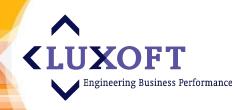


Сокращение затрат на ИТ в условиях мирового финансового кризиса

Максим Кузнецов

Luxoft

Кризис. Оптимизация расходов на разработку, поддержку, тестирование и т.п.



В связи с наступившим кризисом:

- ВСЕ СТАРАЮТСЯ СОКРАТИТЬ ИЗДЕРЖКИ
 НА НЕПРОФИЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СДЕЛАТЬ
 ПРОФИЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
 БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ!
 - Многие компании сокращают или приостанавливают проекты, не критичные для бизнеса
 - Пересматривается стратегия развития ИТ
 - Сокращается ИТ штат



Все это в долгосрочной перспективе может привести к потере конкурентоспособности компании на рынке, т.к. превосходство в ИТ сфере дает неоспоримое преимущество над конкурентами в бизнесе

Аутсорсинг, как способ снижения затрат



За счет чего можно сэкономить:

- Стоимость специалиста у аутсорсера может быть значительно ниже
- Возможность «рваной» загрузки. Ориентация на конкретный бизнес результат. SLAs
- Экспертиза аутсорсера в предметной и технологической областях.
 Опыт решения конкретных проблем у других клиентов
- Качество процессов и результата.
 Меньше доработок, дешевле поддержка.



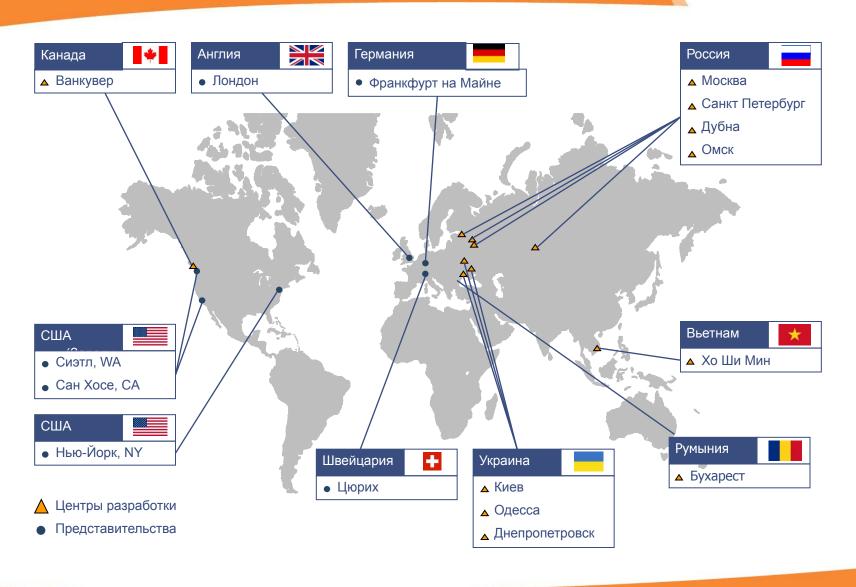
Вынос производства в регионы с дешевой рабочей силой



- Цели
 - > Сокращение расходов
 - > Увеличение доступного пула ресурсов
 - Охват часовых поясов
- Проблемы
 - > Прозрачность
 - > Управляемость
- Подходы к решению проблем
 - > Командировки (периодические/вахтовые)
 - > Местные руководители
 - > Единая среда разработки

Что получилось у Люксофт





Что мы хотим предложить

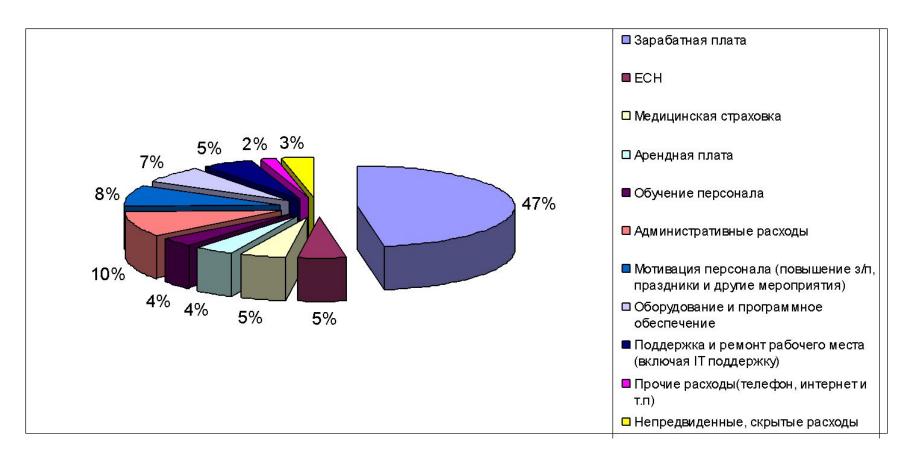


• Значительное снижение затрат за счет привлечения дешевой рабочей силы

Локации	Москва	Омск	Вьетнам
Позиции (основные)	Ставка (\$/час)	Ставка (\$/час)	Ставка (\$/час)
			A
Тестировщик	38	28	16
Технический	40	29	16
писатель		()	THE R
Разработчик	39	31	18
Старший	45	34	23
разработчик			1
Тест менеджер	55	39	25
Архитектор	55	39	33
Менеджер проекта	58	44	40

Распределение затрат на сотрудника





^{*} Данные подготовлены на основе исследований, проведенных ИБС в 2007 году

Преимущества Вьетнама



- Стоимость ресурсов более чем в 2 раза ниже московских
- Высокая масштабируемость. В распоряжении компании есть готовая база кандидатов
- Успешный опыт выполнения ряда проектов, как с западными заказчиками, так и на внутренних проектах Luxoft
- Все специалисты проходят стандартную программу обучения Luxoft.
- Вся проектная работа построена на основе стандартных процессов, принятых в компании Luxoft
- Руководителем вьетнамского офиса является россиянин
- Уровень ИТ-безопасности не отличается от других офисов компании, что в первую очередь обусловлено требованиями наших западных партнеров, особенно финансовых институтов. В ближайшее время запланирована сертификация по стандарту безопасности ISO 27001
- Среди вьетнамских специалистов много говорящих на английском языке. Есть говорящие на русском, т.к. многие ИТ-специалисты обучались в России и странах СНГ
- Хорошее внутренне образование в ИТ
- Хорошие отношения с Россией и лояльность к российским компаниям

Схема взаимодействия (вариант 1)



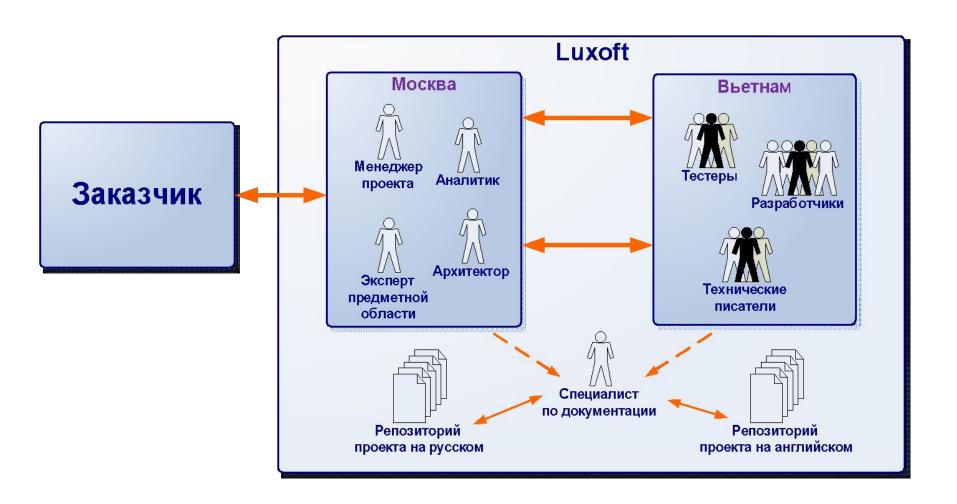
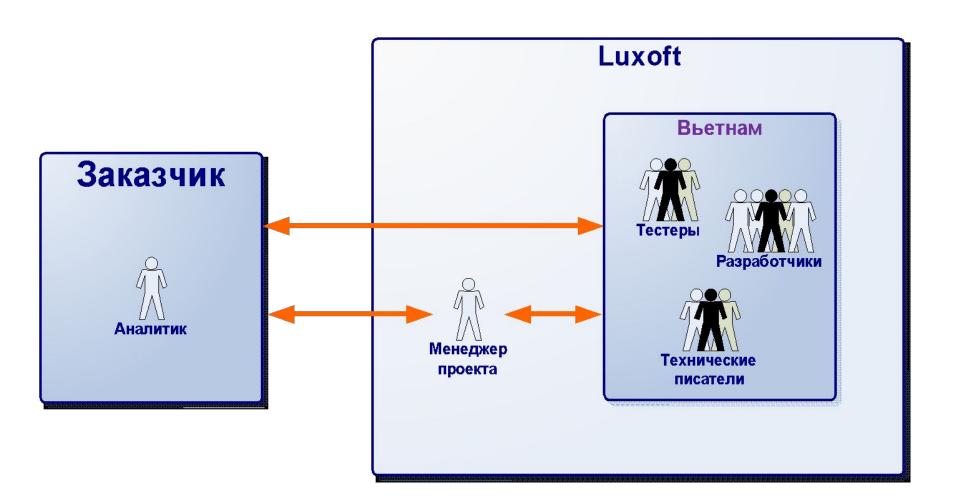


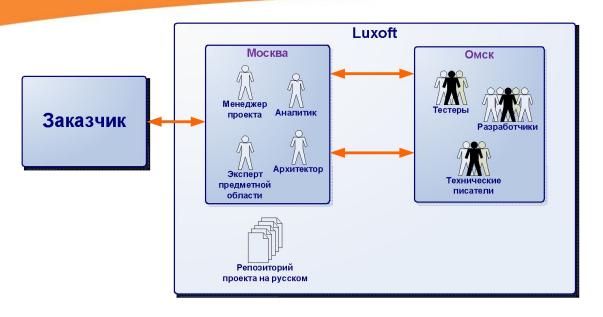
Схема взаимодействия (вариант 2)





Преимущества Омска





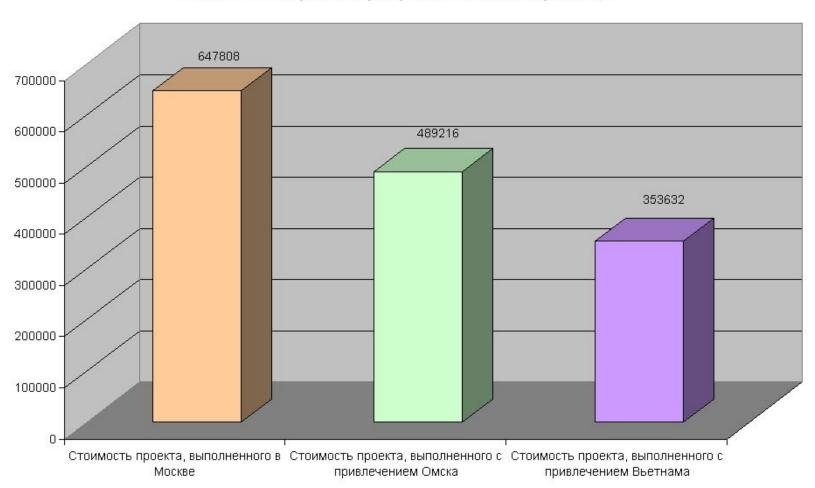


- Стоимость ресурсов в 1.5 раза ниже Московских
- Все сотрудники говорят по-русски
- Многолетний успешный опыт работы с российскими и западными заказчиками
- Очень сильная школа тестирования
- Отлаженная схема взаимодействия
- Хорошее образование в ИТ (несколько тех. университетов)
- Развитая инфраструктура (связь, транспорт)

Результаты оптимизации



Стоимость проекта разработки и внедрения, \$





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!