

# **Подготовка кадров по стратегическому управлению развитию регионов и городов в Российской академии государственной службы**

Заведующий кафедрой менеджмента РАГС при Президенте РФ

доктор экономических наук,  
профессор Гапоненко А.Л.

# РАГС при Президенте РФ

- Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации - учебное заведение по подготовке кадров для государственного и муниципального управления.
- В Академии действуют 24 кафедры. 55% преподавателей Академии - доктора наук, профессора.
- Основные виды подготовки кадров - второе высшее образование, курсы повышения квалификации, бакалавриат, магистратура, аспирантура. Количество обучающихся только на втором высшем образовании – более 4 тыс. чел.

# Кафедра менеджмента РАГС

- Основные направления деятельности
  - Современные технологии менеджмента в государственной службе
  - Стратегическое управление
  - Управление развитием региона, муниципального образования

# Специальности по которым кафедра выпускает студентов

- Второе высшее образование
  - Государственное и муниципальное управление
    - Управление развитием региона
    - Стратегическое управление социально-экономическим развитием
  - Менеджмент организации
    - Управление конкурентоспособностью организации

# Почему необходима переподготовка представителей местной власти

- Эффективнее взаимодействие с представителями бизнеса
- Быстрее создаются институты рыночной инфраструктуры
- В ряде случаев снижаются транзакционные издержки

# Стратегическое управление регионами и городами – теория и практика

- На кафедре подготовлено большое количество представителей региональных и муниципальных властей по направлению «Стратегическое управление регионом и городом» (в том числе два доктора наук)
- Изменилась ли практика стратегического планирования?

# Результаты стратегического планирования

- В тех городах и регионах, в которых реализуются стратегические планы развития
  - Осуществляются инвестиции, развиваются новые производства
  - Растет квалификация кадров
  - Повышается благосостояние людей

# Вызовы стратегическому планированию и управлению

- Бюрократизация процесса планирования
- Отсутствие заинтересованности в развитии
- Отсутствие достаточной квалификации у разработчиков, отсутствие практики командной подготовки

# Опыт обучения отечественных государственных служащих и предпринимателей в РАГС

- Передача знаний о технологиях стратегического управления
- Расширение кругозора, развитие способности самостоятельно решать задачи
- Компенсация дефектов российского образования
  - Слабые навыки коммуникаций (навыки презентаций, навыки устной и письменной речи)
  - Недостаточное владение техникой совместного решения проблем

## Цели региональной (городской стратегии)

- Повысить уровень благосостояния жителей и заложить прочные основы для его дальнейшего повышения в будущем

*Знают ли руководители и жители цели развития региона и города?*

# Ключевые вопросы стратегии развития региона и города

- привлечение в регион новых производств
- развитие имеющихся производств
- создание новых высокооплачиваемых рабочих мест
- развитие инфраструктуры жизнеобеспечения и жизнедеятельности населения

# Стратегический план – не директива а договор

- Стратегический план – это не директива, это договоренность о мерах, имеющих стратегическую важность для региона (города).
- Процесс стратегического планирования - поиск общественного консенсуса.
- Стратегический план рождается в результате партнерского взаимодействия всех региональных сил.

# Предпринимательство в регионах

- Развитие предпринимательства в регионе – залог перехода к инновационной экономике
- Противоречия развития предпринимательства в России
  - Количество малых предприятий в России с 1992 года практически не изменилось
  - Общее количество малых предприятий по отношению к количеству жителей в 6-7 раз меньше, чем в развитых странах

# Перспективы современных форм переподготовки кадров

- Подготовка кадрового ядра организации
- Целенаправленная подготовка кадров в целях осуществления конкретного проекта
- Соединение обучения с консультированием

# Основные проблемы современного экономического развития России

- Снижение транзакционных издержек
- Инновационное развитие
- Развитие предпринимательства

*Долгосрочная Интегрированная Программа Деловых Партнерств «Россия – Европа: Сотрудничество без Границ» способна содействовать решению этих проблем*

*Содействует решению этих проблем и РАГС при Президенте РФ*

*Целесообразно расширить практику взаимодействия западных и отечественных консультантов в области государственного и муниципального управления*