

Кофе полного цикла

По теме «Контрактная природа фирмы»



Бразильский кофе

- ❑ 90% бразильского кофе экспортируется в зеленых зернах.
- ❑ Большая часть оставшихся 10% перерабатывается в растворимый напиток.
- ❑ Качество невысокое: «Бразилия всегда брала количеством, а не качеством» (Глаусу Карвальо, исследовательская компания Embrapa).

Бразильский кофе

- ❑ В 1992 г. было ликвидировано государственное агентство, скупавшее урожай у фермеров.
- ❑ Сейчас при средней стоимости \$100 за мешок кофе, эксклюзивные сорта бразильского кофе продаются за \$1000.
- ❑ Kafe Vom Dia – едва ли не единственная бразильская компания с полным производственным циклом: от выращивания до обжарки, купажирования и упаковки.

Кофейный ажиотаж

Экспорт кофе, млн. долл. США

| | Всего | Обжаренных зерен |
|-------------|--------------|-----------------------------|
| 1999 | 2444 | 0,41 |
| 2000 | 1775 | 1,30 |
| 2001 | 1432 | 1,92 |
| 2002 | 1363 | 3,87 |
| 2003 | 1534 | 7,93 |
| 2004 | 2017 | 6,23 |

Кофейный ажиотаж

- Kafe Vom Dia заявляет, что в 2005 г. экспорт жаренного кофе достигнет \$20 млн.
- Объем экспорта компании на американский рынок – \$2 млн. в месяц.
- При цене \$6,88 за упаковку 1,13 кг Café Brazil может выйти на один уровень реализации с самой продаваемой в США маркой молотого кофе Folgers

Вопросы

- ❑ Почему производство и экспорт высококачественного бразильского кофе начались после отмены практики государственных закупок?
- ❑ Почему это произошло не немедленно после отмены?
- ❑ Какие преимущества дает компании Café Bom Dia полный производственный цикл?
- ❑ Почему, на Ваш взгляд, компания предпочла вертикальную интеграцию гибридным формам и неоклассической контрактации?