



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования

# Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации

*Компетентность, ответственность, престиж*



**Факультет «Налоги и налогообложение»**

**Кафедры: «Налоги и налогообложение» (выпускающая)**

**и «Финансовый менеджмент»**

***МЕЖКАФЕДРАЛЬНАЯ МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 080200.68 «МЕНЕДЖМЕНТ»***

**«Налоговый менеджмент в компании»**





**Научные руководители программы:**

***Архипцева Людмила Михайловна, к.э.н., профессор кафедры «Налоги и налогообложение»***

Научные интересы – исследование экономико-правовых аспектов налогового прогнозирования и планирования, налогового менеджмента, налогового потенциала. Опубликовано более 150 научных, включая монографии, и методические издания, общим объемом около 200 п.л. Является научным редактором и соавтором монографического издания: «Налоговое стимулирование инновационной деятельности предприятий», учебного пособия «Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности». Имеет большой опыт выполнения научно-исследовательских работ, научного руководства аспирантов и магистрантов. Сотрудничает с крупнейшими компаниями в качестве эксперта по практическим вопросам налогового планирования. Создала и внедрила в практику организаций разных видов экономической деятельности «Методику разработки комплексного плана налоговых платежей и налоговой нагрузки организации» (на основе специального программного продукта).



***Тютюкина Елена  
Борисовна, д.э.н., проф.  
кафедры «Финансовый  
менеджмент».***

Круг научных интересов - теоретико-методологические и практические проблемы корпоративных финансов, стратегического финансового и налогового менеджмента. Результаты исследований опубликованы более чем в 70 научных и научно-методических работах общим объемом более 170 п.л. Читаемые учебные дисциплины: «Финансовая политика организации», «Современные концепции финансового менеджмента», «Налоговый учет и отчетность», преподавала финансовый менеджмент на программе МВА в Международной школе бизнеса Финуниверситета. Руководитель постоянно действующего при кафедре финансового менеджмента научного студенческого кружка «ФинМэн». Последние стажировки: в Счетной палате Российской Федерации (2009 г.), в ОАО «Трубная Metallургическая Компания» (2011 г.).



### Цель магистерской программы:

- Обеспечение высокого профессионального уровня выпускников магистерской программы посредством приобретения знаний в сфере налогового менеджмента, разработки финансовой и налоговой компании, формирования финансовой и налоговой политики, а также принятия стратегических и оперативных управленческих решений для их эффективной реализации;

Программа способствует формированию профессиональных знаний и управленческих компетенций для эффективной деятельности в сфере финансового и налогового менеджмента.

# Целевая аудитория

выпускники бакалавриатов и специалитетов, заинтересованные в приобретении глубоких знаний и практических умений в сфере налогового менеджмента

налоговые менеджеры, руководители налоговых и финансовых структур российских компаний; руководители, менеджеры и специалисты консалтинговых компаний; работники налоговых органов федерального и регионального уровней; специалисты компаний в области финансового менеджмента



Ничто не требует столько мудрости и ума, как определение той части, которую у подданных забирают, и той, которую оставляют им.  
*Шарль Л. Монтескьё (1689–1755). Французский просветитель, правовед, философ*

## Партнеры программы

- **Российское отделение Международной налоговой ассоциации**
- **Палата налоговых консультантов**
- **P&G**
- **PricewaterhouseCoopers**
- **KPMG**
- **Межрегиональные налоговые инспекции ФНС России**
- **Руководители специалисты финансовых и налоговых структур крупных компаний**

# Методология рассмотрения вопросов

**Взимание непомерных налогов — это путь, вызывающий разбой, обогащение врага, приводящий к гибели государства. Сюнь-цзы (313–238 гг. до н.э.). Древнекитайский философ, последователь Конфуция**

## **МИССИЯ ПРОГРАММЫ**

**программа имеет научно-прикладной характер, позволяет магистрантам приобрести профессиональные знания, управленческие компетенции для эффективной профессиональной деятельности в сфере корпоративных финансов**

# ИННОВАЦИИ В ПРЕПОДАВАНИИ

ЛЕКЦИИ-ДИСПУТЫ

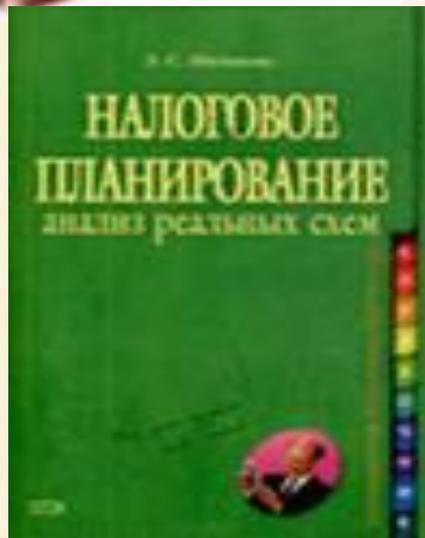
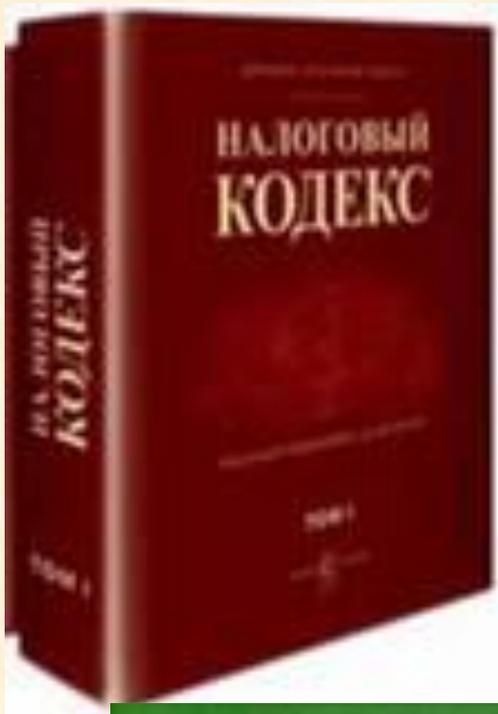
Компьютерные симуляции

Моделирование бизнес-процессов, деловые игры

The screenshot displays a complex software interface for financial management. At the top, there is a navigation bar with icons for various business functions: Рабочий стол, Нормативно-справочная информация, Закупки, Склад, Производство, Продажи, Заявки на расход денежных средств, Затраты, Администрирование, Финансы, Процессы, and Архив. Below this, there are sections for 'Создать' (Create), 'Отчеты' (Reports), and 'Сервис' (Service). The main area is titled 'Журнал проформ' (Journal of forms) and contains a table with columns for 'Именованье' (Name), 'Вид' (Type), 'Режим' (Mode), 'Дата' (Date), 'Номер' (Number), 'Автор' (Author), and 'Месяц планир...' (Planning month). Two rows are visible, both for 'Планирование налогов' (Tax planning). A pop-up window titled 'Проформа "Планирование налогов (Налог на прибыль) 0000000206 от 01.02.2011 8:10:15"' is open, showing a 'Провести и закрыть' (Post and close) button and a 'Рекавизиты' (Parameters) section. The 'Рекавизиты' section includes fields for 'Сценарий\*' (Scenario), 'Месяц планирования\*' (Planning month), 'ЦФО\*' (Cost Center), and 'Организации\*' (Organization). Below this is a table for 'Налог на прибыль' (Profit tax) with columns for 'N', 'Вид налога\*' (Tax type), 'Налогооблагаемая база\*' (Taxable base), 'Ставка налога\*' (Tax rate), 'Сумма налога, руб' (Tax amount), and 'Календарь опла' (Payment calendar). The table contains one row: '1 Налог на прибыль' with a taxable base of 1 378 716.35, a rate of 20%, and a tax amount of 275 742.35.

Именованье	Вид	Режим	Дата	Номер	Автор	Месяц планир...
Виды проформ						
Бюджетное планирование. Budgeting & planning						
Инвестиционная деятельность						
Операционная деятельность						
Общие расходы						
Актуализация прайс листа						
Начисление амортизации на балансовую стоимость						
Планирование административных расходов						
Планирование налогов	Планирование налогов	Кроме налога на прибыль	01.02.2011 8:10:15	0000000207	Инталева-АМ...	12.2011
Планирование прочих доходов и расходов	Планирование налогов	Налог на прибыль	01.02.2011 8:10:15	0000000206	Инталева-АМ...	12.2011
Планирование ФОТ и налогов с ФОТ						
Производство						
1_Планирование остатков готовой продукции						
2_Внесение производственных затрат						
3_Планирование продаж готовой продукции						
4_Планирование производства						
5_Планирование потребности в материальных ресурсах						
6_Планирование закупки сырья						
7_Списание сырья на выпуск продукции						
8_Планирование накладных расходов						
9_Планирование себестоимости продукции						
10_Планирование себестоимости услуг						

N	Вид налога*	Налогооблагаемая база*	Ставка налога*	Сумма налога, руб	Календарь опла
1	Налог на прибыль	1 378 716.35	20%	275 742.35	Сумма налога, руб



## Выпускник магистерской программы должен:

### знать:

- ❖ современные системы налогообложения компаний, особенности налогообложения в соответствии с российскими и международными правовыми нормами;
- ❖ особенности осуществления управленческих функций финансового и налогового менеджмента на всех этапах жизненного цикла компании, включая периоды реорганизации;
- ❖ налоговые инструменты, современные методы, применяемые в системе налогового менеджмента для эффективного решения стратегических и тактических задач компании;

### уметь:

- ❖ организовать эффективное управление налоговыми платежами компании;
- ❖ принимать оптимальные решения в области налогового менеджмента с учетом арбитражной практики.
- ❖ оценивать налоговые риски компании посредством применения адекватных методов и регулирования условий проведения коммерческих сделок;

### владеть:

- ❖ приемами разработки управленческих решений в области налогового менеджмента с использованием современного прикладного математического и статистического аппарата;
- ❖ методами оценки налоговых последствий при разработке и реализации инвестиционных и инновационных проектов;

Налоги для государства то же, что паруса для корабля. Они служат тому, чтобы скорее ввести его в гавань, а не тому, чтобы завалить его своим бременем или держать всегда в открытом море и чтоб, наконец, потопить его.

*Екатерина II Великая (1729–1796). Российская императрица с 1762 г.*

### Обязательные дисциплины магистерской программы (профессиональный цикл):

- ❖ **Налоги и предпринимательство**
- ❖ **Корпоративные финансы**
- ❖ **Финансовая стратегия и финансовая политика компании**
- ❖ **Налогообложение банков, страховых компаний, участников фондового рынка**
- ❖ **Налоговый менеджмент в компании: организация и информационно-аналитическое обеспечение**
- ❖ **Оптимизация налогообложения в организации**
- ❖ **Налоговые риски в системе риск-менеджмента**
- ❖ **Современное финансовое право**
- ❖ **Оценка бизнеса и имущества для целей налогообложения**

### Дисциплины магистерской программы по выбору студента:

- Налоговый менеджмент в транснациональных компаниях**
- Финансовое планирование в компании**
- Оптимизация налогообложения бизнес - проектов**
- Налогообложение участников ВЭД и движения капитала**
- Практикум по управлению налоговыми платежами компании**
- Специальные налоговые режимы и особые экономические зоны**
- Налогообложение российских инвесторов за рубежом**
- Теневые финансовые процессы в деятельности компаний**
- Финансовое и налоговое планирование в инновационно - активных организациях**

● **Выпускник магистерской программы овладеет следующими основными компетенциями:**

□ теоретическими знаниями современных методов налогообложения компаний в различных отраслях экономики, в соответствии с российскими и международными правовыми нормами;

□ навыками совершенствования управления в системе налогового менеджмента для эффективного решения стратегических и тактических задач компании;

□ навыками экспресс-диагностики налоговых рисков компании, развернутого анализа различных источников финансовой и налоговой информации для обоснования управленческих решений;

□ умениями эффективной организации и регулирования налоговых платежей компании;

□ способностью разрабатывать корпоративные регламенты и обосновывать управленческие решения в области налогового менеджмента с использованием современного прикладного математического и статистического аппарата



**Дускабилова  
Зульфия,  
главный  
специалист отдела  
налогообложение  
ОАО "ЭОН Россия",  
поступила в 2011 в  
аспирантуру по  
кафедре «Налоги и  
налогообложение»**



**Токарев  
Григорий,  
Консультант в  
сфере  
налогообложения  
в Московском  
филиале  
компании  
Pricewaterhouse  
Coopers Russia  
B.V.**

## **НАШИ ВЫПУСКНИКИ - МАГИСТРЫ ЭКОНОМИКИ ( 2011 ГОД)**

### **МЕСТА ПРАКТИКИ И ТРУДОУСТРОЙСТВО ВЫПУСКНИКОВ:**

- ❖ Во время обучения студенты проходят производственную практику и собирают фактические материалы для магистерской диссертации в банках, инвестиционных компаниях, финансовых и консалтинговых компаниях, предприятиях реального сектора экономики, в том числе в компаниях, являющихся партнерами кафедры «Налоги и налогообложение»: Налоговые структуры компаний разных отраслей экономики, Межрегиональные налоговые инспекций и ФНС по администрированию крупнейших налогоплательщиков нефтегазовой и металлургической отраслей, ЗАО "PricewaterhouseCoopers" и др.
- ❖ Выпускники магистерской программы трудоустраиваются в финансовые и налоговые управленческие структуры организаций, корпоративные системы риск-менеджмента, ведущие отечественные и зарубежные консалтинговые компании, государственные налоговые и финансовые органы.
- ❖ Выпускники магистерских программ, реализуемых на кафедрах «Налоги и налогообложение» поступают в аспирантуру Финуниверситета.

## Преподаватели и специалисты, осуществляющие чтение лекций, проведение практических занятий и научно-исследовательских семинаров:

Представляющие кафедру «Налоги и налогообложение»: Д.э.н., проф. Л.И. Гончаренко  
К.э.н., проф. Л.М. Архипцева  
К.э.н., проф. Н.П. Мельникова  
Д.э.н., доцент М.Р. Пинская  
Д.э.н., доц. О.В. Мандрощенко  
Д.э.н., доцент Смирнов Д.А.  
К.э.н., проф. Г.Н. Карпова  
К.э.н., доцент Л.П.Грундел,

а также представители кафедры «Финансовый менеджмент»:  
Д.э.н., проф. Е.Б.Тютюкина,  
К.э.н. С.В. Большаков  
К.э.н., доцент Е.А.Кондратьева  
Д.э.н., доцент В.Н. Незамайкин

В реализации программы принимают участие высококвалифицированные специалисты-практики

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНТЕРНЕТ-ССЫЛКИ НА ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ, РЕКОМЕНДУЕМЫЕ К ИЗУЧЕНИЮ:**

[www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – Официальный сайт ФНС РФ

[www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Официальный сайт Минфина РФ

<http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

[www.akdi.ru](http://www.akdi.ru) – Интернет-сервер «АКДИ Экономика и жизнь»

### **Литература:**

- ❖ Актуальные проблемы развития налоговой системы России в первом десятилетии XXI века: Монография / под ред. проф. Л.И. Гончаренко. М.: Финансовый университет. 2011. 316с.
- ❖ Архипцева Л.М., Прогнозирование и планирование в налогообложении: Учебное пособие: тексты лекций для студентов факультета магистерской подготовки, направление 080100 «Экономика» М.: ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2011.
- ❖ Барулин С.В., Ермакова А.Е., Степаненко В.В. Налоговый менеджмент. Учебное пособие, М.: 2008.
- ❖ Вылкова Е.С. Налоговое планирование. Учебник для студентов магистерской подготовки. М.: Магистр, 2011.
- ❖ Гончаренко Л.И. Методология налогообложения и налогового администрирования коммерческих банков России: Монография. М.: ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2011
- ❖ Кук С.Х. Управление проектами: пер. с англ./ С.Х. Кук, К. Тейт — М.: Поколение, 2007.
- ❖ Пайк Р., Нил Б. Корпоративные финансы и инвестирование. – СПб: Питер, 2006.
- ❖ Тютюкина Е.Б. Финансы организаций (предприятий). Учебник. для студентов экономических вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика», - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2011. - 540 с.
- ❖ Шестакова Е.В. Налоговое планирование. Теория и практические рекомендации с материалами судебной практики. М.: "Юстицинформ", 2010.

# БУДЕМ РАДЫ ОТВЕТИТЬ НА ВАШИ ВОПРОСЫ

## Наши контакты:

Кафедра «Налоги и налогообложение» ФГБОУ ВПО  
«Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации»

<http://www.fa.ru/chair/fm/Pages/default.aspx>

## Контактная информация:

Адрес: 107996, Москва, Пр. Мира, 101, 5-й этаж, ком.  
522.

Телефон: (495) 641-25-56

E-mail: [nn@yandex.ru](mailto:nn@yandex.ru)