A faint, embossed map of Russia is visible in the background of the title text.

**Финансовая отчетность
в соответствии с
Международными стандартами
финансовой отчетности (МСФО)
за 2000 год**

A banner at the bottom of the page with a dark background. It features a glowing orange sun or molten metal in the center. The text 'Metals and Mining' is written in a large, metallic, 3D-style font across the banner.

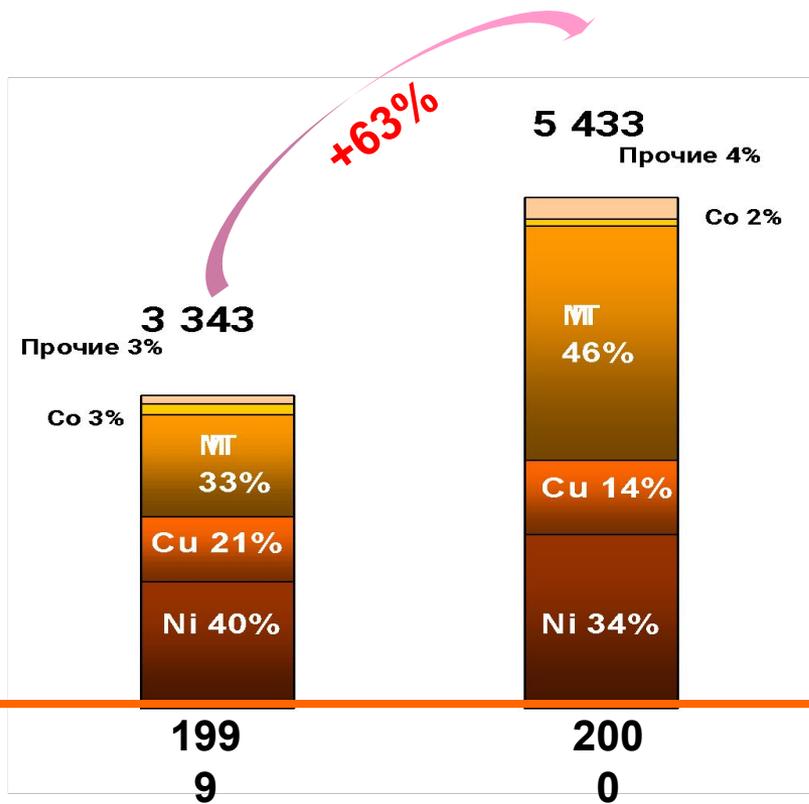
Metals and Mining

Принципы трансформации отчетности

- Отчетность была подготовлена на основании данных российского бухгалтерского учета путем внесения корректировок для приведения в соответствие требованиям МСФО
 - Валюта отчетности - российский рубль
 - Учет в условиях гиперинфляции - МСФО 29
 - Инфляция в стране близка к 100% за три предшествующих года
 - Население страны предпочитает хранить свои сбережения в иностранной валюте
 - Продажи-покупки в кредит производятся по ценам, компенсирующим предполагаемую потерю покупательной способности в течение срока кредита
- среднегодовой коэффициент индексации в 2000 г.: 1,088
- Работа по обзору отчетности по МСФО была проведена аудиторской компанией KPMG



**Выручка
млн. долл.**



Отчет о прибылях и убытках

- млн. рублей -	2000	1999	Изменение
Выручка от реализации	152 989	94 142	+63%
Реализация на внешнем рынке	136 335	89 071	+53%
Реализация на внутреннем рынке	16 654	5 071	+228%
Себестоимость реализации и коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	77 572	48 251	+61%
Операционная прибыль	67 109	35 972	+87%
Налог на прибыль	12 967	23% 15 915	
Чистая прибыль за период	40 089	17 249	+132%

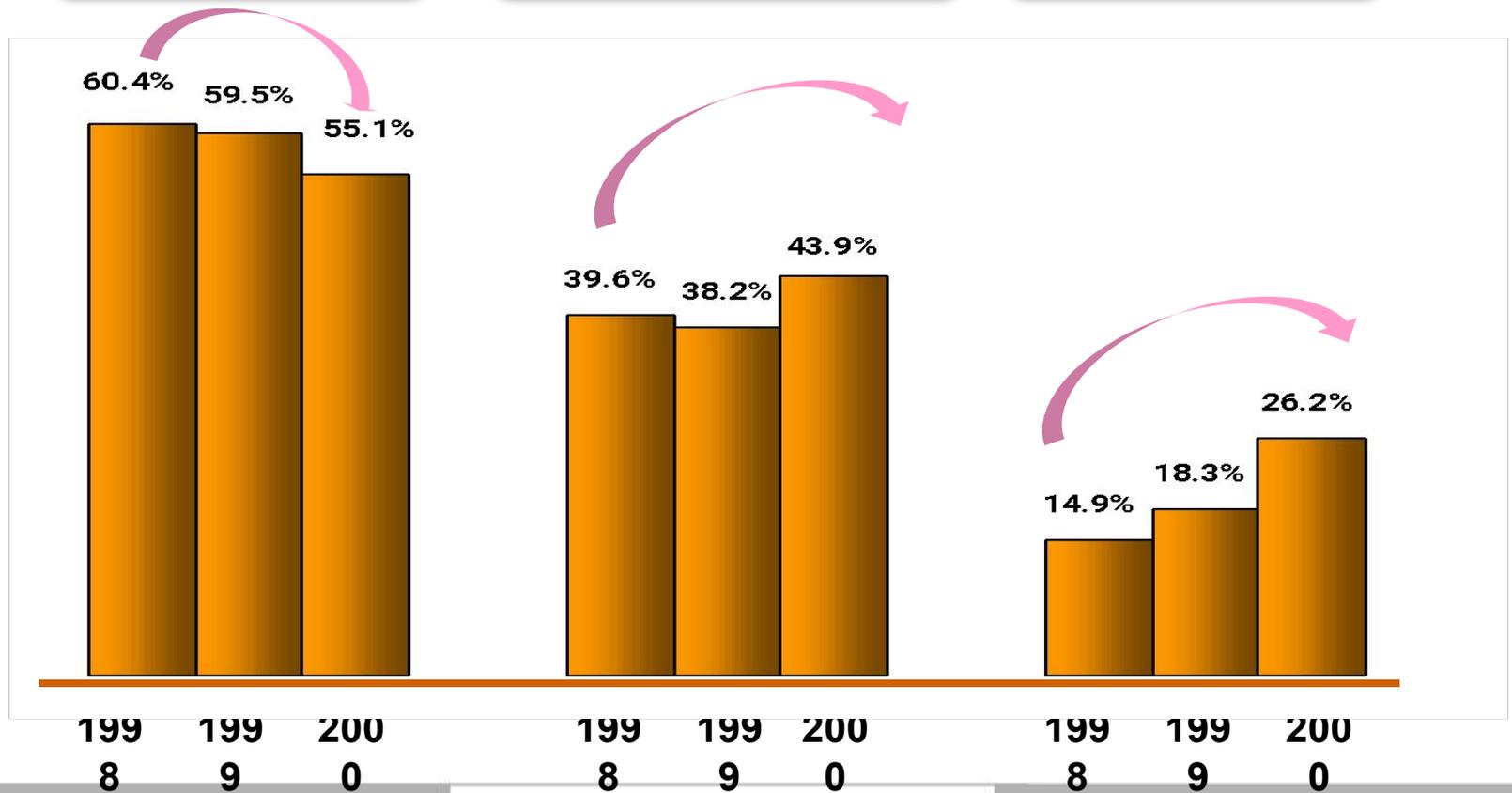


Финансовая эффективность компании

Норма
валовой прибыли

Норма прибыли
до выплаты процентов
и налогообложения

Норма
чистой прибыли



Себестоимость

■ Операционная деятельность:

- Рост объемов производства и инфляция:
 - Рост расходов на закупку материалов
 - Рост расходов на электроэнергию и топливо
 - Рост расходов на обслуживание машин и оборудования
 - Рост заработной платы

■ Консолидация Норимета:

- Возникают дополнительные доходы по статье «Выручка от реализации сторонним организациям» и расходы по статьям «Покупки от третьих лиц», амортизация goodwill и «Переоценка запасов» Норимета по себестоимости. Переоценка запасов возникает из-за различий в учете: ГК «Норильский Никель» учитывает свои запасы по себестоимости в отличие от Норимета, который учитывает запасы металла по текущим рыночным ценам

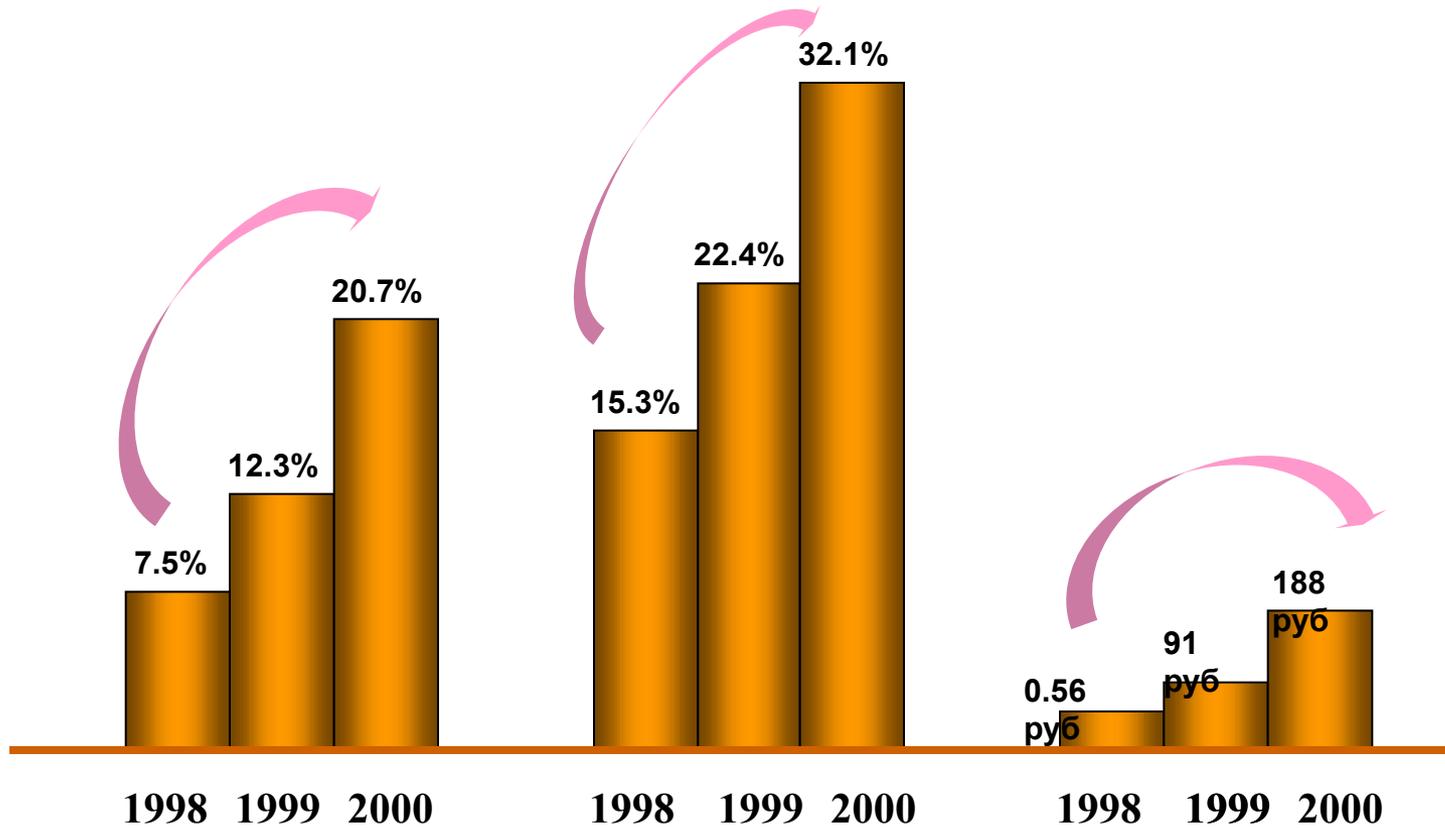


Финансовая эффективность компании

Рентабельность
активов

Рентабельность
акционерного капитала

Прибыль
на акцию



Основные показатели баланса

- млн. рублей - **2000** **1999**

Денежные средства 16 886 8 818

Основные средства 81 318 70 225

Запасы 34 307 25 709

Акционерный капитал, 125 072 77 103
в % от валюты баланса 64,4% 55,0%

Кредиты и займы 29 217 16 557



Основные показатели баланса

■ Операционная деятельность:

- Рост статьи денежные средства (на 8 млрд. рублей)
- Рост запасов (8,6 млрд. рублей) за счет роста запасов закупочных материалов на 9,4 млрд. рублей
- Рост дебиторской задолженности (13,5 млрд. рублей) за счет роста задолженности государства по НДС (6,3 млрд. рублей)
- Рост кредиторской задолженности (0,8 млрд. рублей)

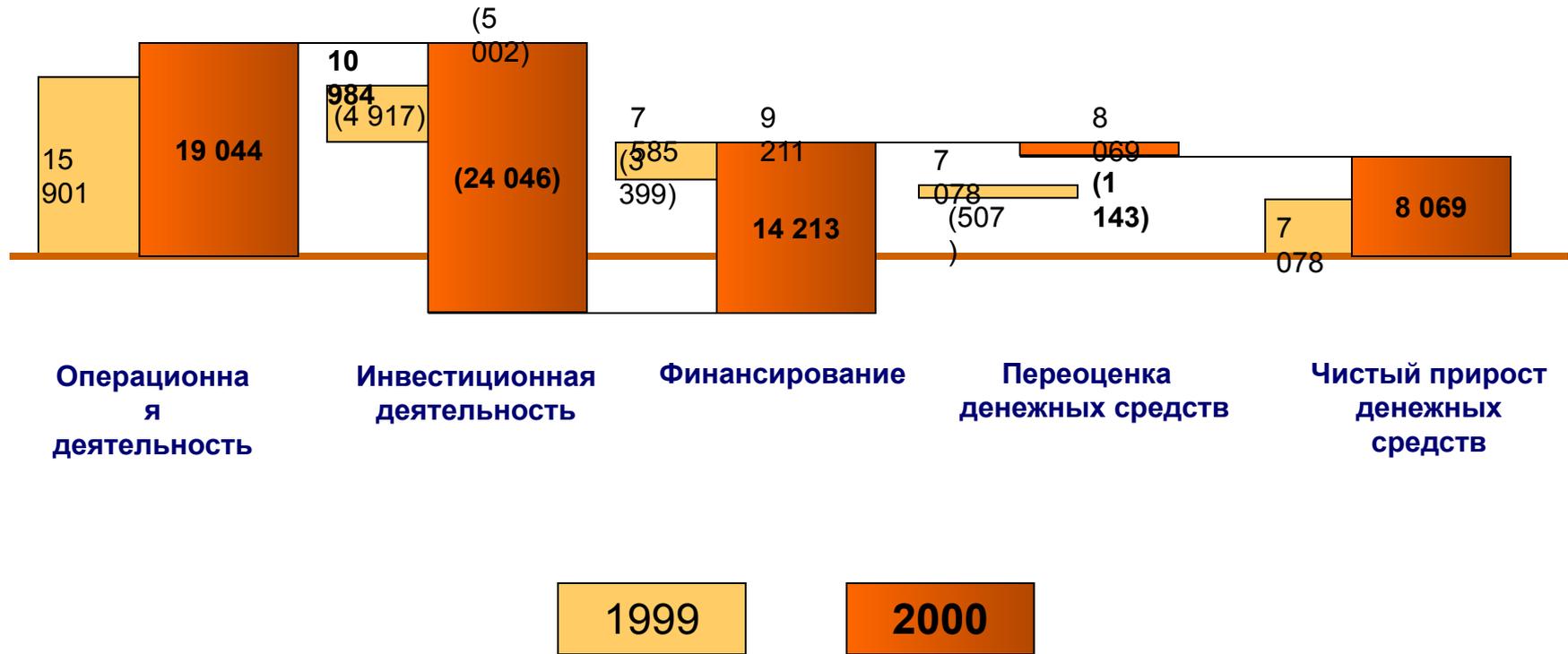
■ Консолидация Норимета:

- Увеличение статьи кредиты и займы на 8,3 млрд. рублей
- Увеличение статьи нематериальные активы на 5,5 млрд. рублей (goodwill)
- Увеличение статьи запасы на 7,1 млрд. рублей
- Увеличение статьи кредиторская (0,6 млрд. рублей) и дебиторская задолженности (13,2 млрд. рублей)



Движение денежных средств

- млн. рублей -



Движение денежных средств (продолжение)

■ Операционная деятельность:

- Выплата задолженности по налогам за предыдущие годы (6,9 млрд. рублей)
- Консолидация Норимета: расчет увеличения запасов, дебиторской и кредиторской задолженности Группы отражает приобретение Норимета

■ Инвестиционная деятельность:

- Капитальные вложения составили 18,0 млрд. рублей, что на 280% больше чем в 1999 году
- Основными объектами инвестиций являлись рудники «Октябрьский», «Каула-Котсельваара» и «Таймырский», Талнахская обогатительная фабрика и Пеляткинское газоконденсатное месторождение
- Приобретение акций Новолипецкого комбината (6,2 млрд. рублей)



Капитальные вложения

- млрд. рублей -

Капитальные вложения (РСБУ*)

9.8

Структура капитальных вложений по направлениям в 2000 году

	% капитальных вложений
Сырьевая база	20%
Обогащение	15%
Металлургия	9%
Энергетика	6%
Оборудование, не входящее в сметы строек	41%
Объекты вспомогательного назначения	5%
Объекты непромышленного назначения	4%
Всего	100%

* Российские стандарты бухгалтерской отчетности



Капитальные вложения

- млрд. рублей -

Капитальные вложения (РСБУ)	9.8
------------------------------------	------------

- реклассификация запасов, незавершенного строительства и прочее	7. 2
--	---------

- инфляция	1. 0
------------	---------

Капитальные вложения (МСФО)	18.0
------------------------------------	-------------



Перспективы

- Обзор промежуточной отчетности в соответствии с МСФО за 6 и 9 месяцев 2001 г.
- Обзор финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2001 г.
- Аудит отчетности в соответствии с МСФО, начиная с 2002 г.
- Трансформация промежуточной (квартальной) финансовой отчетности, начиная с 2002 г. с обзором полугодовых результатов

