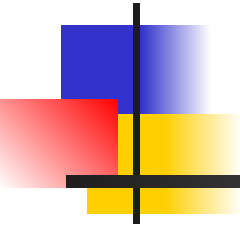
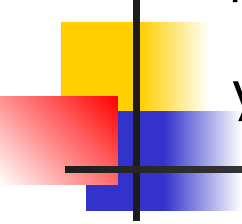


Организация деятельности менеджеров проектов средствами информационных технологий





Цель работы - спроектировать информационную систему (ИС) для менеджеров средних и крупных компаний, занимающихся управлением различного рода проектов.

Объектом дипломной работы является анализ выбранной предметной области, определение методологии проектирования ИС, проектирование ИС,

предметом – проектирование ИС для менеджеров проектов с целью автоматизировать их деятельность и получить достойные показатели эффективности внедрения проектируемой системы.



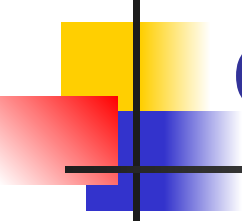
Гипотеза проектирования данной ИС:

если правильно будут определены задачи и принципы работы ИС, изучены недостатки аналогов, то спроектированная ИС будет экономически эффективной для организации, в результате внедрения принесет прибыль и увеличит количество успешных проектов.



Ожидаемый эффект от внедрения проектируемой ИС:

- - рост общей прибыльности проектной деятельности;
- - экономия средств;
- - повышение работы менеджеров проектов
- - планировать дальнейшие проекты
- - выработка предложений по оптимизации проектных работ и предотвращению рисков
- - сокращение сроков достижения стратегических целей компании
- - повышение эффективности управления как отдельно взятым проектом, так и целым их портфелем;
- - перевод процессов обеспечения информативности и коммуникаций на принципиально новый уровень;
- - повышение качества работы;
- - улучшение качества исполнения проектов и роста количества успешных проектов;
- - грамотное управление временем;



Проектируемая ИС имеет следующие возможности:

- Списание отработанных часов каждым из участников проектной команды.
- Определение загруженности каждого сотрудника.
- Оптимальное распределение задач и часов для каждого сотрудника.
- Управление денежными средствами, отведенными для каждого этапа ведения проекта.
- Формирование различного рода отчетов.
- Формирование списка отпусков.
- Эффективное распределение человеческих ресурсов.
- Формирование более точных сроков проведения каждого из этапов проекта (с учетом возможных отклонений).
- Разработка проектной документации на основе данных по проекту (показателям, отчетам, прогнозам).
- Установление обоснованных сроков выполнения задач на каждом из этапов.
- Повышение качества принятия решений.
- Исключение информационных разрывов между различными бизнес-процессами, определяющими этапы жизненного цикла проектов и интеграцию подсистемы управления проектами в общую систему управления предприятием.
- Возможность объединения всей информации в едином хранилище и обеспечения легко реализуемого доступа к требуемым данным.

Методы управления проектами позволяют:

- определить цели проекта и провести его обоснование; выявить структуру проекта (подцели, основные этапы работы, которые предстоит выполнить);
- определить необходимые объемы и источники финансирования;
- подобрать исполнителей - в частности через процедуры торгов и конкурсов ; подготовить и заключить контракты;
- определить сроки выполнения проекта, составить график его реализации, рассчитать необходимые ресурсы;
- рассчитать смету и бюджет проекта, планировать и учитывать риски;
- обеспечить контроль за ходом выполнения проекта.



Заключение

- Без специальных решений автоматизации управления проектами построить эффективную деятельность проектно-ориентированной компании весьма проблематично.
- Внедрение автоматизированной СУП экономически целесообразно, если совокупная стоимость владения системой не превышает долю в общем бюджете проектов за расчетный период, установленную на основе экспертных оценок (обычно порядка 10%).
- Использование системы автоматизации не даст ожидаемого эффекта, если в компании не будут разработаны корпоративные стандарты ведения проектной деятельности.
- Управление на новом уровне с использованием специализированных систем позволяет перейти от рутины и беспорядка к тенденции на планомерное развитие и сократить сроки достижения стратегических целей компании