



# Ассоциация «Белорусская федерация футбола»

- Система лицензирования футбольных клубов в структуре АБФФ





# Руководящие органы АБФФ

- Конференция АБФФ;
- Исполком АБФФ;
- Председатель АБФФ;
- Заместители Председателя АБФФ;
- Генеральный директор АБФФ.





# Структура администрации АБФФ

- Генеральный директор;
- Заместитель Генерального директора;
- Начальники управлений и отделов;
- Главные специалисты;
- Ведущие специалисты;
- Технический персонал.



# Структурные подразделения АБФФ

- Управление по проведению соревнований;
- Отдел детско-юношеского футбола;
- Финансово-экономическое управление;
- Отдел лицензирования;
- Международное управление;
- Пресс-служба;
- Отдел материально-технического обеспечения.



# Внедрение системы лицензирования

- Решение УЕФА;
- Обсуждение с футбольными клубами;
- Решение Исполкома АБФФ;
- Создание рабочей группы;
- Разработка Руководства по лицензированию;
- Обсуждение документа в футбольных клубах;
- Утверждение Руководства Исполкомом
- Аккредитация Руководства в УЕФА.







# Лицензирующие органы АБФФ

- Лицензионный комитет (Директивный орган первой инстанции);
- Футбольный арбитраж (Апелляционный орган);
- Отдел лицензирования;
- Специальные рабочие группы (эксперты).





## Порядок лицензирования (стр.1)

- Рассылка документов в клубы;
- Получение заявок от клубов;
- Первичное рассмотрение документов в отделе лицензирования АБФФ;
- Обсуждение проблемных ситуаций с представителем клуба;
- Направление документов на рассмотрение экспертам;
- Анализ отчетов экспертов менеджером по лицензированию;





## Порядок лицензирования (стр.2)

- Обсуждение проблемных ситуаций с представителями клубов;
- Получение дополнительной документации;
- Направление в Лицензионный комитет сводного отчета, подготовленного менеджером по лицензированию;
- Рассмотрение заявки клуба Лицензионным комитетом;
- Принятие решения;
- Направление решения в клуб;







## Порядок лицензирования (стр.3)

- При необходимости, запрос дополнительной документации;
- Обсуждение менеджером по лицензированию проблемной ситуации с клубом;
- Направление на рассмотрение экспертам дополнительной информации клуба;
- Получение отчетов экспертов;
- Направление в Лицензионный комитет дополнительного отчета по клубам;
- Принятие решения Лицензионным комитетом;
- Направление решения в клуб;





## Порядок лицензирования (стр.4)

- В случае отказа в выдаче лицензии, клуб-соискатель лицензии имеет право обжаловать принятое решение в установленном порядке в апелляционном органе - Футбольном арбитраже;
- Подготовка дополнительных материалов;
- Рассмотрение жалобы в Футбольном арбитраже;
- Принятие окончательного решения;
- Направление отчета в УЕФА;
- Осуществление текущего контроля за выполнением клубами требований системы лицензирования.





## Совершенствование системы лицензирования (основные направления в 2008 – 2010 гг.)

(стр.1)

- Совершенствование правового обеспечения системы лицензирования;
- Совершенствование структуры и штатов футбольных клубов;
- Совершенствование структуры сектора молодежного футбола в клубах;
- Совершенствование процедуры допуска стадионов к национальным соревнованиям и соревнованиям УЕФА;
- Обеспечение стабильности функционирования системы лицензирования;







## Совершенствование системы лицензирования (стр.2)

- Совершенствование системы независимости оценки финансовой информации;
- Совершенствование форм отчетной документации, направляемой в клубы, и корректировка сроков ее представления;
- Обсуждение с представителями клубов проблемных ситуаций системы лицензирования;
- Организация и проведение учебно-практических семинаров со всеми участниками процесса лицензирования.





# Сертификат SGS

- В 2007 году АБФФ получила сертификат SGS СН 07/0936 на соответствие Нормативу качества лицензирования клубов УЕФА (версия 2.0);
- Ежегодно в согласованные сроки проводится надзорная проверка независимым органом сертификации;
- **Контактная информация сертификационного органа SGS-ICS:** полный адрес (191, Avenue Aristide Briand, 94237 Cachan cedex – Франция), адрес в краткой форме (F-94237 Cachan cdx), телефон (+33-(0)1-41-24-87-94).
- **Точное наименование норматива:** Норматив качества лицензирования клубов УЕФА (версия 2.0).





# Сертификат SGS

## Требования Норматива качества лицензирования клубов (версия 2.0)

### **5 категорий:**

MA – руководство;

RE – ресурсы;

DO – документация;

IR – проверка и усовершенствование;

CP – порядок лицензирования.

### **2 уровня:**

Уровень 1 – обязательные требования для прохождения аттестации в независимом органе сертификации (6 требований).

Уровень 2 – дополнительные требования, выполнение которых позволяет получить сертификат ISO 9001:2000 (6 требований).



(34







# Сертификат SGS

**На основании результатов проверки, проводимой независимым органом сертификации, применяются следующие правила**

Если в день проверки лицензиар:

- полностью соответствует требованиям уровня 1, сертификат выдается или подтверждается;
- не соответствует каким-либо требованиям уровня 1, устанавливается предельный срок, в течение которого должны быть устранены выявленные нарушения, и решение о выдаче или подтверждении сертификата откладывается до тех пор, пока не будут приняты коррективные меры и результат не будет оценен аудитором;





# Сертификат SGS

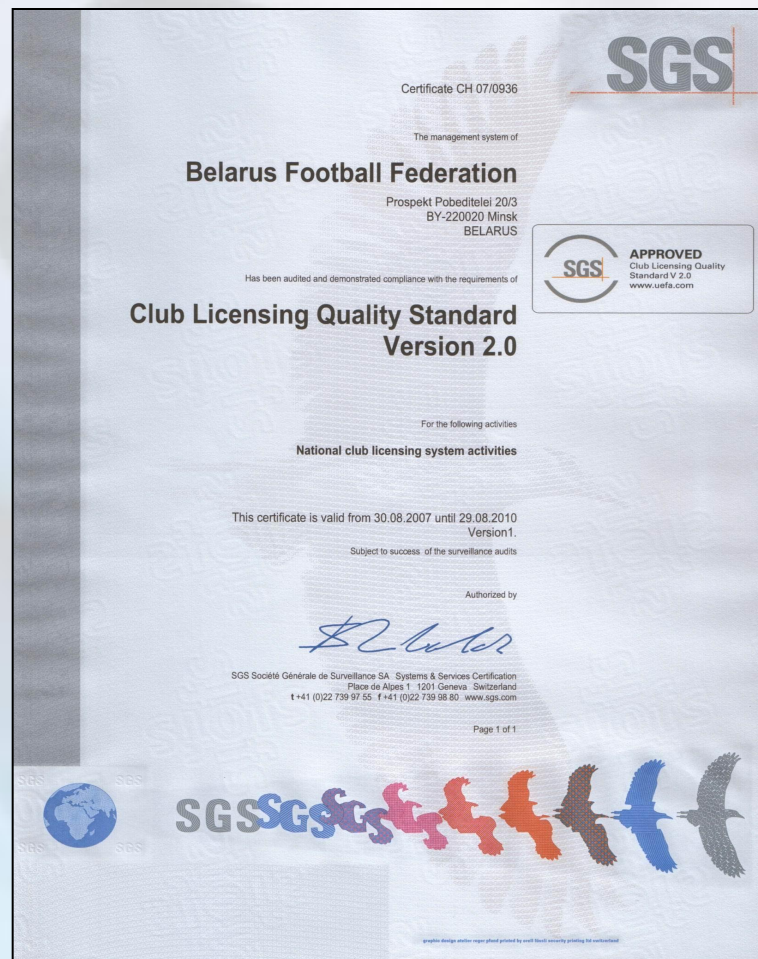
- не соответствует одному из следующих требований уровня 1, в получении сертификата автоматически отказывается или его действие останавливается. Коррективные меры относительно этих требований могут быть проведены только до следующего процесса лицензирования:

- МА.02 – установленные и утвержденные правила национальной системы лицензирования клубов;
- МА.06 – состав, независимость и квалификация органов, принимающих решения;
- МА.07 – процедура принятия решений;
- РЕ.01 – конфиденциальность;
- РЕ.02 – независимость;
- СР.03 – уведомление УЕФА о решениях лицензирования.





# Сертификат SGS



АБФФ

17





Спасибо за  
внимание!

