ИНСТИТУТ
РЕГИОНАЛЬНЫХ
ИННОВАЦИОННЫХ
СИСТЕМ

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

# Институт Региональных Инновационных Систем

Институт Региональных Инновационных Систем (ИРИС) является независимой экспертно-консалтинговой организацией, осуществляющей разработку и реализацию инновационных проектов для научных, производственных компаний и органов государственной власти Российской Федерации.

# Основные направления деятельности

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

ИРИС осуществляет развитие национальной инновационной системы, реализуя конкретные инновационные проекты, направленные на повышение эффективности отдельных предприятий, промышленных групп, кластеров и экономик субъектов Российской Федерации. Для этого ИРИС адаптирует лучший международный опыт построения конкурентоспособных экономических систем к современным российским условиям.

Для реализации этой задачи Институт осуществляет следующую деятельность:

- Проводит всесторонние исследования в сфере новой экономики знаний.
- Осуществляет консалтинг, мониторинг и экспертный анализ ситуации в конкретных компаниях, отраслях и регионах.
- Реализует инновационные проекты по реинжинирингу проектных институтов и промышленных компаний, формированию кластеров, построению региональных инновационных систем.
- Координирует действия заинтересованных участников инновационной деятельности: бизнеса и промышленности, научных и учебных институтов, регионального правительства.
- Организует дискуссионные площадки, семинары, формальное и неформальное обучение.

**Работа ИРИС состоит в формировании интегрированных проектов, учитывающих весь спектр проблем развития, включающих в себя экономические и инвестиционные аспекты, вопросы социальных и организационных инноваций, внедрение технологических инноваций. Таким образом реализуется системный холистический подход.**

# Механизм реализации проектов

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

1. **Создание Проектного офиса для управления проектами**
2. **Планирование процессов и ресурсов**

**Проектный офис для управления проектами осуществляет следующие функции:**

1. Формирование центра управления проектами.
2. Составление плана-графика мероприятий.
3. Разработка бюджетов мероприятий.
4. Разработка организационной схемы проекта.
5. Разработка плана управления реализацией проекта.
6. Разработка календарно-ресурсного плана проекта.
7. Разработка плана управления коммуникациями.
8. Разработка плана управления рисками.

## I. Повышение операционной эффективности компании

3. Внедрение «бережливого производства»
4. Постановка системы качества ГОСТ, ISO
5. Совершенствование бизнес-процессов

## II. Технологическое развитие проектирования и производства

3. Разработка технологической стратегии
4. Создание Инжинирингового центра (ИЦ)
5. Модернизация процессов проектирования
6. Реализация пилотного проекта

## III. Разработка системы управления проектами

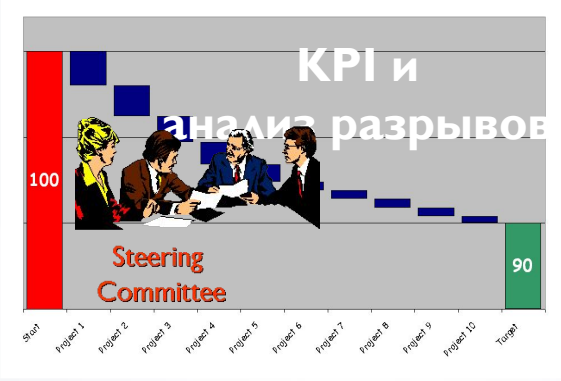
3. Постановка жизненного цикла системы
4. Разработка структуры управления проектами
5. Разработка системы оценки эффективности
6. Апробация системы и ввод в эксплуатацию

# Механизм реализации проектов – «Бережливое производство»

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

## Осознание и определение потерь

- Определение потенциала
- Связь улучшения с экономическим эффектом
- Ясный план действий

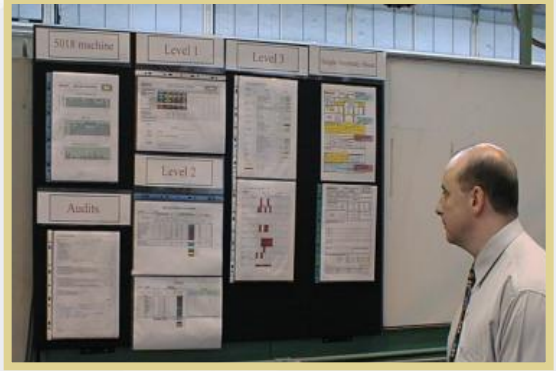



## Снижение потерь

- Искоренение потерь на основе консолидированных методов «шаг за шагом»

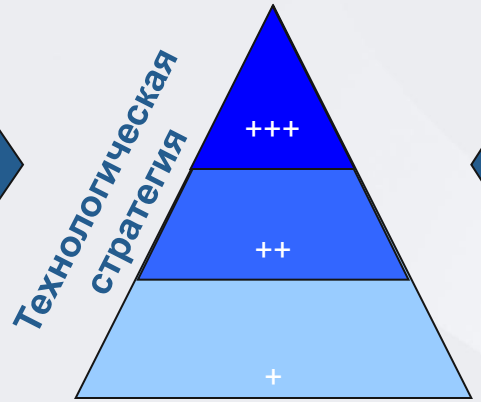
## Предупреждение потерь

- Организация системы поддержки результатов
- Изменение менталитета сотрудников и повышение культуры производства

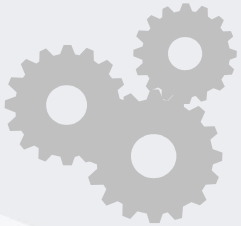


# Механизм реализации проектов – разработка технологической стратегии

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ




**Технологии**



Потребности рынка: ключевые требования к продукту

Согласование: Потребности рынка против технологических потребностей

Список требуемых технологий

- Снижение потерь
- Скорость
- Экология
- Меньшая нагрузка

....

Эксперты отрасли и внешний анализ появляющихся новых технологий

Приоритетность технологий, рассчитанных на долговременное использование, основывается на соответствии ожидаемым требованиям продукта.

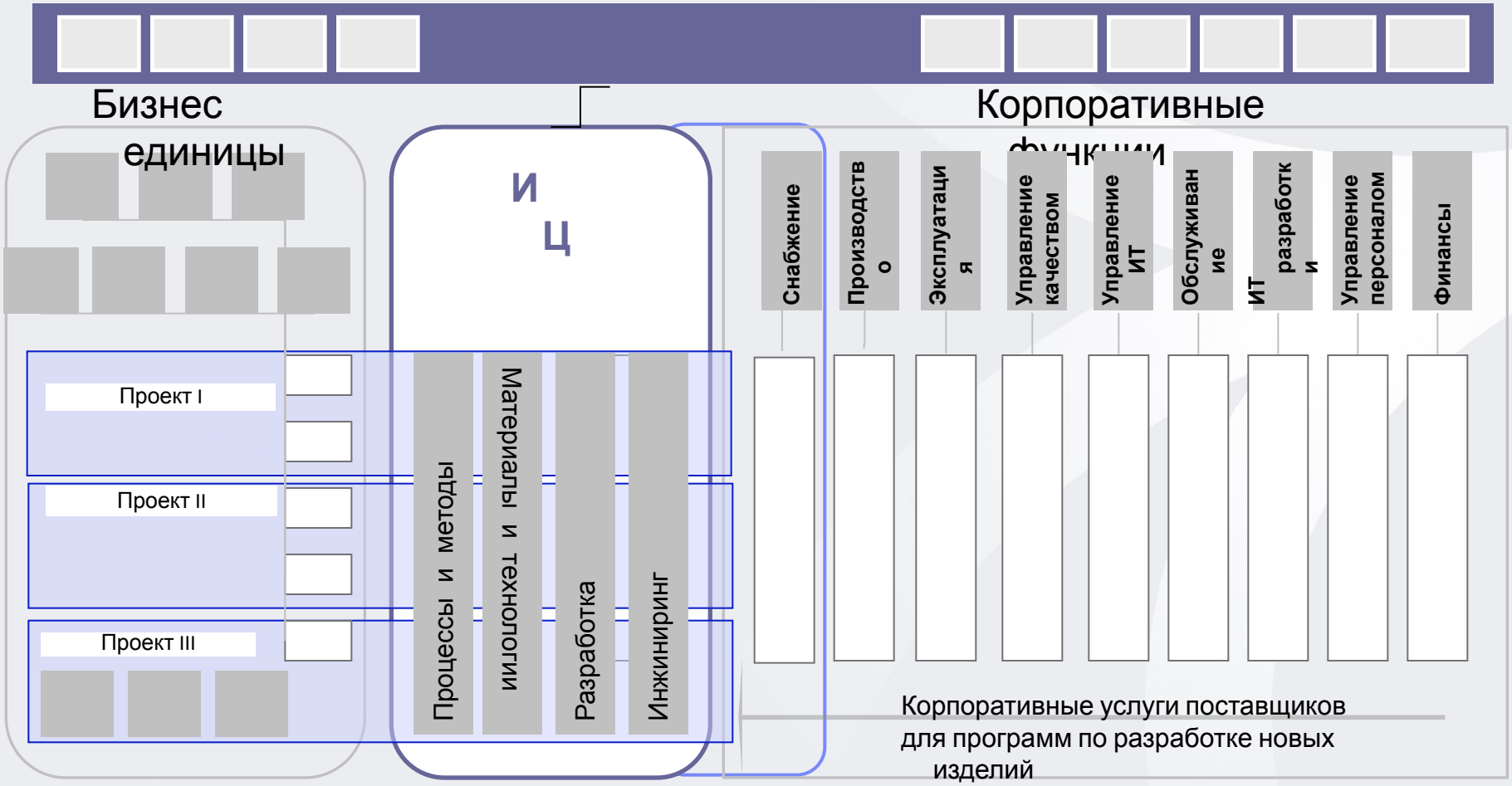
# Механизм реализации проектов – использование методологии PLM

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

# Механизм реализации проектов – Инжиниринговый центр (ИЦ)

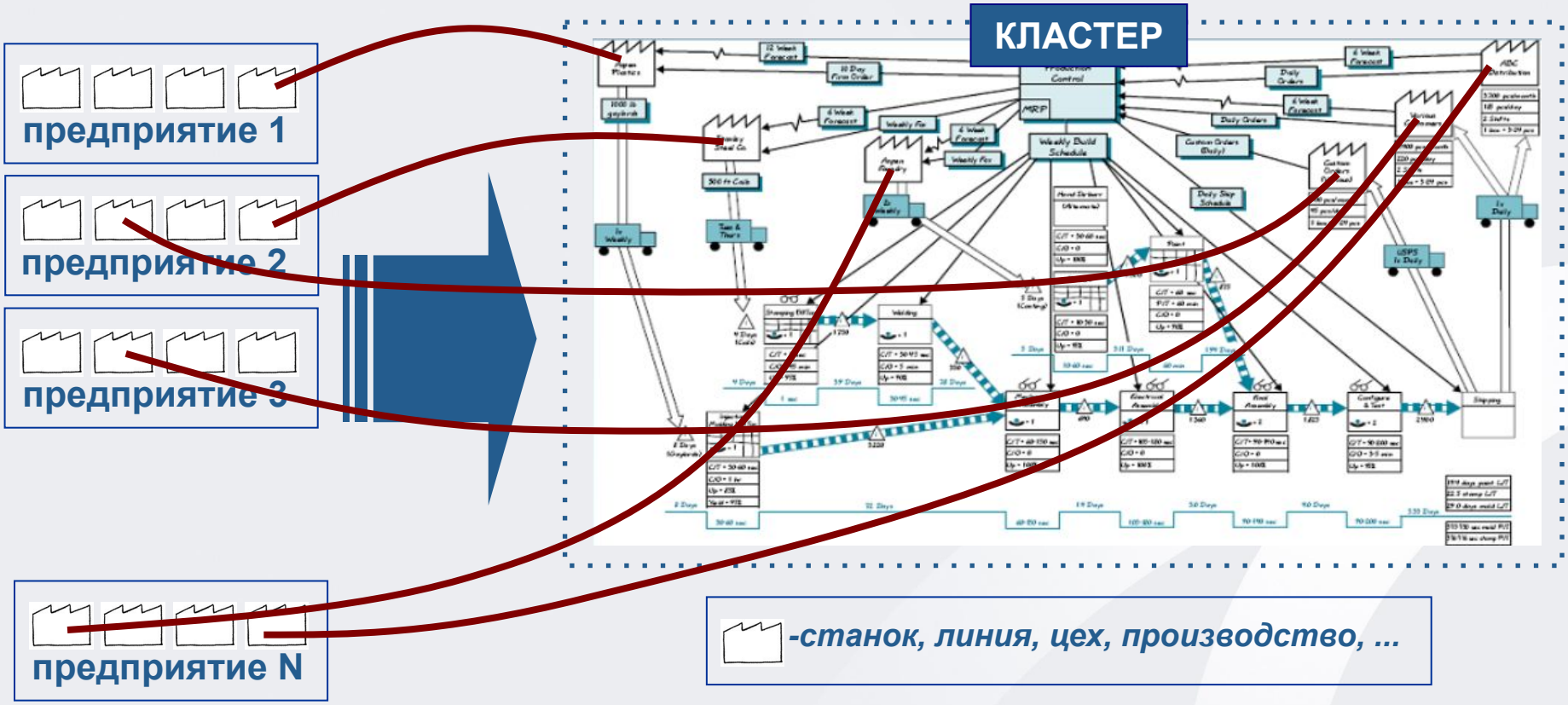
ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

ИЦ должен иметь полномочия осуществлять все основные задачи по разработке, начиная с подбора материалов, технологий и заканчивая инжинирингом в рамках одной организационной единицы.



# Механизм реализации проектов – кластерный подход в промышленности

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ




Участникам кластера необходима “гарантия” того, что их партнеры выполнят свои обязательства точно и в срок. Только в этом случае возникают экономические предпосылки сокращения собственных издержек производства.

# Реализованные проекты для органов власти

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Разработка инициативного проекта «Федеральной программы содействия созданию и развитию национальной инновационной системы Российской Федерации».
- Проведение экспертной оценки проекта федерального закона «О государственной политике поддержки инновационных процессов в экономике».
- Разработка проекта по созданию в СЗФО сети Технологических инновационных парков (ТИП) в рамках «Стратегии развития СЗФО до 2030 года».
- Разработка «Концепции кластерной политики Санкт-Петербурга».
- Разработка системы сравнительных показателей инновационного потенциала Санкт-Петербурга для включения города в международный сравнительный анализ инновационного развития.
- Мониторинг и создание базы данных инновационного состояния предприятий Санкт-Петербурга.
- Разработка концепции Санкт-Петербургской международной конференции по инновациям.
- Подготовка и проведение Международного форума по инновациям «Инновационная экономика: Россия – Финляндия 2006» в городе Тампере (Финляндия).
- и другие…

# Реализованные проекты для бизнес компаний

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Разработка «Стратегии развития ОАО «Объединённая судостроительная корпорация» до 2020 года».
- Разработка системного проекта создания авиадвигателестроительного холдинга «Двигатели корпорации МиГ» (Участники: ОАО «ММП им. В.В. Чернышёва», ОАО «Климов», ОАО «Красный Октябрь», ОАО «ТМКБ «Союз»).
- Разработка системного проекта создания Центра компетенций авиационной пассивной электроники «Объединённая электрическая компания» (Участники: ООО «Авиаок интернейшенел», Группа компаний «Би Питрон», ТАНТК им. Бериева, Южно-Российский Федеральный Университет).
- Разработка проекта создания инновационно-технологического кластера машиностроения и металлообработки Санкт-Петербурга (ИТК ММ СПб). (Участники: НО Союз производственных и торговых организаций машиностроительного рынка "СОМР", Ассоциация промышленных предприятий Санкт-Петербурга, ОО СПП СПб, ТПП СПб, ОАО "Октябрьский электровагоноремонтный завод", ОАО "Механобр-техника", ОАО "Светлана", ОАО "Силовые машины", ОАО "Звезда", ЗАО "Завод им. Козицкого", ОАО "Ленполиграфмаш", ООО "НПО по переработке пластмасс им. "Комсомольской правды", Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, НП "Институт Региональных Инновационных Систем").
- Разработка проекта кластера электронного приборостроения и микроэлектроники Санкт-Петербурга (Участники: ОАО «Авангард», ОАО «Светлана», ФГУП НПО «Аврора», ФГУП НИИ «Вектор», ОАО НПП «Радар ММС», ЗАО «Светлана-оптоэлектроника», НТЦ «Прибор» и другие).
- и другие…

# Реализованные международные проекты

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Innovation Networks and Industrial Modernization in Russia, Latvia and Armenia (European Commission INCO programme).
- Economic Transformation Through New Industries in Baltic Cities (ACE Phare Programme of the European Commission).
- Regional Innovation Systems (TEKES in the Technology Study Programme) Evaluation of the RIS in the Tampere Region.
- Regional Innovation System, Designing for the Future (REGIS) (TSERP Programme DG XII European Commission and the Academy of Finland).
- National Programme on the Finnish Innovation System (In cooperation with Sitra, the Finnish National Fund for Research and Development).
- National Innovation Systems: Innovation Firms and Networks (OECD cooperation).
- Preparation and holding of the International Innovation Forum “Innovation Economy: Russia – Finland 2006” in the city of Tampere, Finland (In cooperation with The Baltic Institute of Finland).
- Design and realization of the project of the International Center of Innovations & Technologies (ICIT) in Saint Petersburg (In cooperation with the Immobilien Management Consulting (IMC) GmbH).
- & ect.

# Возможные направления сотрудничества и взаимодействия

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

## Инновационное развитие регионов России

1. Разработка стратегии и политики инновационного развития регионов;
2. Формирование национальной и региональных инновационных систем;
3. Формирование инновационной среды и инфраструктуры;
4. Мониторинг и экспертный анализ инновационного развития регионов;
5. Прогнозирование точек роста и разработка проектов развития;
6. Разработка и реализация инновационных бизнес проектов;
7. Интеграция инновационной и промышленной деятельности;
8. Создание центров мониторинга и стратегии инновационного развития;
9. Интеграция российской инновационной деятельности с зарубежными проектами развития.

# Возможные направления сотрудничества и взаимодействия

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

## Промышленное развитие регионов России

1. Разработка и реализация проектов реструктуризации и модернизации предприятий, холдингов и промышленных отраслей;
2. Внедрение методик сокращения издержек, бережливого производства, совершенствования оперативного управления и других;
3. Разработка стратегии организационно-технологического развития;
4. Разработка и реализация проектов кластерной кооперации в регионах;
5. Выстраивание цепочки поставщиков и системы субконтрактинга;
6. Создание инжиниринговых центров и новых производств;
7. Разработка и реализация системных бизнес проектов;
8. Создание центров мониторинга и стратегии промышленного развития;
9. Интеграция российской и зарубежной промышленности.

# Совет Института

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

**Председатель Наблюдательного Совета**

- Рашид Ибрагимович Гайнутдинов
  член президиума Российской Академии Бизнеса и Предпринимательства (РАБиП),
  заместитель председателя Совета СПб ТПП

**Директор**

- Разгуляев Кирилл Александрович

**Научный руководитель**

- Д-р Герд Шинсток
  профессор Университета Тампере (Финляндия),
  советник ЕС по вопросам развития инновационных систем северных стран,
  координатор национальной программы финской инновационной системы, координатор национальной программы австрийской инновационной системы

**Совет Института**

- Валентин Павлович Галенко
  директор ВЭШ, проректор СПбГУЭФ
- Владимир Михайлович Русинов
  заместитель директора ВЭШ
  по международным связям и маркетингу
- Александр Владимирович Омельченко
  проректор по научной работе Академического физико-технологического университета РАН
- Альфред Альфредович Сарно
  профессор Университета Тампере (Финляндия)
- Антон Борисович Колошин
  исполнительный директор ИРИС
- Юлия Леонидовна Тимофеева
  директор по международным проектам ИРИС
- Сергей Владимирович Хмелевский
  директор по коммуникациям ИРИС
  директор по развитию ГК «Би Питрон»

# Партнёрские организации

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Министерство экономического развития и торговли РФ (Москва, Россия)
- Некоммерческое партнёрство «Регионы XXI век» (Москва, Россия)
- Центр социально-консервативной политики (Москва, Россия)
- Высшая экономическая школа СПбГУЭФ (Санкт-Петербург, Россия)
- Санкт-Петербургский Государственный Университет (Санкт-Петербург, Россия)
- ГУ Санкт-Петербургский межрегиональный ресурсный центр (Санкт-Петербург, Россия)
- Группа компаний «Би Питрон» (Санкт-Петербург, Россия)
- IMC/HM International Project Management (Мюнхен, Германия)
- Solving Efeso (Париж, Франция)
- и другие…

# Координаты

ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

191014, Россия, Санкт-Петербург
Виленский переулок, дом 4

+ 7 921 577 55 02
+ 7 812 272 26 80
PR@innosys.spb.ru
www.innosys.spb.ru