

Решение вопроса Out-of-stock с помощью ERP– системы Oracle JD Edwards EnterpriseOne

Мария Акчурина

РиК Консалтинг



Причины Out-of-stock

- Ошибки в прогнозировании спроса
- Неправильное планирование в головном офисе сети и плохое взаимодействие с производителями и поставщиками
- Ошибки в работе распределительного центра
- несовершенство процедур заказа товаров текущего ассортимента в магазине
- Товар есть на складе магазина, но нет на полках



Планирова
ние

Прогнозирование закупок на основе статистики

- Получение возможных прогнозов и сводных отчетов по отдельным товарам и их группам;
- 12 методов статистического прогноза, с параметрами задаваемыми пользователем;
- Объединение кратких прогнозов в группы для составления сводных прогнозов;
- Возможность ввода или корректировки прогнозов на любом уровне детализации или обобщения;
- Сравнение прогнозируемых результатов с реальным положением дел;
- Хранение и обзор первоначальных прогнозов и корректировок с возможностью внесения примечаний.



Методы прогнозирования в системе

- Сезонность
- Взвешенное скользящее среднее
- Экспоненциальное сглаживание
- Простые проценты за прошлый год
- Вычисленный процент за прошлый год
- Предыдущий год к текущему году
- Скользящее среднее
- Линейное приближение
- Регрессия наименьших квадратов
- Приближение 2-го порядка
- Эластичный метод
- Линейное сглаживание



Планирова
ние

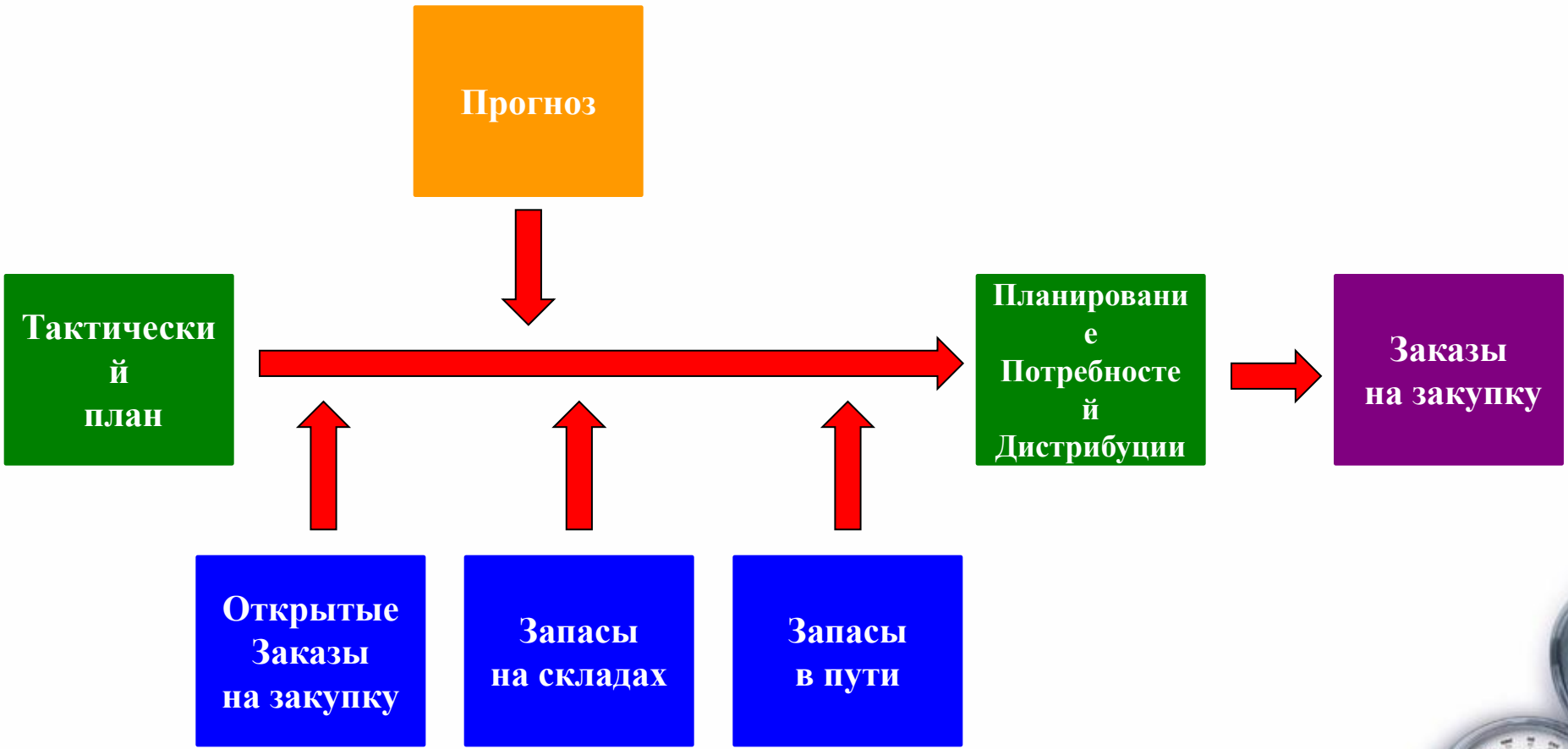
Планирование на основе заявок на пополнение

- Сбор и консолидация заявок на пополнение из:
 - потребности склада (анализ остатков и страховых запасов)
 - потребности продаж (планы отгрузок и будущих продаж)
 - плановых закупок (пополнение склада)
- Возможность выбора поставщика на этапе планирования закупок
- Учет плана / факта закупок



Планирова
ние

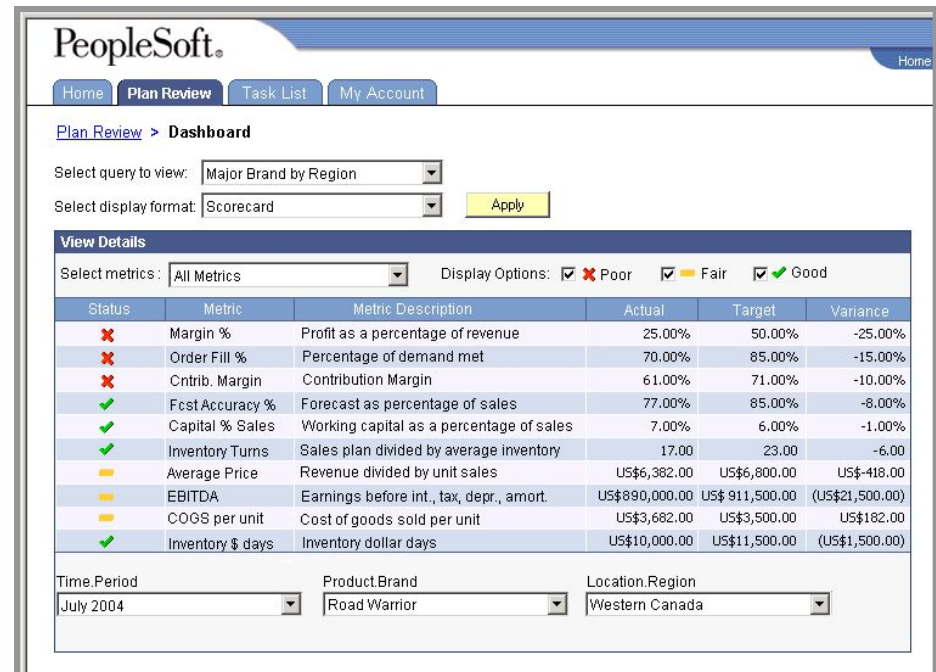
Процесс планирования



Планирование

Оперативное планирование продаж

- **Визуализация процесса планирования продаж**
 - Планирование потребностей материалах исходя из финансовых планов
- **Помощь в принятии решений**
 - Сравнение планов
 - Оценка относительных преимуществ и недостатков
 - Сравнение созданных планов с фактически полученными показателями



PeopleSoft. Home Plan Review Task List My Account

Plan Review > Dashboard

Select query to view: Major Brand by Region

Select display format: Scorecard

View Details

Select metrics: All Metrics Display Options: Poor Fair Good

Status	Metric	Metric Description	Actual	Target	Variance
✖	Margin %	Profit as a percentage of revenue	25.00%	50.00%	-25.00%
✖	Order Fill %	Percentage of demand met	70.00%	85.00%	-15.00%
✖	Contrib. Margin	Contribution Margin	61.00%	71.00%	-10.00%
✔	Forecast Accuracy %	Forecast as percentage of sales	77.00%	85.00%	-8.00%
✔	Capital % Sales	Working capital as a percentage of sales	7.00%	6.00%	-1.00%
✔	Inventory Turns	Sales plan divided by average inventory	17.00	23.00	-6.00
⚠	Average Price	Revenue divided by unit sales	US\$6,382.00	US\$6,800.00	US\$-418.00
⚠	EBITDA	Earnings before int., tax, depr., amort.	US\$890,000.00	US\$911,500.00	(US\$21,500.00)
⚠	COGS per unit	Cost of goods sold per unit	US\$3,682.00	US\$3,500.00	US\$182.00
✔	Inventory \$ days	Inventory dollar days	US\$10,000.00	US\$11,500.00	(US\$1,500.00)

Time.Period: July 2004 Product.Brand: Road Warrior Location.Region: Western Canada



Управление
закупками

Бизнес-процесс Закупки

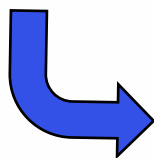


Управление
закупками

Учет товара в пути



Отгрузка товара поставщиком



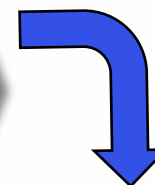
На борту
судна

В порту
назначе
ния

На
таможне

Транзит
ный
склад

Свой
склад



Изменение доступного количества на складе



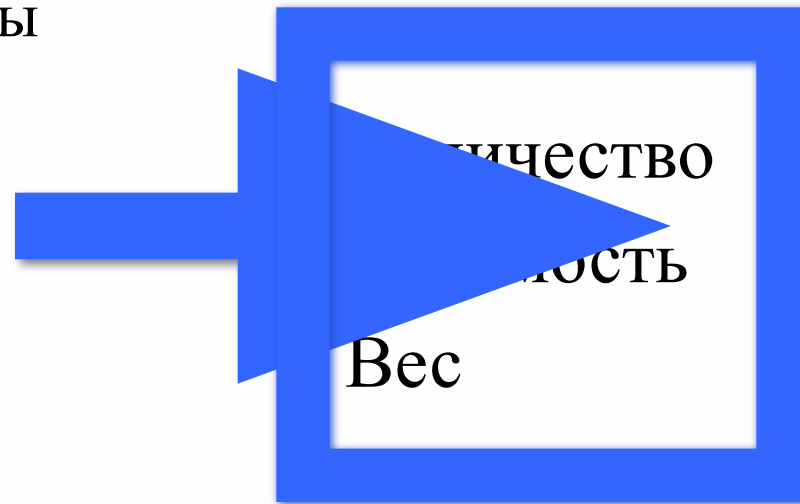
Управление
е
закупками

Управление затратами

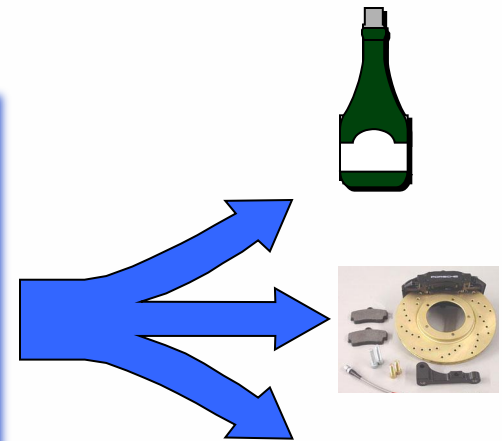
Виды затрат

- Таможенные пошлины и сборы
- Транспортно-заготовительные расходы
- Другие расходы (разгрузка - погрузка, непредвиденные расходы и др.)

Базы распределения



Оприходование



Место финансовых модулей в системе JD Edwards

Общая информация

Закупки

Продажи

Расчеты с кредиторами

Основные средства

Расчеты с дебиторами

Главная книга

Базовые системы

Отчетность

Консолидация



Консолидация

Финансовая консолидация on-line

Запрос/Пересмотр организационной структуры

Файл (F) Правка (E) Параметры (P) Форма (M)

Выб... Найт... Доб... Копи... Уда... Закр... Сорт...

По дату: 30.11.2005

Тип регистра 1: CA Иностранная валюта

Тип регистра 2: BA USD Сумма бюджета

Тип/Субрегистр: *

Тип структуры: Пробный баланс
 Балансов. отчет
 Отчет о прибыли

Детали БЕ

Номер счета: Выбрать/перейти к

Описание счета	Иностранная валюта Сальдо периода	Номер счета	Уровень детал.	Сумма бюджета Сальдо периода
Товар	110,00	41	3	
Расчеты с поставщиками	100,00	60	3	
Расчеты с таможенной	5,00	60.1	4	
Расчеты за транспорт	5,00	60.2	4	
Расчеты с поставщиками	110,00	60	3	
Консолидированный итог			2	

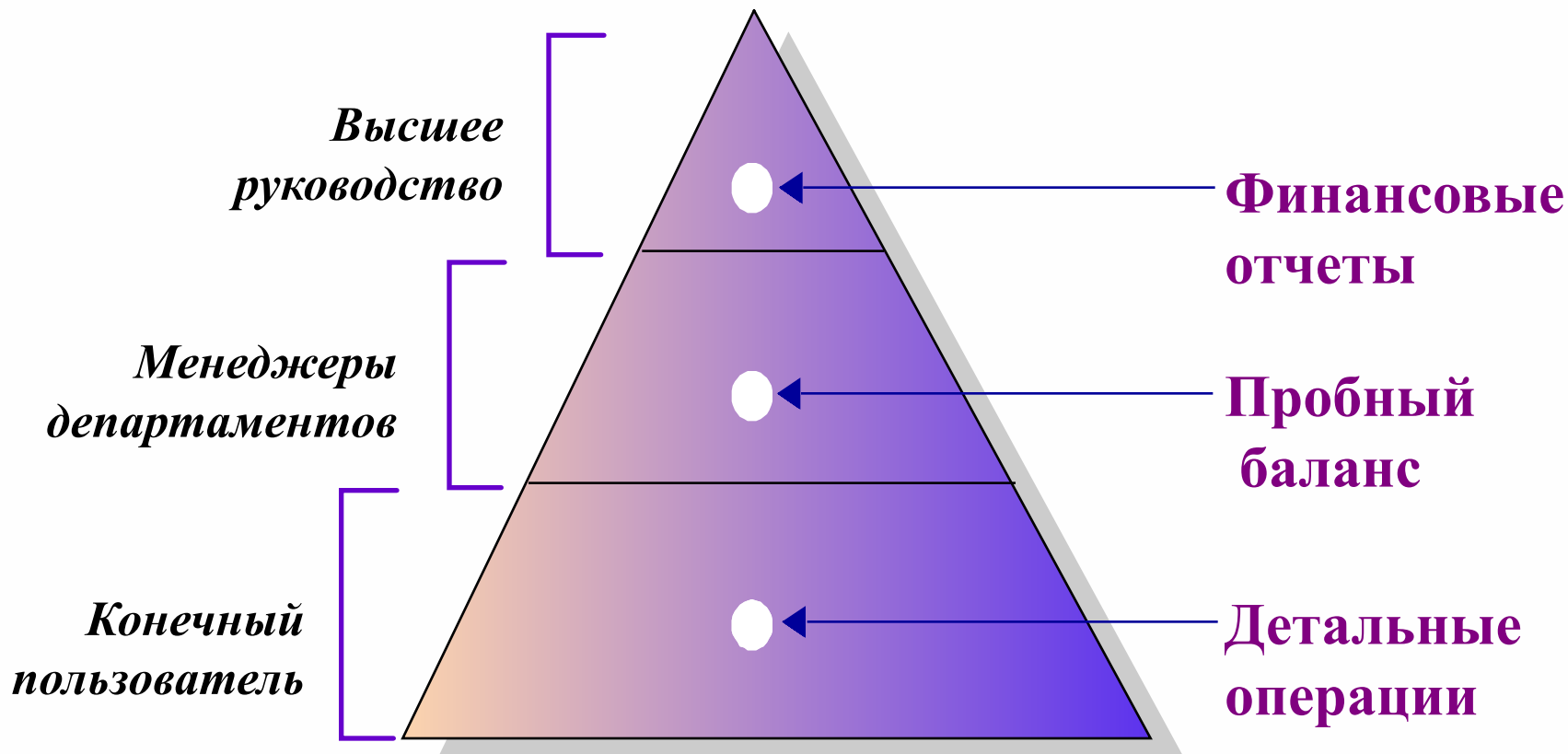
Описание счета	Иностранная валюта Сальдо периода	Номер счета	Уровень детал.	Сумма бюджета Сальдо периода
Расчеты с поставщиками	100,00	60	3	
Консолидированный итог	100,00		2	

Структура организации

- 1001 Коммерческий директор
 - 2001 Закупка
 - 3101 Отдел закупки 1
 - 3102 Отдел закупки 2
 - 2002 Логистика
 - 3201 Таможенный отдел
 - 3202 Транспортный отдел
 - 2003 Склады
 - 3301 Центральный склад
 - 3302 Филиал 1

Консолида
ция

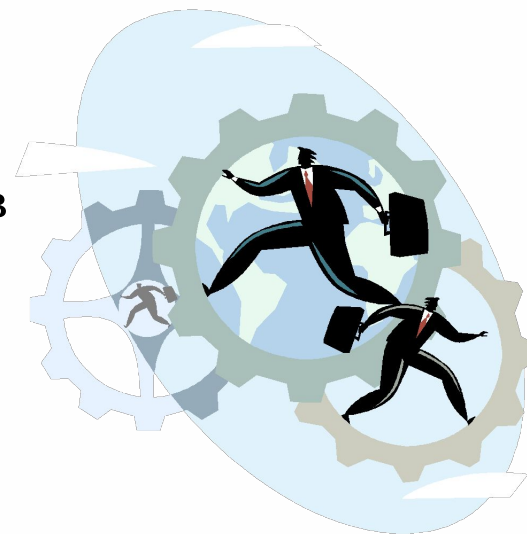
Пирамида управленческой отчетности



Особенности системы бухгалтерского учета

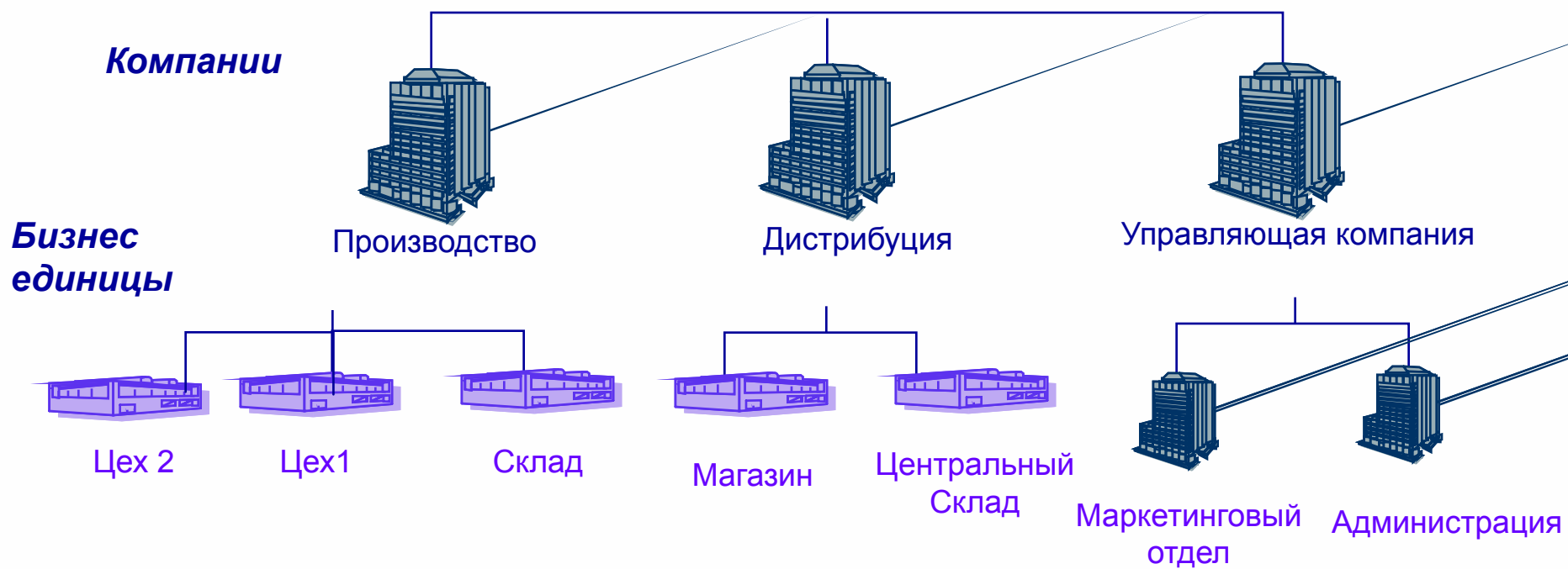
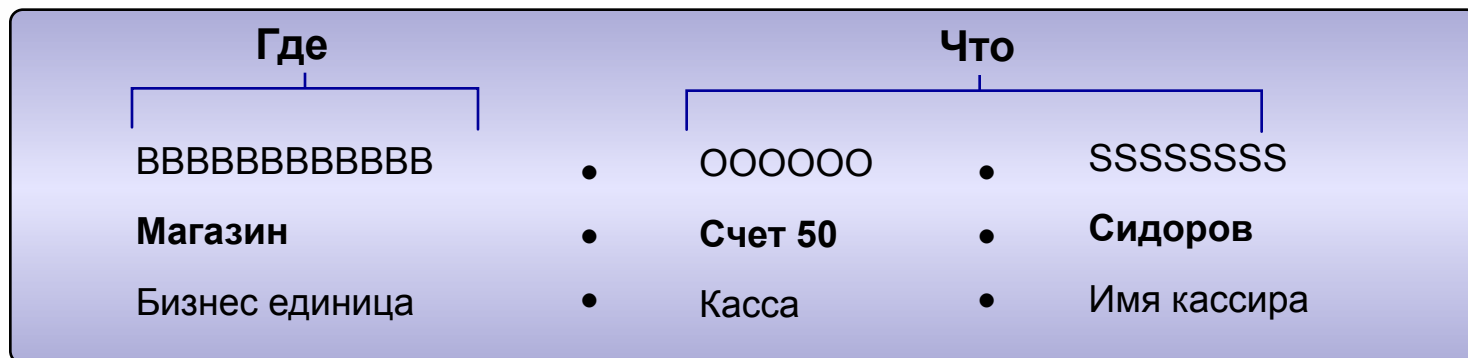
Особенности модуля Главной книги:

- Интегрированная система
- Гибкость структуры главной книги
- Международная функциональность системы:
 - Многовалютность
 - Множество языков интерфейса и документов
 - Учет курсовых разниц
- Отчетность
- Консолидация балансов
- Бюджетирование
- Распределение затрат
- Расчеты внутри компании и/или холдинга



Главная книга

Концепция счета



Расчеты с
дебиторами

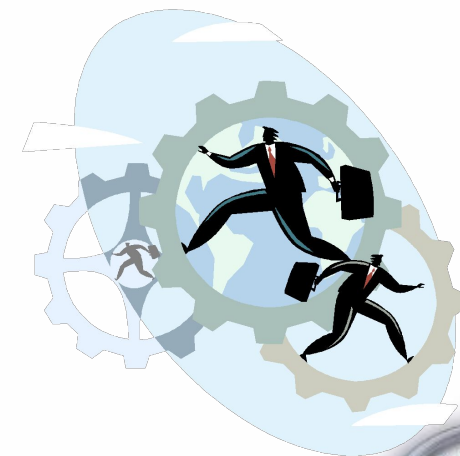
Особенности модуля Расчеты с дебиторами

Особенности модуля:

- гибкость и эффективность
- обработка больших объемов операций, как для счетов-фактур, так и для поступлений
- ориентация на бизнес-процесс
- планирование поступления денежных средств
- обработка, основанная на системе правил

Управление бизнес-процессами :

- управление продажами и заказчиками (карточка и регистр покупателя)
- обработка операций
- управление кредитованием и инкассированием
- составление отчетов (книга продаж)
- обработка уведомлений



Расчеты с
кредитора
ми

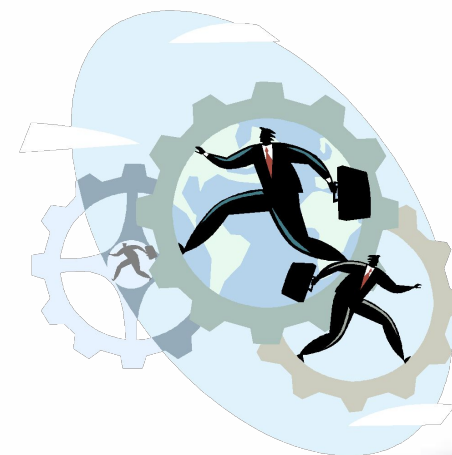
Особенности модуля Расчеты с кредиторами

Особенности модуля:

- конвертация счета-фактуры поставщика в базовую валюту
- учет типа оплаты, предпочитаемый поставщиком
- перечисление оплаты третьей компании
- учет сроков оплаты и налоговых кодов, используемые поставщиком
- учет инструкций закупки
- интерактивный просмотр информации

Управление бизнес-процессами:

- использование различных методов ввода ваучеров
- уведомление о дублировании номеров счетов-фактур
- использование гибких структур налогообложения
- обработка платежа
- отчетность (книга покупок, автоматический зачет НДС)



Задачи оптимизации в области дистрибьюции и торговли

- Сокращение цикла оборачиваемости товаров и денежных средств
- Снижение себестоимости и расходов на транспортировку
- Снижение затрат на оперативную деятельность
- Обеспечение надежности и своевременности поставок
- Сокращение длительности обслуживания клиентов
- Предотвращение недосдачи и пересортицы



Решение JD Edwards для дистрибуции и торговли

- Оптимизация запасов и их распределения по цепочке продаж
- Сквозной документооборот по логистике
- Управление затратами по всей цепочке поставок
- Ведение истории поставщиков и клиентов
- Формирование платежного календаря
- Прозрачность расчетов с поставщиками и покупателями
- Планирование и учет транспортных операций



Oracle JD Edwards EnterpriseOne

- **Гибкость и комплексность решения:** Система подстраивается под ваш бизнес, а не бизнес под систему.
- **Широкий функционал решения** – обеспечивает комплексную автоматизацию всех бизнес-процессов предприятия
- **Мультиплатформенность:** может работать на базах данных (Oracle, DB2, MS SQL) и любых платформах (Windows, Linux, Solaris)
- **Легко изменяется и конфигурируется без программирования**
- **Web-интерфейс:** доступ для работы в системе через любой Internet-браузер
- **Интеграция с любыми внешними приложениями:** В каждом модуле существуют шлюзовые таблицы созданные для того, чтобы в них импортировать/экспортировать данные из программ третьих разработчиков.
- **Максимально подготовленное решение для быстрого внедрения**



Благодарим за внимание!

РиК Консалтинг

г.Москва, ул. Малая Семеновская д. 9, стр.9

(095) 543-99-83 534-99-84

www.rnkc.ru

info@rnkc.ru

