



# ВНЕДРЕНИЕ ЦЕЛЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Януш Серославский, Богуслава Буковска

Семинар по целевому планированию  
Астана, 24-26 января 2012



# Введение

- Целенаправленные оперативные меры рациональны, эффективны и являются конструктивным ответом на проблемы
- Методика целевого планирования предполагает:
  - реализм
  - всесторонний характер
  - активное участие
  - целостность
  - общественное признание
- Цели семинара
  - ознакомление с методикой целевого планирования
  - использование методики на практике



## Логическое объяснение целеноправленных оперативных мер

**Где мы сейчас?**



**Чего мы хотели бы  
достичь?**

**Каким способом мы хотели бы  
достичь цели?**



# Структура программы целенаправленного реагирования

**Широкая перспектива**

Уменьшение употребления наркотиков среди молодежи

Усиление социального контроля

**Цели программы**

Укрепление психологических качеств

Родители лучше контролируют молодежь

Учителя лучше контролируют учеников

Умение отказываться от наркотиков

**Ожидаемые результаты**

**Действия (проекты)**

Образовательный проект для родителей

Образовательный проект для учителей

Проект тренинга по самоутверждению



## Стадии целенаправленного планирования

- Первоначальная оценка
  - Оценка проблем и нужд
  - Оценка возможностей и общей обстановки
- Определение проблем (карта проблем)
- Установка целей
- Формулировка ожидаемых результатов
- План действий
- Анализ работы



## Первоначальная оценка - оценка проблем и нужд

- Распространение употребления и злоупотребления наркотиками
- Модели употребления наркотиков
- Негативные модели поведения
- Социальные проблемы и проблемы со здоровьем, возникающие при употреблении наркотиков
- Спрос на лечение и помощь
- Торговля наркотиками
- Культурный и социальный контекст для употребления наркотиков
- Нужды и ожидания наркозависимых



# Первоначальная оценка – оценка возможностей и общей обстановки

- Законодательная основа
- Возможность реагирования на проблему наркотиков и наркозависимости
- Опыт в реагировании
- Существующие службы по:
  - Уменьшению спроса и предложения
  - Лечению
  - Снижению вреда
- Культурный, социальный, экономический и политический контекст
- Общественная заметность проблемы наркомании
- Доступ к кадровому потенциалу и финансовым средствам



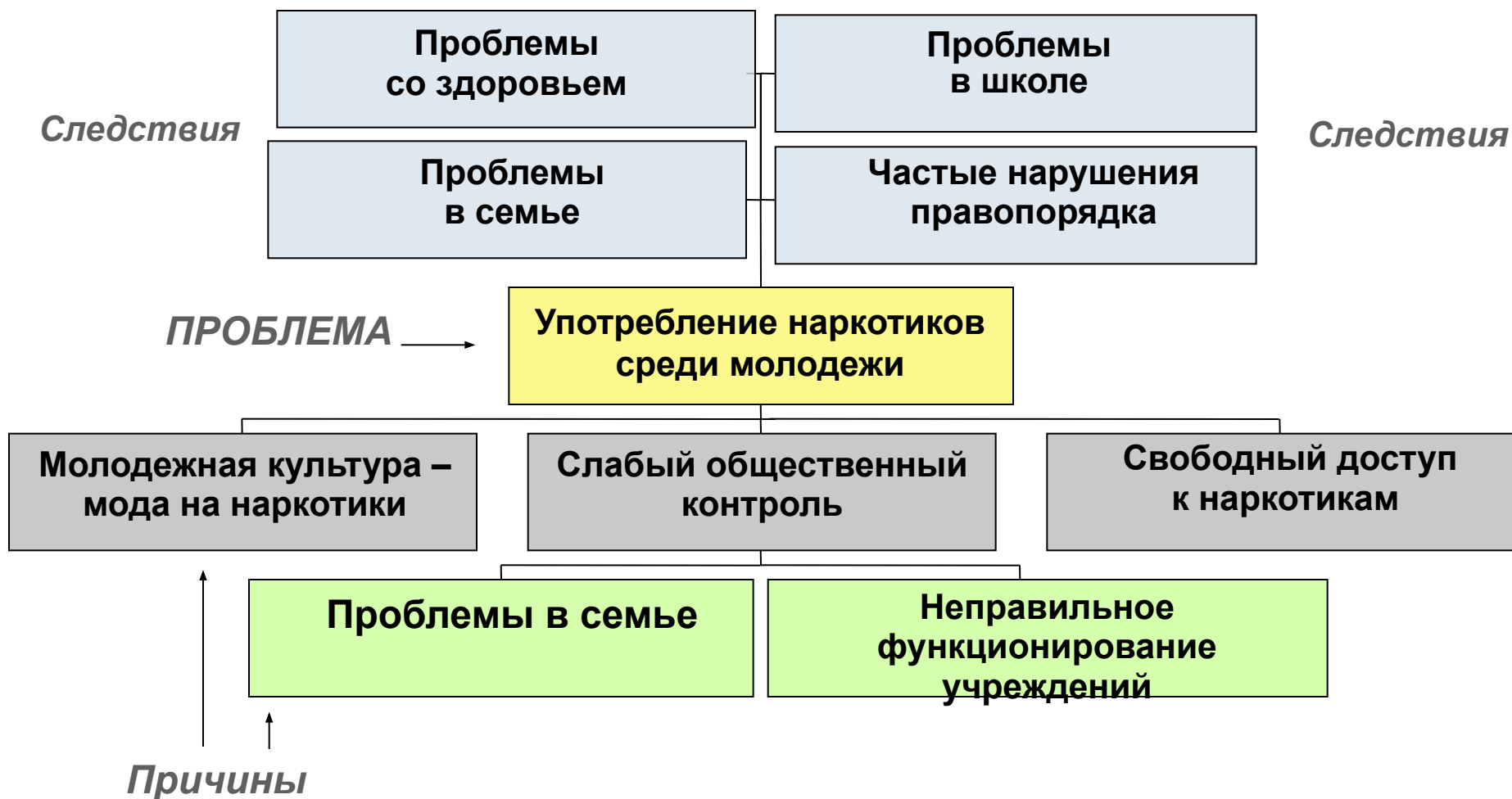
# Определение проблем (генеалогия проблем)

- Определение главных проблем на основании результатов первоначальной оценки
- Анализ проблем в соответствии с причинно-следственной структурой:
  - Причины главных проблем
  - Следствия главных проблем





# Пример генеалогии проблем





# Установка целей

Ранее определенные проблемы  
перевоплощаются в цели

**проблема**

- Цель должна быть:
  - Точно определена
  - С измеряемым результатом

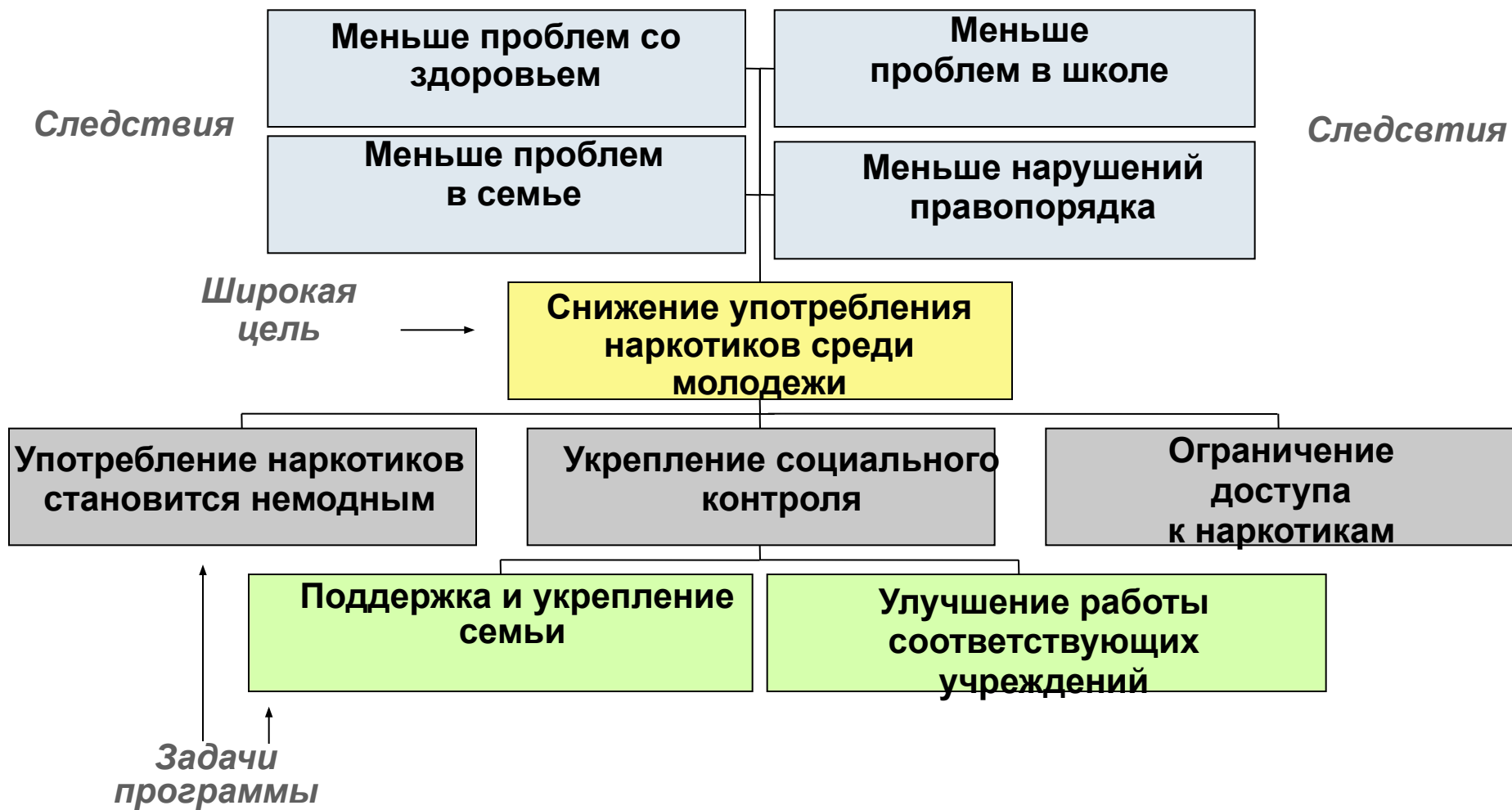


**цель**

- Приемлема
- Реальна
- Рассчитана на конкретный временной отрезок



# Пример дерева целей





# Разработка структуры программы

