

ИНСТИТУТ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ  
ИННОВАЦИОННЫХ  
СИСТЕМ





## Институт Региональных Инновационных Систем

Институт Региональных Инновационных Систем (ИРИС) является независимой экспертно-консалтинговой организацией, осуществляющей разработку и реализацию инновационных проектов для научных, производственных компаний и органов государственной власти Российской Федерации.



ИРИС осуществляет развитие национальной инновационной системы, реализуя конкретные инновационные проекты, направленные на повышение эффективности отдельных предприятий, промышленных групп, кластеров и экономик субъектов Российской Федерации. Для этого ИРИС адаптирует лучший международный опыт построения конкурентоспособных экономических систем к современным российским условиям.

Для реализации этой задачи Институт осуществляет следующую деятельность:

- Проводит всесторонние исследования в сфере новой экономики знаний.
- Осуществляет консалтинг, мониторинг и экспертный анализ ситуации в конкретных компаниях, отраслях и регионах.
- Реализует инновационные проекты по реинжинирингу проектных институтов и промышленных компаний, формированию кластеров, построению региональных инновационных систем.
- Координирует действия заинтересованных участников инновационной деятельности: бизнеса и промышленности, научных и учебных институтов, регионального правительства.
- Организует дискуссионные площадки, семинары, формальное и неформальное обучение.

**Работа ИРИС состоит в формировании интегрированных проектов, учитывающих весь спектр проблем развития, включающих в себя экономические и инвестиционные аспекты, вопросы социальных и организационных инноваций, внедрение технологических инноваций. Таким образом реализуется системный холистический подход.**



**1** Создание Проектного офиса для управления проектами

**2** Планирование процессов и ресурсов

## Проектный офис для управления проектами осуществляет следующие функции:

1. Формирование центра управления проектами.
2. Составление плана-графика мероприятий.
3. Разработка бюджетов мероприятий.
4. Разработка организационной схемы проекта.
5. Разработка плана управления реализацией проекта.
6. Разработка календарно-ресурсного плана проекта.
7. Разработка плана управления коммуникациями.
8. Разработка плана управления рисками.

**I. Повышение операционной эффективности компании**

- 3** Внедрение «бережливого производства»
- 4** Постановка системы качества ГОСТ, ISO
- 5** Совершенствование бизнес-процессов

**II. Технологическое развитие проектирования и производства**

- 3** Разработка технологической стратегии
- 4** Создание Инжинирингового центра (ИЦ)
- 5** Модернизация процессов проектирования
- 6** Реализация пилотного проекта

**III. Разработка системы управления проектами**

- 3** Постановка жизненного цикла системы
- 4** Разработка структуры управления проектами
- 5** Разработка системы оценки эффективности
- 6** Апробация системы и ввод в эксплуатацию



# Механизм реализации проектов – «Бережливое производство»

## Осознание и определение потерь

- Определение потенциала
- Связь улучшения с экономическим эффектом
- Ясный план действий



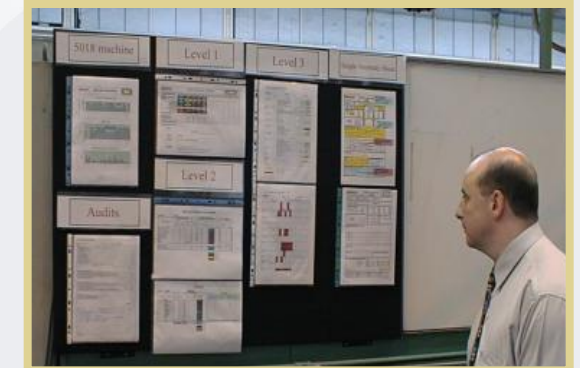
## Снижение потерь

- Искоренение потерь на основе консолидированных методов «шаг за шагом»



## Предупреждение потерь

- Организация системы поддержки результатов
- Изменение менталитета сотрудников и повышение культуры производства



# Механизм реализации проектов – разработка технологической стратегии



Приоритетность технологий, рассчитанных на долговременное использование, основывается на соответствии ожидаемым требованиям продукта.

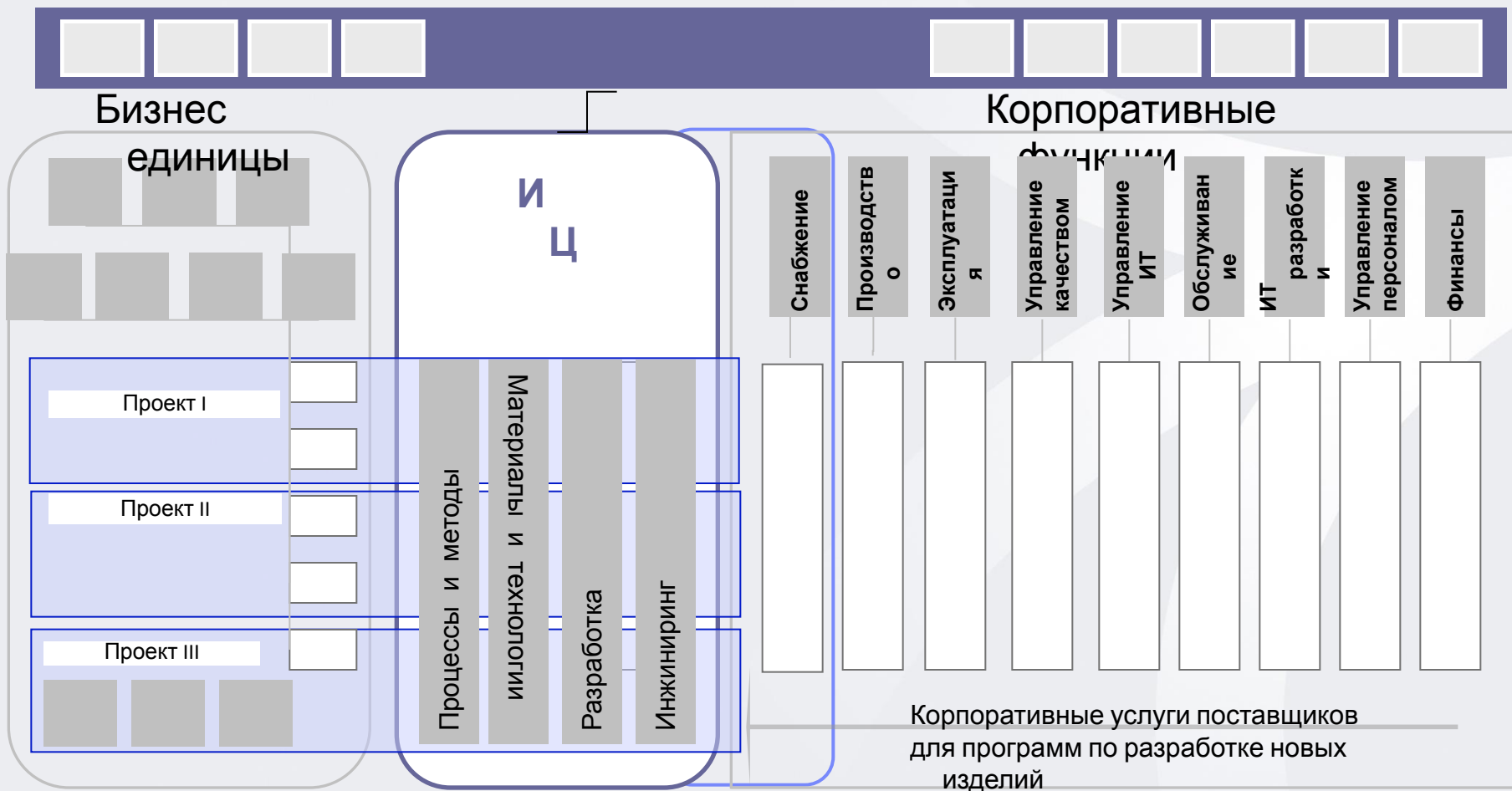
# Механизм реализации проектов – использование методологии PLM

ИНСТИТУТ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ  
ИННОВАЦИОННЫХ  
СИСТЕМ



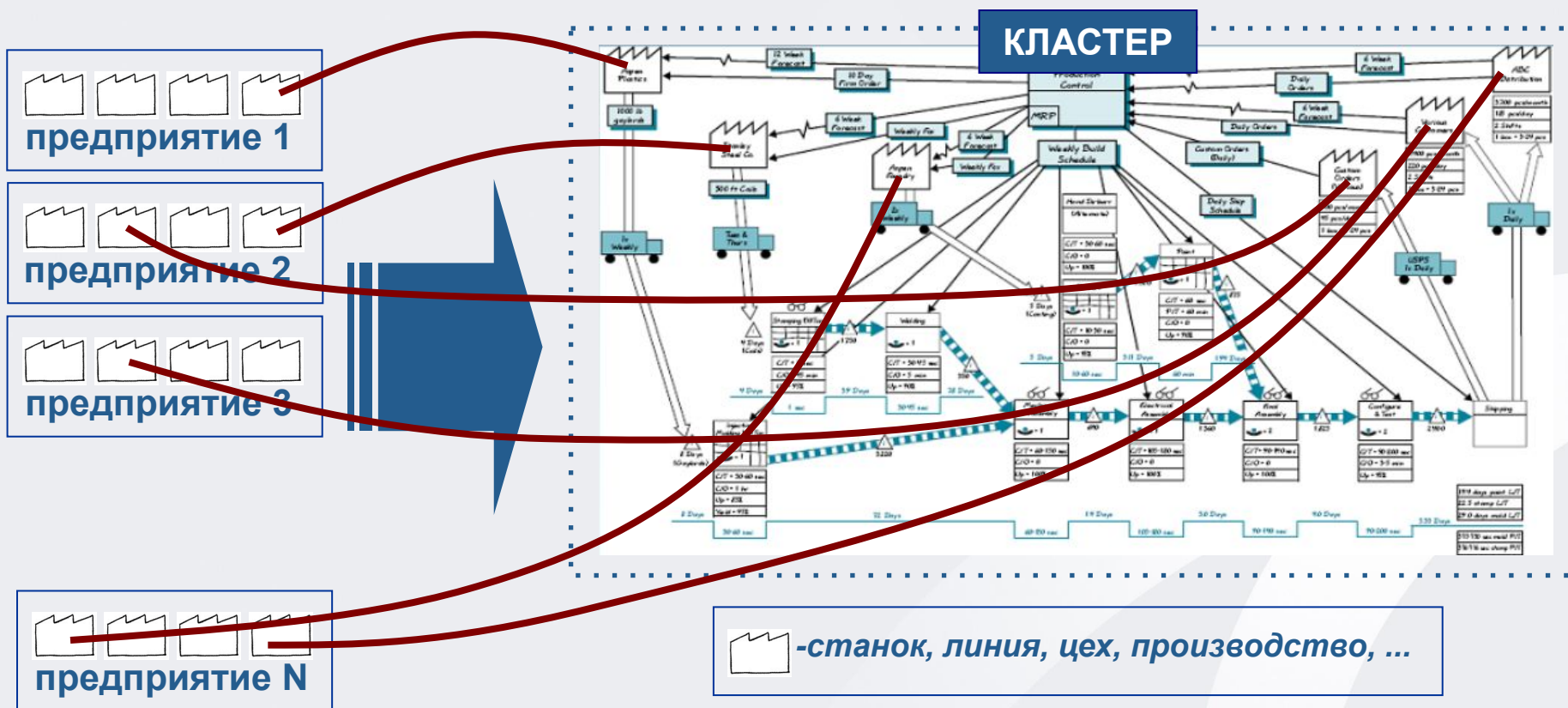
# Механизм реализации проектов – Инжиниринговый центр (ИЦ)

ИЦ должен иметь полномочия осуществлять все основные задачи по разработке, начиная с подбора материалов, технологий и заканчивая инжинирингом в рамках одной организационной единицы.





# Механизм реализации проектов – кластерный подход в промышленности



Участникам кластера необходима “гарантия” того, что их партнеры выполняют свои обязательства точно и в срок. Только в этом случае возникают экономические предпосылки сокращения собственных издержек производства.

# Реализованные проекты для органов власти



- Разработка инициативного проекта «Федеральной программы содействия созданию и развитию национальной инновационной системы Российской Федерации».
- Проведение экспертной оценки проекта федерального закона «О государственной политике поддержки инновационных процессов в экономике».
- Разработка проекта по созданию в СЗФО сети Технологических инновационных парков (ТИП) в рамках «Стратегии развития СЗФО до 2030 года».
- Разработка «Концепции кластерной политики Санкт-Петербурга».
- Разработка системы сравнительных показателей инновационного потенциала Санкт-Петербурга для включения города в международный сравнительный анализ инновационного развития.
- Мониторинг и создание базы данных инновационного состояния предприятий Санкт-Петербурга.
- Разработка концепции Санкт-Петербургской международной конференции по инновациям.
- Подготовка и проведение Международного форума по инновациям «Инновационная экономика: Россия – Финляндия 2006» в городе Тампере (Финляндия).
- и другие...



- Разработка «Стратегии развития ОАО «Объединённая судостроительная корпорация» до 2020 года».
- Разработка системного проекта создания авиадвигателестроительного холдинга «Двигатели корпорации МиГ» (Участники: ОАО «ММП им. В.В. Чернышёва», ОАО «Климов», ОАО «Красный Октябрь», ОАО «ТМКБ «Союз»).
- Разработка системного проекта создания Центра компетенций авиационной пассивной электроники «Объединённая электрическая компания» (Участники: ООО «Авиаок интернейшенел», Группа компаний «Би Питрон», ТАНТК им. Бериева, Южно-Российский Федеральный Университет).
- Разработка проекта создания инновационно-технологического кластера машиностроения и металлообработки Санкт-Петербурга (ИТК ММ СПб). (Участники: НО Союз производственных и торговых организаций машиностроительного рынка "СОМР", Ассоциация промышленных предприятий Санкт-Петербурга, ООО СПП СПб, ТПП СПб, ОАО "Октябрьский электровагоноремонтный завод", ОАО "Механобр-техника", ОАО "Светлана", ОАО "Силовые машины", ОАО "Звезда", ЗАО "Завод им. Козицкого", ОАО "Ленполиграфмаш", ООО "НПО по переработке пластмасс им. "Комсомольской правды", Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, НП "Институт Региональных Инновационных Систем").
- Разработка проекта кластера электронного приборостроения и микроэлектроники Санкт-Петербурга (Участники: ОАО «Авангард», ОАО «Светлана», ФГУП НПО «Аврора», ФГУП НИИ «Вектор», ОАО НПП «Радар ММС», ЗАО «Светлана-оптоэлектроника», НТЦ «Прибор» и другие).
- и другие...



- Innovation Networks and Industrial Modernization in Russia, Latvia and Armenia (European Commission INCO programme).
- Economic Transformation Through New Industries in Baltic Cities (ACE Phare Programme of the European Commission).
- Regional Innovation Systems (TEKES in the Technology Study Programme) Evaluation of the RIS in the Tampere Region.
- Regional Innovation System, Designing for the Future (REGIS) (TSERP Programme DG XII European Commission and the Academy of Finland).
- National Programme on the Finnish Innovation System (In cooperation with Sitra, the Finnish National Fund for Research and Development).
- National Innovation Systems: Innovation Firms and Networks (OECD cooperation).
- Preparation and holding of the International Innovation Forum “Innovation Economy: Russia – Finland 2006” in the city of Tampere, Finland (In cooperation with The Baltic Institute of Finland).
- Design and realization of the project of the International Center of Innovations & Technologies (ICIT) in Saint Petersburg (In cooperation with the Immobilien Management Consulting (IMC) GmbH).
- & ect.





## Инновационное развитие регионов России

1. Разработка стратегии и политики инновационного развития регионов;
2. Формирование национальной и региональных инновационных систем;
3. Формирование инновационной среды и инфраструктуры;
4. Мониторинг и экспертный анализ инновационного развития регионов;
5. Прогнозирование точек роста и разработка проектов развития;
6. Разработка и реализация инновационных бизнес проектов;
7. Интеграция инновационной и промышленной деятельности;
8. Создание центров мониторинга и стратегии инновационного развития;
9. Интеграция российской инновационной деятельности с зарубежными проектами развития.



## Промышленное развитие регионов России

1. Разработка и реализация проектов реструктуризации и модернизации предприятий, холдингов и промышленных отраслей;
2. Внедрение методик сокращения издержек, бережливого производства, совершенствования оперативного управления и других;
3. Разработка стратегии организационно-технологического развития;
4. Разработка и реализация проектов кластерной кооперации в регионах;
5. Выстраивание цепочки поставщиков и системы субконтрактинга;
6. Создание инжиниринговых центров и новых производств;
7. Разработка и реализация системных бизнес проектов;
8. Создание центров мониторинга и стратегии промышленного развития;
9. Интеграция российской и зарубежной промышленности.



## Председатель Наблюдательного Совета

- Рашид Ибрагимович Гайнутдинов  
член президиума Российской Академии Бизнеса и Предпринимательства (РАБиП),  
заместитель председателя Совета СПб ТПП

## Директор

- Разгуляев Кирилл Александрович

## Научный руководитель

- Д-р Герд Шинсток  
профессор Университета Тампере (Финляндия),  
советник ЕС по вопросам развития  
инновационных систем северных стран,  
координатор национальной программы финской  
инновационной системы, координатор  
национальной программы австрийской  
инновационной системы

## Совет Института

- Валентин Павлович Галенко  
директор ВЭШ, проректор СПбГУЭФ
- Владимир Михайлович Русинов  
заместитель директора ВЭШ  
по международным связям и маркетингу
- Александр Владимирович Омельченко  
проректор по научной работе Академического  
физико-технологического университета РАН
- Альфред Альфредович Сарно  
профессор Университета Тампере (Финляндия)
- Антон Борисович Колошин  
исполнительный директор ИРИС
- Юлия Леонидовна Тимофеева  
директор по международным проектам ИРИС
- Сергей Владимирович Хмелевский  
директор по коммуникациям ИРИС  
директор по развитию ГК «Би Питрон»

- Министерство экономического развития и торговли РФ (Москва, Россия)
- Некоммерческое партнёрство «Регионы XXI век» (Москва, Россия)
- Центр социально-консервативной политики (Москва, Россия)
- Высшая экономическая школа СПбГУЭФ (Санкт-Петербург, Россия)
- Санкт-Петербургский Государственный Университет (Санкт-Петербург, Россия)
- ГУ Санкт-Петербургский межрегиональный ресурсный центр (Санкт-Петербург, Россия)
- Группа компаний «Би Питрон» (Санкт-Петербург, Россия)
- IMC/HM International Project Management (Мюнхен, Германия)
- Solving Efeso (Париж, Франция)
- и другие...





191014, Россия, Санкт-Петербург  
Виленский переулок, дом 4

+ 7 921 577 55 02

+ 7 812 272 26 80

[PR@innosys.spb.ru](mailto:PR@innosys.spb.ru)

[www.innosys.spb.ru](http://www.innosys.spb.ru)