

**«Вопросы финансирования и практические аспекты
реализации инвестиционных проектов »**



к.э.н., второй вице-президент
Инвестиционной группы Мамонов,
Мамонова Екатерина

Новосибирск - 2009



Примеры проектов в сфере логистики

Разработка системы организационного управления, модели бизнес – процессов для компании, работающей в сфере оказания логистических услуг и дистрибьюции промышленной химии

- ⇒ аудит существующей системы организационного управления, ключевых бизнес-процессов;
- ⇒ формулировка причин низкой эффективности отдельных направлений деятельности предприятия;
- ⇒ оптимизация модели ключевых бизнес – процессов, формирование ключевых показателей эффективности реализации процессов;
- ⇒ разработка должностных инструкций, организационных документов компании;
- ⇒ формирование системы мотивации;
- ⇒ внедрение разработанной системы организационного управления.

Подготовка складского комплекса ведущей компании сферы дистрибьюции парфюмерии и косметики
г. Красноярск к автоматизации ключевых логистических бизнес – процессов

- ⇒ аудит системы ключевых логистических и смежных с ними процессов, системы организационного управления;
- ⇒ оптимизация логистических процессов;
- ⇒ аудит существующей информационной инфраструктуры предприятия, оценка уровня информационной обеспеченности ключевых бизнес - процессов;
- ⇒ разработка требований к информационной системе сопровождения логистических процессов компании, оценка проектных рисков, формирование механизмов их минимизации;
- ⇒ расчет потребности в персонале склада;
- ⇒ разработка карты решений, наилучшим образом подходящих под объект автоматизации;

Примеры проектов в сфере логистики (2)

<p>Концепция строительства логистического комплекса, г. Новосибирск, 4,5 000 м² (направление: промышленные товары, аренда специализированной техники)</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ формирование концепция развития;⇒ оценка экономической эффективности;⇒ формирование бизнес-плана;⇒ оценка рисков реализации проекта;⇒ разработка организационной и финансовой схемы реализации проекта.
<p>Разработка и внедрение концепции строительства логистического комплекса в г. Новосибирске общей площадью 5 тыс. м² (8 000 палетто - мест)</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ оценка перспектив использования объекта;⇒ оценка эффективности вариантов внедрения;⇒ подготовка бизнес-плана;⇒ внедрение разработанной концепции.
<p>Разработка и внедрение концепции строительства логистического комплекса в г. Новосибирске общей площадью 8 тыс. м² (склад напольного хранения)</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ оценка перспектив использования объекта;⇒ оценка эффективности вариантов;⇒ подготовка бизнес-плана;⇒ финансирование проекта.
<p>Разработка концепции строительства логистического комплекса на территории Болотнинского района Новосибирской области.</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ оценка перспектив использования объекта;⇒ разработка вариантов концепции;⇒ оценка финансовой эффективности;⇒ формирование задания для проектирования.

Примеры проектов в сфере логистики (3)

<p>Разработка концепции строительства ТЛК на базе аэропорта г. Иркутска</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ оценка перспектив использования объекта;⇒ разработка вариантов концепции;⇒ оценка эффективности вариантов.
<p>Оптимизация транспортной составляющей логистической системы предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ аудит логистических процессов предприятия в части организации качественного сервиса потребителей;⇒ формирование оптимального режима обслуживания клиентов за счет оптимизации транспортных потоков предприятия;⇒ автоматизация ключевых процессов транспортной логистики.
<p>Постановка работы транспортной службы, схем доставки груза и подбор ТС для инновационного вида топлива</p>	<ul style="list-style-type: none">⇒ подбор транспортных средств с уникальными характеристиками для доставки груза;⇒ разработка схем доставки груза;⇒ разработка бизнес – процессов транспортной службы предприятия;⇒ постановка системы организационного управления логистическими подразделениями.

Примеры клиентов в сфере оптимизации логистических систем, логистического проектирования:

- ОАО “ИНМАРКО”, филиалы г. Новосибирск, г. Екатеринбург, г. Москва.
- ОАО Лебедянский, г. Новосибирск
- “InBev”: “Три-А”, г. Новосибирск
- “СКДВ”, г. Иркутск
- “Группа компаний Триал”, г. Иркутск
- ООО “Алмакор и К”, г. Красноярск
- Компания “Форум и К”, г. Новосибирск
- Аэропорт “Толмачево”, г. Новосибирск
- Группа компаний “Ютлэнд”, г. Новосибирск
- ООО “Логосиб”, г. Новосибирск
- ЗАО “Парфюм - Новосибирск”
- ООО “Ливаль - Н”, г. Новосибирск
- Компания “АгроТрак” – “Столица Молока”, г. Новосибирск, Алтайский край.
- Корпорация “ПРОТЭН”, г. Новосибирск.
- “Искитимское ПТПО”, г. Искитим

Генеральные партнеры проектов:



Компания "ant Technologies", г. Москва, является лидером российского рынка ИТ - решений в области управления цепочками поставок. Среди клиентов ant Technologies - сетевые 3PL-операторы "ЮниТранс Логистик", "Русская логистическая служба", "Smart Logistic Group", складские операторы - "Дистрибутивный Центр" и "ТДЛ Терминал", сеть логистических терминалов Группы "Евросиб", компания "Хенкель", торговые сети "Детский Мир" и "SELA" и многие другие.



Компания SOLVO, г. Санкт – Петербург,— ведущий российский разработчик автоматизированных систем управления складскими комплексами и контейнерными терминалами.



Компания "Ай Ти Скан", г. Москва, ведущий российский разработчик систем автоматизации складов, ориентированный на сегмент малого и среднего бизнеса.



"АНТОР Бизнес Решения", г. Москва, ведущий разработчик ИТ - решений для транспортной логистики, GPS-мониторинга и дистрибуции. Среди заказчиков, использующих решения компании: "ПепсиКо Холдингс", "Инмарко", "Данон", "Талосто", "Инко", "Перекресток", "Седьмой континент", "ТК Вимм-Билль-Данн", "Вымпелком", "Экорт", "Феликс", "Пакет предложений", "Черкизовский мясокомбинат", "МВО-Столица" и многие другие.

Суммарная инвестиционная стоимость подготовленных к реализации проектов в 2007 – 2008 гг. составила более 500 млн. USD. Отраслевая принадлежность: медицина, строительная индустрия и недвижимость, сфера развлечений, промышленность и т.д. Общий объем договоров на финансирование, заключенных в 2008 г., составил 147 млн. USD в т.ч. с привлечением экспортного финансирования (по состоянию на сентябрь 2008 г.). В 2009 г. привлечено в различные инвестиционные проекты 15 млн. USD.

Тип 1. Это логистические комплексы, которые являются самостоятельными бизнесами.

Тип 2. Это логистические комплексы, которые являются элементами деятельности предприятий

Источник окупаемости проекта – доходы от эксплуатации комплекса

Источник окупаемости проекта – эффект от строительства, получаемый за счет улучшения параметров основной деятельности компании, а именно либо экономия, либо увеличение доходов от основной деятельности

Объект финансирования: строящийся комплекс и его деятельность

Объект финансирования: основная деятельность, где логистический комплекс, лишь один из элементов, позволяющих улучшить всю деятельность компании

Тип 1. Это логистические комплексы, которые являются самостоятельными бизнесами.

Тип 2. Это логистические комплексы, которые являются элементами деятельности предприятий

Проблема 1. Обоснование стабильного доход с рентабельностью, позволяющей доказать окупаемость проекта

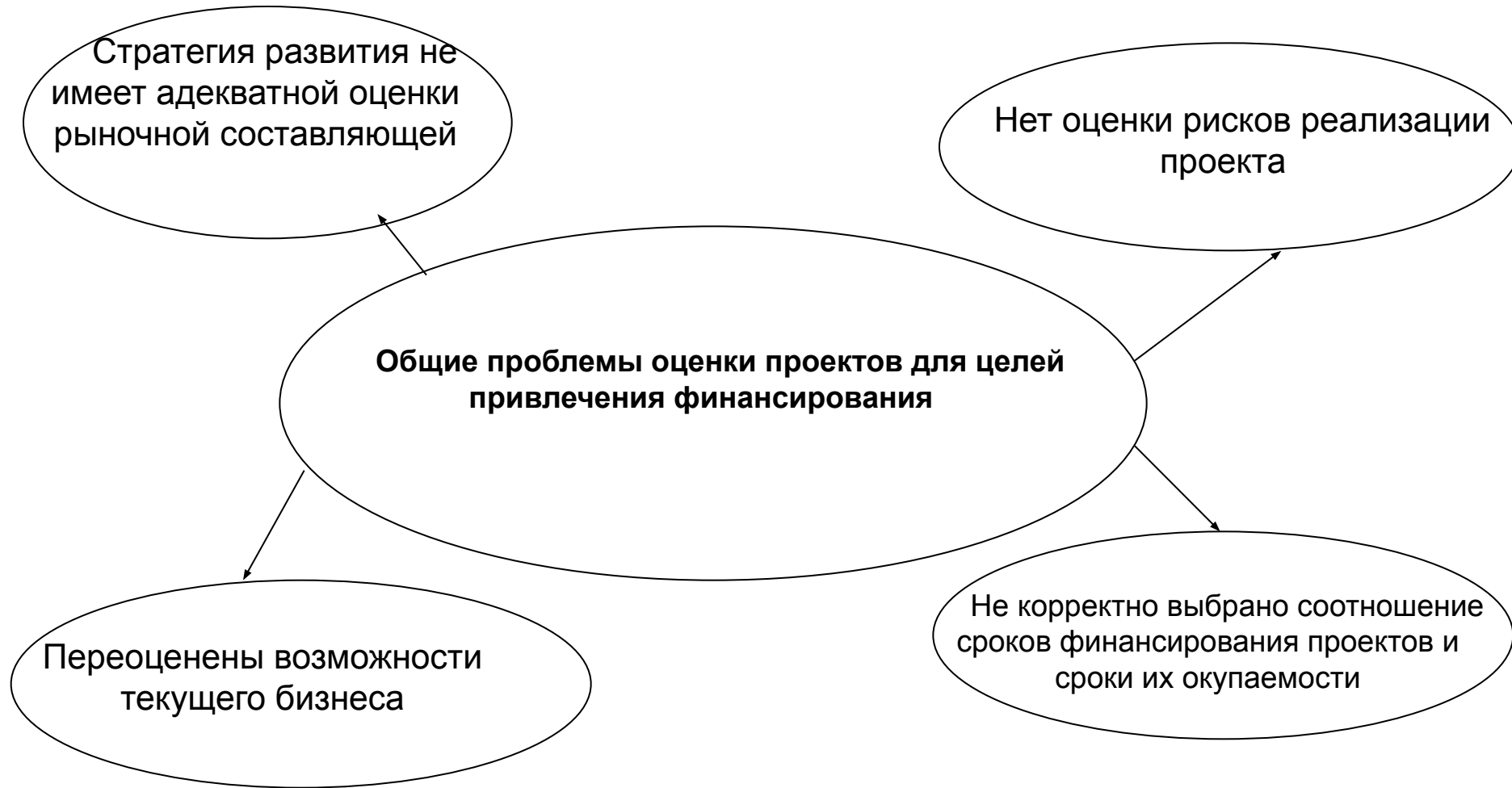
Проблема 1. Наличие стратегии развития предприятия в целом (маркетинговой, производственной, логистической и т.д.)

Проблема 2. Длительные сроки окупаемости

Проблема 2. Невозможность выделения проекта из контекста общей финансовой стратегии предприятия.

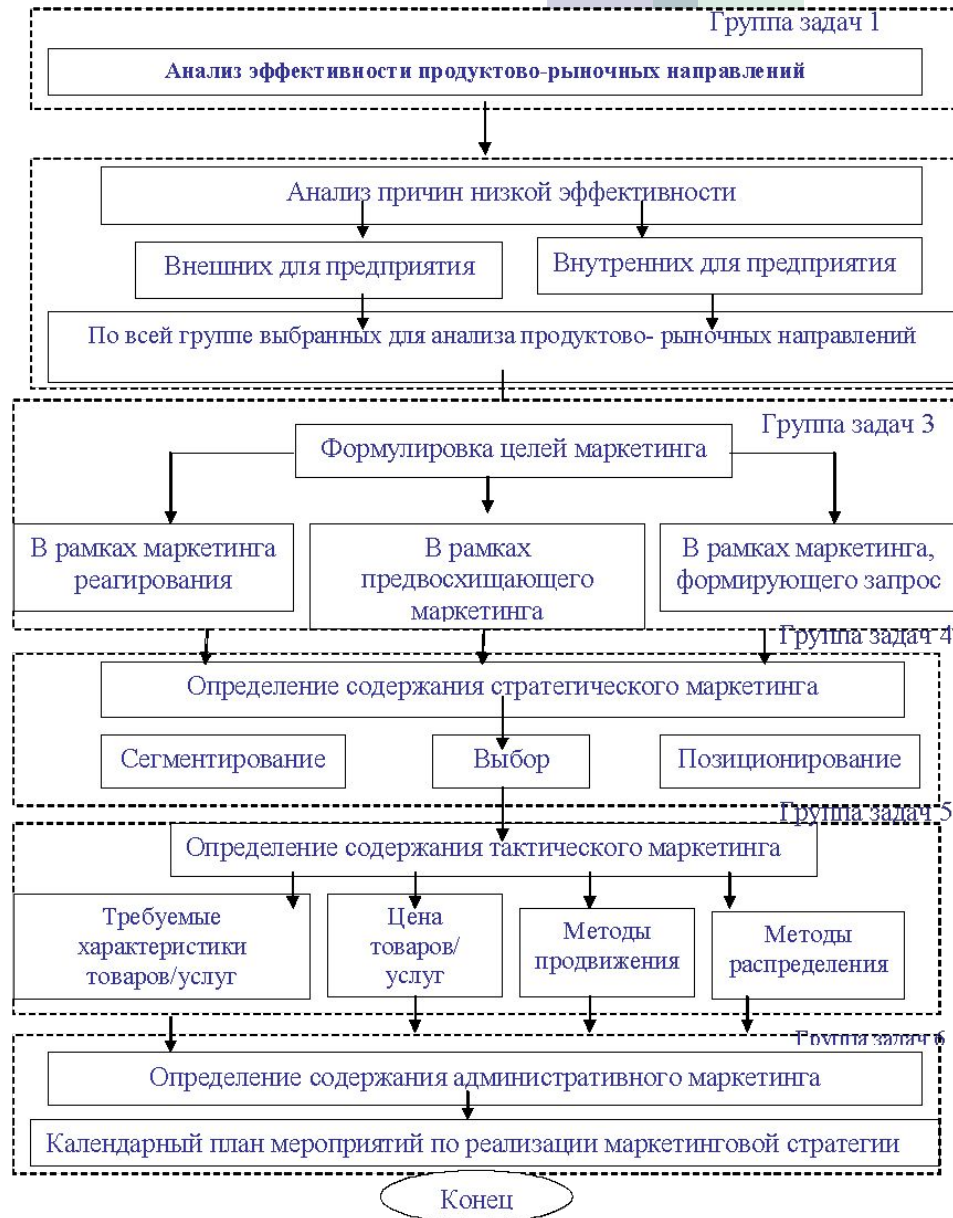
Проблема 3. Необходимость создания быстро адаптирующегося проекта к новым условиям (сменились арендаторы, процентные ставки, перечень услуг и т.д.)

Проблема 3. Эффект получаемый от внедрения комплекса часто бывает несопоставим с затратами, которые необходимо осуществить.



- ✓ **Принцип иерархичности и системности**, согласно которым стратегия выбора концепции финансирования логистического комплекса должна быть рассмотрена, во-первых, как элемент комплексной финансовой стратегии развития всего предприятия, во – вторых, как подсистема комплексной стратегии развития предприятия, в – третьих, как сложный самостоятельный многоуровневый комплекс, обеспечивающий свой специфический блок факторов повышения эффективности работы компании.
- ✓ **Принцип цели**, который должен обеспечивать жесткую привязку процесса финансирования логистического комплекса к целям повышения эффективности работы компании в целом и удовлетворения покупателей.

основной проблемой финансирования логистических комплексов, строящихся как сопровождающий основную деятельность элемент, является отсутствие жесткой привязки обоснования целесообразности строительства к алгоритму стратегического планирования деятельности компании



- ✓ Необходимость привязки проекта строительства комплекса к уровням маркетинговой деятельности

Существуют следующие типы инвестиционных проектов:

Проекты, сопровождающие стратегию маркетинга реагирования – это выявление и удовлетворение потребностей потребителя, основанное на способности разработчика маркетинговой стратегии правильно определить эти реальные потребности;

Проекты, сопровождающие стратегию предвосхищающего маркетинга – это умение определить, когда латентные (скрытые, не выявленные) потребности станут реальностью;

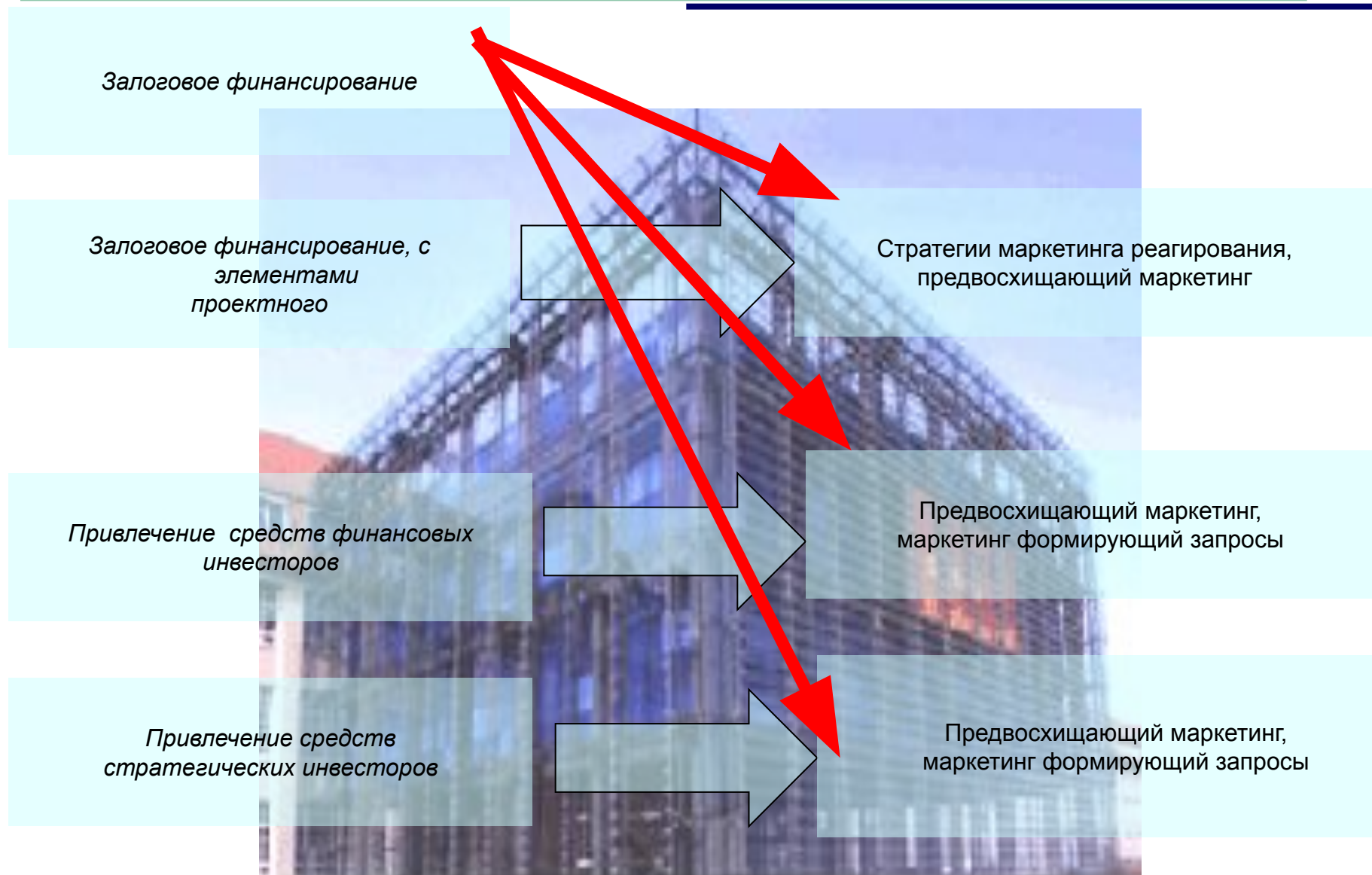
Проекты, сопровождающие стратегию маркетинга, формирующий запросы – это такой способ действий, при котором компания предлагает продукты и услуги, о которых рынок даже и не предполагал.

ЗАЛОГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

- финансирование через существующие кредитные институты
- лизинговые схемы (прямой и возвратный лизинг) и т.д.

ПРЯМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

- частные инвестиции
- поиск стратегических партнеров
- прямые инвестиции через существующие фонды
- И т.д.



каждый тип стратегии подразумевает свои тип финансирования

- анализ существующей инвестиционной программы компании на ее соответствие текущей и будущей ситуации на рынке, формирование финансовой модели работы объекта;
- разработка механизмов минимизации рисков функционирования объекта, как на этапе доказательства инвестору (банку и т.д.) параметров проекта, так и на этапе работы комплекса;
- определение «крайних» параметров проектов, реализация которых будет возможна даже в условиях ухудшения рыночной ситуации за счет использования разработанных механизмов минимизации рисков;
- выбор источников финансирования с учетом ужесточившихся требований со стороны банков, финансовых институтов, стратегических инвесторов.



Спасибо за внимание