

Стратегические решения и качество управления финансами на региональном уровне

Климанов Владимир Викторович
Институт реформирования общественных финансов



www.irof.ru





Элементы управленческой системы развития региона

Механизмы управления

- < цели
- < принципы
- < методы воздействия

□ Управляющая система в статике

- < функции и органы управления

□ Управляющая система в динамике

- < процессы управления объектами

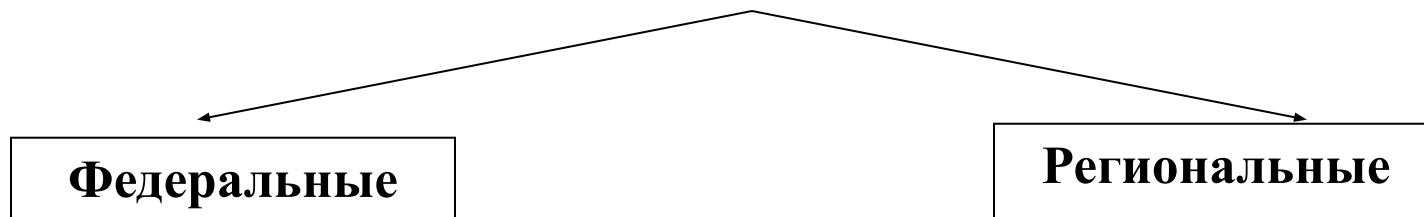
□ Подсистемы обеспечения

- < учет
- < кадровое обеспечение
- < контроль эффективности





Инструменты регионального развития





Вопросы стыковок стратегий и программ

- Должна ли быть (и есть ли) связь регионального стратегического планирования со среднесрочными программами?
- Нужно ли (и делается ли это) определять финансовое обеспечение стратегий регионального развития?
- Являются ли среднесрочные программы и планы инструментами для стратегических решений?





Уточнение структуры органов власти и механизмов изменения системы финансирования

Пересмотр структуры органов исполнительной власти в соответствии с новым составом функций

Определение финансовых и ресурсных ограничений в бюджетной сфере на среднесрочную перспективу

Выявление и упразднение избыточных и дублирующих функций органов исполнительной власти

Расширение финансовых полномочий и ответственности администраторов бюджетных средств в целях достижения результата





Задачи системы управления региональными финансами

- обеспечение стабильности региональной бюджетной системы и входящих в ее состав местных бюджетов
- эффективное аккумулирование и распределение финансовых ресурсов
- эффективное предоставление государственных и муниципальных услуг





Факторы повышения эффективности управления региональными финансами

- Политическая поддержка преобразований в бюджетном секторе
- Межведомственное взаимодействие
- Взаимодействие законодательных и исполнительных органов
- Согласованность в действиях органов местного самоуправления с органами государственной власти
- Взаимодействие с общественностью
- Реалистичность преобразований





Задачи повышения эффективности управления региональными финансами

- Обеспечить переход региональных и местных органов власти к реалиям нового федерального законодательства
- Стимулировать разработку и принятия органами власти самостоятельных решений в сфере управления общественными финансами
- Определить новые принципы управления региональными и муниципальными финансами
- Внедрить систему оценки эффективности управления общественными финансами
- Наладить обмен информацией и опытом внедрения новаций в сфере управления региональными и муниципальными финансами





Условия успеха преобразований в управлении региональными финансами

- Мероприятия реформ должны быть реалистично исполнимы
- Реформа должна быть структурирована по этапам
- Необходимо определение ключевых индикаторов проводимых преобразований
- Управление реформой должно быть организовано на принципах проектного управления
- Необходима политическая поддержка реформ



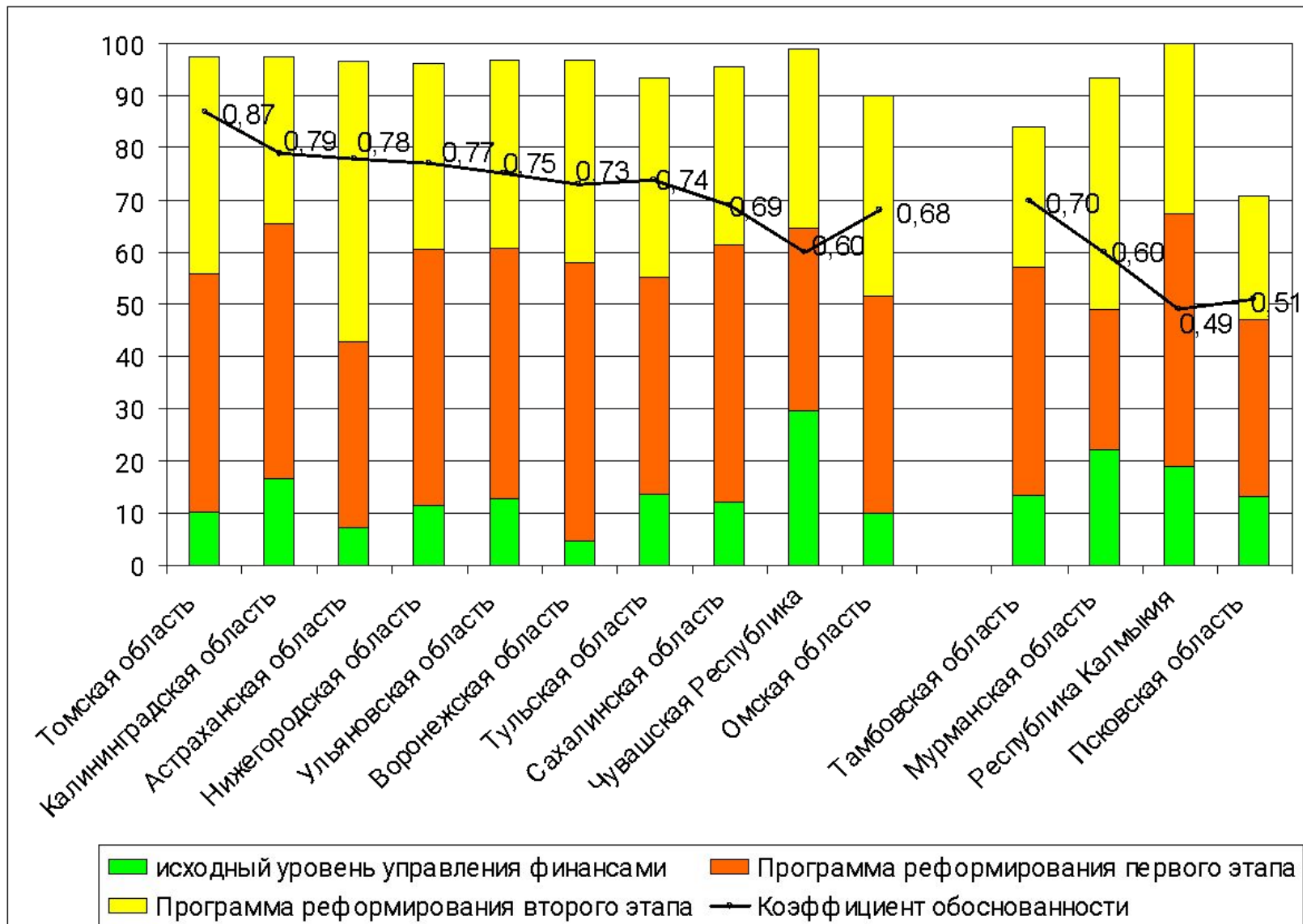


Регионы-получатели субсидий из ФРРФ и ФРРМФ в 2001-2006 гг.





Оценка Программ реформирования региональных финансов в 2006-2008 годы





Автономная некоммерческая организация
«Институт реформирования общественных финансов»

КЛИМАНОВ
Владимир Викторович

Тел. (495) 235-53-35, факс (495) 221-02-45

E-mail: vvk@irof.ru

www.irof.ru

