

# *Особенности управления инновационным процессом*

*Материалы семинара*

# Главная задача руководства инновационной школы

---

- ***«...свести отклонения от прогнозируемого результата до минимума»»***



# Стратегии инновационного поведения

---



# **Частичная стратегия ИННОВАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ**

---

- ***Предполагает реализацию в образовательном учреждении нескольких независимых друг от друга инновационных проектов.***

# **Системная стратегия ИННОВАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ**

---

- **Предполагает согласованность инновационных проектов и их ориентированность на достижение общего результата**

# Подходы к управлению

---

- ***по субъекту управления развитием***
- ***по целевой ориентации***
- ***по уровню интегрированности управления***
- ***по типу реагирования на изменения, требующие решения***

# По субъекту управления

---

- **административный**
- **партиципативный**

# *По целевой ориентации*

---

- *Управление, ориентированное на процесс*
- *Управление, ориентированное на результат*



# **По уровню интегрированности управления**

---

- **автономное, независимое друг от друга освоение новшеств**
- **системное, ориентированное на реализацию всей совокупности новшеств**

# По типу реагирования на изменения

---

- *опережающее*
- *реактивное*

# Определяющие факторы выбора подхода в управлении инновационным процессом

---

- ▣ **Принятая стратегия инновационного поведения**
- ▣ **Профессиональная готовность руководства**
- ▣ **Зрелость коллектива школы**

# **Факторы, влияющие на эффективность управления инновационным процессом**

---

- **Высокая информированность о потенциально возможных нововведениях;**
- **Глубокое и полное понимание актуальных проблем ОУ;**
- **Рациональность выбора целей развития;**
- **Интегрированность целей**
- **Реалистичность планов;**
- **Заинтересованность педагогического коллектива в активном освоении новшеств;**
- **Контролируемость инновационных процессов.**

# Программно - целевой подход

- **Подход, основанный на принципах партисипативного, системного, целевого и опережающего управления.**



# Функции управленческой деятельности

---

- *Планирование*
- *Организация*
- *Руководство*
- *Контроль*



# Планирование

---

- **Проблемно-целевой анализ состояния ОУ;**
- **Разработка концептуального проекта желаемого будущего;**
- **Оценка и выбор нововведения;**
- **Разработка стратегии изменений и плана ее осуществления**

# Организация

---

- **Использование действующей в ОУ структуры управления;**
- **Создание специальной целевой структуры.**



# *Руководство*

---

- *Преодоление сопротивления со стороны некоторых педагогов*
- *Поиск сторонников реализации инновационной деятельности.*

# Главное направление деятельности руководителя

---

- **Формирование команды, которая будет заниматься инновационной деятельностью**



# *Стадии развития коллектива, вступающего в инновационный процесс*

---

***Робость***

***Кликушество***

***Стабилизация***

***Сотрудничество***

***Зрелый коллектив***

# Задачи руководителя

---

- **Определение отношения к инновации, сбор альтернативных мнений о ней.**
- **Повышение мотивации к инновационной деятельности.**
- **Управленческое консультирование.**

# *Основные задачи руководства*

---

- **Постановка целей перед исполнителями инновационной программы**
- **Создание благоприятной мотивационной среды инновационной деятельности.**

# Контроль и анализ

---

- **Формирование инновационного банка;**
- **Констатация, экспертная аналитическая оценка достигнутых результатов;**
- **Выводы для коррекции инновационного процесса.**