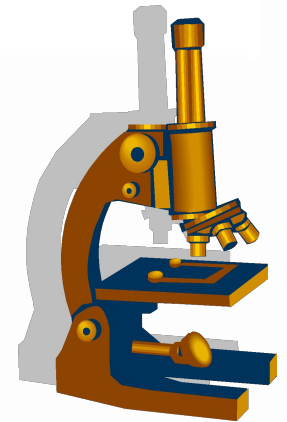




GRANT MANAGEMENT SOLUTIONS

Что делать, если СКК
не работает?



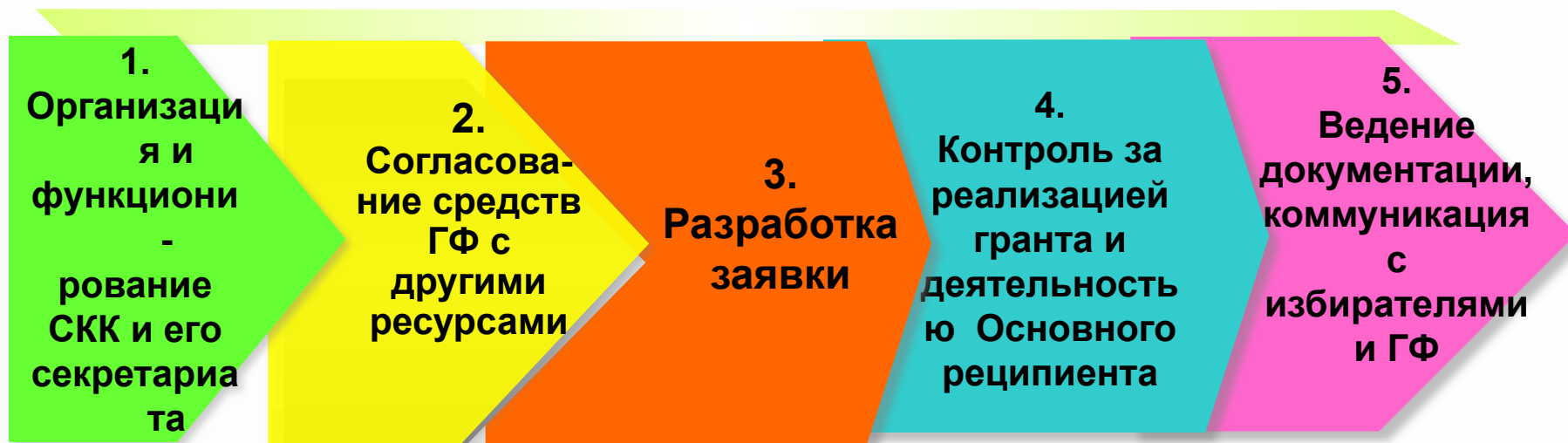
USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

*Ведущие презентации:
Елена Дечима (Elena Décima) и Терри
Андерсон (Terry Anderson)*

Проект финансируется правительством США через
Чрезвычайный план президента США по борьбе со
СПИДом.



5 ключевых функций СКК





Функции СКК

5 основных функций всех СКК:

1. Структура, членство и организация СКК
2. Согласование гранта ГФ с другими ресурсами, направленными на три заболевания
3. Разработка заявки, выбор ОР, одобрение
4. Контроль за реализацией гранта (включая Фазу 2; МНФ)
5. Коммуникация о деятельности ГФ



Деятельность СКК

6 главных ценностей и принципов всех СКК:

1. **Межсекторное участие** для истинного партнерства
2. **Представление** интересов избирателей
3. **Прозрачность**
4. Процесс согласования
5. Контроль за **конфликтом интересов**
 - Поддержание баланса в отношении различных заболеваний



С 2006 года шесть минимальных требований с СКК

1. Прозрачный процесс избирания членов СКК
2. Членство лиц, пострадавших от ВИЧ/СПИДа, ТБ и малярией
3. Прозрачный и документально оформленный процесс ходатайства и оценки подачи заявок
4. Прозрачный и документально оформленный процесс выдвижения кандидатуры Основного реципиента и наблюдения за реализацией программы
5. Обеспечение вклада широкого круга заинтересованных сторон
6. Наличие письменного плана урегулирования конфликта интересов.



Методы диагностики

- Интервью с членами СКК наедине или в малых группах
- Интервью с ОР
- Интервью с сотрудниками Секретариата СКК
- Интервью с местными донорами
- Обзор учредительных документов СКК
- Анализ архивов СКК; протоколов СКК
- Анализ документов на веб-сайте ГФ
- Наблюдение за встречами СКК
- Использование инструментов диагностики



Инструменты диагностики СКК

- Конфликт интересов членов СКК – оценка с первого взгляда
- Анализ протоколов собраний СКК
- Самооценка СКК
- Экспресс-оценка контроля СКК
- Экспресс оценка ОР - Способность проводить МиО
- Принятие решений об индикаторах гранта



Контроль СКК

5 вопросов, на которые должны знать ответ все СКК для любого гранта:

1. Где **деньги**?
2. Где **лекарства**, сетки, другие медицинские товары и оборудование?
3. Получают ли **Суб-реципиенты** ресурсы и техническую поддержку как запланировано?
4. **Реализуются** ли гранты как запланировано?
5. Соответствуют ли **результаты** целям реализации гранта?

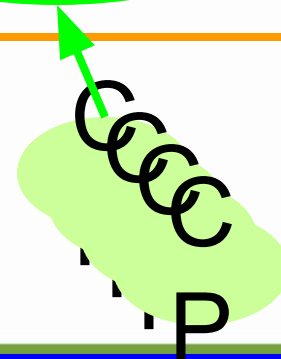
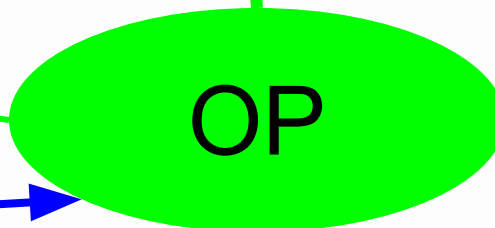


Что такое «контроль СКК»?

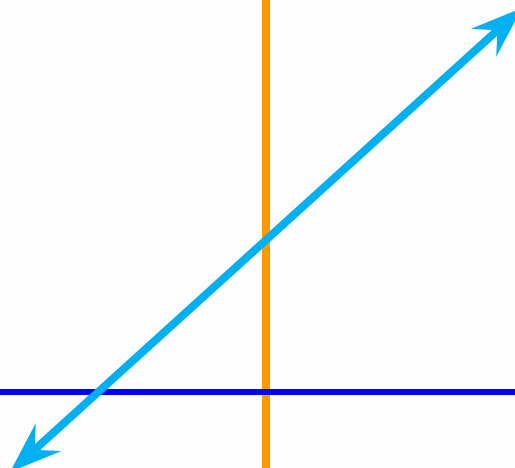
- **Контроль – это обязанность СКК!**
- Отличается от управления: **это тщательное изучение** грантов с целью выявления межсекторных вопросов
- **Носит стратегический характер!** Фокус на широких задачах и подходах к предоставлению услуг
- **Носит циклический характер!** Соответствует периодам отчетности для проверки:
 - Деятельности Основного реципиента как менеджера
 - Своевременного выполнения рабочего плана
 - Соответствия технических результатов квартальным и годовым целям



Контроль СКК: национальная ответственность



Страна





Контролирующая роль избирателей: лиц, живущих с заболеванием

- Обратная связь от целевых групп в отношении доступности, потребности и удовлетворенности расширенными и новыми программами охраны здоровья
- Перекрестная проверка доступной информации – действительно ли услуги доступны сообществам?
- Обратная связь по оценке стигмы и дискриминации, появлению новых проблем
- Предложения по решению проблем



Контролирующая роль избирателей: частный сектор

- Обратная связь по влиянию заболеваний или программ на работников и бизнес- сектор
- Экспертные знания по проектному менеджменту, финансовому анализу, СМИ, юридическим вопросам и другим направлениям корпоративной социальной ответственности
- «Натуральная» помощь в осуществлении контроля через предоставление телефона, обеспечение поездок, ИТ и других ресурсов
- Предложения по решению проблем



Улучшение контроля СКК

- **Руководство по управлению СКК**
 - Детальные процедуры контроля
 - Техническое задание для контролирующего органа
- **План по контролю для СКК**
 - Ежеквартальные встречи по контролю
 - Периодические мероприятия по контролю
- **Бюджет СКК**
 - Ресурсы для регулярных и разовых контролирующих мероприятий



Конфликт интересов

Конфликт интересов возникает в случае использования членом СКК или Секретариата СКК своего положения для удовлетворения собственных амбиций и интересов, интересов организации, которую этот человек представляет, членов его семьи, близких, а также в случае причинения ущерба другим людям или исключения их из какого-либо процесса.



Потенциальные ситуации конфликта интересов

- Выбор Основных и Суб-реципиентов
- Возобновление запросов на следующую фазу гранта
- Существенный пересмотр средств гранта
- Вопросы, связанные с оценкой, мониторингом и контролем за Основными и Суб-реципиентами
- Обсуждение вопросов, которые представляют для членов СКК или их организаций финансовый интерес, например, заключение договора, прием на работу сотрудников и т.д.



Конфликт интересов и требования Глобального фонда

«Если ОР и Председатель или Вице-председатель(ли) СКК принадлежат к одному и тому же юридическому образованию, СКК должен иметь письменный план по урегулированию этого потенциального конфликта интересов (КИ)».

Рекомендуется, чтобы политики по урегулированию конфликта интересов были применимы ко всем членам СКК



Руководящие принципы для КИ

- Деятельность СКК должна содействовать прозрачности, подотчетности и целостности СКК
- СКК следует создавать культуру нетолерантного отношения к существующим или предполагаемым КИ
- КИ должны быть урегулированы с помощью формальной политик и процедур



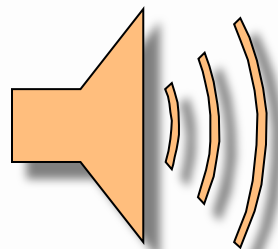
Протокол по урегулированию и смягчению КИ

- Принятие политики и официального заявления в области КИ
- Процесс реагирования на КИ со стороны Председателя, Вице-председателя
- Комитет по КИ с техническими заданиями, участием в заседаниях
- Самоотвод
- Члены СКК не принимают подарков, услуг, спонсорской помощи
- Реакция на нераскрытие информации
- Взаимодействие с избирателями
- Замена членов



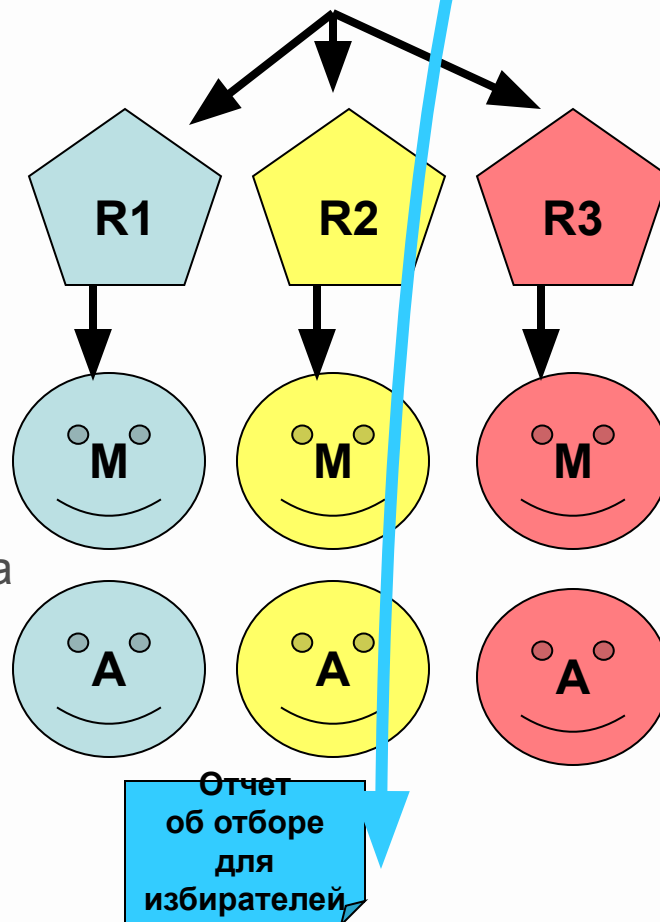
Протокол по КИ (продолжение)

- Процесс информирования и рассмотрения предполагаемых КИ
- Ведение документации по КИ
 - Протоколы заседаний
 - Обстоятельства, вопросы и принятые меры
- Периодический обзор политики по КИ
- Политика по КИ применяется к членам, сменным сотрудникам, сотрудникам Секретариата
- Ежегодное обучение по вопросам КИ



Представление гражданского общества

1. Информирование институциональных представителей избирателей о процессе
2. Проведение встреч с организациями/ассоциациями в составе
3. Выборы или отбор представителей в соответствии с количеством мест, выделенных для избирателей
4. Выборы или отбор соответствующим образом ранжированных лиц в качестве членов и временных сотрудников
5. Документальное фиксирование процесса и ведение протоколов встреч по отбору/выборам членов





Пример результатов диагностики СКК

- 👉 Устные отчеты ОР перед СКК на встречах
- 👉 Отсутствие плана по контролю, Контролирующий комитет создан, но не провел ни одной встречи
- 👉 Не предпринято усилий по информированию лидеров, членов парламента, государств о результатах
- 😊 **Устав предлагает** Контролирующий комитет
- 😊 **Отсутствие конфликтов интересов** между представителями СКК и ОР
- 😊 **Возможность:** Консультант ЮНЭЙДС по МиО готов предоставить поддержку Контролирующему комитету



GRANT MANAGEMENT SOLUTIONS



A U.S. Government-funded partnership consisting of MSH, Abt Associates, Futures Group, IPA, and MIDEGO committed to strengthening the performance of Global Fund grants.



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE

The opinions expressed herein are those of the authors and do not necessarily reflect the views of the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria or of USAID, nor is there any approval or authorization of this material, express or implied, by the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria or the U.S. Government.