



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования

Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации

Компетентность, ответственность, престиж



**Факультет «Налоги и налогообложение»
Кафедры: «Налоги и налогообложение» (выпускающая)
и «Финансовый менеджмент»**

***МЕЖКАФЕДРАЛЬНАЯ МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 080200.68 «МЕНЕДЖМЕНТ»***

«Налоговый менеджмент в компании»





Научные руководители программы:

Архипцева Людмила Михайловна, к.э.н., профессор кафедры «Налоги и налогообложение»

Научные интересы – исследование экономико-правовых аспектов налогового прогнозирования и планирования, налогового менеджмента, налогового потенциала. Опубликовано более 150 научных, включая монографии, и методические издания, общим объемом около 200 п.л. Является научным редактором и соавтором монографического издания: «Налоговое стимулирование инновационной деятельности предприятий», учебного пособия «Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности». Имеет большой опыт выполнения научно-исследовательских работ, научного руководства аспирантов и магистрантов. Сотрудничает с крупнейшими компаниями в качестве эксперта по практическим вопросам налогового планирования. Создала и внедрила в практику организаций разных видов экономической деятельности «Методику разработки комплексного плана налоговых платежей и налоговой нагрузки организации» (на основе специального программного продукта).



***Тютюкина Елена
Борисовна, д.э.н., проф.
кафедры «Финансовый
менеджмент».***

Круг научных интересов - теоретико-методологические и практические проблемы корпоративных финансов, стратегического финансового и налогового менеджмента. Результаты исследований опубликованы более чем в 70 научных и научно-методических работах общим объемом более 170 п.л. Читаемые учебные дисциплины: «Финансовая политика организации», «Современные концепции финансового менеджмента», «Налоговый учет и отчетность», преподавала финансовый менеджмент на программе МВА в Международной школе бизнеса Финуниверситета. Руководитель постоянно действующего при кафедре финансового менеджмента научного студенческого кружка «ФинМэн». Последние стажировки: в Счетной палате Российской Федерации (2009 г.), в ОАО «Трубная Metallургическая Компания» (2011 г.).



Цель магистерской программы:

- Обеспечение высокого профессионального уровня выпускников магистерской программы посредством приобретения знаний в сфере налогового менеджмента, разработки финансовой и налоговой компании, формирования финансовой и налоговой политики, а также принятия стратегических и оперативных управленческих решений для их эффективной реализации;

Программа способствует формированию профессиональных знаний и управленческих компетенций для эффективной деятельности в сфере финансового и налогового менеджмента.

Целевая аудитория

выпускники бакалавриатов и специалитетов, заинтересованные в приобретении глубоких знаний и практических умений в сфере налогового менеджмента

налоговые менеджеры, руководители налоговых и финансовых структур российских компаний; руководители, менеджеры и специалисты консалтинговых компаний; работники налоговых органов федерального и регионального уровней; специалисты компаний в области финансового менеджмента



Ничто не требует столько мудрости и ума, как определение той части, которую у подданных забирают, и той, которую оставляют им.
Шарль Л. Монтескьё (1689–1755). Французский просветитель, правовед, философ

Партнеры программы

- **Российское отделение Международной налоговой ассоциации**
- **Палата налоговых консультантов**
- **P&G**
- **PricewaterhouseCoopers**
- **KPMG**
- **Межрегиональные налоговые инспекции ФНС России**
- **Руководители специалисты финансовых и налоговых структур крупных компаний**

Методология рассмотрения вопросов

Взимание непомерных налогов — это путь, вызывающий разбой, обогащение врага, приводящий к гибели государства. Сюнь-цзы (313–238 гг. до н.э.). Древнекитайский философ, последователь Конфуция

МИССИЯ ПРОГРАММЫ

программа имеет научно-прикладной характер, позволяет магистрантам приобрести профессиональные знания, управленческие компетенции для эффективной профессиональной деятельности в сфере корпоративных финансов

ИННОВАЦИИ В ПРЕПОДАВАНИИ

ЛЕКЦИИ-ДИСПУТЫ

Компьютерные симуляции

Моделирование бизнес-процессов, деловые игры

Корпоративный менеджмент, редакция 7.0 • Управление производственным предприятием, редакция 1.3 RU/Русский (Россия) • редакция

Рабочий стол, Нормативно-справочная информация, Закупки, Склад, Производство, Продажи, Заявки на расход денежных средств, Затраты, Администрирование, Финансы, Процессы, Архив, Мод...

Создать: Проформа, Проформа по шаблону; Отчеты: Карточка счета (КМ), Конструктор управленческой отчетности, Оборотно-сальдовая ведомость (КМ), Оборотно-сальдовая ведомость по счету (КМ); Сервис: Выполнение трансляции по документам, Загрузка курсов валют с сайта РБК (КМ), Корректировка себестоимости, Формирование данных по адаптерам

Журнал проформ

именование	Вид	Режим	Дата	Номер	Автор	Месяц планир
Виды проформ						
Бюджетное планирование. Budgeting & planning						
Инвестиционная деятельность						
Операционная деятельность						
Общие расходы						
Актуализация прайс листа						
Начисление амортизации на балансовую стоимость						
Планирование административных расходов						
Планирование налогов	Планирование налогов	Кроме налога на прибыль	01.02.2011 8:11:15	0000000207	Инталева-АМ...	12.2011
Планирование прочих доходов и расходов	Планирование налогов	Налог на прибыль	01.02.2011 8:10:15	0000000206	Инталева-АМ...	12.2011
Планирование ФОТ и налогов с ФОТ						
Производство						
1_Планирование остатков готовой продукции						
2_Внесение производственных затрат						
3_Планирование продаж готовой продукции						
4_Планирование производства						
5_Планирование потребности в сырье						
6_Планирование закупки сырья						
7_Списание сырья на выпуск готовой продукции						
8_Планирование накладных расходов						
9_Планирование себестоимости готовой продукции						
10_Планирование себестоимости						

Проформа "Планиров..."

Проформа "Планирование налогов (Налог на прибыль) 0000000206 от 01.02.2011 8:10:15 (1С-Предприятие)"

Провести и закрыть, Провести, Рассчитать

Номер: 0000000206, Дата: 01.02.2011 8:10:15

Сценарий*: Основной план для бюджетного управления

Месяц планирования*: 12.2011

ЦФО*: ЦЗ Управляющая компания

Организации: Кабель-Про

Налог на прибыль

N	Вид налога*	Налогооблагаемая база*	Ставка налога*	Сумма налога, руб	Календарь опла
1	Налог на прибыль	1 378 716.35	20%	275 743.27	Сумма налога, руб

История... | Отчет по видам задолженности



Выпускник магистерской программы должен:

знать:

- ❖ современные системы налогообложения компаний, особенности налогообложения в соответствии с российскими и международными правовыми нормами;
- ❖ особенности осуществления управленческих функций финансового и налогового менеджмента на всех этапах жизненного цикла компании, включая периоды реорганизации;
- ❖ налоговые инструменты, современные методы, применяемые в системе налогового менеджмента для эффективного решения стратегических и тактических задач компании;

уметь:

- ❖ организовать эффективное управление налоговыми платежами компании;
- ❖ принимать оптимальные решения в области налогового менеджмента с учетом арбитражной практики.
- ❖ оценивать налоговые риски компании посредством применения адекватных методов и регулирования условий проведения коммерческих сделок;

владеть:

- ❖ приемами разработки управленческих решений в области налогового менеджмента с использованием современного прикладного математического и статистического аппарата;
- ❖ методами оценки налоговых последствий при разработке и реализации инвестиционных и инновационных проектов;

Налоги для государства то же, что паруса для корабля. Они служат тому, чтобы скорее ввести его в гавань, а не тому, чтобы завалить его своим бременем или держать всегда в открытом море и чтоб, наконец, потопить его.

Екатерина II Великая (1729–1796). Российская императрица с 1762 г.

Обязательные дисциплины магистерской программы (профессиональный цикл):

- ◆ **Налоги и предпринимательство**
- ◆ **Корпоративные финансы**
- ◆ **Финансовая стратегия и финансовая политика компании**
- ◆ **Налогообложение банков, страховых компаний, участников фондового рынка**
- ◆ **Налоговый менеджмент в компании: организация и информационно-аналитическое обеспечение**
- ◆ **Оптимизация налогообложения в организации**
- ◆ **Налоговые риски в системе риск-менеджмента**
- ◆ **Современное финансовое право**
- ◆ **Оценка бизнеса и имущества для целей налогообложения**

Дисциплины магистерской программы по выбору студента:

- Налоговый менеджмент в транснациональных компаниях**
- Финансовое планирование в компании**
- Оптимизация налогообложения бизнес - проектов**
- Налогообложение участников ВЭД и движения капитала**
- Практикум по управлению налоговыми платежами компании**
- Специальные налоговые режимы и особые экономические зоны**
- Налогообложение российских инвесторов за рубежом**
- Теневые финансовые процессы в деятельности компаний**
- Финансовое и налоговое планирование в инновационно - активных организациях**

● **Выпускник магистерской программы овладеет следующими основными компетенциями:**

□ теоретическими знаниями современных методов налогообложения компаний в различных отраслях экономики, в соответствии с российскими и международными правовыми нормами;

□ навыками совершенствования управления в системе налогового менеджмента для эффективного решения стратегических и тактических задач компании;

□ навыками экспресс-диагностики налоговых рисков компании, развернутого анализа различных источников финансовой и налоговой информации для обоснования управленческих решений;

□ умениями эффективной организации и регулирования налоговых платежей компании;

□ способностью разрабатывать корпоративные регламенты и обосновывать управленческие решения в области налогового менеджмента с использованием современного прикладного математического и статистического аппарата



**Дускабилова
Зульфия,
главный
специалист отдела
налогообложение
ОАО "ЭОН Россия",
поступила в 2011 в
аспирантуру по
кафедре «Налоги и
налогообложение»**



**Токарев
Григорий,
Консультант в
сфере
налогообложения
в Московском
филиале
компании
Pricewaterhouse
Coopers Russia
B.V.**

НАШИ ВЫПУСКНИКИ - МАГИСТРЫ ЭКОНОМИКИ (2011 ГОД)

МЕСТА ПРАКТИКИ И ТРУДОУСТРОЙСТВО ВЫПУСКНИКОВ:

- ❖ Во время обучения студенты проходят производственную практику и собирают фактические материалы для магистерской диссертации в банках, инвестиционных компаниях, финансовых и консалтинговых компаниях, предприятиях реального сектора экономики, в том числе в компаниях, являющихся партнерами кафедры «Налоги и налогообложение»: Налоговые структуры компаний разных отраслей экономики, Межрегиональные налоговые инспекций и ФНС по администрированию крупнейших налогоплательщиков нефтегазовой и металлургической отраслей, ЗАО "PricewaterhouseCoopers" и др.
- ❖ Выпускники магистерской программы трудоустраиваются в финансовые и налоговые управленческие структуры организаций, корпоративные системы риск-менеджмента, ведущие отечественные и зарубежные консалтинговые компании, государственные налоговые и финансовые органы.
- ❖ Выпускники магистерских программ, реализуемых на кафедрах «Налоги и налогообложение» поступают в аспирантуру Финуниверситета.

Преподаватели и специалисты, осуществляющие чтение лекций, проведение практических занятий и научно-исследовательских семинаров:

Представляющие кафедру «Налоги и налогообложение»: Д.э. н., проф. Л.И. Гончаренко
К.э.н., проф. Л.М. Архипцева
К.э.н., проф. Н.П. Мельникова
Д.э.н., доцент М.Р. Пинская
Д.э.н., доц. О.В. Мандрощенко
Д.э.н., доцент Смирнов Д.А.
К.э.н., проф. Г.Н. Карпова
К.э.н., доцент Л.П.Грундел,

а также представители кафедры «Финансовый менеджмент»:
Д.э.н., проф. Е.Б.Тютюкина,
К.э.н. С.В. Большаков
К.э.н., доцент Е.А.Кондратьева
Д.э.н., доцент В.Н. Незамайкин

В реализации программы принимают участие высококвалифицированные специалисты-практики

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНТЕРНЕТ-ССЫЛКИ НА ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ, РЕКОМЕНДУЕМЫЕ К ИЗУЧЕНИЮ:

www.nalog.ru – Официальный сайт ФНС РФ

www.minfin.ru – Официальный сайт Минфина РФ

<http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

www.akdi.ru – Интернет-сервер «АКДИ Экономика и жизнь»

Литература:

- ❖ Актуальные проблемы развития налоговой системы России в первом десятилетии XXI века: Монография / под ред. проф. Л.И. Гончаренко. М.: Финансовый университет. 2011. 316с.
- ❖ Архипцева Л.М., Прогнозирование и планирование в налогообложении: Учебное пособие: тексты лекций для студентов факультета магистерской подготовки, направление 080100 «Экономика» М.: ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2011.
- ❖ Барулин С.В., Ермакова А.Е., Степаненко В.В. Налоговый менеджмент. Учебное пособие, М.: 2008.
- ❖ Вылкова Е.С. Налоговое планирование. Учебник для студентов магистерской подготовки. М.: Магистр, 2011.
- ❖ Гончаренко Л.И. Методология налогообложения и налогового администрирования коммерческих банков России: Монография. М.: ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2011
- ❖ Кук С.Х. Управление проектами: пер. с англ./ С.Х. Кук, К. Тейт — М.: Поколение, 2007.
- ❖ Пайк Р., Нил Б. Корпоративные финансы и инвестирование. – СПб: Питер, 2006.
- ❖ Тютюкина Е.Б. Финансы организаций (предприятий). Учебник. для студентов экономических вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика», - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2011. - 540 с.
- ❖ Шестакова Е.В. Налоговое планирование. Теория и практические рекомендации с материалами судебной практики. М.: "Юстицинформ", 2010.

БУДЕМ РАДЫ ОТВЕТИТЬ НА ВАШИ ВОПРОСЫ

Наши контакты:

Кафедра «Налоги и налогообложение» ФГБОУ ВПО
«Финансовый университет при Правительстве Российской
Федерации»

<http://www.fa.ru/chair/fm/Pages/default.aspx>

Контактная информация:

Адрес: 107996, Москва, Пр. Мира, 101, 5-й этаж, ком.
522.

Телефон: (495) 641-25-56

E-mail: nn@yandex.ru