



Ключевые направления в области ИТ на 2007-2010 годы.

**Исполнительный директор
бизнес-единицы №1 Плахотный П.Е.
Москва 2006**



Основные направления

Переход к ОРЭ

**Корпоративные
системы
управления**

**Управление
производством**

**Структурирование
ИТ служб**

Ключевые проекты

- Телеинформация и телесигнализация
- Каналы связи
- АИСКУЭ
- Сбытовые системы

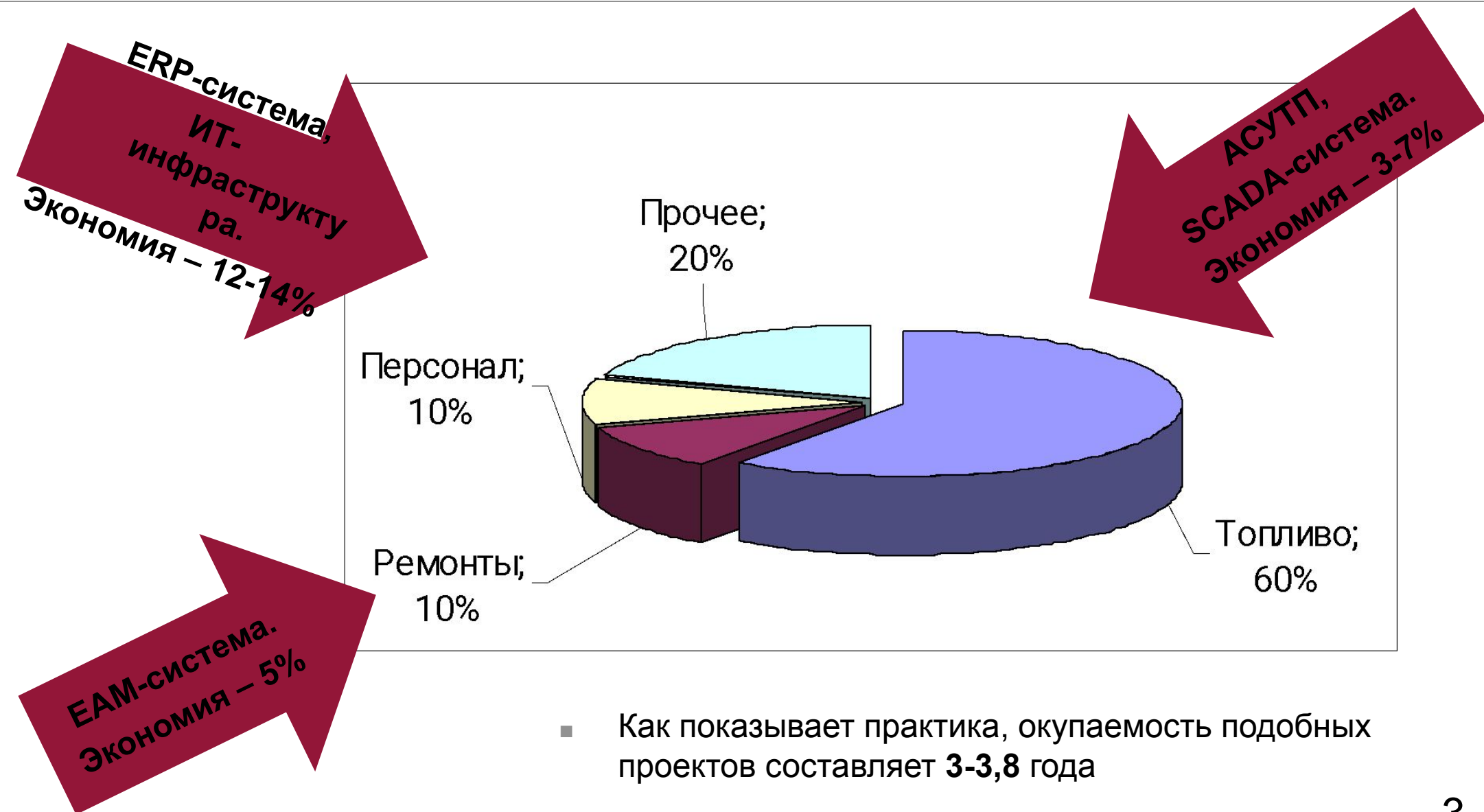
- Системы консолидации (МСФО)
- ERP-решения

- Диспетчерские центры

- Выделение в ДЗО службы Заказчика в области ИТ
- Внедрение ИТ стандартов



Влияние ИТ-решений на себестоимость в тепловой генерации



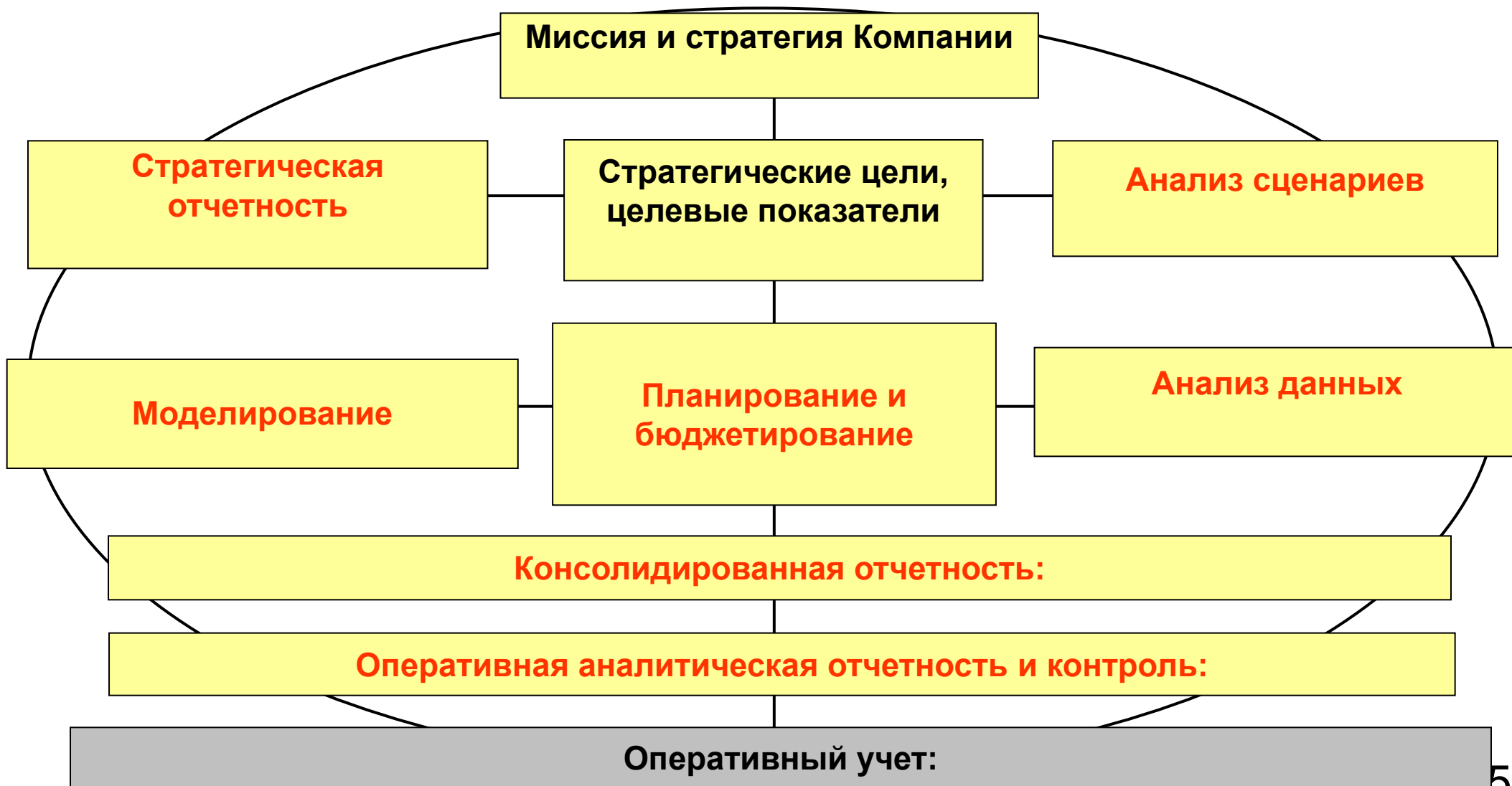


Диспетчерский центр ОГК/ОГК



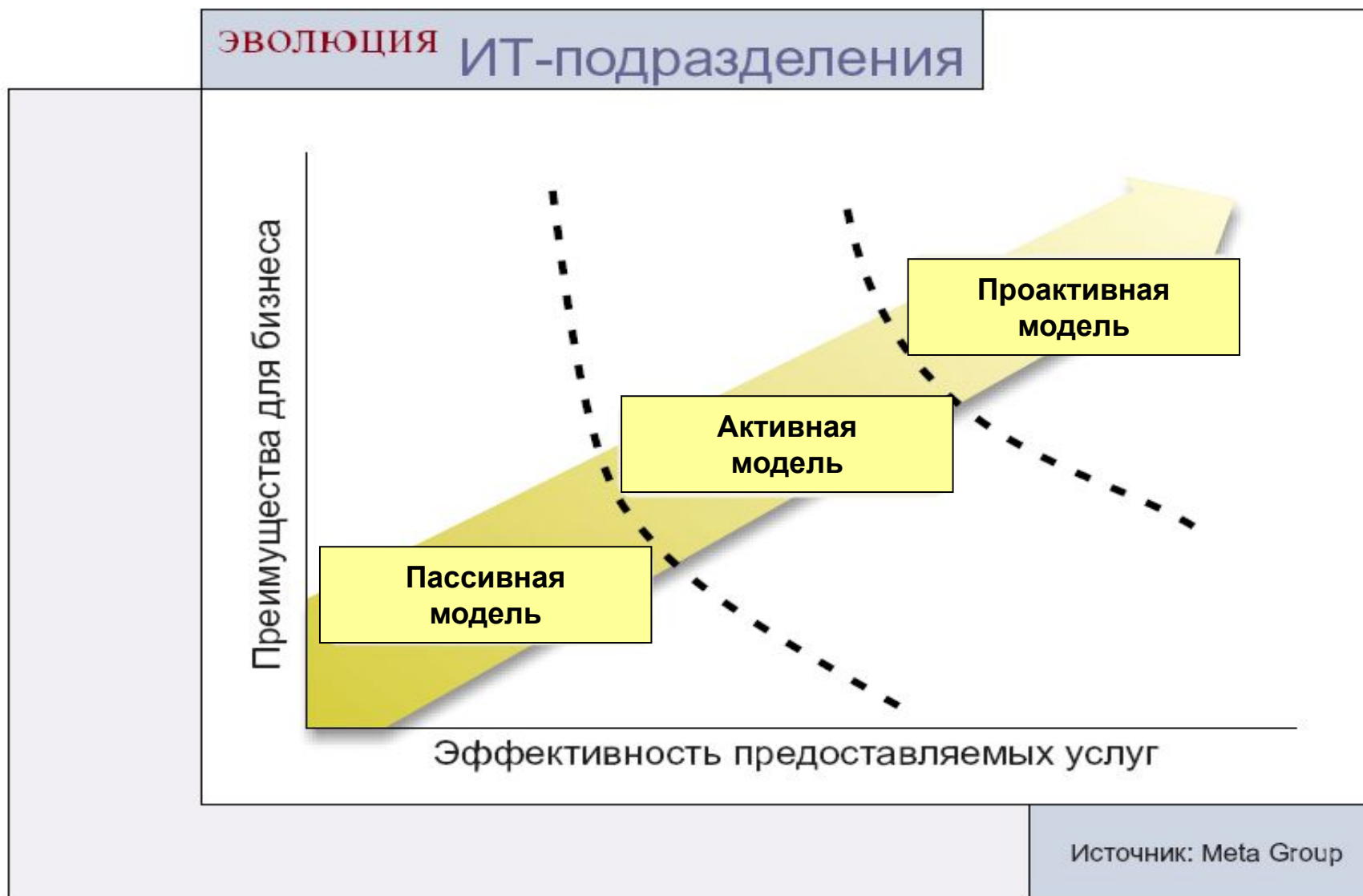


Поддержка принятия решений (ERP+МСФО)





Мировой опыт: Возможности ИТ подразделений





Отличие ИТ подразделений в разных моделях

Модель	Пассивная	Активная	Проактивная
Инициативность и выявление потребностей в ИТ	«Пнули-побежали». «Скажите, что надо – сделаем». «Пожарная команда».	Индустриальное выявление и удовлетворение потребностей бизнеса. «Конвейер».	Формирует предложения по изменению бизнеса. Перспективное планирование. «ОКБ + конвейер».
Отношение к бюджету	Затраты.	Эффективные затраты. Снижение издержек.	Инвестиционные проекты. Возврат инвестиций.
Структура персонала	«Бегунки», программисты, технические специалисты.	Менеджеры, технические специалисты.	Менеджеры, бизнес-аналитики.
Позиция в оргструктуре	Неважен уровень. Неважно кому подчиняется.	Второй уровень управления.	Второй уровень управления.
Модель управления	По остаточному принципу. «Минимальное зло».	Собственный бюджет. КПЭ на снижение издержек, на сохранение/повышение качества.	Собственный бюджет. Ответственность за экономический результат.
Бизнес процессы	Частично формализованы.	Внедрены стандарты ITIL и PMI, формализована техническая политика в области ИТ .	Внедрены стандарты ITIL и PMI. Внедрены процессы проектирования и моделирования бизнеса.



Ключевые акценты ИТ на 2007 - 2010 г.г.

- **Обеспечить управление эффективностью, через создание диспетчерских центров ТГК/ОГК.**
- **Обеспечить «маневренность» и «масштабируемость» бизнеса, за счет внедрения ERP систем.**
- **Обеспечить индустриальную поддержку текущего бизнеса, за счет внедрение процессов управления ИТ деятельностью в ДЗО.**



Результаты ИТ проектов по годам.

	2007	2008	2009
МСФО, «fast-close»	Ввод в эксплуатацию системы		
ERP-система (EAM-система)	Казначейство, Закупки, Склады, дебиторы, Кредиторы, Кадровый учет ,з/п.	EAM, HR, Управление Реализацией э/э, Управление инвестициями,	Риск менеджмент, управление , интеграция с scada
Система управления производством:	Пилотные внедрения систем мониторинга и оптимизации режимов.	Ввод в эксплуатацию ДЦ, тираж системы мониторинга и оптимизации.	Построение модели производства интегрированной с системой EAM.
Переход к ОРЭ	Реализация 603 приказа, запуск в промышленную эксплуатацию сбытовых систем		