

«Развитие системы научно-образовательных центров и ее влияние на качество подготовки научных и научно-педагогических кадров »

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ  
КОНСАЛТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАМКАХ  
НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ**

*Степанова В.В.*

08/15/2023

Консалтинг в рамках  
НОЦ

# Модели университетов и виды деятельности

□ «модель университета Гумбольдта»

- образовательная деятельность
- научные исследования

□ «модель Сорбонны»

□ «модель Гарварда»

- + консалтинг

# Пример из истории

- 1963 год
- «Бостон консалтинг групп» («The Boston Consulting Group»)
- Брюс Д. Хендерсон (Bruce D. Henderson)
- Школа бизнеса Гарварда (Harvard Business School)



# Вопросы и ...

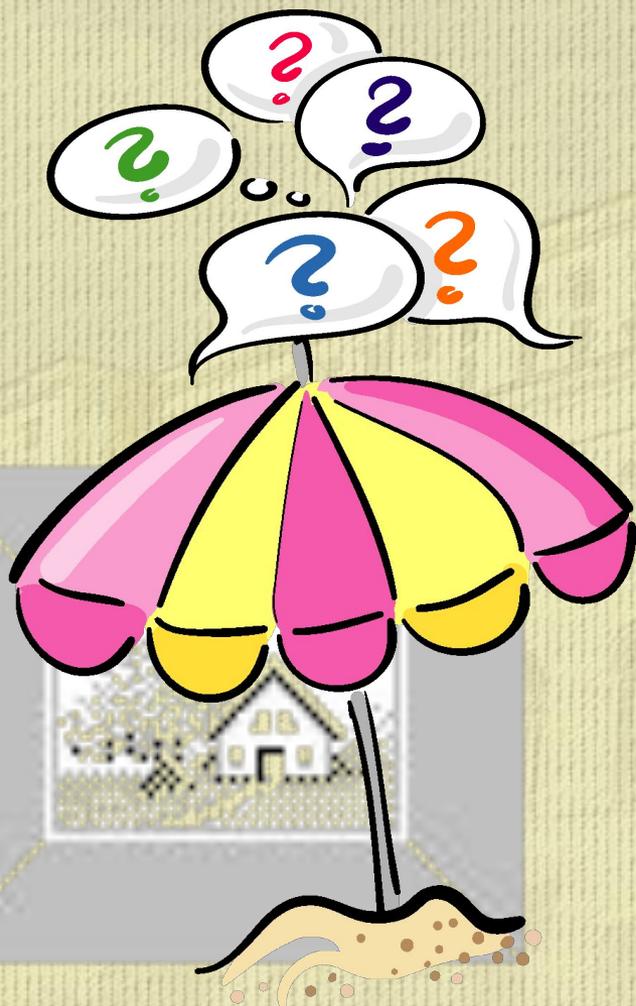
- 1. Почему НОЦ?
- 2. Почему консалтинг?

**«Мечтать не вредно,  
но важнее воплощать  
мечты»**

**К. Прутков**

08/15/2023

Консалтинг в рамках  
НОЦ



# НОЦ «СЭРСАР»

В С(А)ФУ создан НОЦ «Социально-экономическое развитие Северо-Арктического региона»

## *Миссия НОЦ «СЭРСАР»*

- Решать проблемы Института экономики и С(А)ФУ
- Решать проблемы экономики Архангельской области и Северо-Арктического региона

# Специфические особенности экономики Архангельской области



- Неравномерность развития
  - Дискомфортность
  - Необустроенность
  - «Не наш» бизнес (???Бизнес среда)
- НО
- «Кадровый голод»

# Смысл и содержание консалтинговой деятельности

- «Консалтинг – деятельность по консультированию *производителей, продавцов, покупателей* по **широкому кругу вопросов экономики, финансов, создания и регистрации фирм, исследования и прогнозирования рынка товаров и услуг, подбора персонала**» -

[http://businessvoc.ru/bv/term.asp?word\\_id=6467](http://businessvoc.ru/bv/term.asp?word_id=6467)

- Из этимологии английского слова «**consulting**» - «**совещаться, советоваться, заботиться** (выделено нами – В.С.)» -

Словарь иностранных слов. – 18-е изд. – М.: Рус. яз., 1989.

# Типы консалтинга и уровень его развития в Архангельске

## Типы по исполнителям:

- *Индивидуальный (экспертный)*
- *Командный (проектный)*

## Уровень развития

- *Случайный ↔ периодический*
- *Мелкий*
- *Узкопрофильный*
- *Вне рамок вузов и НИИ*

# Схемы организации консалтинговой деятельности в университете

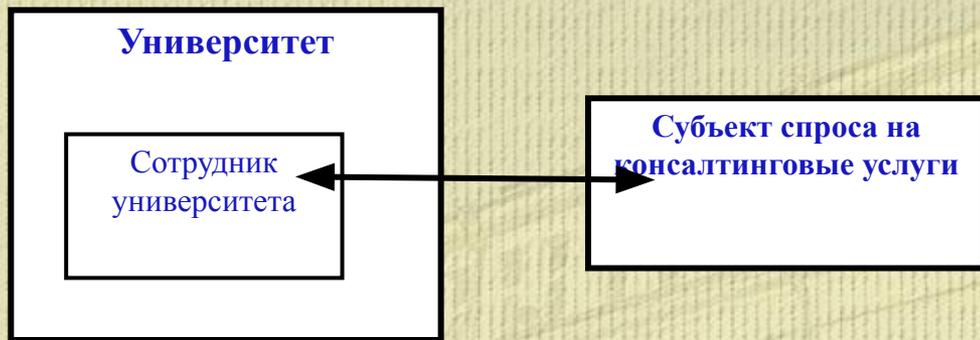


Схема 1.  
Эпизодическое привлечение к консалтингу

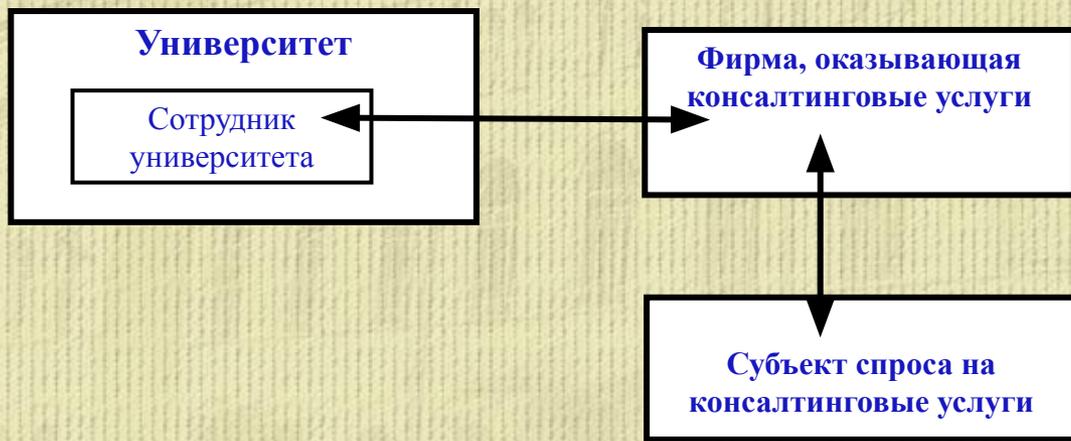
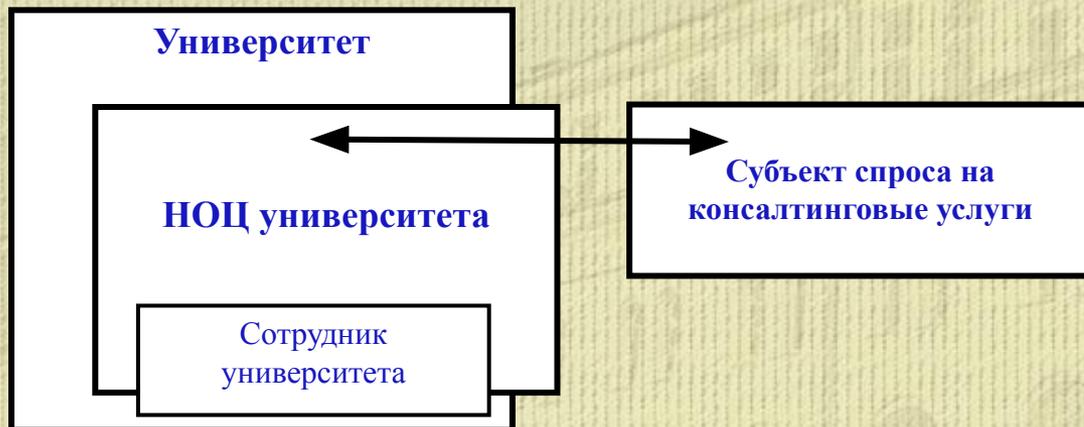


Схема 2.  
Консалтинг через внешнюю специализированную фирму

# Схемы организации консалтинговой деятельности в университете



**Схема 3.  
Консалтинг в  
рамках НОЦ  
университета**

# Планы (видение) НОЦ «СЭРСАР»

И опять ?????? и

- ▲ Работа по грантам – ФЦП «НиНПКИР»
- ▲ Программы ДПО, курсы, тренинги
- ▲ Договорные (прикладные) НИР



# Оптимистическая нота после всех ???

✓ ▲ + ▲ = консалтинг

✓ Активное осуществление консалтинговой деятельности в университетах стран с развитой рыночной экономикой вселяет надежду, что и российские университеты смогут ее **успешно освоить в рамках создающихся НОЦ**

Спасибо за внимание . . .

08/15/2023

Консалтинг в рамках  
НОЦ