

Изменчивость деятельности
На сколько часто происходят изменения в организации и методологии выполнения работ.
На сколько сложны эти изменения.

Должность А	Должность В
Экономист	6 Администратор
Администратор	4 Секретарь
Операционист	3 Кассир
Бухгалтер	5 Операционист
Бухгалтер	6 Администратор
Секретарь	5 Экономист
Операционист	2 Клерк
Администратор	2 Клерк
Бухгалтер	1 Клерк
Секретарь	4 Клерк
Операционист	1 Кассир
Экономист	6 Секретарь
Администратор	2 Кассир
Бухгалтер	3 Секретарь

Парное сравнение (ранжирование)

Автоматический сервис на сайте www.hr-solution.ru

Зачем нужно парное сравнение

- Когда нужно получить экспертные оценки и знать качество этих оценок
- Когда бессистемное выставление галочек в формах не дают ничего кроме раздражения клиентов или персонала
- Когда у вас достаточно экспертов и нет времени на разработку системы оценки
- Когда надо распределить премиальный бюджет среди сотрудников

Что такое парное сравнение

Идея парного сравнения проста.

Человек не может одновременно соотнести между собой большое количество объектов. Поэтому нужно сравнивать все объекты между собой по очереди - парами.

Этим мы добиваемся максимальной объективности от эксперта и появляется возможность проверить качество работы эксперта над оценкой.

Как провести парное ранжирование

1

Нужно оформить заявку или воспользоваться готовым примером заявки на сайте

В заявку (файл MS Excel) Вы вписываете объекты (должности, сотрудники, критерии и т.д.), которые Вы намерены ранжировать методом парных сравнений. Затем нужно отправить заявку по адресу probot@mail.ru и в ответ вы получите форму для парных сравнений (ранжирование).



Объекты сравнения. Должности, Сотрудники, критерии	
1	Бухгалтер
2	Экономист
3	Администратор
4	Операционист
5	Секретарь
6	Клерк
7	Кассир
8	
9	
10	
Критерий сравнения	
Однородность деятельности	
Выберите тип сравниваемых объектов	
Должности	
Отправьте этот файл на адрес: probot@mail.ru для формирования анкеты ранжирования	
probot@mail.ru	



Как провести парное ранжирование

2

Вы получите форму (файл MS Excel) в которой Вы или Ваш эксперт выставляете оценки

В форме приведены пары ранжируемых объектов в соответствии с Вашей заявкой. Для каждой пары нужно выставить оценку. Система оценки проста и описана в форме. Количество пар зависит от количества ранжируемых объектов. Для расчета, заполненную форму нужно отправить по адресу pprobot@mail.ru



Эксперт: Илья Фролов <frolov_i@rusklimat.ru>

Однородность деятельности

На сколько деятельность однородна не связана с изменениями, на сколько меньше возникает внезапных проблем. На сколько в деятельности меньше скачкообразных нагрузок

Система оценок

- 1 - подавляющий перевес у должности А
- 2 - значительный перевес у должности А
- 3 - небольшой перевес у должности А

- 4 - равнозначна для обеих должностей
- 5 - небольшой перевес у должности В
- 6 - значительный перевес у должности В
- 7 - подавляющий перевес у должности В

Должность А		Должность В	
Экономист	4	Администратор	4
Администратор	4	Секретарь	4
Операционист	4	Кассир	4
Бухгалтер	4	Операционист	4
Бухгалтер	4	Администратор	4
Бухгалтер	4	Экономист	4
Секретарь	4	Клерк	4
Операционист	4	Клерк	4
Администратор	4	Клерк	4
Бухгалтер	4	Клерк	4



Как провести парное ранжирование

3

Вы получаете отчет с весами ранжируемых объектов и показатель качества выставленных оценок

В отчете (файл MS Excel) напротив объекта выставлен вес в процентах. Суммы всех весов равны 100%. Объекты ранжирования упорядочены по убыванию веса ранга. Индекс согласованности парных оценок показывает качество работы эксперта. В отчете Вы сможете продолжить работу с полученными оценками.



Результат ранжирования

Критерий	Что важнее при выборе работы
Эксперт	Илья Фролов <frolov_i@rusklimat.ru>
Качество оценок	Удовлетворительная согласованность ответов. ОС = 82%

Объекты ранжирования	вес %
Уровень дохода (зарплата, соц пакет)	42,67
Удовлетворение от работы (интерес)	17,35
Хороший коллектив	16,08
Условия работы (близость к дому и т.д.)	16,08
Престиж профессии (социальный статус)	4,35
Власть	2,05
Карьерный рост	1,41



Как провести парное ранжирование

Парное ранжирование одним экспертом по одному критерию бесплатно и Вы можете воспользоваться этим сервисом прямо сейчас.

Весь документооборот организован при помощи MS Excel файлов и электронной почты. Это позволяет организовать документооборот в привычных программах.

Для того, что бы воспользоваться комплексным парным ранжированием Вам понадобится:

- Любой web браузер (например MS Internet Explorer)
- MS Excel
- Любая почтовая программа для отправки электронных писем

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Илья Фролов

8 (905) 561-3199

frolov@hr-solution.ru