

# TPS - Toyota Production systems

(Бережливое производство - Lean  
manufacturing )

Компания «АВС Консалтинг»  
AVC Consulting Ltd.

# План встречи

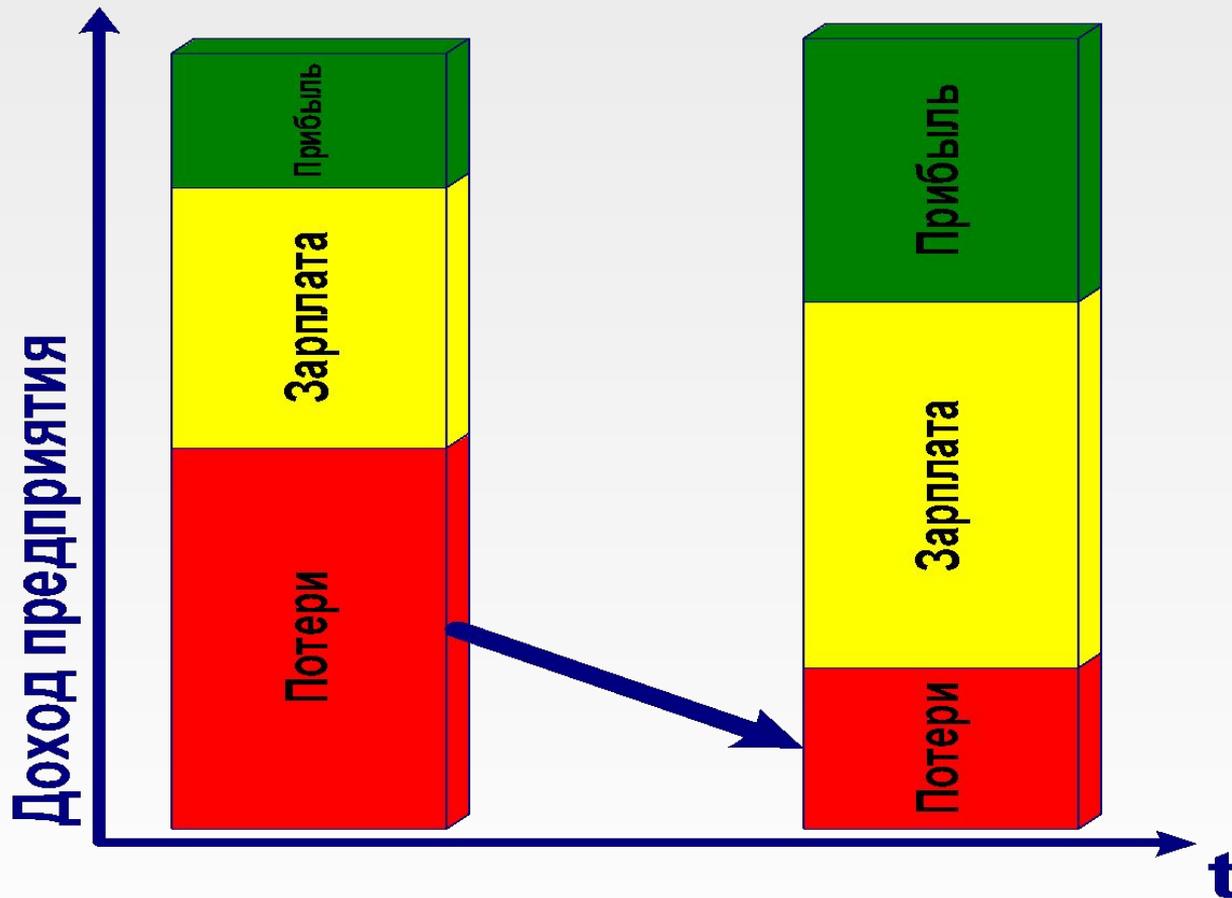
1. Базовые идеи и концепция Toyota Production Systems (TPS)	<b>3</b>
2. Специализация компании AVC Consulting Ltd.	<b>7</b>
3. Результаты некоторых проектов	<b>12</b>

# Базовые идеи TPS-Lean

Концепция производственной системы Тойота заключается в повышении эффективности производства путем тщательного и последовательного **исключения потерь**. Эта концепция вместе с идеей **уважения к человеку** лежит **в основе** производственной системы Тойоты...

*Оно Т. «Производственная системы Тойоты.  
Уходя от массового производства»*

# Непрерывное движение по сокращению ПОТЕРЬ



# Потери (Muda, Mura, Muri)



# TPS, как система развития предприятия



# AVC Consulting Ltd.

Основана в 2008 году с целью предоставления услуг по преобразованию Российских предприятий на основе философии TPS (Toyota (Thinking) Production systems & Lean production – TPS-Lean) и бережливого производства.

В своей деятельности мы придерживаемся следующих принципов:

- Системный подход в реализации проектов;
- Устранение всех потерь;
- Максимальная ориентация на потребителя;
- Предоставление высококвалифицированных, индивидуализированных услуг.

Наша цель – занять достойное место в цепочке создания ценности для потребителей наших клиентов.

# Наша миссия

**Создавать лучшее,**

**внедрять эффективное,**

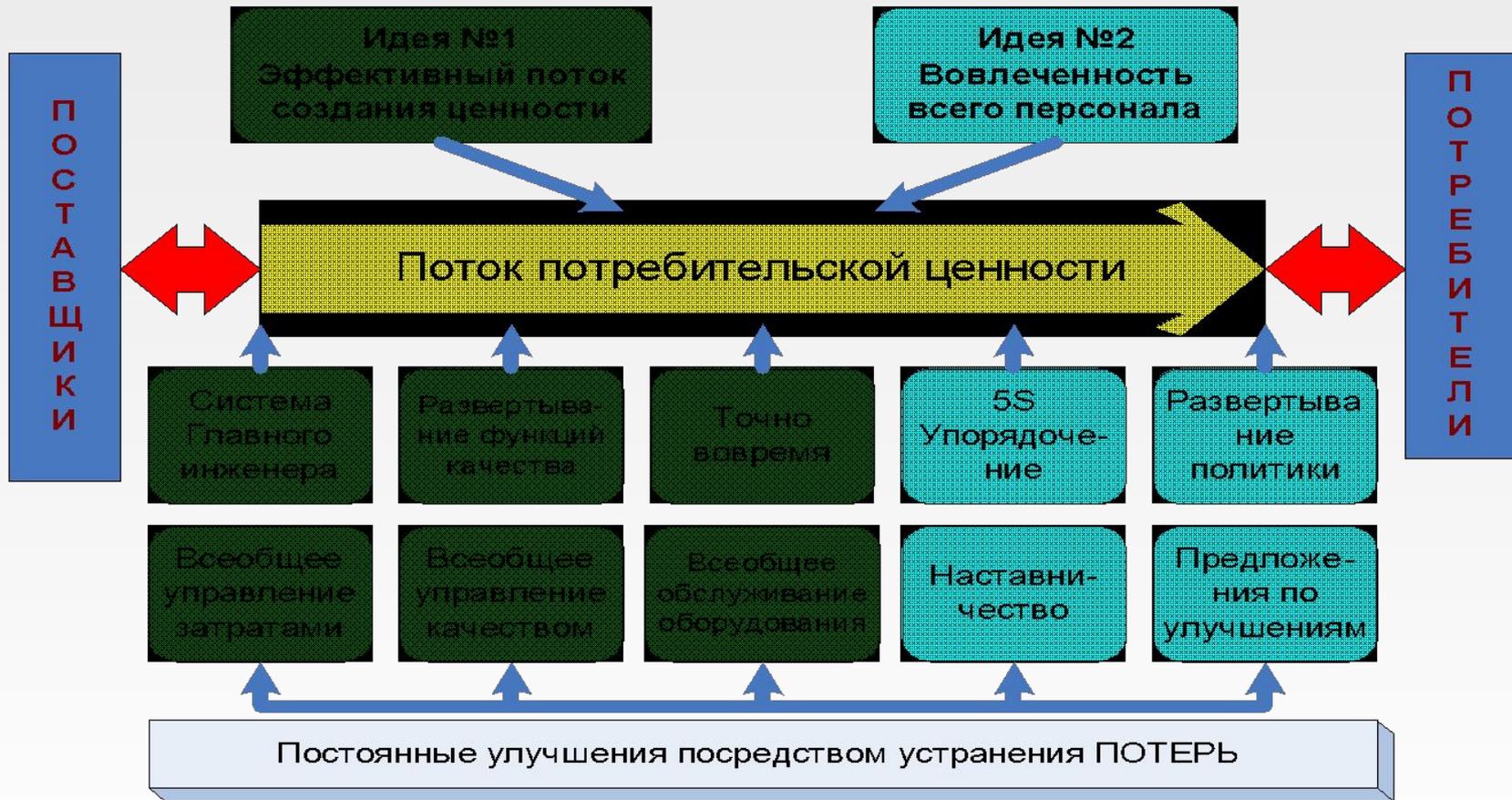
**продвигать всюду.**

# Наша специализация

1. Проведение обучающих программ на предприятиях (семинары, тренинги);
2. Консультационная поддержка проектов на предприятиях внедряющих TPS-Lean;
3. Проектное управление развертыванием систем TPS.

# Наша задача

## Мировой уровень производства



# Наши клиенты



- Целлюлозно-бумажный комбинат. Конфигурация разворачиваемой системы: 5S, выстраивание вытягивающей системы, статистические методы анализа отклонений и вариаций процессов.
- ОАО «Хлебпром» - кондитерские изделия. 5-ть заводов в городах: Москва, Челябинск, Красногорск, Серпухов, Ярцево. Конфигурация разворачиваемой системы: 5S, выстраивание потока создания потребительской ценности.
- ОАО «Тяжмаш» г. Сызрань – тяжелое машиностроение. Конфигурация разворачиваемой системы: 5S.
- ОАО «Челябинский механический завод» - автокраны. Конфигурация разворачиваемой системы: 5S, TPM.
- ОАО «Труд» - производство металлоизделий. Конфигурация разворачиваемой системы: TPM.
- Среднее машиностроение (2-а завода). Конфигурация разворачиваемой системы: 5S, выстраивание потока создания потребительской ценности, TPM.
- ООО «ЗПИ Альтернатива». Конфигурация разворачиваемой системы: 5S, TPM, выстраивание потока создания потребительской ценности.



# Результаты некоторых проектов

- Сокращение времени цикла производства и сборки с 40 дня до 26 дней.
- Сокращение потерь сырья с 8% до 2,3%.
- Сокращение потребления энергии, что позволило ежегодно экономить более \$ 150 000.
- Стоимость оборотных средств за год сократилась на 30%, цеховые запасы – на 60%.
- Годовой рост производительности труда на 45%.
- Сокращение на 37% продолжительности простоев станка в результате поломок.
- Сокращение незавершенного производства – в 5 раз.
- Сокращение цикла производства от момента получения заказа до его поставки заказчику с 120 дней до 30 дней. Экономический эффект более 5 млн. рублей.

# Стратегические партнеры



BellerageVostok

- УКК «Организационный ресурс», г. Екатеринбург.
- ООО «ТиПиЭм-центр», г. Москва (Пшенников В.В.).
- Консультационного сообщества «ТАИР» Растимешин В.Е. и Куприянова Т.М.
- ООО «BaseGroup Labs» - статистические инструменты анализа, г. Рязань.
- Международное партнерство Беллераж – аутсорсинг, консалтинг, аудит, г. Москва.



Кутлахметов Ринат  
Ильгизович,  
Консультант по управлению

Руководство проектами развертывания систем «Упорядочение» (5S), «Total costs management» (Всеобщее управление затратами), Хосин Канри (Развертывание политики), ТРМ, Кайдзен, автоматизированных систем анализа данных на предприятия машиностроительной отрасли, химической промышленности, предприятиях целлюлозно-бумажного производства, фармацевтических, предприятиях пищевой промышленности.

Проведение семинаров по развертыванию систем TPS-Lean на предприятиях тяжелого машиностроения, химической промышленности, пищевой промышленности, сервисных компаниях, розничной торговле.

Публикации в журнале «Методы менеджмента качества» РИА «Стандарты и качество», а также в других отраслевых журналах.

# Спасибо, за внимание!



**AVC Consulting**

<http://avcc.ru>

E-mail: [info.avcc@mail.ru](mailto:info.avcc@mail.ru)