II Тульский экономический Форум

«Стратегия роста: инновации плюс потенциал традиций»

г. Тула, 11-13 октября 2007 г.

Стратегические решения и качество управления финансами на региональном уровне

Климанов Владимир Викторович

Институт реформирования общественных финансов





Элементы управленческой системы развития региона

Механизмы управления

- < цели
- < принципы
- < методы воздействия
- □ Управляющая система в статике
 - < функции и органы управления
- □ Управляющая система в динамике
 - < процессы управления объектами
- □ Подсистемы обеспечения
 - < учет
 - < кадровое обеспечение
 - < контроль эффективности



Инструменты регионального развития





Вопросы стыковок стратегий и программ

- □ Должна ли быть (и есть ли) связь регионального стратегического планирования со среднесрочными программами?
- Нужно ли (и делается ли это) определять финансовое обеспечение стратегий регионального развития?
- □ Являются ли среднесрочные программы и планы инструментами для стратегических решений?



Уточнение структуры органов власти и механизмов изменения системы финансирования

Пересмотр структуры органов исполнительной власти в соответствии с новым составом функций

Определение финансовых и ресурсных ограничений в бюджетной сфере на среднесрочную перспективу

Выявление и упразднение избыточных и дублирующих функций органов исполнительной власти

Расширение финансовых полномочий и ответственности администраторов бюджетных средств в целях достижения результата



Задачи системы управления региональными финансами

- обеспечение стабильности региональной бюджетной системы и входящих в ее состав местных бюджетов
- эффективное аккумулирование и распределение финансовых ресурсов
- эффективное предоставление государственных и муниципальных услуг



Факторы повышения эффективности управления региональными финансами

- Политическая поддержка преобразований в бюджетном секторе
- Межведомственное взаимодействие
- Взаимодействие законодательных и исполнительных органов
- Согласованность в действиях органов местного самоуправления с органами государственной власти
- Взаимодействие с общественностью
- Реалистичность преобразований





Задачи повышения эффективности управления региональными финансами

- Обеспечить переход региональных и местных органов власти к реалиям нового федерального законодательства
- Стимулировать разработку и принятия органами власти самостоятельных решений в сфере управления общественными финансами
- Определить новые принципы управления региональными и муниципальными финансами
- Внедрить систему оценки эффективности управления общественными финансами
- Наладить обмен информацией и опытом внедрения новаций в сфере управления региональными и муниципальными финансами



Условия успеха преобразований в управлении региональными финансами

- Мероприятия реформ должны быть реалистично исполнимы
- Реформа должна быть структурирована по этапам
- Необходимо определение ключевых индикаторов проводимых преобразований
- Управление реформой должно быть организовано на принципах проектного управления
- Необходима политическая поддержка реформ



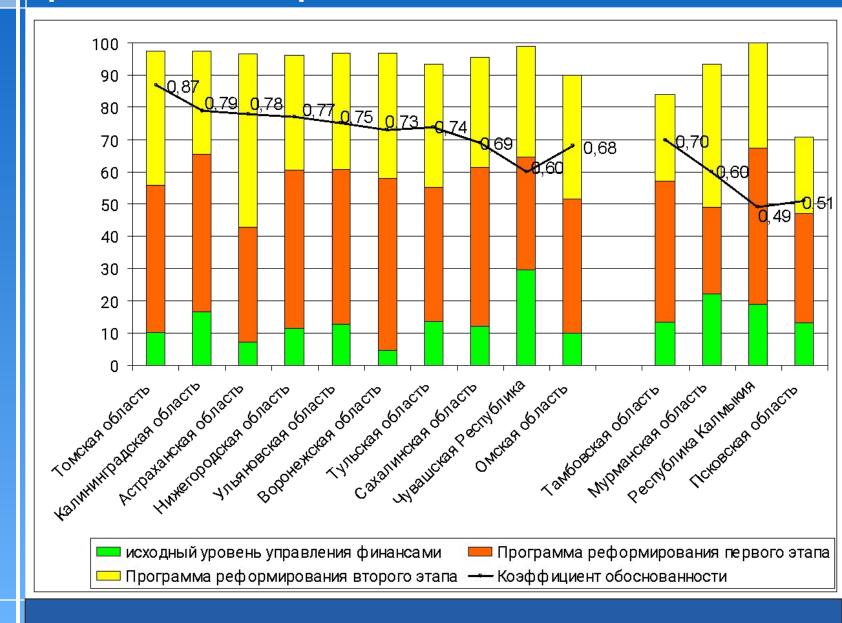


Регионы-получатели субсидий из ФРРФ и ФРРМФ в 2001-2006 гг.





Оценка Программ реформирования региональных финансов в 2006-2008 годы





Автономная некоммерческая организация

«Институт реформирования общественных финансов»

КЛИМАНОВ Владимир Викторович

Тел. (495) 235-53-35, факс (495) 221-02-45 E-mail: vvk@irof.ru www.irof.ru