

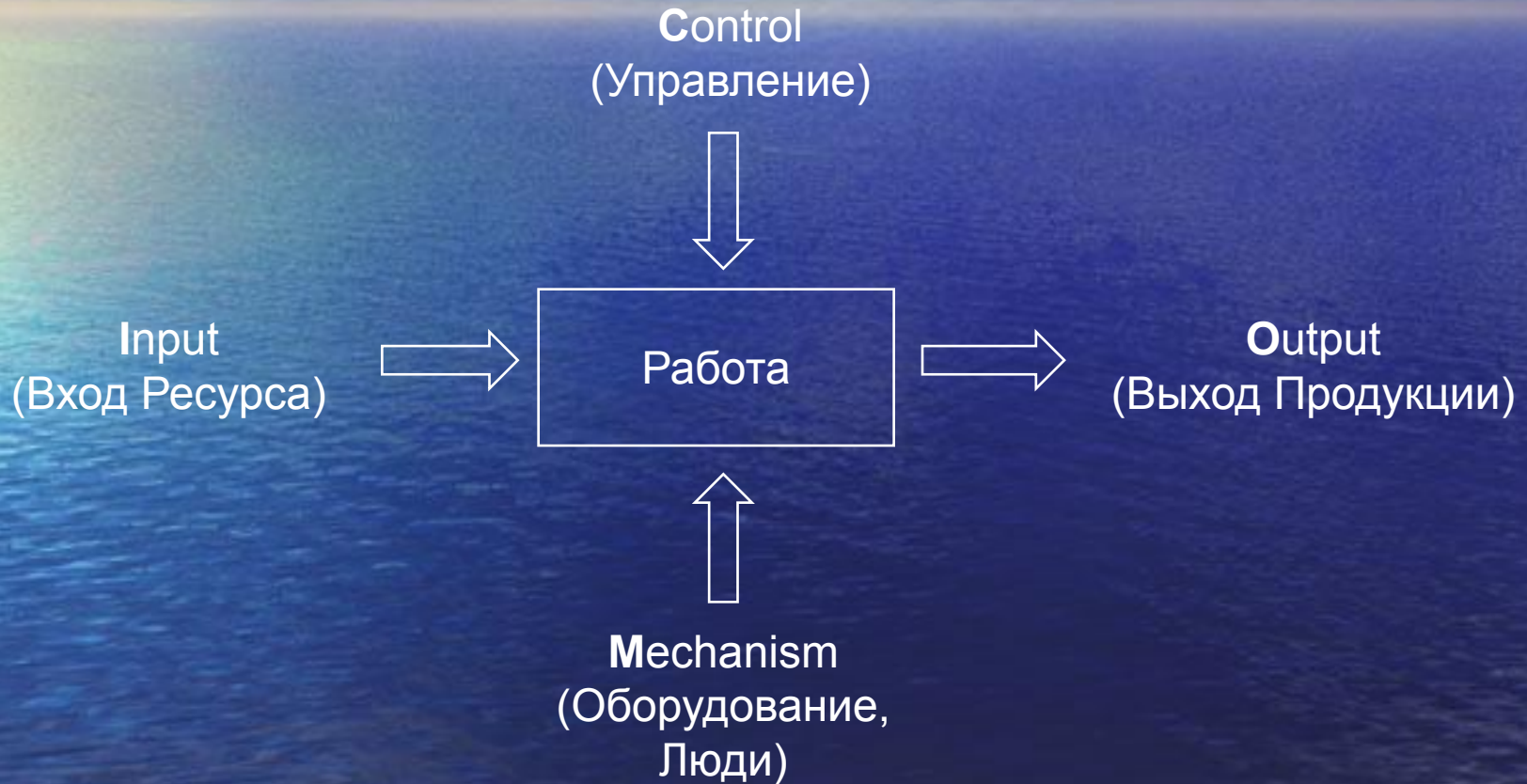
# УНИВЕРСАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

(ОСНОВАНИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ СОЦИО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ)

Релиз 2011 года

# Предпосылки модели обобщённого производства

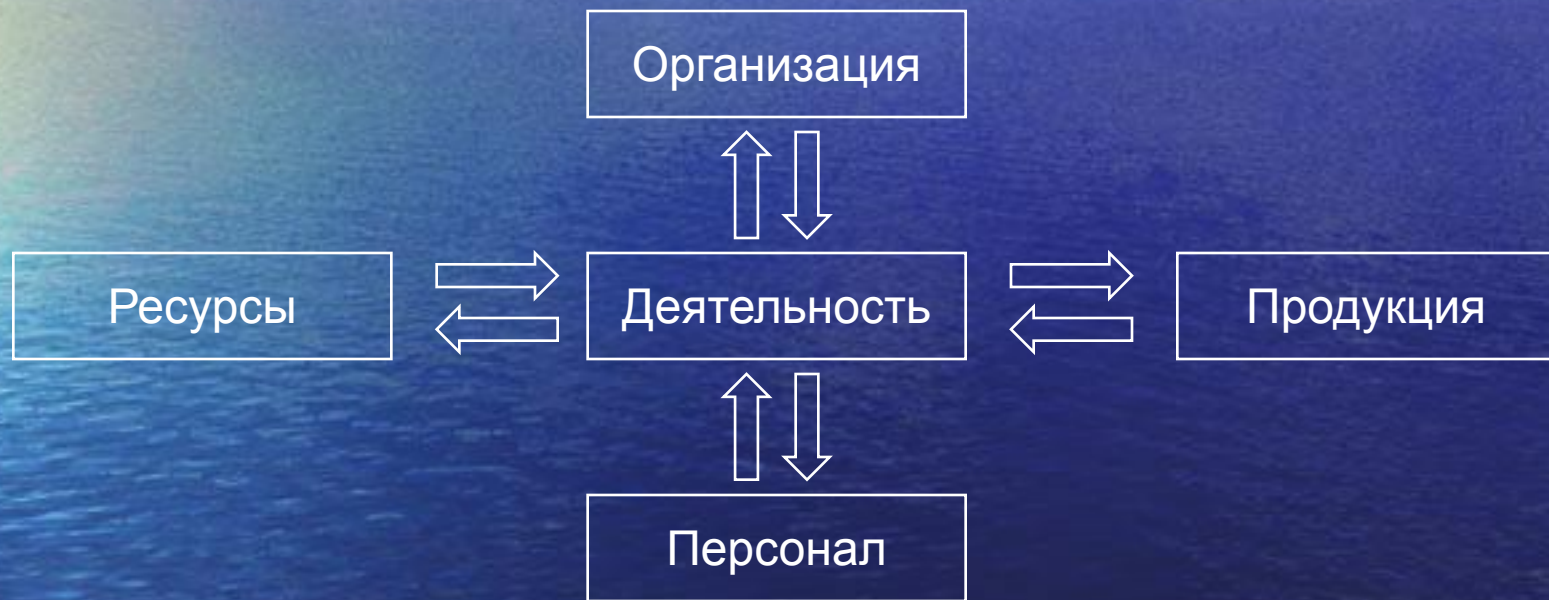
ICOM Стандарта IDEF0 Методологии SADT





# Модель обобщённого производства (МОП)

## Элементы базовых типов обобщённого производства (БТОП)



# МОП

Элементы базовых типов участников производства (БТУП)



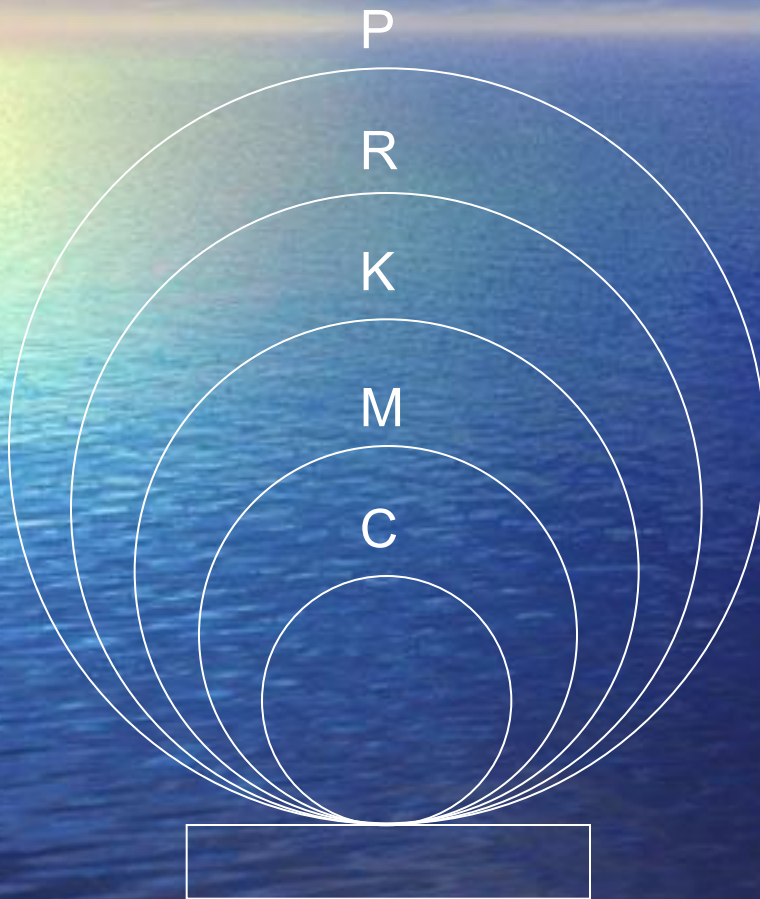


# Модель обобщённого производства – основа модели деятельности организаций

- Понятие «обобщённое производство» предполагает, что каждый вид деятельности в организациях рассматривается в качестве специфического производства некоторого вида продукции, имеющего конкретного потребителя внутри и/или вне организации.
- С этой точки зрения, любой процесс организационно-производственной деятельности (ОПД) или цепочка ОПД-процессов являются конкретными видами производств – экземплярами модели обобщённого производства.
- Модель организационно-производственной деятельности организаций представляется в виде системы параллельно и последовательно связанных цепочек ОПД-процессов.
- Выход (продукция) одного или нескольких видов производств является входом (ресурсом) для другого или нескольких других видов производств.

# Предпосылки модели обобщённого производства полного профиля

«Ген» Ф.Е. Темникова задаёт состав основных функций любой системы



- С – связь (communication), регистрация, передача информации, перемещение её в пространстве G;
- М – память (memory), хранение информации, перенос её во времени t;
- К – расчёт (от «калькулятор», «компьютер»), обработка, получение новой информации J;
- Р – рассудок (reason), разум;
- П – политика.

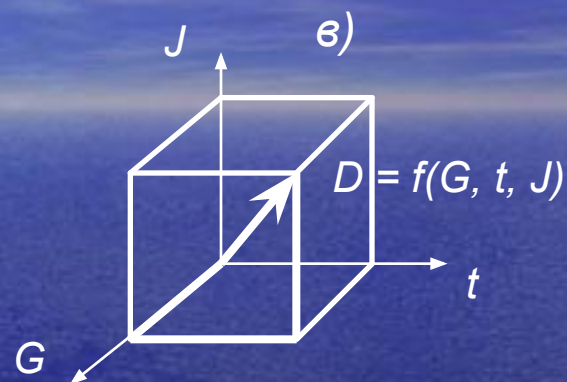
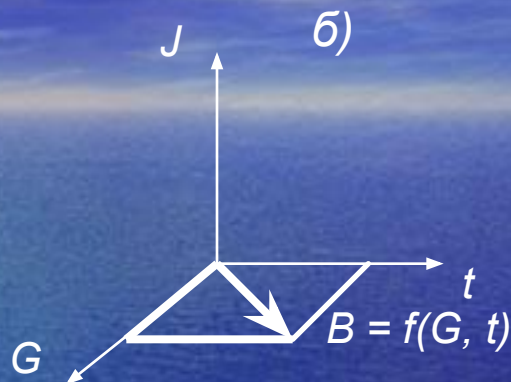
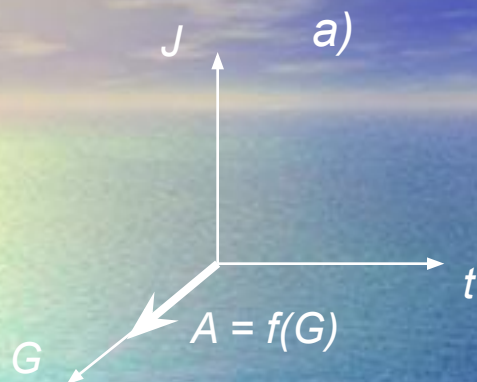
По утверждению Ф.Е. Темникова, этот набор функций – отличительная особенность любой сложной живой системы, необходимая и достаточная для её реализации.

Представление в форме окружностей – «контуры» *связи, хранения, расчёта, рассудка и политики*, которые должны формироваться в сложной системе.



# Предпосылки модели обобщённого производства полного профиля (продолжение)

Из материалов В.Н. Волковой по «гену» Ф.Е. Темникова



Для относительно простой технической системы, в которой происходит движение информации в какой-либо форме, достаточно только *переноса информации в пространстве* – рис. а), т.е., функции **С**, после применения которой система попадает в точку  $A = f(G)$  (например, системы передачи информации, телефонной связи и т.п.).

Более сложными являются технические системы с памятью, в которых, наряду с *передачей информации* предусматривается её *задержка во времени* – хранение, т.е., выполняются функции **С** и **М**. В результате – рис. б) – система попадает в точку  $B = f(G, t)$ .

Для того, чтобы систему можно было назвать информационной, в ней должна осуществляться ещё и *обработка информации*, т.е., выполняться *три функции* – **С**, **М** и **К** – рис. в), после применения которых система попадает в точку  $D = f(G, t, J)$ .

В живых системах недостаточно способности к *обработке информации типа расчётов*, появляется ещё и *рассудок, разум* – **Р**.

А в более сложно организованных социальных системах ещё и *функция политики* – **Р**.

# Модель обобщённого производства полного профиля. Основные типизированные виды деятельности – ОТВД

Преобразование ОТВО

Преобразование ОТВД

Преобразование ОТВА

Транспортировка ОТВА

Хранение ОТВА

- *Хранение* Основных Типизированных Видов Активов – ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во *Времени*);
- *Транспортировка* ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во *Времени* и *Пространстве*);
- *Преобразование* ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во *Времени*, *Пространстве* и [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВА);
- *Преобразование* Основных Типизированных Видов Деятельности – ОТВД (*Изменение Состояния* ОТВД во *Времени*, *Пространстве*, [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВА и [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВД);
- *Преобразование* Основных Типизированных Видов Организаций – ОТВО (*Изменение Состояния* ОТВО во *Времени*, *Пространстве*, [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВА, [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВД и [*Пространстве*] *Функциональных Структур* ОТВО).



# Модель обобщённого производства полного профиля (МОП ПП) – полная модель деятельности организаций

- МОП является *формальным подмножеством* МОП ПП, т.к., МОП ПП – это *децентрализованная структура*, которая представляется *неориентированным графом*, а МОП – *иерархическая структура*, которая представлена *ориентированным графом* – *двухуровневым деревом*.
- Можно говорить о том, что МОП является *состоянием* МОП ПП или, что МОП\_ПП-структуры являются *суперпозицией* МОП-структур. Семантика МОП\_ПП-структуры такова, что *элементы* МОП-структуры как МОП-дерева могут быть реализованы в рамках *одной связи (ребра)* МОП\_ПП-графа либо могут быть распределены по некоторому *подмножеству из пяти связей (рёбер)* МОП\_ПП-графа.
- Суть МОП заключается в том, что *центральный элемент* («Деятельность» базиса БТОП) *осуществляет взаимодействие* *Потока Активов* и *Потока Преобразования Активов* и, таким образом, *посредством* «Организации» и «Персонала» *преобразует* «Ресурсы» в «Продукцию». Фактически, *Поток Активов* *формируется* «Производителем» (базис БТУП) при его *взаимодействии* с «Заказчиком» и «Поставщиком», а *Поток Преобразования Активов* *формируется* «Производителем» при его *взаимодействии* с «Регулятором» и «Подрядчиком».
- *Децентрализация элементов базиса* МОП ПП проявляется в том, что при взаимодействии *каждый из экземпляров элементов базиса* на *определённое время*, по *определённому функциональному признаку* и, находясь в *определённой области пространства*, является *центральным* (исполняет роль *центрального*), т.к., когда он «говорит» (*передаёт информацию*), другие его «слушают» (*принимают информацию*). Это приводит к тому, что *роль центрального элемента по некоторому алгоритму* может переходить *от одного элемента базиса к другому*.



# Цели, достигаемые при применении МОП/МОП ПП

- Цель 1. Данная модель *универсальна*, т.е., способна представлять *любые виды деятельности* в качестве *специфических типов производств*.  
Смысл этого выражен в наименовании модели – *модель обобщённого производства* (аббревиатура – МОП). *Основные базисы* МОП – это БТУП и БТОП. *Центральным элементом* (корнем МОП-дерева) базиса БТОП является понятие «Деятельность», *центральным элементом базиса БТУП* – понятие «Производитель».  
По смыслу МОП, *взаимодействие между элементами базисов БТОП и БТУП* осуществляется только через *центральный элемент* (иерархия), т.к. именно *Производитель производит Продукцию*, поэтому *структурным представлением* этих базисов является МОП-дерево.
- Цель 2. Данная модель *полна*, т.е., способна представлять *полный функционал* любого вида деятельности в рамках системы *взаимосвязанных пятикомпонентных базисов*.  
Смысл этого выражен в понятийном дополнении к понятию МОП – «полный профиль». В итоге, полное наименование модели – это *модель обобщённого производства полного профиля* (аббревиатура – МОП ПП). *Основные базисы* МОП ПП для *социально-экономических форм видов деятельности* – это БТСД, БТОД, БТВП, БТИД, БТЦИ, ОТВАУ, ОТВА, ОТВД, ОТВО.  
Базис МОП ПП *децентрализован* ввиду *равноправности элементов*, что выражается через *структурное представление* в виде МОП\_ПП-графа.

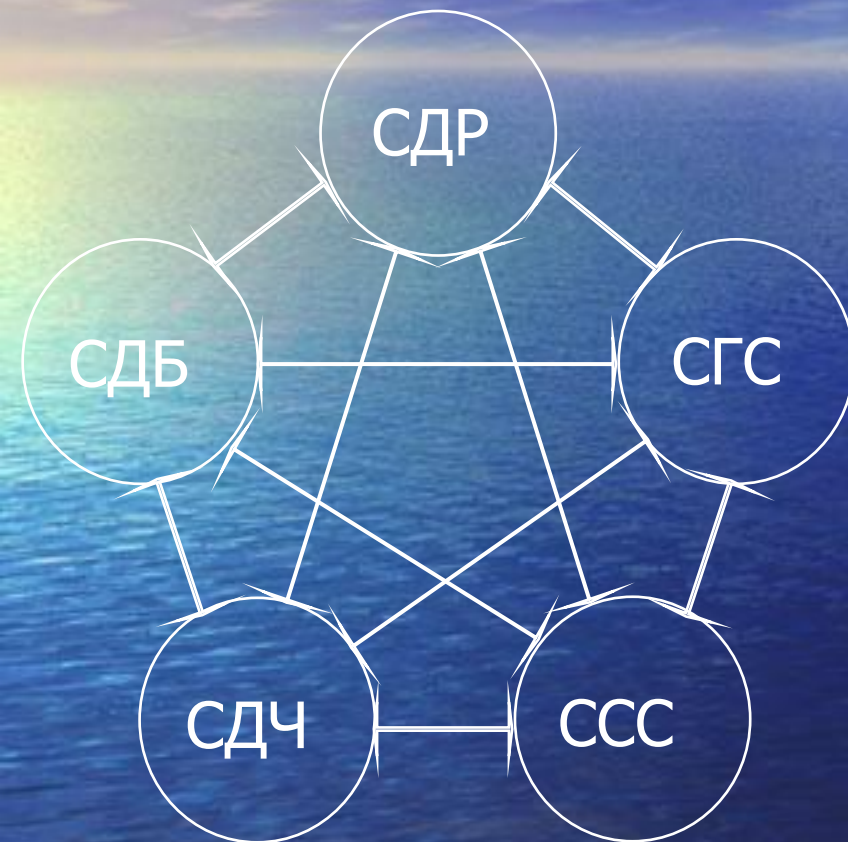


# МОП ПП. Базовые типы сфер деятельности (БТСД)

Элементы Базовых Типов Сфер Деятельности (БТСД):

- Сфера Деятельности Человека (СДЧ, её экземпляр – ЧелоВек-Организация (Индивидуальная Организация – Индивидуум));
- Сфера Деятельности Бизнеса (СДБ, её экземпляр – БизНес-Организация (Коммерческая Организация – Коммерческая Структура));
- Сфера Домохозяйств и Ремёсел (СДР, её экземпляр – ДомуХозяйство-Организация (Родовая (Клановая) Организация – Семья));
- Сфера Государственных Структур (СГС, её экземпляр – Государство-Организация (Государственная Организация – Государственная Структура));
- Сфера Социальных Структур (ССС, её экземпляр – СоциУм (Общество)-Организация (Общественная Организация – Некоммерческая Структура)).

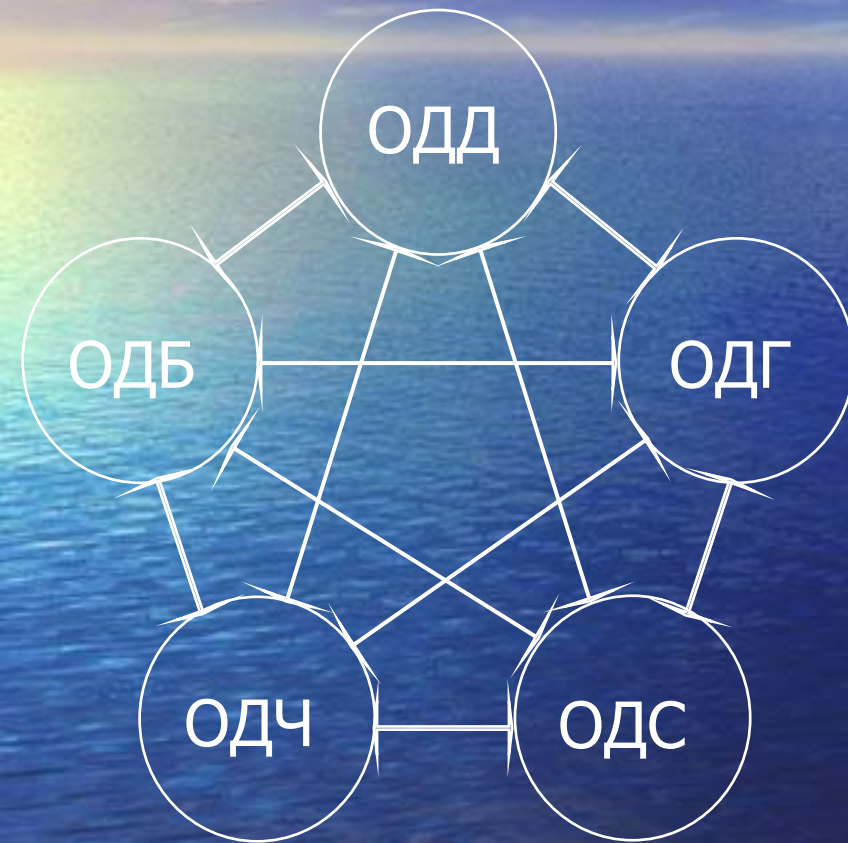
В каждой из Сфер Деятельности определяется неограниченное количество Экземпляров-Организаций\_БТСД (в СДЧ – Индивидуумов, в СДБ – Коммерческих Структур, в СДР – Семей, в СГС – Государственных Структур, в СССР – Некоммерческих Структур), каждый из которых в основе своей структуры имеет базис типов, построенный из Образов Сфер Деятельности – Областей Деятельности



# МОП ПП. Базовые типы областей деятельности (БТОД)

Элементы Базовых Типов Областей Деятельности (БТОД) – Образов Сфер Деятельности, вложенных в элементы БТСД:

- Область Деятельности Человека (ОДЧ, её экземпляр – Структура Накопления ОТВА – Индивидуум (Человек) внутри Экземпляра-Организации\_БТСД, например, Предприятия);
- Область Деятельности Бизнеса (ОДБ, её экземпляр – Структура Обмена ОТВА – Коммерческая Структура (БизНес) внутри Экземпляра-Организации\_БТСД);
- Область Деятельности Домохозяйства (ОДД, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВА – Семья (Домохозяйство) внутри Экземпляра-Организации\_БТСД);
- Область Деятельности Государства (ОДГ, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВД – Государственная Структура (Государство) внутри Экземпляра-Организации\_БТСД);
- Область Деятельности Социума (ОДС, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВО – Некоммерческая Структура (СоциУм) внутри Экземпляра-Организации\_БТСД).

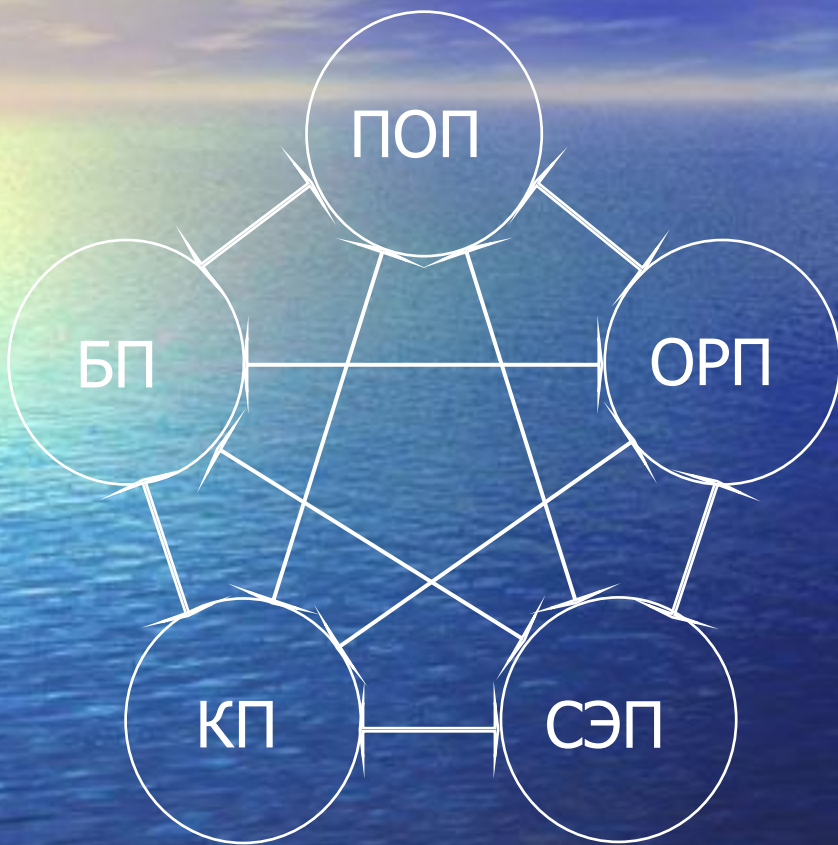




# МОП ПП. Базовые типы видов производств (БТВП)

Элементы Базовых Типов Видов Производств (БТВП), вложенные в элементы БТОД:

- Кадровое Производство (КП – *Производство Знаний и Навыков*. Прототип: Деятельность Человека по *Накоплению Активов*);
- Бизнес Производство (БП – *Производство Услуг*. Прототип: Деятельность Бизнеса по *Обмену Активами*);
- Производство Основного Производства (ПОП – *Производство Товаров*. Прототип: Деятельность Домохозяйства по *Преобразованию Видов Активов*);
- Организационно-Распорядительное Производство (ОРП – *Производство Видов Деятельности*. Прототип: Деятельность Государства по *Преобразованию Видов Деятельности*);
- Социально-Экономическое Производство (СЭП – *Производство Видов Организационных Структур*. Прототип: Деятельность Социума по *Преобразованию Видов Организационных Структур*).



# МОП ПП. Основные типизированные виды архетипов участников (ОТВАУ)

*Базис основных типизированных видов архетипов участников (ОТВАУ):*

- Пространство [Где?]  
*(Преобразования Размещения основных типизированных видов активов (ОТВА));*
- Время [Когда?]  
*(Преобразования Перемещения основных типизированных видов активов);*
- ОТВА-Функциональные Структуры [Кого/Что?]  
*(Преобразования Состояния основных типизированных видов активов);*
- ОТВД-Функциональные Структуры [Как?]  
*(Преобразования Состояния основных типизированных видов деятельности (ОТВД));*
- ОТВО-Функциональные Структуры [Почему?]  
*(Преобразования Состояния основных типизированных видов организаций/организационных структур (ОТВО)).*



# МОП ПП. Основные типизированные виды активов (ОТВА)

Базис ОТВА организаций – это базис Видов Активов по МОП ПП:

- *Активы Вещества* (АВ. Прототип: Пространство);
- *Активы Энергии* (АЭ. Прототип: Время);
- *Активы Информации* (АИ. Прототип: ОТВА-Функциональные Структуры – Преобразователи *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль Преобразователей исполняется соответствующими АИ\_Объектно-Процессными Структурами (АИ\_ОПС))  
[Другое представление АИ – это Активы Знаний Единичных Изменений – Активы ЗЕИ];
- *Активы Практических Знаний* (АПЗ. Прототип: ОТВД-Функциональные Структуры – Преобразователи Преобразователей (МетаПреобразователи) *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль МетаПреобразователей исполняется соответствующими АПЗ\_Объектно-Процессными Структурами (АПЗ\_ОПС))  
[Другое представление АПЗ – это Активы Знаний Последовательностей Изменений – Активы ЗПИ];
- *Активы Теоретических Знаний* (АТЗ. Прототип: ОТВО-Функциональные Структуры – Преобразователи Преобразователей Преобразователей (ГиперПреобразователи) *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль ГиперПреобразователей исполняется соответствующими АТЗ\_Объектно-Процессными Структурами (АТЗ\_ОПС))  
[Другое представление АТЗ – это Активы Знаний Структур Изменений – Активы ЗСИ].

С АВ, АЭ, АИ связано понятие *тестирования результатов* (практика), с АИ, АПЗ и АТЗ связано понятие *верифицирования результатов* (теория).

# МОП ПП. Основные типизированные виды деятельности (ОТВД)

В рамках БТВП формируется *базис* Основных Типизированных Видов Деятельности (ОТВД) предприятий – Виды Деятельности внутри Видов Производств по МОП ПП – это:

- *Хранение ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени);*
- *Транспортировка ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени и Пространстве);*
- *Преобразование ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени, Пространстве и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА). Преобразование ОТВА является преобразованием Видов Активов;*
- *Преобразование ОТВД (изменение Состояния ОТВД во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД). Преобразование ОТВД является преобразованием Видов Деятельности;*
- *Преобразование ОТВО (изменение Состояния ОТВО во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВО). Преобразование ОТВО является преобразованием Видов Организационных Структур.*



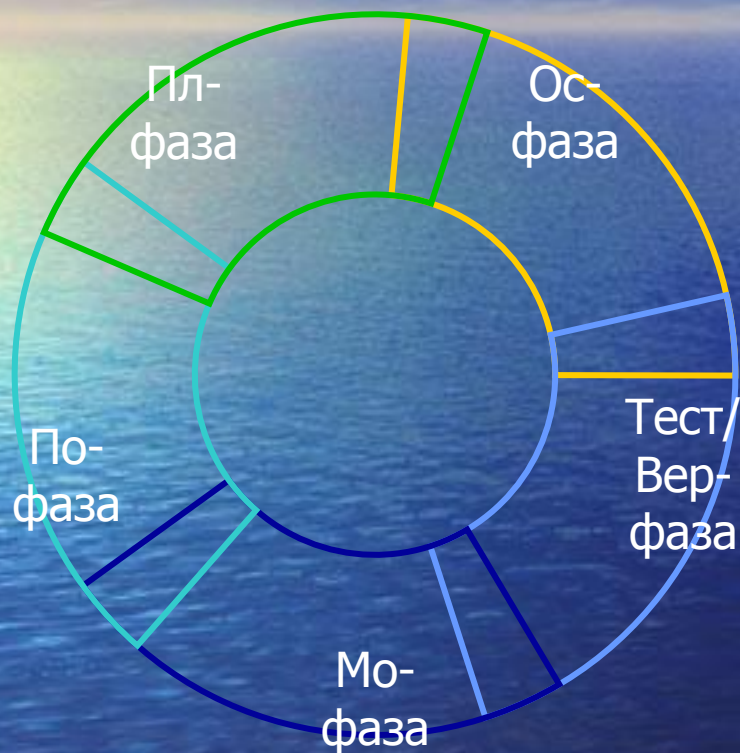
# МОП ПП. Основные типизированные виды организаций (ОТВО)

Базис ОТВО предприятий – Видов Организационных Структур по МОП ПП:

- *Организационные Структуры Хранения ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени. Типичный пример: Организации, предоставляющие услуги по хранению – Склады, Паркинги, Хранилища и т.д.);*
- *Организационные Структуры Транспортировки ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени и Пространстве. Типичный пример: Организации, предоставляющие услуги по транспортировке – Логистики, Перевозчики, Транспортники и т.д.);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени, Пространстве и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА. Типичный пример: Организации, преобразующие собственные Активы ОТВА и/или предоставляющие услуги по преобразованию Состояния Активов ОТВА – различного рода Производители);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВД (производят изменение Состояния ОТВД во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД. Типичный пример: Организации, преобразующие Состояние и/или формирующие Активы ОТВД (Виды Деятельности), как правило – это Государственные Структуры);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВО (производят изменение Состояния ОТВО во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВО. Типичный пример: Организации, преобразующие Состояние и/или формирующие Активы ОТВО (Виды Организационных Структур), как правило – это Государственные Структуры (в качестве Социальных Структур) и Некоммерческие Социальные Структуры).*

# Сценарии МОП ПП. Базовые типы итерации деятельности (БТИД)

В общем случае *итерация* соответствует *полному циклу выпуска продукции*:



- Фаза моделирования (Мо): Процесс *подбора/поиска прототипа* проектного решения и *прототипа* процесса построения проектного решения (*формирования* продукции);
- Фаза подготовки (По): Процесс *подбора/поиска средств и методов* процесса построения проектного решения;
- Фаза планирования (Пл): Процесс *планирования* процесса построения проектного решения;
- Фаза осуществления (Ос): Процесс *осуществления* процесса построения проектного решения;
- Фаза тестирования или верифицирования (Тест/Вер): Процесс *тестирования* или *верифицирования* результатов (продукции) процесса построения проектного решения.



# Сценарии МОП ПП. Базовые типы циклов итерации (БТЦИ)



Каждая фаза БТИД состоит из следующих элементов базиса базовых типов циклов итерации (БТЦИ):

- Приём информации об активе;
- Отображение информации об активе;
- Обработка информации об активе;
- Сохранение информации об активе;
- Передача информации об активе.

# МОП ПП. Базовые типы участников предприятия (БТУП)

Каждый из экземпляров элементов базисной структуры БТВП предприятий, в рамках Модели Обобщённого Производства Полного Профиля (МОП ПП) исполняет по пять *ролей*, соответствующих элементам базиса Базовых Типов Участников Предприятия (БТУП) МОП. С каждой из *ролей* соотнесён *вопрос*, уточняющий атрибуты-квалификаторы данной роли:

- Подрядчик (ПД) – С Помощью Кого/Чего делает?;
- Регулятор (РЛ) – Руководствуясь Кем/Чем делает?;
- Производитель (ПЗ) – На Основании Кого/Чего делает?;
- Поставщик (ПС) (Исходя) Из Кого/Чего делает?;
- Заказчик (ЗЧ) – Для Кого/Чего|Кому/Чему делает?.



## МОП ПП. Базовые типы обобщённого производства (БТОП)

Каждая *роль* БТУП МОП ПП структурируется по *элементам базиса* Базовых Типов Обобщённого Производства (БТОП)

МОП:

- Персонал (Производительные Силы – ПрС);
- Организация (Средства Производства – СрП);
- Деятельность (Производственные Отношения – ПрО);
- Ресурсы (Производственные Ресурсы – ПрР);
- Продукция (Производимая Продукция – ПрП).

Соответственно, можно говорить, например, о «Персонале\_Подрядчика», «Персонале\_Регулятора», «Персонале\_Производителя», «Персонале\_Поставщика», «Персонале\_Заказчика», что кодифицируется так: ПрС\_ПД, ПрС\_РЛ, ПрС\_ПЗ, ПрС\_ПС, ПрС\_ЗЧ. То же касается и других Типов Обобщённого Производства – СрП, ПрО, ПрР, ПрП.

# Группы вопросов для уточнения атрибутов-квалификаторов элементов базисов МОП ПП/МОП

Группа вопросов, связанная с базисами МОП\_ПП:

- Где?
- Когда?
- Кого/Что делает?
- Как делает?
- Зачем делает?

Группа вопросов, связанная с базисом БТУП МОП:

- С Помощью Кого/Чего делает?
- Руководствуясь Кем/Чем делает?
- На Основании Кого/Чего делает?
- Из Кого/Чего делает?
- Для Кого/Чего | Кому/Чему делает?



# Сценарии взаимодействия ролей БТУП МОП ПП

Одна *роль* БТУП взаимодействует с другой *ролью* БТУП через *элементы* БТОП:

- Заказчик *заказывает* Продукцию Производителя;
- Регулятор *регулирует* Организацию Производителя;
- Поставщик *поставляет* Ресурсы Производителя;
- Подрядчик *подряжает* Персонал Производителя;
- Производитель *производит* Деятельность Производителя.

# Сценарии взаимодействия ролей БТУП МОП ПП (продолжение)

Здесь необходимо сделать следующее замечание:

С точки зрения МОП ПП, Производитель *производит именно Деятельность*, т.к. (вопреки *устоявшимся* представлениям о том, что Производитель *производит непосредственно Продукцию*), сам по себе, Производитель всегда *Что-то делает* – это его *функционал*, а это *Что-то становится* Продукцией тогда, когда *определяется* Заказчик, который *заказывает* это *Что-то* для себя.

Только после этого можно говорить об *определении* Продукции. Однако, Деятельность Производителя *определена* практически всегда.



# Взаимная однозначность графового и матричного/табличного представлений (квадратные таблицы)

Пример модели 3-компонентной формы.

Информационное взаимодействие подразделений организации

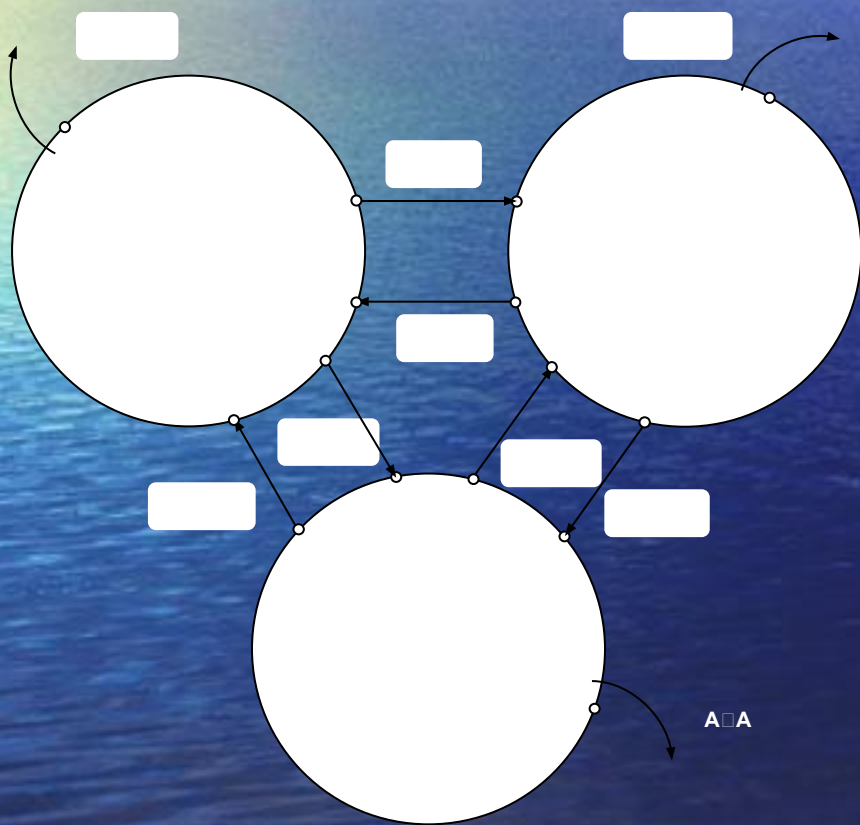


Таблица 1		Подразделения		
		А	Б	В
П о д р а з д е л е н и я	А	А□А	А□Б	А□В
	Б	Б□А	Б□Б	Б□В
	В	В□А	В□Б	В□В

# Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации

В качестве вводных слов необходимо отметить, что, с точки зрения МОП ПП, такие понятия как «затрата», «расходная часть бюджета» и т.д. рассматриваются в качестве *инвестиций*, т.к., опять-таки с точки зрения МОП ПП, *экономить не означает* «никому» «ничего» *не давать – экономить, означает, знать: «что», «когда», «кому», «сколько», «как», «зачем» и т.д. давать, с тем, чтобы, опять же, знать: «что», «когда», «кому», «сколько», «как» и т.д. вернётся.*

Следовательно, с точки зрения МОП ПП, вся *организационно-производственная деятельность (ОПД) организации принципиально* рассматривается как *инвестиционная деятельность*.



## Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение I)

Таким образом, с точки зрения МОП ПП, в качестве *разделов инвестиционного проекта организации* должны быть *определены элементы базиса базовых типов областей деятельности (БТОД) организации*. А, в качестве *объектов (юридически, субъектов или бенефициариев) инвестиционного проекта (т.е., ОПД организации)* должны быть *определены экземпляры элементов базиса БТОД, т.е.:*

- *Индивидуумы (Люди) «внутри» Организации (экземпляра\_организации БТСД);*
- *Коммерческие Структуры (Бизнес) «внутри» Организации;*
- *Семьи (Домохозяйства) «внутри» Организации;*
- *Государственные Структуры (Государство) «внутри» Организации;*
- *Некоммерческие Структуры (Социум/Общество) «внутри» Организации.*

## Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение II)

*В том, что видимое разнообразие форм социо-экономической деятельности сводится к базовому перечню Областей Деятельности организации, заключается смысл модели обобщённого производства полного профиля – полнота МОП ПП обеспечивает организации устойчивость относительно источников и стоков различного рода активов и диверсифицированность относительно возможности преобразовывать эти активы. При этом, размер и сфера деятельности организации не имеют значения – это следствие универсальности МОП ПП.*

*В частности, традиционно понимаемое бизнес-планирование в рамках инвестиционного проекта должно рассматриваться в виде сценариев МОП ПП по экземплярам элементов базовых типов итерации деятельности (БТИД) в рамках базиса базовых типов видов производств (БТВП) базиса БТОД организации.*



## Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение III)

*То есть, экземпляры БТОД – индивидуумы, коммерческие структуры, семьи, государственные структуры и некоммерческие структуры, расположенные «внутри» организации, «проходят» через фазы БТИД: моделирования, подготовки, планирования, осуществления и тестирования/верифицирования на предмет «адекватности» взаимодействия в рамках организации (это, по сути, мониторинг и балансирование организацией своих активов, где активы понимаются в смысле значений типов – экземпляров БТОД ).*

*Аспект «бизнес-деятельности» заключается в том, что объекты организационно-производственной деятельности организации производят обмен активами, а аспект «инвестиционного проекта» – в том, что они производят обмен активами друг с другом («вкладывают» друг в друга).*

# Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение IV)

Важно обратить внимание на следующее: *экземпляры БТОД внутри организации исполняют определённый ролевой функционал, не всегда явно выраженный в структурных составляющих организации (территория, сооружения, оборудование и т.д.), но, ввиду монетарно-рыночного характера экономики, проявляющий себя в финансовой составляющей организационно-производственной деятельности:*

- *индивидуумы (люди) «внутри» организации являются работниками (сотрудниками) организации и, с точки зрения МОП ПП, «инвестиционный вход» проявляет себя в виде активов, вкладываемых организацией в подготовку и переподготовку работников;*
- *коммерческие структуры (бизнес) «внутри» организации могут быть представлены дочерними организациями, арендаторами или речь может идти об аналоге хозрасчёта между структурными подразделениями организации и т.д., здесь «инвестиционный вход» проявляет себя, например, в виде активов, вкладываемых организацией в форме передачи в лизинг своим контрагентам производственных площадей и оборудования;*
- *семьи (домохозяйства) «внутри» организации представлены также работниками, а «инвестиционный вход» – заработной платой, выплачиваемой работникам;*
- *государственные структуры (государство) «внутри» организации представлены, как минимум, в виде потребителя налоговых отчислений в бюджет и отчислений в социальную сферу государства;*
- *некоммерческие структуры, а также социум/общество в целом «внутри» организации представлены в виде потребителя отчислений как в социальную сферу самой организации, так и в различного рода фонды и благотворительные организации вне данной организации, также, например, возможна финансовая поддержка политических партий.*



# Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение V)

На предыдущем слайде были рассмотрены *базовые элементы* «инвестиционного входа» организации.

А что же может получать *организация* на своём «инвестиционном выходе»?

- *работники организации* во взаимодействии с *патентными подразделениями* могут формировать *объекты интеллектуальной собственности организации* в виде *патентов на рацпредложения и изобретения*, на основании которых, впоследствии, возможно оформление различного рода *коммерческих лицензий* и создание *дочерних организаций*;
- *коммерческие структуры*, представленные различного рода *организациями «внутри»* данной организации, могут, например, в счёт *аренды/лизинга производственных площадей и оборудования*, производить для организации отчисления различного рода *активов*;
- *семьи (домохозяйства)* будут в состоянии оказать *моральную и физическую поддержку* своим *работающим домочадцам*, что всегда сказывается положительным образом на *операционном и творческом потенциалах работника организации*;
- *государство* зачастую оказывает *налоговые льготы* и различного рода *преференции* в части *госзаказов организациям*, проводящим *конструктивную и позитивно-ориентированную политику* в *социальной сфере* и в *инвестиционно-инновационных сферах* своей *научно-практической деятельности*;
- возможно, что только *общество в целом* должно быть рассмотрено *организацией* исключительно в качестве «инвестиционного входа» своей *организационно-производственной деятельности*.