

Высшая школа менеджмента  
СПбГУ  
2007/2008 уч.год

# Управленческий учет, бюджетирование и оценка деятельности подразделений

*Макарова Ольга Всеволодовна*  
*makarova@gsom.spbgu.ru*



# Оценка успеваемости

---

## **Экзамен**

30% - самостоятельная работа

10% - зачет

60% - экзаменационный тест

## **Самостоятельная работа**

Индивидуальные задания между модулями 20%

+ индивид. работа (Эссе, не более 2-3-х страниц!) - 10%

Форма зачета и экзамена - «Open book» (45-60 мин.) или «closed book» (2 часа).

Макарова О.  
В.

Управленческий  
учет



# Вспомогательные материалы

---

- Компендиум
- Слайды к лекциям
- Кейсы, задачи (доп. к компендиуму)
- Учебники
- Статьи, материалы для чтения



# Основная литература

---

- Друри К. Управленческий и производственный учет. М., 2002
- Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: Управленческий аспект. М.: Финансы и статистика, 2000.
- Аткинсон Э., Банкер Р., Каплан Р., Янг С. Управленческий учет. М., 2005.
- Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика. М., 2002



# Дополнительная литература

---

- Каверина О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. М.2004
- Друри К. Учет затрат методом стандарт-костс/ М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.
- Джон К. Шанк, Виджей Говиндараджан. Стратегическое управление затратами.1999.
- Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. М.2001.
- Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. М., 2002
- Robert S. Kaplan, Anthony A. Atkinson. Advanced Management Accounting. – 3<sup>rd</sup> ed. Prentice Hall.
- Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, George Foster. Cost Accounting: a managerial emphasis. 2006.
- Robert Rachlin. Total Business Budgeting. A Step-by-Step Guide with Forms. – 2<sup>nd</sup> ed.



# Профессиональные организации в области управленческого учета

---

- Институт специалистов по управленческому учету  
Institute of Management Accountants (IMA)  
[www.imanet.org](http://www.imanet.org)
- Институт сертифицированных специалистов по управленческому учету  
The Chartered Institute of Management Accountants (CIMA)  
[www.cima.org](http://www.cima.org)
- Российский Институт управленческого учета (РИИУ)
- Экспертно-консультативный совет по вопросам управленческого учета при Минэкономразвития России

Макарова О.  
В. [www.cma.org.ru](http://www.cma.org.ru)  
Управленческий  
учет



# Структура курса

---

## 1. Введение

- Введение в управленческий учет
- Классификация затрат и ее применение

## 2. Системы калькулирования

- Учет и распределение затрат
- Обзор систем калькулирования
- Традиционные костинги: абсорбшен-костинг, директ-костинг, стандарт-костинг
- Анализ безубыточности (CVP-анализ)
- Новейшие инструменты УУ, АВ-костинг (ABC), JIT



# Структура курса

модуль 4,5

---

*Консультация, зачет по темам модуля 3*

### 3. Бюджетирование

- Бюджеты как инструмент управления
- Составление операционных бюджетов
- Финансовые бюджеты, гибкие бюджеты
- Мониторинг исполнения, расчет отклонений
- Децентрализация управления, ЦФО
- Внутренние трансфертные цены
- Оценка эффективности деятельности ЦФО
- Организация УУ на предприятии

*Консультация, экзамен (5 модуль)*

Макарова О.  
В.

Управленческий  
учет