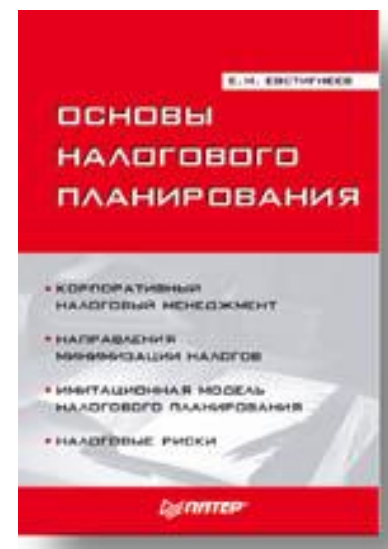


**Е. Евстигнеев**

# **НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК СЛОЖНАЯ СИСТЕМА**

- 1. Налогообложение на макроуровне**
- 2. Управление налогами на микроуровне**
- 3. Международное налоговое планирование и оффшорный бизнес**
- 4. Категория «налоговое планирование»**



# 1. Макроуровень: текущая практика и тенденции

Государственное управление охватывает сферу налогового планирования и прогнозирования, а также установление налогового потенциала в масштабе федерального, регионального и местного бюджетов

- НАЛОГОВАЯ И БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА (кривая Лаффера)
- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ОБХОДА НАЛОГОВ

☞ законодательные пределы и меры административного воздействия

- ✓ *государственная регистрация*
- ✓ *постановка на налоговый учет*
- ✓ *применение контрольно-кассовой техники*
- ✓ *порядок ведения бухгалтерского и налогового учета и др.*

☞ судебные доктрины и ответственность в налоговой сфере

- РОССИЙСКИЕ НИЗКОНАЛОГОВЫЕ КОМПАНИИ [>>](#).

# Кодифицировать судебные доктрины против налоговых злоупотреблений [>>](#)

Борьба государства с налоговыми схемами регулируется Постановлением Пленума ВАС РФ от 12.10.2006 г. № 53


Данное постановление формально не обязательно ни для налоговых органов, ни для налогоплательщиков; в нем присутствует широкое усмотрение правоприменителя, но отсутствует какая-либо процедура

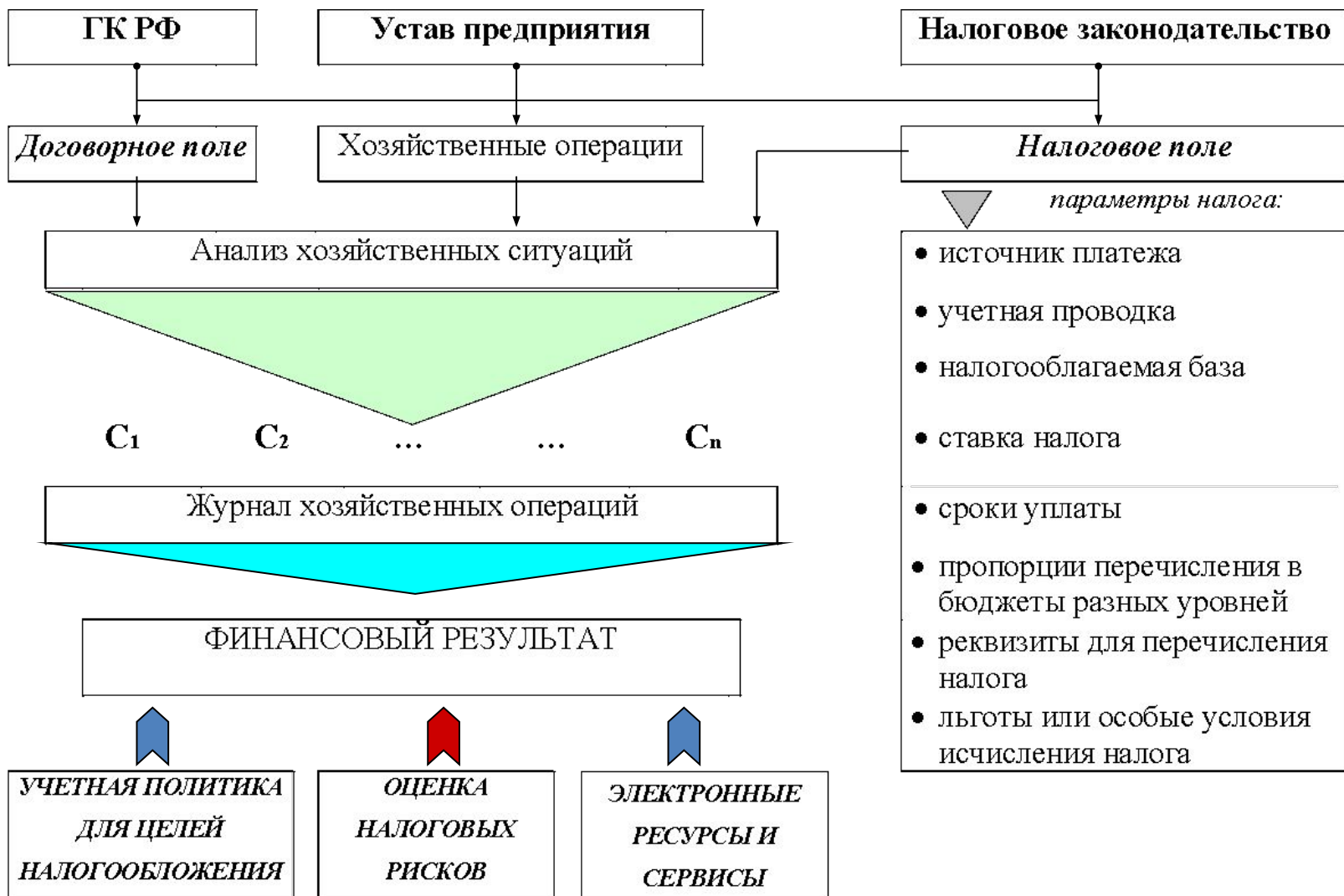
Отсутствие четкого разграничения правомерной налоговой оптимизации и противоправного уклонения от уплаты налогов приводит:

- к неограниченному усмотрению чиновников и судей в этом вопросе
- к неопределенности при заключении сделок, реорганизациях, планировании инвестиций.

## 2. Микроуровень: текущая практика и тенденции

- модели поведения налогоплательщика [□](#)
- консалтинг опасных налоговых схем [□](#)
- исследования по налоговым рискам и налоговой безопасности [□](#)
- определение налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта [□](#)
- специализированные интернет-ресурсы и сервисы [>>](#)
- минимизация налогов и оптимизация налогообложения [□](#)

 **Современная концепция защиты бизнеса от налогов** – это умелое использование обыденных, повседневных и не запрещенных законодательством инструментов и приемов налогового планирования.



# ТРАДИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ НАЛОГОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

- состояние бухгалтерского и налогового учета
- учетная политика для целей налогообложения
- использование налоговых льгот
- заключение сделок с более низким налогообложением
- налоговый контроль (налоговой бюджет)
- налоговый календарь
- льготные режимы налогообложения.

# НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ НАЛОГОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

- анализ арбитражной практики по налогообложению [□](#)
- изучение и анализ материалов ФНС в сети Интернет [□](#) [□](#)
- способы ведения хоз. деятельности с высокими налоговыми рисками [□](#)
- ориентир на безопасную налоговую нагрузку и рентабельность (приказ ФНС от 08.04.11 № ММВ-7-2/258@) [□](#)
- интернет-сервисы для налогового планирования (<http://www.nalogplan.ru/>)
- финансовые модели (стратегия, бизнес-планы, бюджеты) [□](#).

### 3. Международное налоговое планирование: проблемы и тенденции

- [G20](#) антикризисные меры по реформированию мировых налоговых систем (1,25)
- [□](#) списки «налоговых гаваней»: белый, серый, черный
- [□](#) ОЭСР поставлена и [решается](#) задача избавиться от оффшоров к 2014 г.
- [□](#) соглашения об обмене налоговой информацией между странами
- [□](#) договоры об устранении двойного налогообложения
- [□](#) программы контроля лиц, уклоняющихся от налогов
- [□](#) антиоффшорное законодательство в Российской Федерации.



## 4. Категория «налоговое планирование»

Аспект	Содержание
Философский	Общественно необходимый процесс перераспределения части прибыли (доходов) собственников для блага общества
Политический	Достижение баланса интересов государства, юридических и физических лиц при взимании налогов и сборов
Экономический	Обеспечение доходов государственного бюджета и снижение налоговых расходов хозяйствующих субъектов
Правовой	Законодательное конструирование элементов системы налогового планирования, придание ей легитимного статуса
Технологический	Это информационные и коммуникационные технологии, модели для поддержки системы налогового планирования

# Понятие «налоговое планирование»

**Налоговое планирование** есть совокупность объективных финансовых отношений, действующих в конкретном обществе во взаимодействии с другими экономическими, правовыми и информационно-технологическими системами

Налоговая сфера затрагивает как частные, так и публичные интересы. Поэтому в культурном понимании **налоговое планирование** подразумевает баланс интересов

**Налоговое планирование** - законный способ обхода налогов с использованием предоставляемых законом льгот и приемов сокращения налоговых обязательств

Под **налоговым планированием** понимают деятельность по правомерной оптимизации налогообложения . Только правомерная деятельность достойна того, чтобы признать ее именно налоговым планированием, а не «неуплатой налогов» (ст. 122 НК) и не «уклонением от уплаты налогов» (ст. 198 – 199 УК)

**Налоговое планирование** – это осознанные решения и понимание риска

**Налоговое планирование** - активные действия налогоплательщика по уменьшению налоговых платежей, которые приводят к тем или иным рискам и могут привести к негативным последствиям.

*Благодарю за внимание!*

# КТО И КАК ОРГАНИЗУЕТ В КОМПАНИИ ПРОЦЕСС НАЛОГОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ: РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА

- инициатива экономии исходит от собственника или гендиректора – 38%, финансового директора - 25%, бухгалтера - 24%, др. специалистов – 13%
- чаще всего экономят с помощью учетной политики или выгодного варианта оформления сделки – 75% практиков
- *факторы для оценки риска*: судебная практика - 95%; сочетание анализа судебного арбитража, инструктивных писем и собственной интуиции – 13%; надежда на связи в налоговой инспекции - 8%
- постоянно внедряют различные варианты налоговых схем или прибегают к ним разово – 46%. 