



Integrated  
Services  
Group

# Комплексная технология управления рисками: проблемы и подходы к внедрению

Ноябрь 2006



Integrated  
Services  
Group

# СОДЕРЖАНИЕ

---

- Комплексное управление рисками: методология и организация
- Этапы успешного развития риск-менеджмента
- Проблемы внедрения технологии управления рисками
- Главные принципы построения управления рисками



Integrated  
Services  
Group

# КОМПЛЕКСНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

## МЕТОДОЛОГИЯ управления рисками

идентификация

взаимосвязи

значимость

методики

измерение

контроль

аналитика

принципы

критерии

## КОМПЛЕКСНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

## ОРГАНИЗАЦИЯ управления рисками

политика

процесс

функции

мероприятия

исполнители

аудит

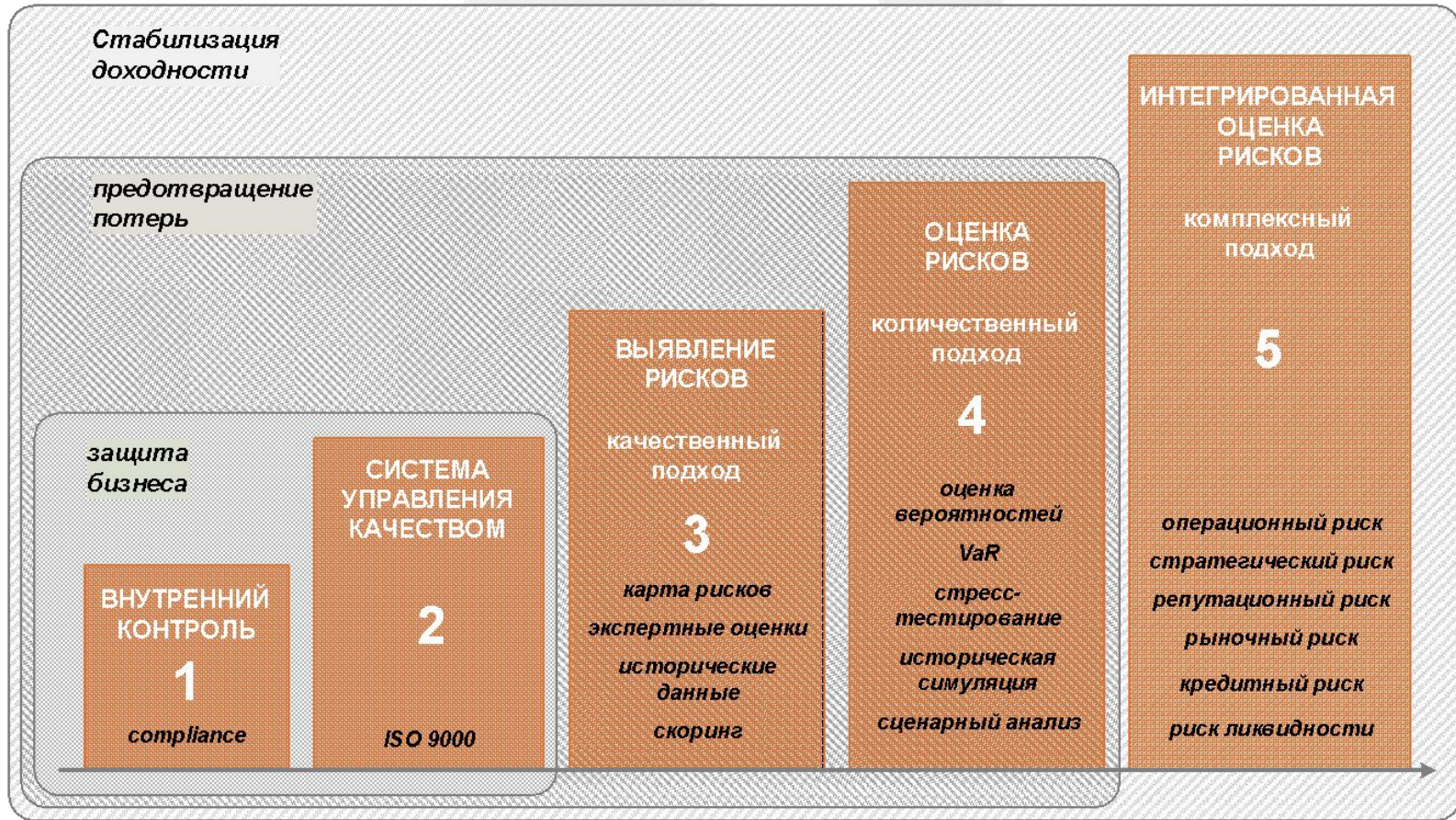
координация

управление

автоматизация



# ЭТАПНОСТЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА. МИРОВАЯ ПРАКТИКА



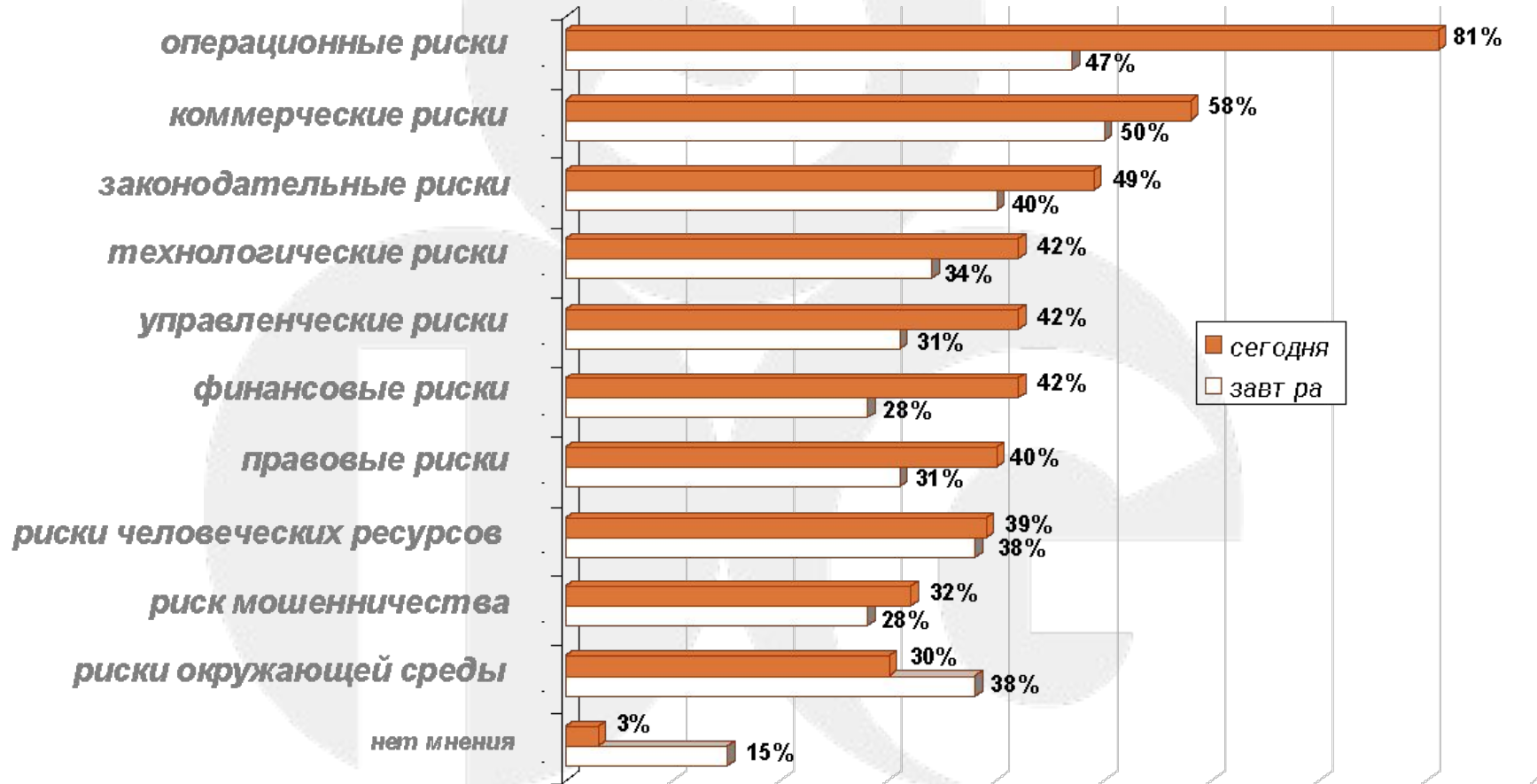
# ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

- Отсутствие единой терминологии рисков.
- Конфликт интересов различных подразделений Банка.
- Сложность в стоимостной оценке операционных и стратегических рисков.
- Недостаток методологической базы.
- Отсутствие в России опыта внедрения промышленных систем.



Integrated  
Services  
Group

# МИРОВАЯ ПРАКТИКА: АКТУАЛЬНОСТЬ РИСКОВ



# ПРИНЦИПЫ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

- Этапность развития технологии.
- Полнота учета рисков.
- Методология.
- Организация и управление.
- Комплексная автоматизация.



Integrated  
Services  
Group

# КОНТАКТЫ

---

## **ЗАО «Ай Эс Джи»**

**Москва, Новолесная, 2  
(495) 223-4555**

**[www.isgr.ru](http://www.isgr.ru)**

**Алиса Мельникова,  
Директор по работе с финансовым сектором**

**[a.melnikova@isgr.ru](mailto:a.melnikova@isgr.ru)**