



ВНЕДРЕНИЕ ЦЕЛЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Януш Серославский, Богуслава Буковска

Семинар по целевому планированию
Астана, 24-26 января 2012



Введение

- Целенаправленные оперативные меры рациональны, эффективны и являются конструктивным ответом на проблемы
- Методика целевого планирования предполагает:
 - реализм
 - всесторонний характер
 - активное участие
 - целостность
 - общественное признание
- Цели семинара
 - ознакомление с методикой целевого планирования
 - использование методики на практике



Логическое объяснение целеноправленных оперативных мер

Где мы сейчас?



**Чего мы хотели бы
достичь?**

**Каким способом мы хотели бы
достичь цели?**



Структура программы целенаправленного реагирования

Широкая перспектива

Уменьшение употребления наркотиков среди молодежи

Усиление социального контроля

Цели программы

Укрепление психологических качеств

Родители лучше контролируют молодежь

Учителя лучше контролируют учеников

Умение отказываться от наркотиков

Ожидаемые результаты

Действия (проекты)

Образовательный проект для родителей

Образовательный проект для учителей

Проект тренинга по самоутверждению



Стадии целенаправленного планирования

- Первоначальная оценка
 - Оценка проблем и нужд
 - Оценка возможностей и общей обстановки
- Определение проблем (карта проблем)
- Установка целей
- Формулировка ожидаемых результатов
- План действий
- Анализ работы



Первоначальная оценка - оценка проблем и нужд

- Распространение употребления и злоупотребления наркотиками
- Модели употребления наркотиков
- Негативные модели поведения
- Социальные проблемы и проблемы со здоровьем, возникающие при употреблении наркотиков
- Спрос на лечение и помощь
- Торговля наркотиками
- Культурный и социальный контекст для употребления наркотиков
- Нужды и ожидания наркозависимых



Первоначальная оценка – оценка возможностей и общей обстановки

- Законодательная основа
- Возможность реагирования на проблему наркотиков и наркозависимости
- Опыт в реагировании
- Существующие службы по:
 - Уменьшению спроса и предложения
 - Лечению
 - Снижению вреда
- Культурный, социальный, экономический и политический контекст
- Общественная заметность проблемы наркомании
- Доступ к кадровому потенциалу и финансовым средствам

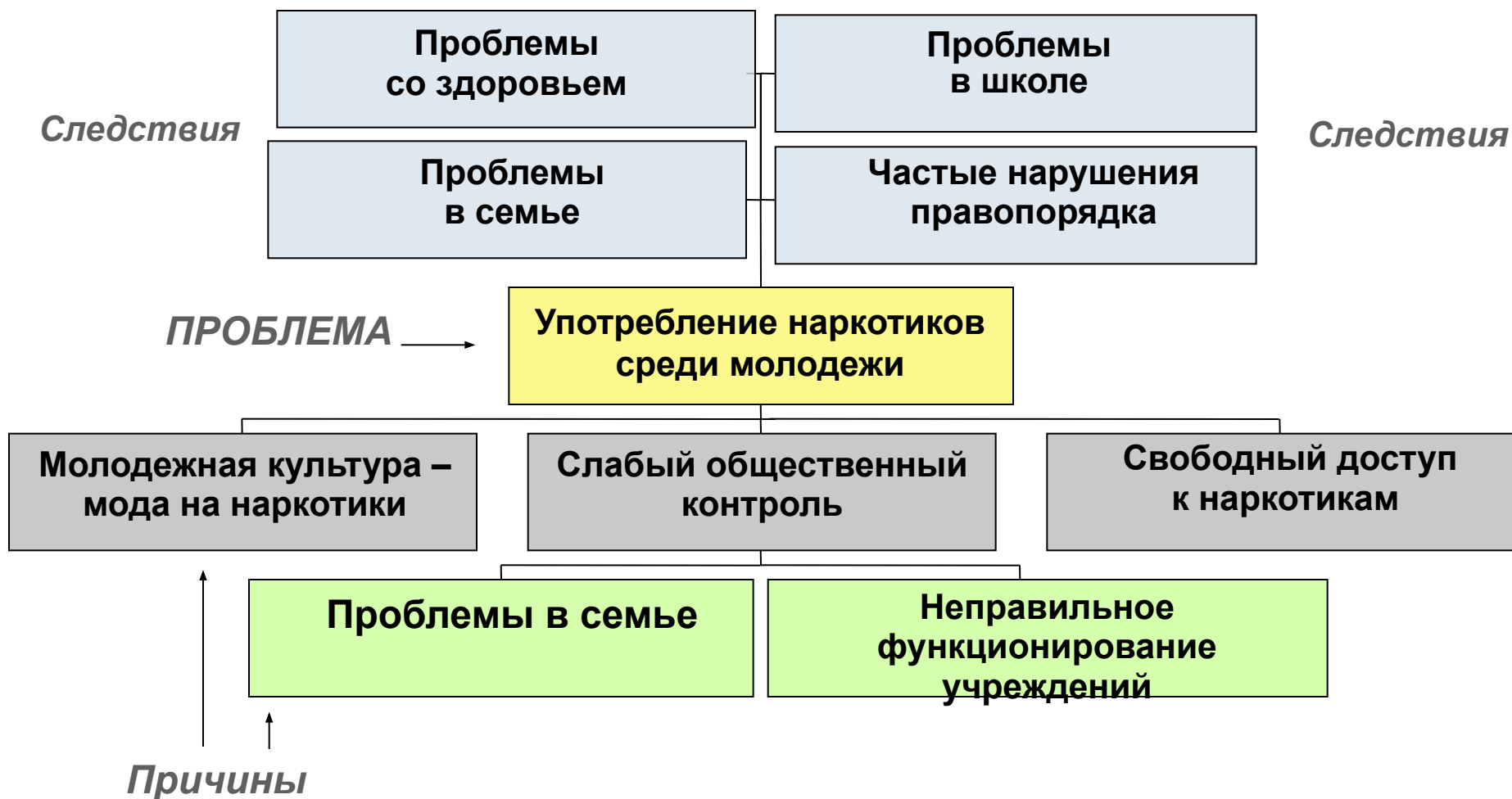


Определение проблем (генеалогия проблем)

- Определение главных проблем на основании результатов первоначальной оценки
- Анализ проблем в соответствии с причинно-следственной структурой:
 - Причины главных проблем
 - Следствия главных проблем



Пример генеалогии проблем





Установка целей

Ранее определенные проблемы
перевоплощаются в цели

проблема

- Цель должна быть:
 - Точно определена
 - С измеряемым результатом

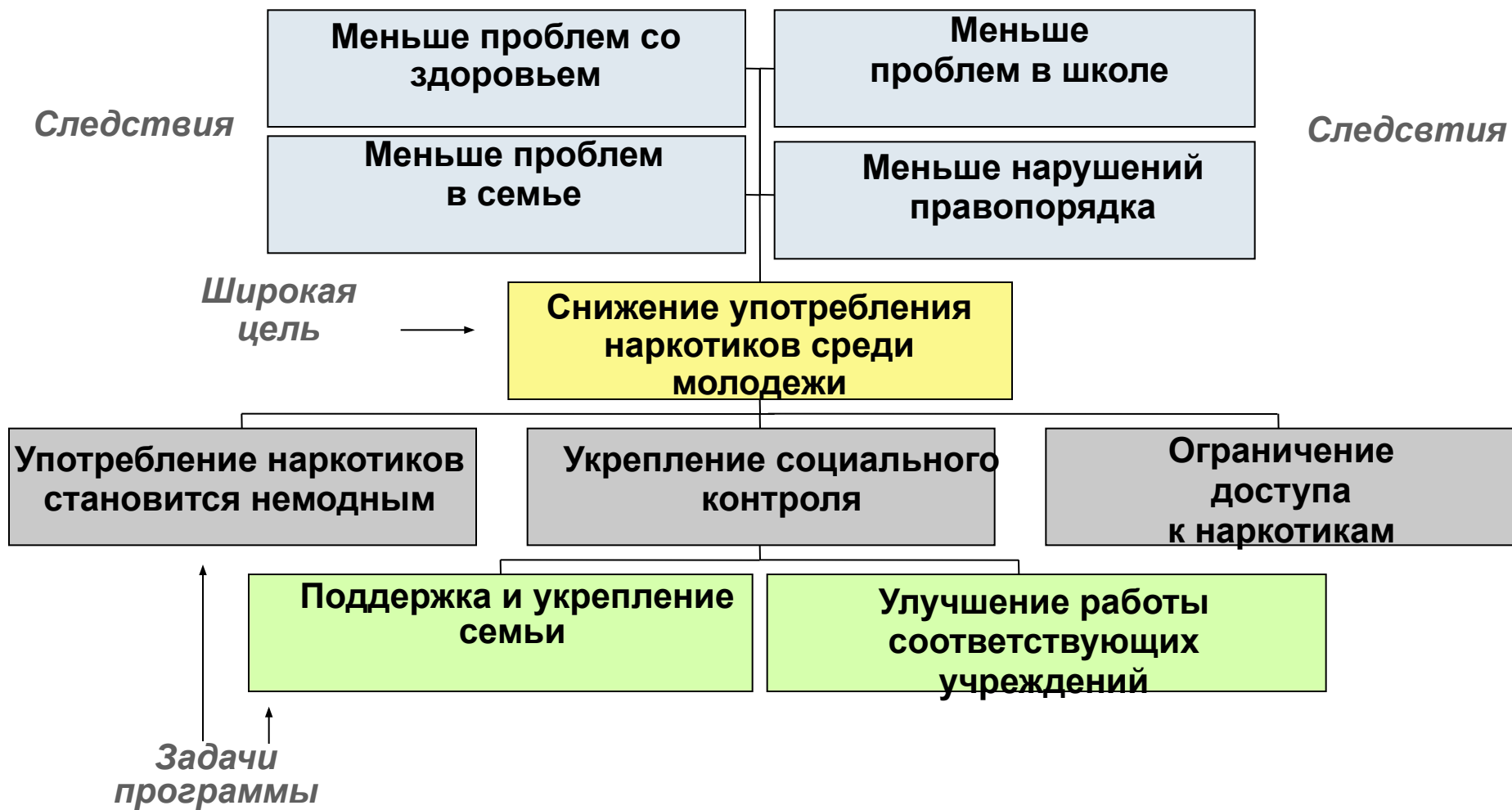


цель

- Приемлема
- Реальна
- Рассчитана на конкретный временной отрезок



Пример дерева целей





Разработка структуры программы

