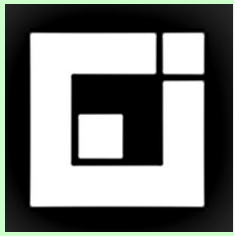




**Фонд “Институт  
экономики города”**

**Система мониторинга  
и оценки деятельности  
автономного учреждения**

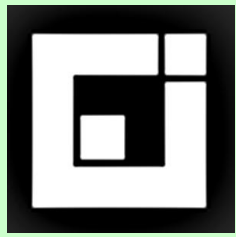
**Сообщество финансистов России**  
Секция «Финансисты муниципальных образований»  
21 мая 2010 г.



## НПА, необходимые к утверждению на региональном и местном уровне

Исполнительный орган государственной власти субъекта РФ (местная администрация) утверждает:

- ✓ Порядок формирования государственных (муниципальных) заданий для автономных учреждений (*включая требования к показателям качества услуг*)
- ✓ Формы и порядок предоставления автономными учреждениями отчетов о деятельности и об использовании имущества
- ✓ Порядок составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности автономного учреждения (*по Закону № 83-ФЗ*)



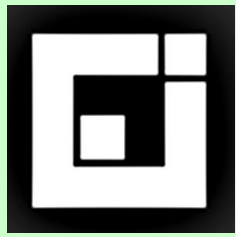
# Показатели, характеризующие деятельность автономных учреждений (в соответствии с федеральными НПА)

## 1. Государственное (муниципальное) задание:

- Должно содержать показатели, характеризующие состав, качество и (или) объем (содержание) оказываемых услуг (выполняемых работ) – *п.1 ст.69.2 БК РФ*
- В отсутствие требований к качеству услуг в применяются показатели, характеризующие требования к квалификации и опыту персонала, оказывающего услуги, к материально-техническому обеспечению учреждения и другие – *Методические рекомендации по формированию задания для федерального автономного учреждения, утв. Приказом Минэкономразвития России от 3 декабря 2008 г. № 424*

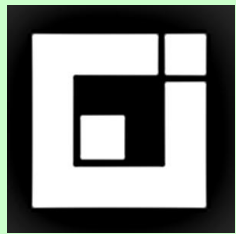


<b>Параметр задания</b>	<b>Значение параметра</b>	
Выписка из реестра расходных обязательств по расходным обязательствам, исполнение которых необходимо для выполнения задания		
<i>Определение категорий физических и (или) юридических лиц, являющихся потребителями услуг</i>		
<b>Показатели, характеризующие качество и (или) объема (состав) оказываемых физическим и (или) юридическим лицам услуг (выполняемых работ)</b>	Перечень услуг (работ)	Показатели качества и объема
<i>Порядок оказания услуг физическим и (или) юридическим лицам в рамках задания</i>		
<b>Требования к отчетности об исполнении задания</b>		
Порядок контроля за исполнением задания, в том числе условия и порядок его досрочного прекращения		
<i>Предельные цены (тарифы) на оплату услуг физическими или юридическими лицами в случаях, если законодательством РФ предусмотрено оказание соответствующих услуг на платной основе, либо порядок их установления</i>		



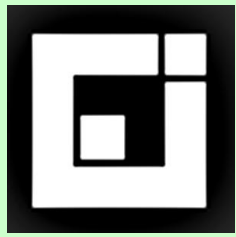
## **Показатели, характеризующие деятельность автономных учреждений (в соответствии с федеральными НПА)**

- 2. Отчет о деятельности автономного учреждения должен включать следующие сведения за каждый из двух предшествующих опубликованию лет (1):**
- общее количество потребителей, воспользовавшихся услугами (работами) автономного учреждения, в том числе количество потребителей, воспользовавшихся бесплатными, частично платными и полностью платными для потребителей услугами (работами), по видам услуг (работ)
  - средняя стоимость для потребителей получения частично платных и полностью платных услуг (работ) по видам услуг (работ)
  - среднегодовая численность работников
  - средняя заработная плата работников



## **Показатели, характеризующие деятельность автономных учреждений (в соответствии с федеральными НПА)**

- 2. Отчет о деятельности автономного учреждения должен включать следующие сведения за каждый из двух предшествующих опубликованию лет (2):**
- объем финансового обеспечения задания учредителя
  - объем финансового обеспечения развития автономного учреждения в рамках программ, утвержденных в установленном порядке
  - объем финансового обеспечения деятельности, связанной с выполнением работ или оказанием услуг, в соответствии с обязательствами перед страховщиком по обязательному социальному страхованию
  - общие суммы прибыли автономного учреждения после налогообложения в отчетном периоде, образовавшейся в связи с оказанием автономным учреждением частично платных и полностью платных услуг (работ)



## **Показатели, характеризующие деятельность автономных учреждений (в соответствии с федеральными НПА)**

### **3. Отчет об использовании имущества автономного учреждения должен включать следующие сведения:**

- общая балансовая стоимость имущества автономного учреждения, в том числе балансовая стоимость закрепленного за автономным учреждением имущества с выделением стоимости недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, на начало и конец отчетного периода;
- количество объектов недвижимого имущества, закрепленных за автономным учреждением (зданий, строений, помещений), на начало и конец отчетного периода;
- общая площадь объектов недвижимого имущества, закрепленная за автономным учреждением, на начало и конец отчетного периода, в том числе площадь недвижимого имущества, переданного в аренду, на начало и конец отчетного периода



## Показатели, характеризующие деятельность автономных учреждений (в соответствии с федеральными НПА)

### 4. Отчет об использовании плана финансово-хозяйственной деятельности:

- 3 упоминания в федеральной нормативной правовой базе об автономных учреждениях
- На федеральном уровне утверждены типовая форма и перечень показателей Плана
- *Требования к плану финансово-хозяйственной деятельности автономных учреждений утверждены приказом от 28.07.2010 №81н. Минфина России «О требованиях к плану финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения» – в соответствии с Законом № 83-ФЗ*

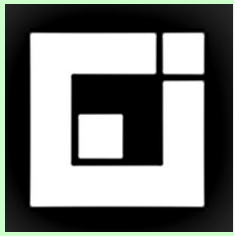




## Требования к отчетности автономных учреждений, установленные федеральными НПА

Автономное учреждение обязано предоставлять:

- Отчет о выполнении задания учредителя
- Отчет о деятельности  
*(размещается в открытом доступе)*
- Отчет об использовании имущества  
*(размещается в открытом доступе)*
- Отчет об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности



# Основная цель бюджетной реформы – переход от «затратной» модели бюджетирования к БОР

## Затратная модель (постатейное бюджетирование):

### Детальное планирование расходов

465468031,13 564684651 06546 88670546  
46564068 646406 646013210 6484646561  
46498013 646019 60646 6 04 654 06 46464  
5406 64606 64604646 121 6421 5 6460521

«Идеальный» вариант –  
100 % выполнение плана

## Модель БОР:

### Планирование результатов

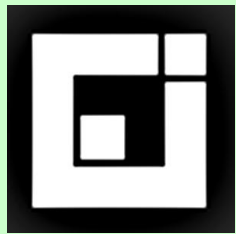
- результат 1
- результат 2
- результат 3

Цель –  
лучший результат при  
меньших затратах  
ресурсов



# Структура и основные вопросы системы бюджетирования, ориентированного на результат

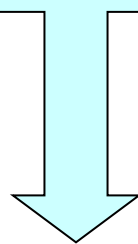
- **Цель**  
Каких результатов (изменений) мы хотим добиться?
- **Задача**  
Каким образом (путём) мы хотим этого добиться?
- **Программы и мероприятия**  
Какие работы необходимо выполнить, чтобы решить задачи и достичь цели?
- **Прогноз расходов / калькуляция затрат**  
Сколько нам это будет стоить?



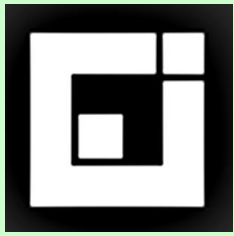
# Мониторинг результативности бюджетных расходов

- Для внедрения БОР необходима организация мониторинга результативности бюджетных расходов
- Особенность мониторинга результативности бюджетных расходов в том, что по его результатам будут приниматься решения, связанные с распределением бюджетных средств

## Разработка индикаторов результативности бюджетных расходов



- Индикаторы не должны быть элементом отчетности, которые навязывается сверху
- Индикаторы разрабатываются ведомствами, ответственными за предоставление государственных и муниципальных услуг, с привлечением к этой работе всех заинтересованных лиц



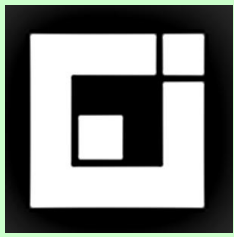
# Система показателей (индикаторов), характеризующих количество и качество бюджетных услуг

## Основные группы показателей:

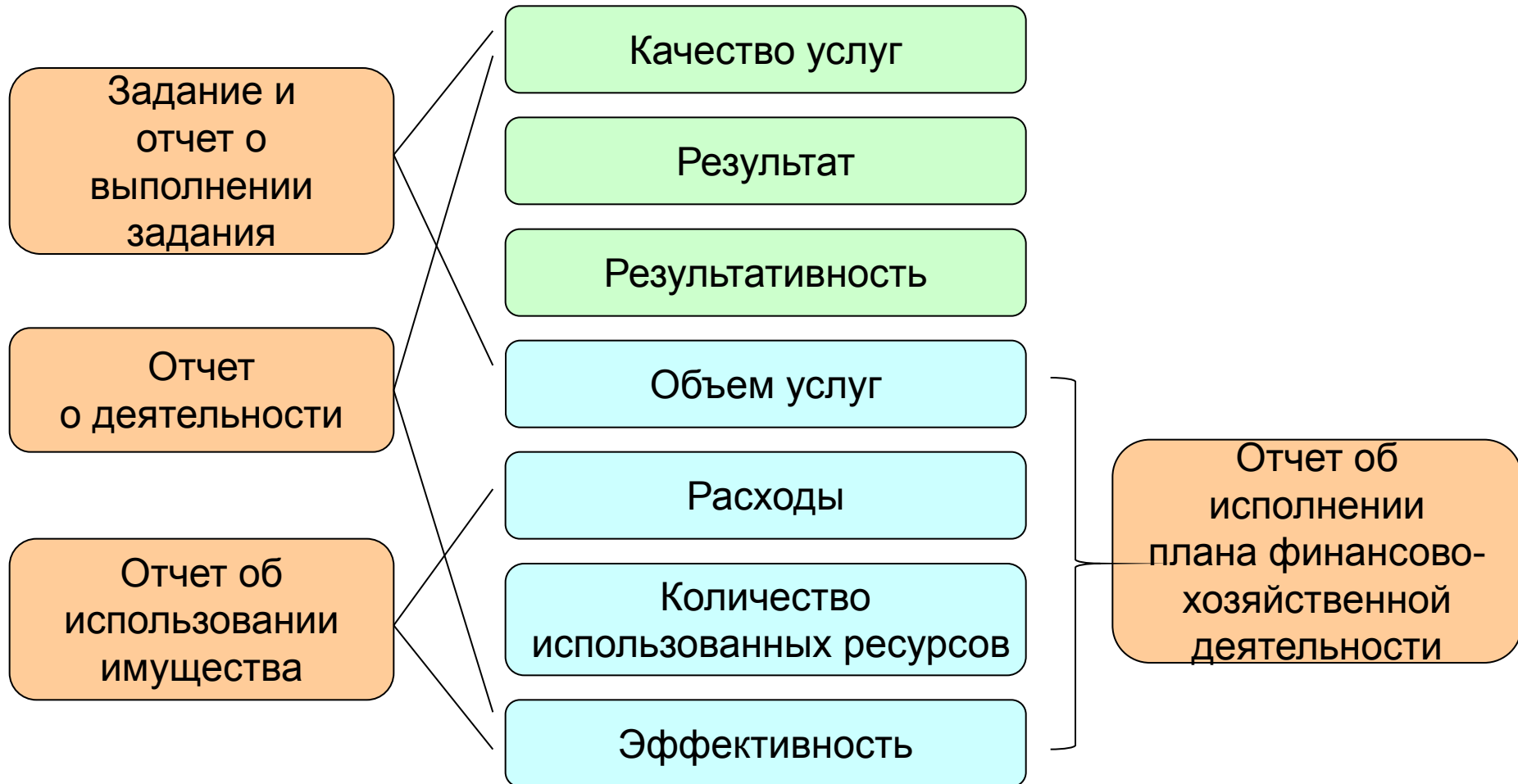
1. Расходы
2. Показатели использования ресурсов
3. Показатели качества бюджетных услуг
4. Непосредственные результаты деятельности (продукт)
5. Конечные результаты деятельности (результат)
6. Показатели результативности
7. Показатели эффективности

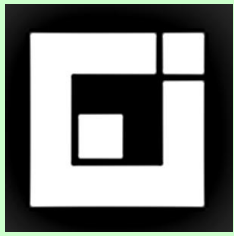
## Примеры показателей:

1. Объем субсидии на задание
2. Количество сотрудников, оказывающих услуги
3. Доля педагогов высшей категории в общем количестве педагогов
4. Количество детей, прошедших обучение по программам доп.обр.
5. Удовлетворенность потребителей предоставленной им услугой
6. Динамика оценки потребителями качества услуги
7. Расходы на 1 учащегося / Средняя рыночная стоимость аналогичной услуги



# Документы отчетности и группы показателей мониторинга автономных учреждений





Фонд «Институт экономики города»

# Контактная информация

Сайт Института экономики города

[www.urbanecomomics.ru](http://www.urbanecomomics.ru)

Тел. (495) 787-4520, (495) 363-5047

## Сектор «Муниципальные финансы»

Жигалов Дмитрий Владимирович,  
*руководитель проектов, [jigalov@urbanecomomics.ru](mailto:jigalov@urbanecomomics.ru)*

Маслова Марина Викторовна,  
*консультант, [maslova@urbanecomomics.ru](mailto:maslova@urbanecomomics.ru)*