# Ключевые направления в области ИТ на 2007-2010 годы.

**Исполнительный директор**
**бизнес-единицы №1 Плахотный П.Е.**
**Москва 2006**

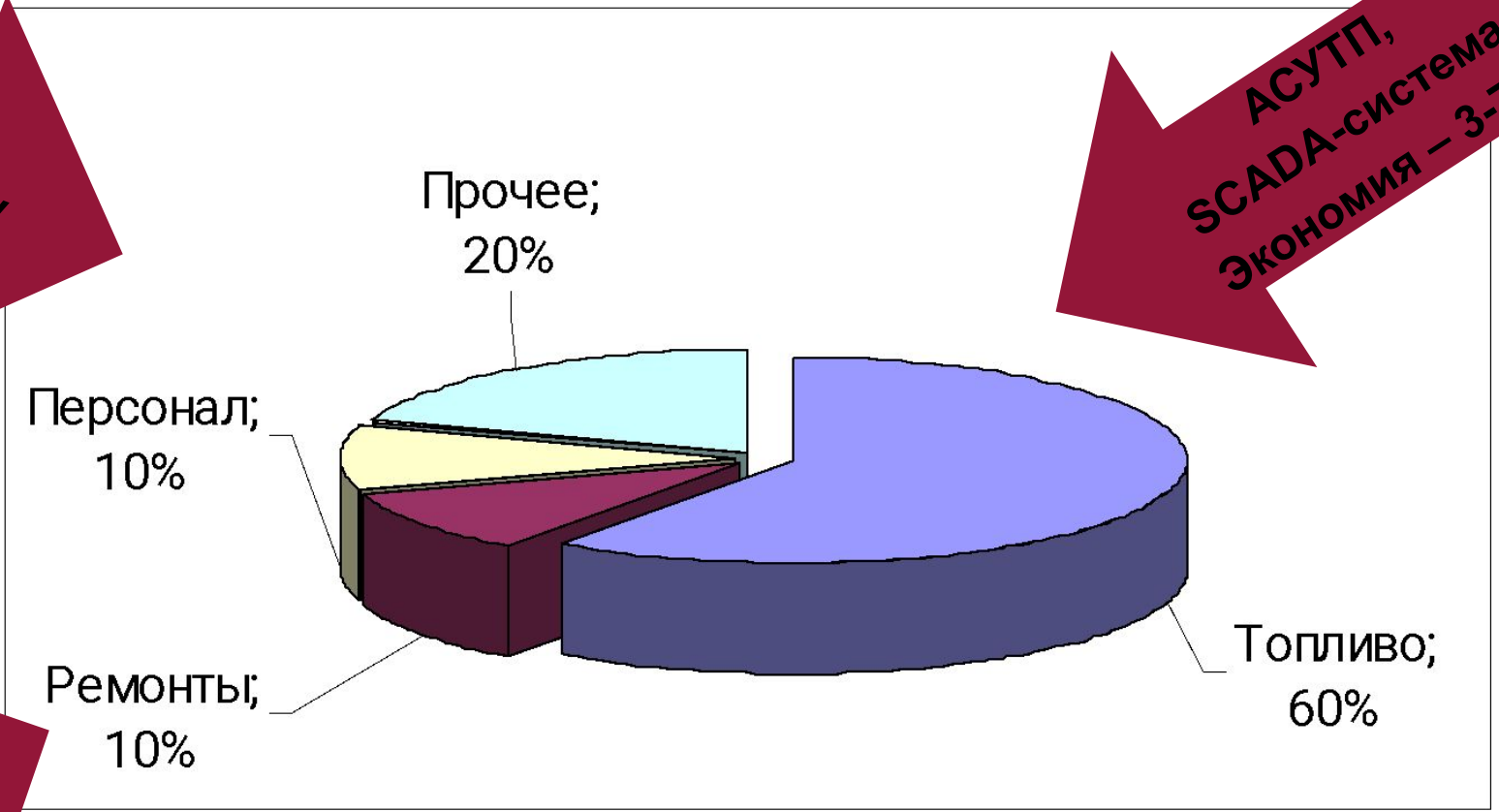
# Текущие ИТ - проекты в ДЗО на 2007-2010 г.г.

| Основные направления | Ключевые проекты |
|---|---|
| **Переход к ОРЭ** | • Телеинформация и телесигнализация<br>• Каналы связи<br>• АИИСКУЭ<br>• Сбытовые системы |
| **Корпоративные системы управления** | • Системы консолидации (МСФО)<br>• ERP-решения |
| **Управление производством** | • Диспетчерские центры |
| **Структурирование ИТ служб** | • Выделение в ДЗО службы Заказчика в области ИТ<br>• Внедрение ИТ стандартов |

# Влияние ИТ-решений на себестоимость в тепловой генерации

ERP-система, ИТ-инфраструктура.
Экономия – 12-14%

АСУТП, SCADA-система.
Экономия – 3-7%

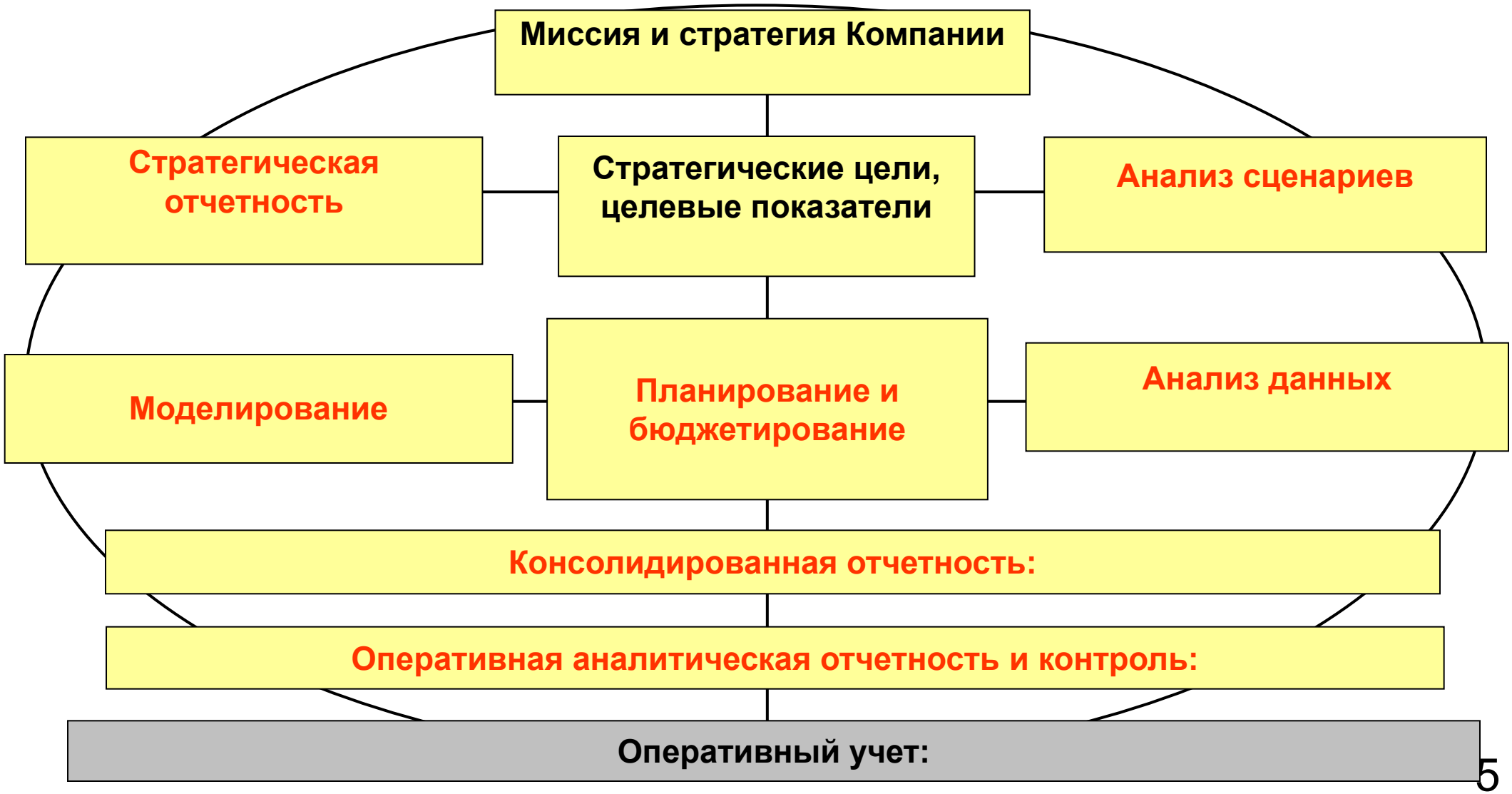


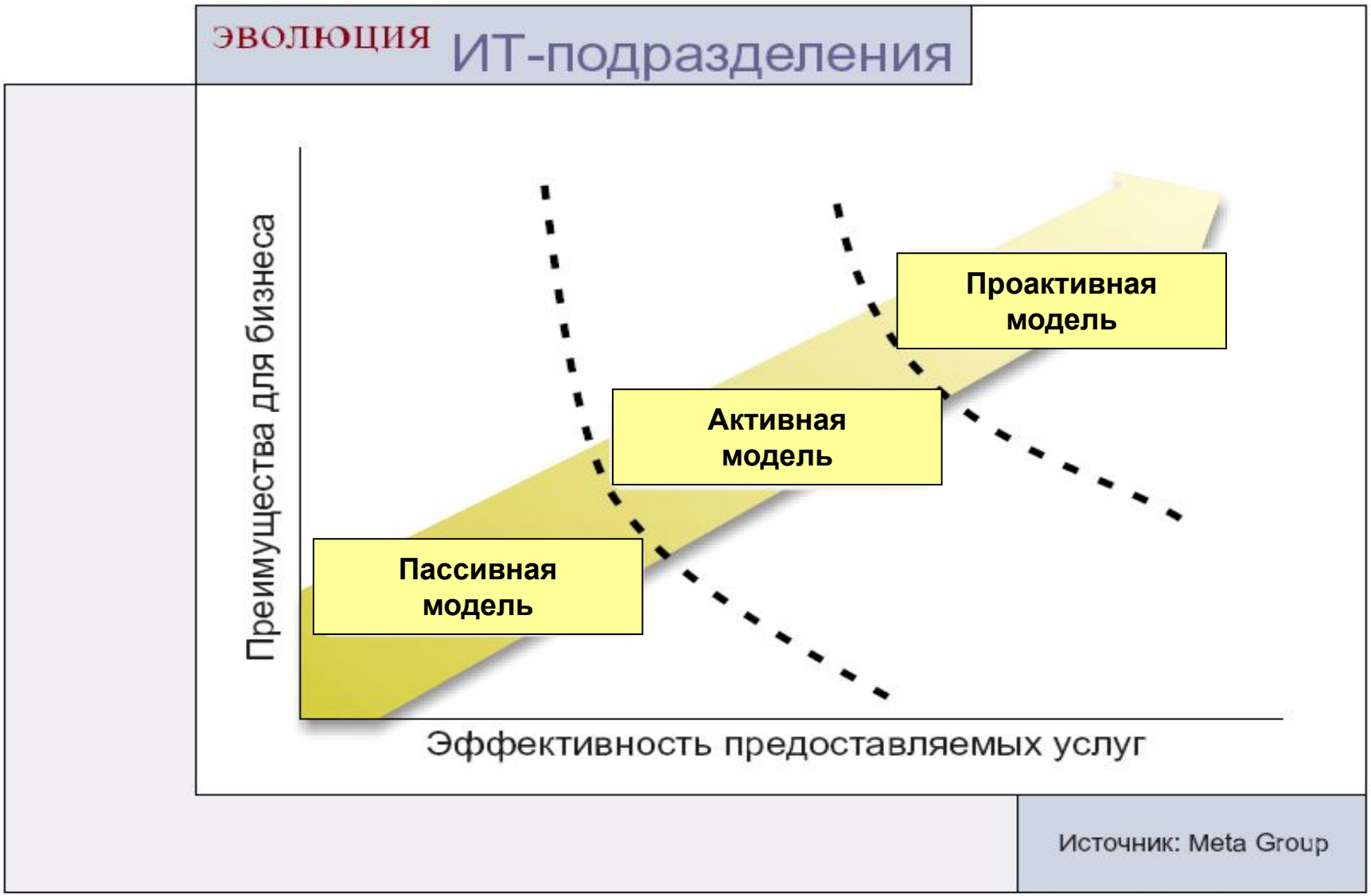

EAM-система.
Экономия – 5%

- Как показывает практика, окупаемость подобных проектов составляет **3-3,8** года

# Диспетчерский центр ОГК/ОГК

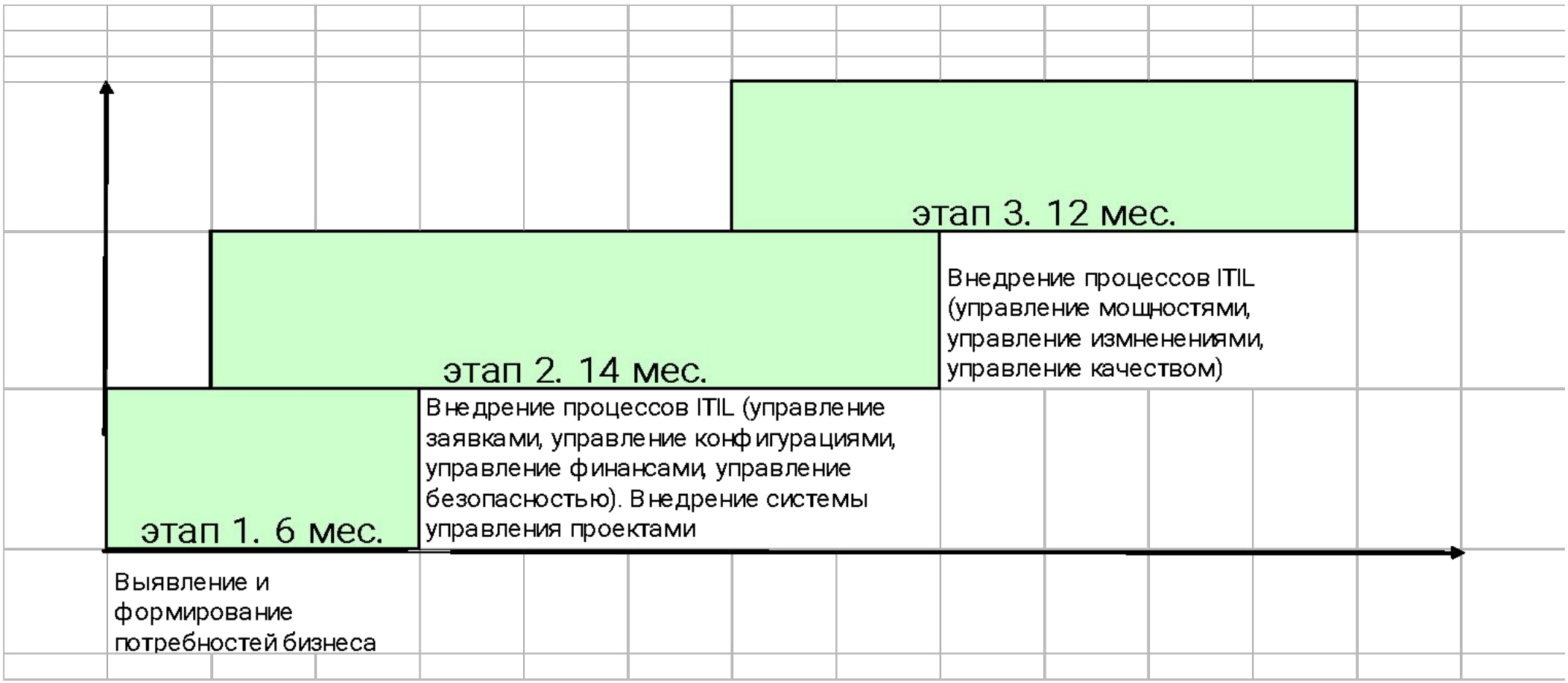
# Поддержка принятия решений (ERP+МСФО)




ЭВОЛЮЦИЯ ИТ-подразделения
Преимущества для бизнеса
Проактивная модель
Активная модель
Пассивная модель
Эффективность предоставляемых услуг
Источник: Meta Group

# Отличие ИТ подразделений в разных моделях

| Модель | Пассивная | Активная | Проактивная |
|---|---|---|---|
| **Инициативность и выявление потребностей в ИТ** | **«Пнули-побежали».<br>«Скажите, что надо – сделаем».<br>«Пожарная команда».** | **Индустриальное выявление и удовлетворение потребностей бизнеса.<br>«Конвейер».** | **Формирует предложения по изменению бизнеса.<br>Перспективное планирование.<br>«ОКБ + конвейер».** |
| **Отношение к бюджету** | **Затраты.** | **Эффективные затраты.<br>Снижение издержек.** | **Инвестиционные проекты.<br>Возврат инвестиций.** |
| **Структура персонала** | **«Бегунки», программисты, технические специалисты.** | **Менеджеры, технические специалисты.** | **Менеджеры, бизнес-аналитики.** |
| **Позиция в оргструктуре** | **Неважен уровень.<br>Неважно кому подчиняется.** | **Второй уровень управления.** | **Второй уровень управления.** |
| **Модель управления** | **По остаточному принципу.<br>«Минимальное зло».** | **Собственный бюджет.<br>КПЭ на снижение издержек, на сохранение/повышение качества.** | **Собственный бюджет.<br>Ответственность за экономический результат.** |
| **Бизнес процессы** | **Частично формализованы.** | **Внедрены стандарты ITIL и PMI, формализована техническая политика в области ИТ .** | **Внедрены стандарты ITIL и PMI.<br>Внедрены процессы проектирования и моделирования бизнеса.** |


этап 3. 12 мес.
этап 2. 14 мес.
Внедрение процессов ITIL (управление мощностями, управление измненениями, управление качеством)
этап 1. 6 мес.
Внедрение процессов ITIL (управление заявками, управление конфигурациями, управление финансами, управление безопасностью). Внедрение системы управления проектами
Выявление и формирование потребностей бизнеса

# Ключевые акценты ИТ на 2007 - 2010 г.г.

- **Обеспечить управление эффективностью, через создание диспетчерских центров ТГК/ОГК.**
- **Обеспечить «маневренность» и «масштабируемость» бизнеса, за счет внедрения ERP систем.**
- **Обеспечить индустриальную поддержку текущего бизнеса, за счет внедрение процессов управления ИТ деятельностью в ДЗО.**

# Результаты ИТ проектов по годам.

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|---|---|---|
| МСФО, «fast-close» | Ввод в эксплуатацию системы | | |
| ERP-система (EAM-система) | Казначейство, Закупки, Склады, дебиторы, Кредиторы, Кадровый учет ,з/п. | EAM, HR, Управление Реализацией э/э, Управление инвестициями, | Риск менеджмент, управление , интеграция с scada |
| Система управления производством: | Пилотные внедрения систем мониторинга и оптимизации режимов. | Ввод в эксплуатацию ДЦ, тираж системы мониторинга и оптимизации. | Построение модели производства интегрированной с системой EAM. |
| Переход к ОРЭ | Реализация 603 приказа, запуск в промышленную эксплуатацию сбытовых систем | | |