

**Расчет нормативных затрат на оказание
медицинских услуг – инструмент реализации
Постановления Правительства РФ от 2 сентября
2010г. № 671 «О порядке формирования
государственного задания...».**

Кузнецов Петр Павлович

директор МИАЦ РАМН, д.м.н., проф.

+7 495 786 88 43 (секретариат)

+7 495 786 88 47 (факс)

mz@mcramn.ru

www.mcramn.ru

АкадемМедСправка +7 495 921 40 66

Москва, 15 октября 2010 г.

83-ФЗ

"О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений"

(казенные, бюджетные и автономные учреждения)

Бюджетным учреждениям предоставлено больше имущественной самостоятельности. Роль финансового менеджмента существенно возрастает.

Переобучение

- Сотрудники планово-финансовой службы
- Сотрудники договорных отделов (по закупкам)
- Сотрудники снабженческих структур
- Руководство медицинской организации

Функции МИС

- Отсутствие двойного ввода финансовой информации в разных системах (1С, MS Excel, MS Word и т.д.)
- Контроль входных данных на этапе ввода, а не в конце отчетного периода

ПОСТАНОВЛЕНИЕ
Правительства РФ от 2 сентября 2010 г. N 671
«О ПОРЯДКЕ
ФОРМИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАДАНИЯ...»

Статья 41 Конституции РФ

1. Каждый имеет право на охрану здоровья и медицинскую помощь. Медицинская помощь в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения оказывается **гражданам бесплатно за счет средств соответствующего бюджета, страховых взносов, других поступлений.**

МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ НОРМАТИВНЫХ ЗАТРАТ



**МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ НОРМАТИВНЫХ ЗАТРАТ В
ЗДРАВООХРАНЕНИИ**



НОРМАТИВНЫЕ ЗАТРАТЫ НА УСЛУГУ + λ



НОРМАТИВНЫЕ ЗАТРАТЫ НА СТАНДАРТ ЛЕЧЕНИЯ + λ



ГОСЗАКАЗ

Методология формирования государственного заказа

А. Составление реестра услуг



Б. Расчет стоимости услуг

**В. Составление протоколов
лечения**



**Г. Расчет средней стоимости
протокола лечения по
нозологической форме**

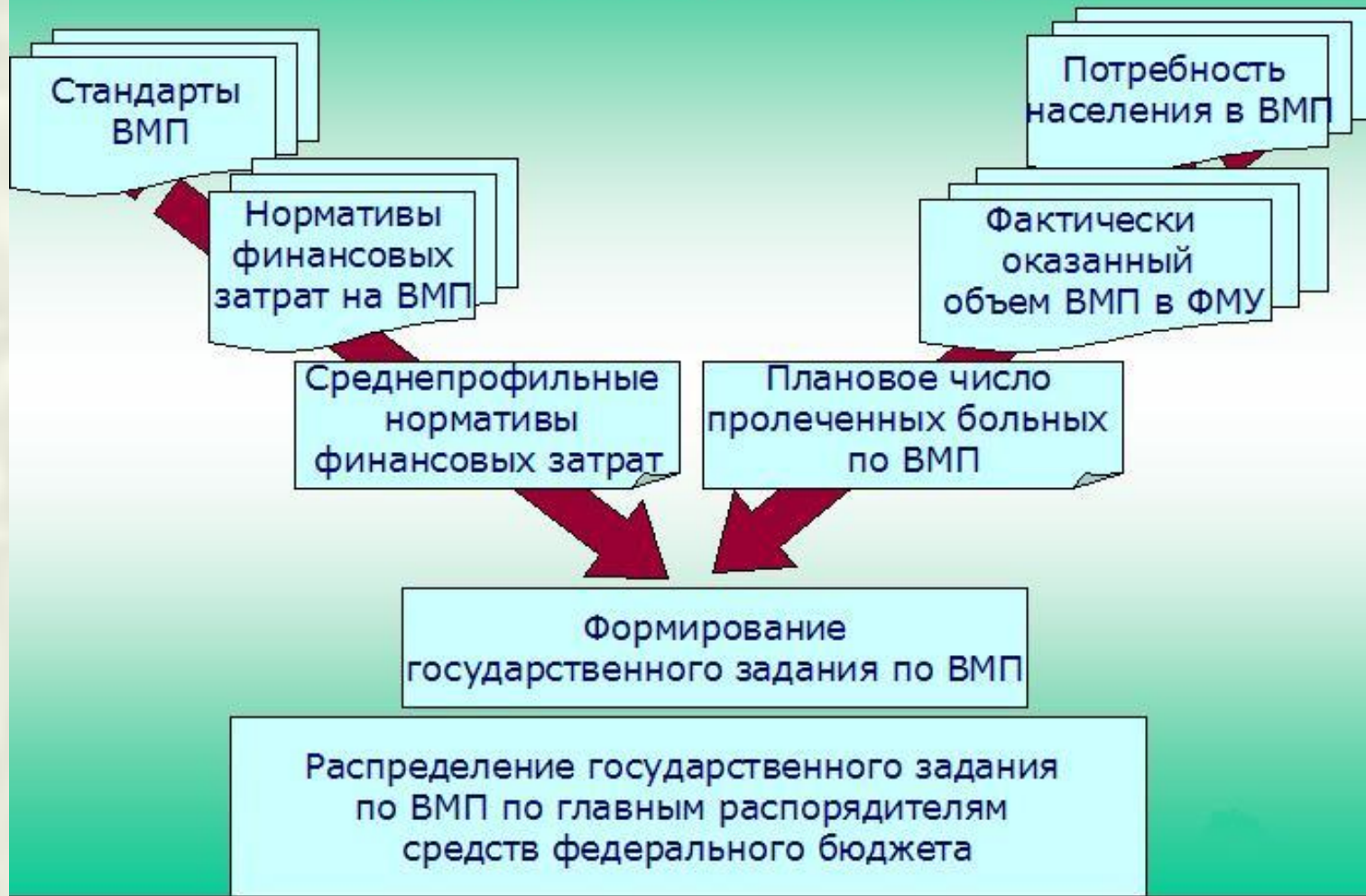
**Д. Анализ структуры
медицинской помощи за
последние 3 года**



**Е. Расчет средней стоимости
пролеченного больного**

Ж. Расчет планового количества больных на предстоящий год в соответствии с лимитами государственных средств

Формирование государственного задания на оказание высокотехнологической медицинской помощи.



Высокотехнологичные медицинские центры – автономные некоммерческие организации

Планируется построить систему управления посредством консалтинговых компаний на основе современных (западных) принципов управления производством услуг

ERP - Enterprise Resource Planning

CRM - Customer Relationship Management

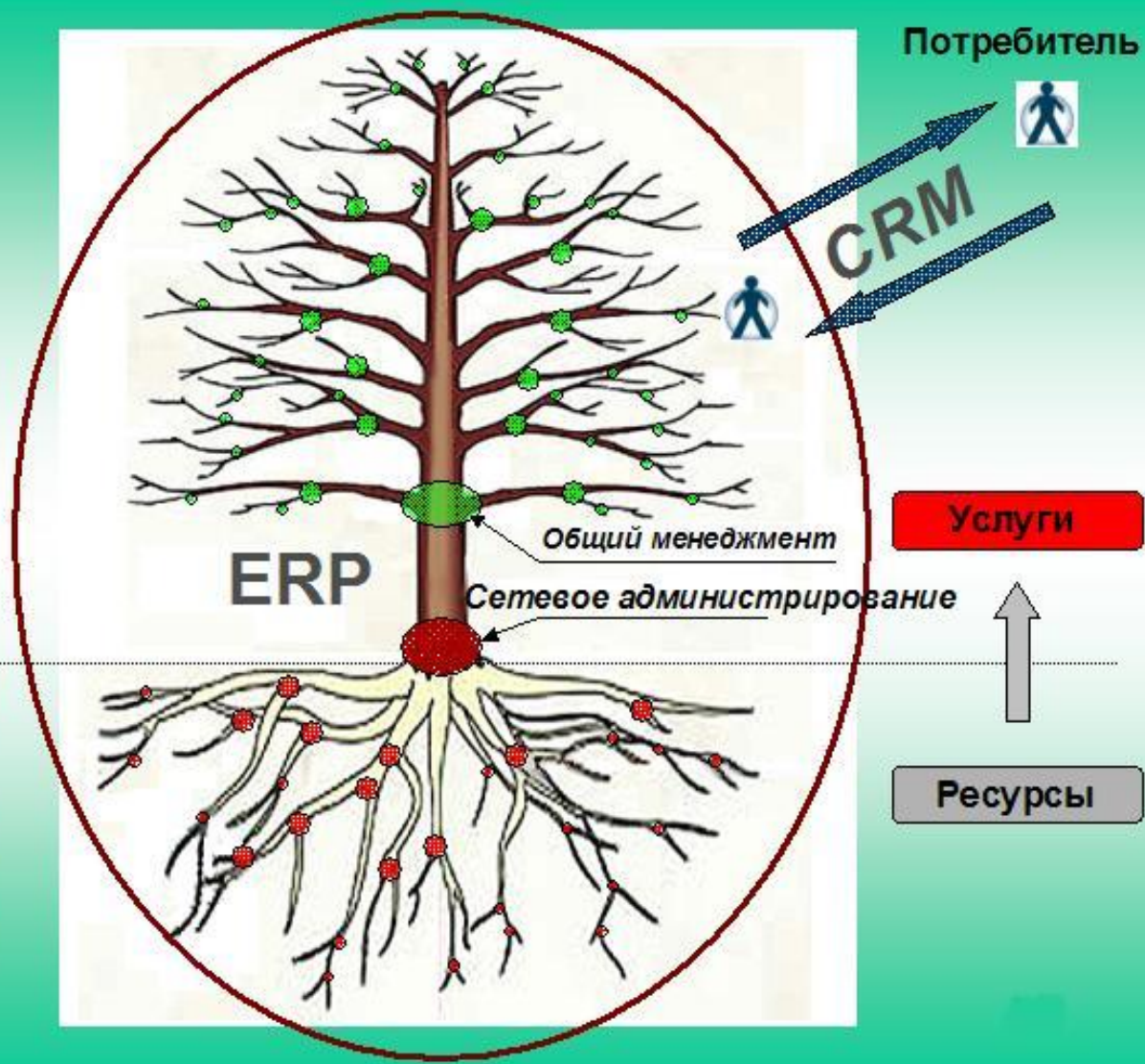
с использованием корпоративных информационных систем

ЛПУ

Финансирование по смете расходов (целевое использование средств)

Иерархическая модель управления учреждением





**Транснациональные консалтинговые компании
(Deloitte, Ernst&Young, PriceWaterhouseCoopers – PWC,
KPMG, Intel, IBM, 1С и др.)**

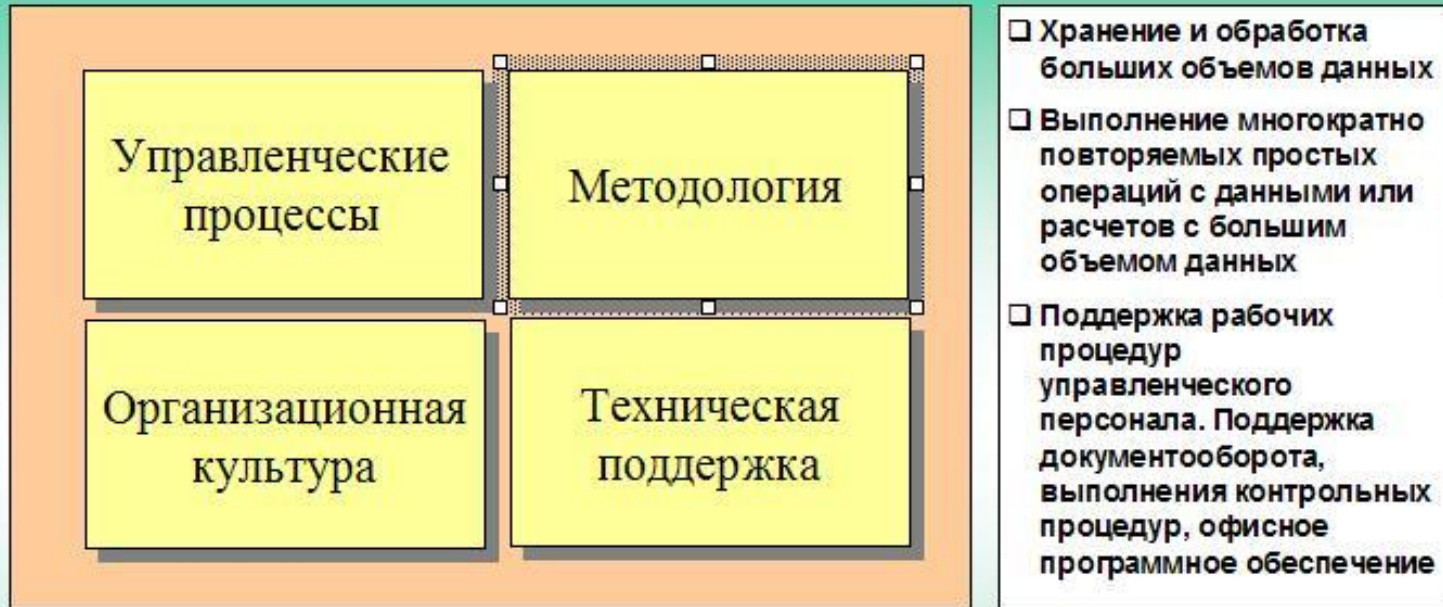
Плюсы:

- 1. Международный опыт,**
- 2. IT-навигация,**
- 3. Системная интеграция**

Риски:

- 1. Отсутствие опыта работы в российском здравоохранении
(обучение консультанта),**
- 2. Реинжиниринг бизнес-процессов (кадры – ?),**
- 3. Экспозиция во времени (2-4 года)**
- 4. Ценовая политика (до \$200000 в год).**

Роль автоматизации в системе управления



Автоматизированная система выполняет функции технической поддержки системы управления и не является «заменителем» управленческих процессов

Управленческий учёт и бюджетирование

Интегрированная система подготовки информации для прогнозирования, планирования, нормирования расходов и доходов, их контроля и анализа в целях принятия обоснованных управленческих решений для совершенствования работы и оптимизации хозяйственной деятельности



Расчёт стоимости на основе утверждённой методики

**Расчёт стоимости по прямым затратам
использует систему нормирования затрат на услуг. Сценарии.**

**Расчёт стоимости на основе пошагового распределения затрат,
исходя из реальной загрузки и по "справедливой базе
распределения" (например, по числу пациентов или услуг)**

Получение фактических данных

Статья оборотов по бюджетам: 225.1.02 Вывоз снега, мусора и ТБО

Действия

Наименование: 225.1.02 Вывоз снега, мусора и ТБО Код: 000000232

Полное наименование: 225.1.02 Вывоз снега, мусора и ТБО

Основная Проводки Данные

Источник для получения фактических данных: 225.1.2 Вывоз снега, мусора и Т...

Показатель источника для суммы: Сумма

Коэффициент пересчета для суммы: 1,00

Валюта фактических данных: Валюта регламентированного учета

Показатель источника для количества:

Коэффициент пересчета для количества: 0,00

Комментарий:

OK Записать Закрыть

Связь с фактом

- ❖ Фактические данные можно получать из бухгалтерской подсистемы
- ❖ Возможно получение данных (доходы и прямые расходы профильных подразделений) из внешних медицинских информационных систем (МИС)

❖ Для интеграции модуля «Планирование и бюджетирование» с МИС разработан специальный формат обмена данными на базе XML

Стандарты обмена данных и классификаторы

- ❖ Для сбора фактических данных о доходах и расходах из различных источников (медицинских информационных систем различных производителей) необходим унифицированный стандарт обмена данными и унифицированные классификаторы
- ❖ Стандарты и классификаторы должны быть легитимны:
 - ❖ Утверждены на федеральном уровне
 - ❖ Поддержаны производителями программного обеспечения

Спасибо за внимание ! Вопросы ???

Кузнецов Петр Павлович
директор МИАЦ РАМН, д.м.н., проф.
+7 495 786 88 43 (секретариат)
+7 495 786 88 47 (факс)
mz@mcramn.ru
www.mcramn.ru
АкадемМедСправка +7 495 921 40 66