Global Business Services

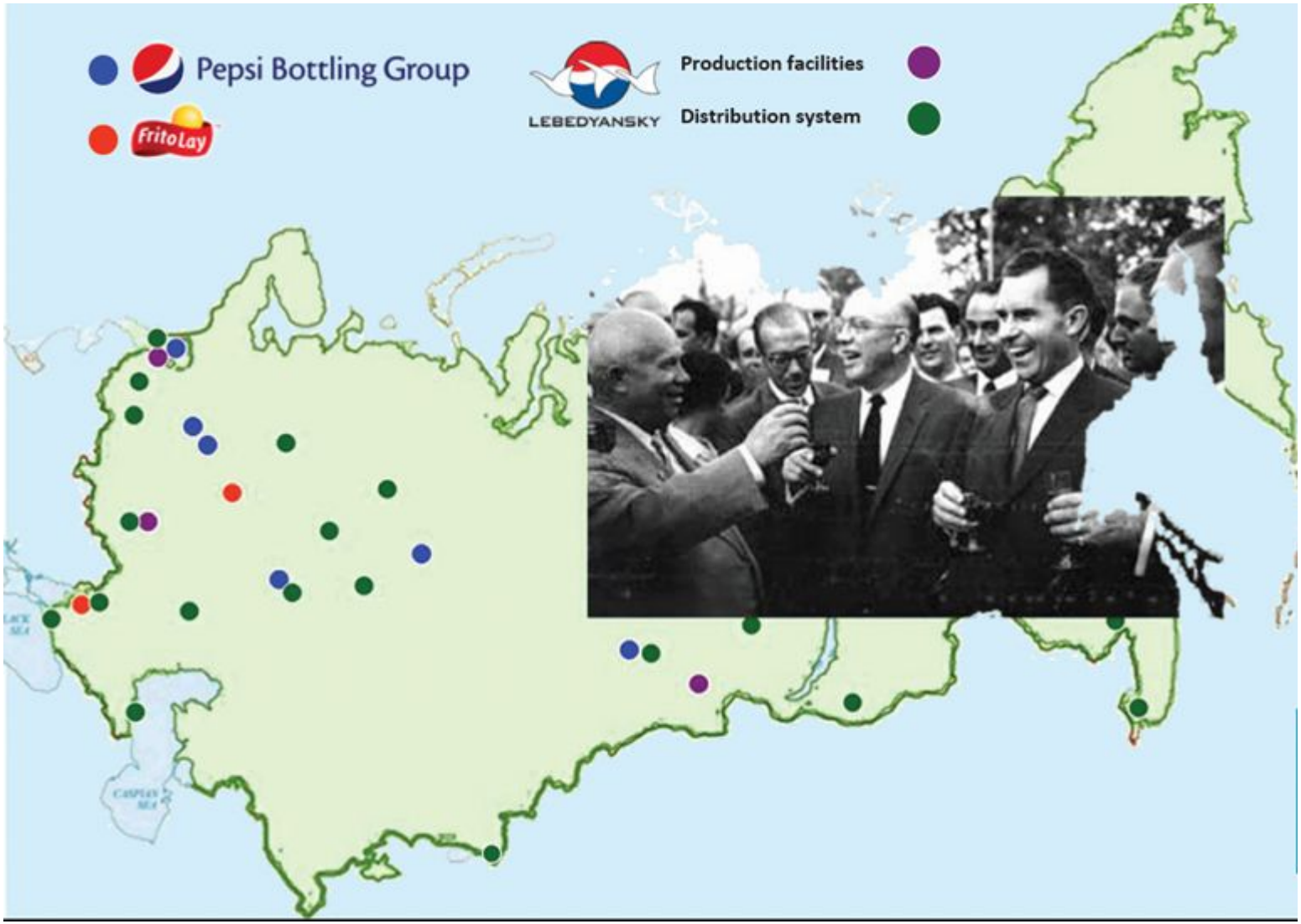
Трансформация PepsiCo при поддержке SAP ERP

Сергей Ткаченко

Директор Практики SAP, IBM

© 2011 IBM Corporation

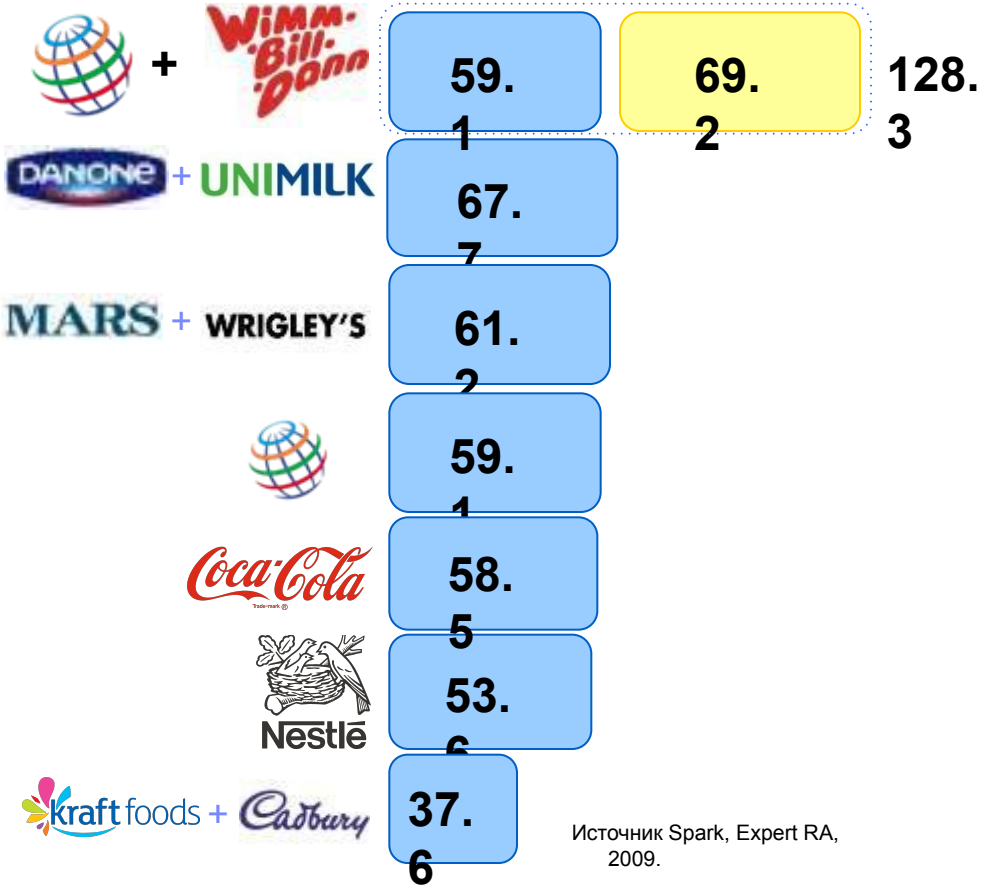
PepsiCo в России



© 2011 IBM Corporation

После покупки Вимм-Билль-Данн ПепсиКо стал компанией №1 на рынке еды и напитков в России

Рынок еды и напитков, 2009 (Миллиарды рублей)



Источник Spark, Expert RA, 2009.

Размеры (2010)

	PepsiCo	WBD	Total
Выручка	**$1.9bn**	**$2.6bn**	**$4.5bn**
Сотрудники	**11k**	**16k**	**29k**
Заводы	**9**	**31**	**40**
Центры Дистрибуции	**26**	**36**	**62**

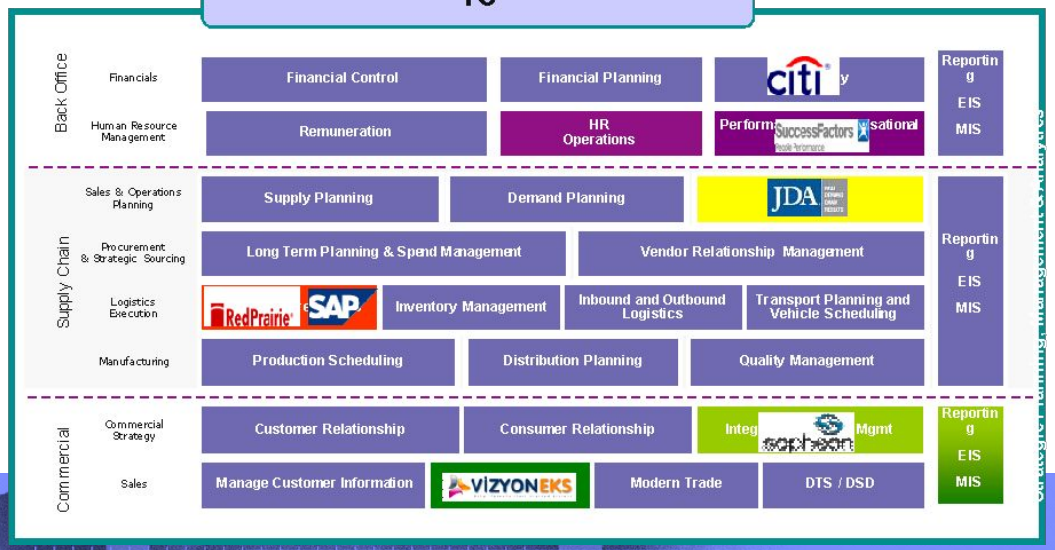
© 2011 IBM Corporation

Трансформация бизнес процессов и ИТ систем идет параллельно

Business Solutions

From

To



Результаты

Поддержка интеграции
- Общая IT платформа
- Согласованные бизнес процессы

Улучшение процесса принятия решений с помощью повышения качества информации
- Финансовые данные для принятия решений
- Данные по товарным запасам

Повышение операционной эффективности
- Предупредительные ремонты
- Планирование спроса, производства и транспортировки

Улучшение финансового контроля

Рамки внедрения для PepsiCo Россия

Запуск SAP для подразделений снэков и напитков в России состоялся 1 марта 2011 года. Это один из шагов на пути построения компании №1 в области еды и напитков. Внедрение SAP для PepsiCo Россия – это крупнейшее внедрение PepsiCo в Европе, служащее основой трансформации российских бизнесов компании.

- Около 4000 конечных пользователей;
- 8 заводов и более 50 удаленных складов и центров дистрибуции в различных регионах России;
- 9 учебных центров для реализации программы обучения;
- 5 часовых зон;
- Более 250 изменений процессов, организации и технологий;
- Около 40 лидеров изменений из бизнеса;
- 140 ключевых пользователей от бизнеса;
- 10 HR координаторов;
- 90,000 учебных часов за 3 месяца
- Локальная проектная команда более 120 человек.

PEPSICO

ONE UP
Troyka-Russia
Power in Action

Ключевые факторы успеха и извлеченные уроки

- Постоянное вовлечение в проект ответственных за процессы от бизнеса (business process owners)
- Все изменения процессов должны быть определены на фазе Дизайна (анализа несоответствий с шаблоном)
- Контроль рамок проекта и их не-изменение после согласования дизайна
- Мобилизация полной проектной команды до начала проекта
- Языковой (русский и английский языки) и временной (между США и Россией) барьеры должны быть учтены в календарном плане
- Высокая скорость разработок в удаленном центре позволяет быстро начать тестирование
- Раннее тестирование локальной инфраструктуры (принтеры, сканеры) позволяет избежать отвлечения в момент продуктивного старта
- Структура совещаний должна учитывать большое количество подгрупп (более 10 направлений)
- Проектный офис должен иметь возможность оперативного расширения и уменьшения

Контактная информация

Sergey Tkachenko

SAP Practice Lead

IBM EE/A

Presnenskaya nab. 10,

Russia, 123317, Moscow

Sergey.Tkachenko@ru.ibm.com

+7 495 940 2000

© 2011 IBM Corporation