



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ  
НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ФИНАНСОВОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ**

## **Система управления информацией**



**Финансовый анализ**  
**основа средства управления**

**Финансовый анализ заключается в изучении финансовых отчетов с целью улучшения ситуации и дальнейшего эффективного развития кооператива.**

**Он позволяет ответить на ключевой вопрос:  
Самокупаемый или нет мой кооператив?**



## Почему финансовый анализ важен для кооператива?

- Для понимания текущей ситуации
- Для выявления и предупреждения негативных тенденций
- Для того, чтобы оставаться хорошо информированным и принимать правильные управленческие и финансовые решения.



## **Источники информации**

- **Баланс кооператива**
- **Отчет о прибылях и убытках**
- **Оборотные ведомости**
- **Статистические данные**

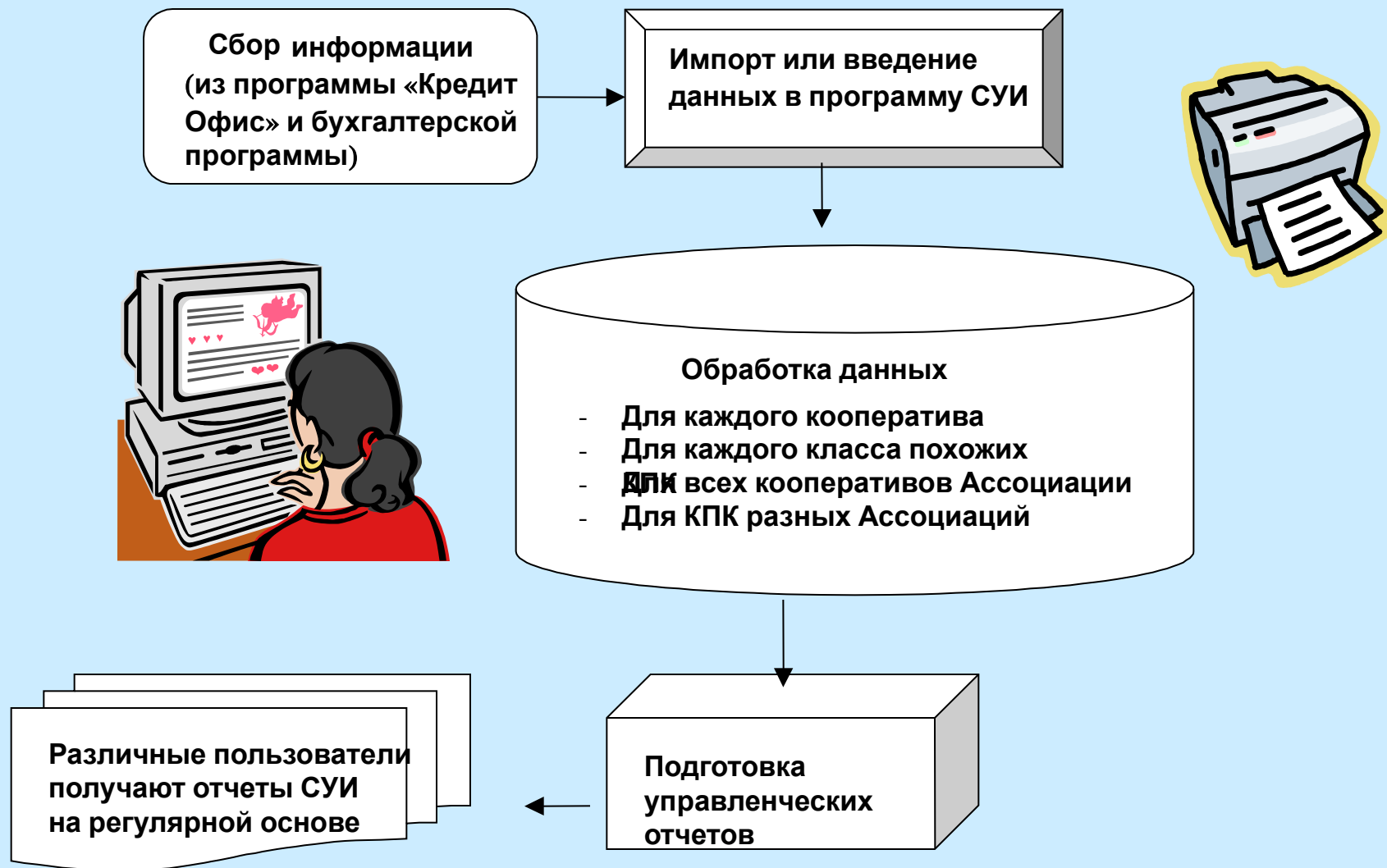


## Что такое СУИ?

- Система управления информацией (СУИ) – это последовательность мероприятий и процедур по сбору первичных данных, их обработке и преобразованию в удобную для заинтересованных пользователей форму
- СУИ - это не компьютерная программа, а комплексная система, процесс получения и обработки информации для принятия эффективного управленческого решения



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ





## Цель СУИ

**Качественная и количественная оценка  
текущего состояния кредитного кооператива  
для принятия наиболее эффективного  
управленческого решения**



## Кто является пользователем СУИ?

### Внутренние пользователи:

органы управления и контроля  
сотрудники  
пайщики

### Внешние пользователи:

регулирующие органы  
партнеры  
доноры

Поэтому СУИ должна отвечать их потребностям





**5 направлений финансового анализа** **5**  
**групп показателей**

**1- доходность**

**2- эффективность и затратность**

**3- безопасность финансовой структуры**

**4 - качество портфеля**

**5 - показатели деятельности**



## Показатели доходности

- Будет ли кооператив располагать достаточными средствами, чтобы обслуживать своих пайщиков завтра также, как сегодня?
- Доходность активов
- Финансовая самоокупаемость



## Показатели эффективности и затратности

- Обслуживает ли кооператив наибольшее число пайщиков при наименьших затратах?
- Общая затратность и доходность активов
- Затратность займов
- Доходность портфеля займов
- Расходы и доходы на одного пайщика
- Число пайщиков, приходящихся на одного сотрудника



## Показатели безопасности финансовой структуры

- Насколько безопасно кооператив управляет активами и пассивами? Хорошо ли защищен кооператив?
- Уровень ликвидности
- Доля займов и сбережений в активах
- Соотношение продуктивных активов и платных обязательств
- Средняя срочность займов и обязательств
- Уровень резервирования



## Показатели качества портфеля займов

- Насколько хорошо кооператив управляет своими важнейшими активами?
- Уровень невозврата
- Уровень защиты портфеля



## Показатели деятельности

- Какое положение кооператив занимает на рынке?
- Численность пайщиков и их рост
- Сбережения и их рост
- Количество сбережений
- Сбережения на 1 сберегателя
- Займы, количество займов и средние займы на 1 заемщика
- Активы