



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ
НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ**

Система управления информацией



Финансовый анализ
основа средства управления

Финансовый анализ заключается в изучении финансовых отчетов с целью улучшения ситуации и дальнейшего эффективного развития кооператива.

**Он позволяет ответить на ключевой вопрос:
Самоокупаемый или нет мой кооператив?**



Почему финансовый анализ важен для кооператива?

- Для понимания текущей ситуации
- Для выявления и предупреждения негативных тенденций
- Для того, чтобы оставаться хорошо информированным и принимать правильные управленческие и финансовые решения.



Источники информации

- **Баланс кооператива**
- **Отчет о прибылях и убытках**
- **Оборотные ведомости**
- **Статистические данные**

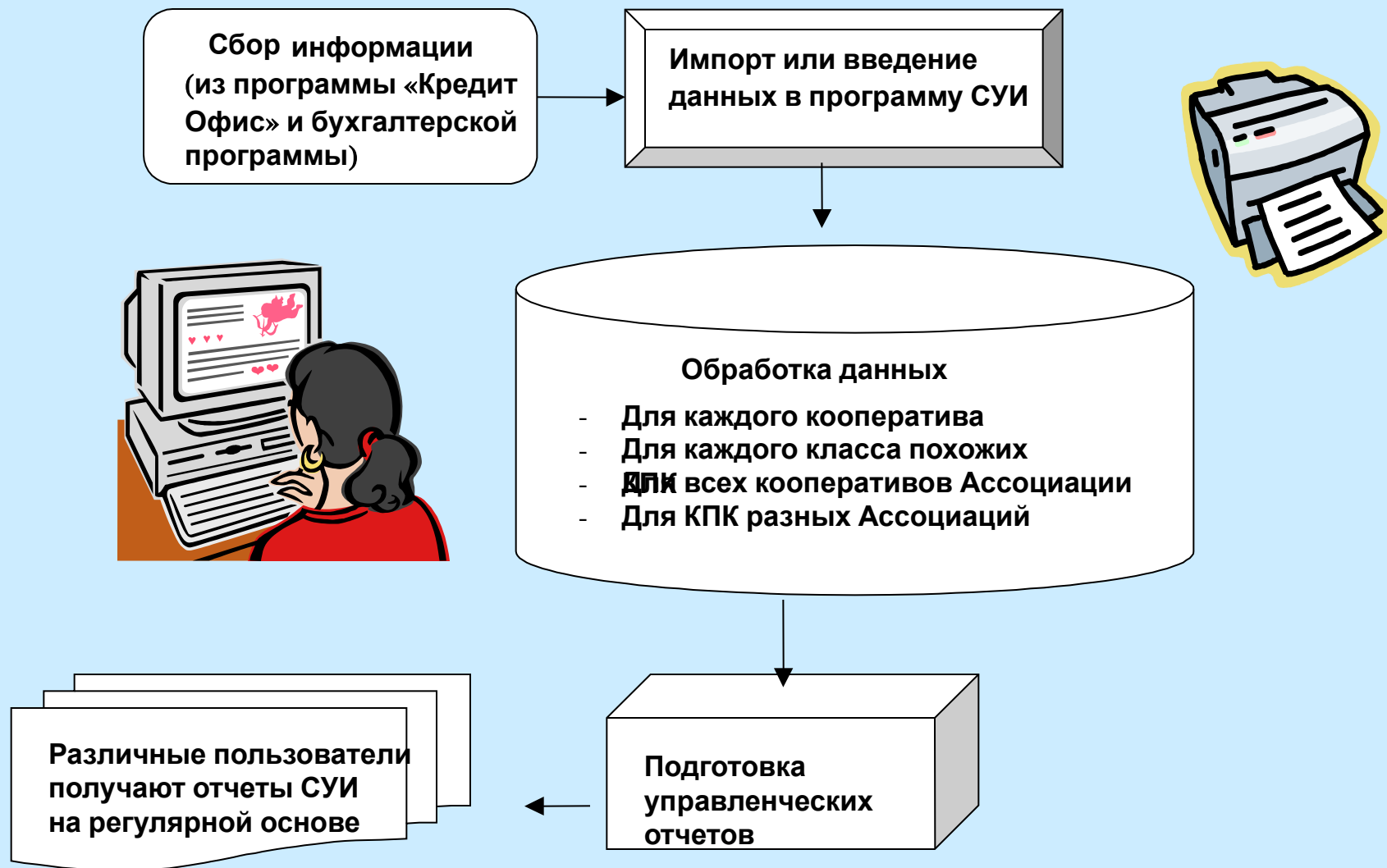


Что такое СУИ?

- Система управления информацией (СУИ) – это последовательность мероприятий и процедур по сбору первичных данных, их обработке и преобразованию в удобную для заинтересованных пользователей форму
- СУИ - это не компьютерная программа, а комплексная система, процесс получения и обработки информации для принятия эффективного управленческого решения



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОЙ ВЗАИМОПОМОЩИ





Цель СУИ

**Качественная и количественная оценка
текущего состояния кредитного кооператива
для принятия наиболее эффективного
управленческого решения**



Кто является пользователем СУИ?

Внутренние пользователи:

**органы управления и контроля
сотрудники
пайщики**

Внешние пользователи:

**регулирующие органы
партнеры
доноры**

Поэтому СУИ должна отвечать их потребностям



5 направлений финансового анализа **5**
групп показателей

1- доходность

2- эффективность и затратность

3- безопасность финансовой структуры

4 - качество портфеля

5 - показатели деятельности



Показатели доходности

- Будет ли кооператив располагать достаточными средствами, чтобы обслуживать своих пайщиков завтра также, как сегодня?
- Доходность активов
- Финансовая самоокупаемость



Показатели эффективности и затратности

- Обслуживает ли кооператив наибольшее число пайщиков при наименьших затратах?
- Общая затратность и доходность активов
- Затратность займов
- Доходность портфеля займов
- Расходы и доходы на одного пайщика
- Число пайщиков, приходящихся на одного сотрудника



Показатели безопасности финансовой структуры

- **Насколько безопасно кооператив управляет активами и пассивами? Хорошо ли защищен кооператив?**
- **Уровень ликвидности**
- **Доля займов и сбережений в активах**
- **Соотношение продуктивных активов и платных обязательств**
- **Средняя срочность займов и обязательств**
- **Уровень резервирования**



Показатели качества портфеля займов

- Насколько хорошо кооператив управляет своими важнейшими активами?
- Уровень невозврата
- Уровень защиты портфеля



Показатели деятельности

- Какое положение кооператив занимает на рынке?
- Численность пайщиков и их рост
- Сбережения и их рост
- Количество сбережений
- Сбережения на 1 сберегателя
- Займы, количество займов и средние займы на 1 заемщика
- Активы