

# Трансграничный туристический кластер в в развитии еврорегиона «Слобожанщина»



Наталья Внукова,  
доктор экономических наук,  
профессор,  
Вице-президент ОО «Еврорегион  
«Слобожанщина»,  
зав.кафедрой  
управления финансовыми  
услугами  
Харьковского национального  
экономического университета

# В чем стратегическая цель ?

- Устойчивое развитие территорий в условиях глобализации через людей как носителей информации и идей

# Трансграничное сотрудничество в Украине :

- ✓ Инструмент развития приграничных территорий
- ✓ Фактор реализации евроинтеграционных процессов

# Еврорегионы Украины

- Буг
- Верхний Прут
- Нижний Дунай
- Карпатский
- Днепр
- **Слобожанщина**
- Ярославна
- Донбасс ( в разработке)



Єврорегіон “Слобожанщина”

# Стратегия еврорегионального развития с Россией

- Три еврорегиона + один в проекте
- Создание оси – Сумы - Харьков-  
Белгород - Курск
- Расширение оси –
- **ЕС – Украина – Россия**
- Усиление взаимодействия по всей  
приграничной дуге приграничных  
районов

Актуальные решения:  
Министерство регионального  
развития и строительства  
Украины- решение коллегии  
20 ноября 2007 года

- Сумской и Харьковской областям совместно с органами местного самоуправления **активизировать** трансграничное сотрудничество

# Распоряжение Кабинета Министров № 1214-р от 10.09.2008

- П.6 Плана мероприятий по Реализации  
Стратегии национальной безопасности

Украины – **разработать**

**региональную стратегию**

**создания и деятельности**

**трансграничных кластеров**

# Основа единства еврорегиона и кластера

- Городам и территориям нужны прежде всего их **СВЯЗИ**
- Территории и города развиваются успешно, когда создаются условия для **ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ** **различных** видов деятельности

# Новая роль региональной власти

При наличии **кластеров** меняется содержание региональной политики, усилия органов власти направляются не на поддержку отдельных предприятий, а на развитие **СИСТЕМЫ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ** между субъектами экономики и государственными институтами

# Условия реализации кластерных инициатив еврорегиона

- Реализация в Украине проекта ЕС «Услуги по поддержке малого и среднего предпринимательства в приоритетных регионах» с учетом развития бизнес-кластеров
- Распоряжение КМУ от 31.01.2007 года № 28-р Национальной программы содействия развитию малого предпринимательства в Украине
- План мероприятий п.5 Распространение положительного опыта создания кластеров

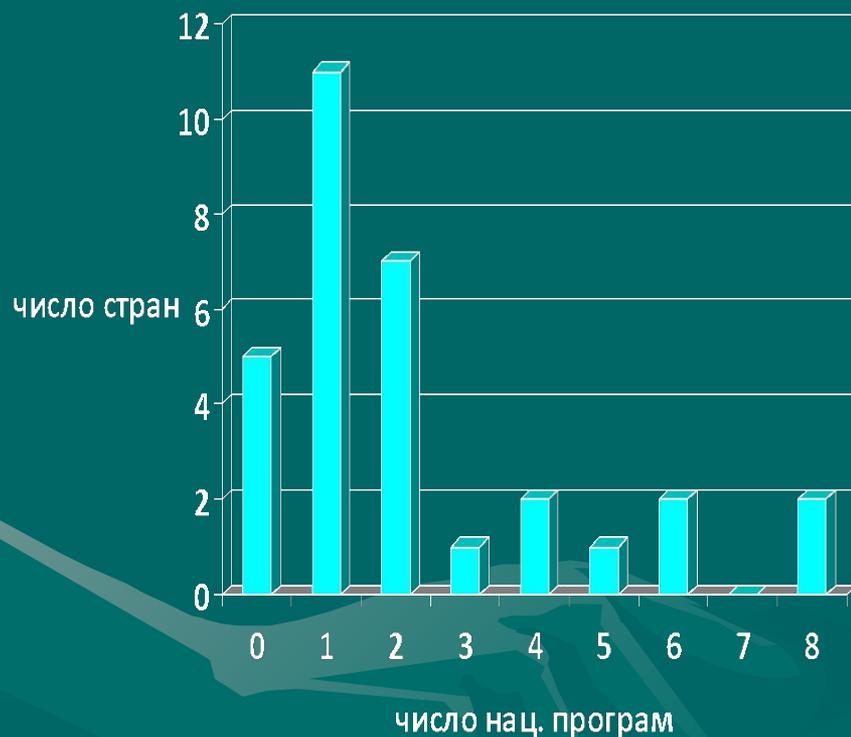
# Что такое “**кластер**”?

- Кластер – это добровольное партнерское объединение географически сконцентрированных взаимосвязанных компаний и организаций в отдельной отрасли или во взаимодействующих отраслях
- Эти компании одновременно партнеры и конкуренты.

# Признаки кластера

- Географическая близость;
- существование взаимосвязанных структур или ассоциативных образований;
- наличие общей цели;
- возможность обеспечения всех видов отношений, в том числе в сфере туризма

# Национальные кластерные программы Европы



- Национальные кластерные программы функционируют в 26 из 31 страны Европы
- Всего в ЕС идентифицировано 69 кластерных программ
- Большинство стран имеют одну национальную программу

Источник: Oxford Research AS: Summary of cluster policies in 31 European countries, jan. 2008

# Этапы решений европейской кластеризации

**2000 г.** - в Лиссабоне закреплена концепция кластерного развития Европейских стран

**2006 г.** – Европейский совет по конкуренции определил кластеры одним из ключевых направлений усиления роли инноваций в Европе

**2007 г.** – Еврокомиссия в Брюсселе приняла «Манифест кластеризации ЕС»

**2008 г.** – Европейская Президентская конференция в Стокгольме приняла кластерный Меморандум

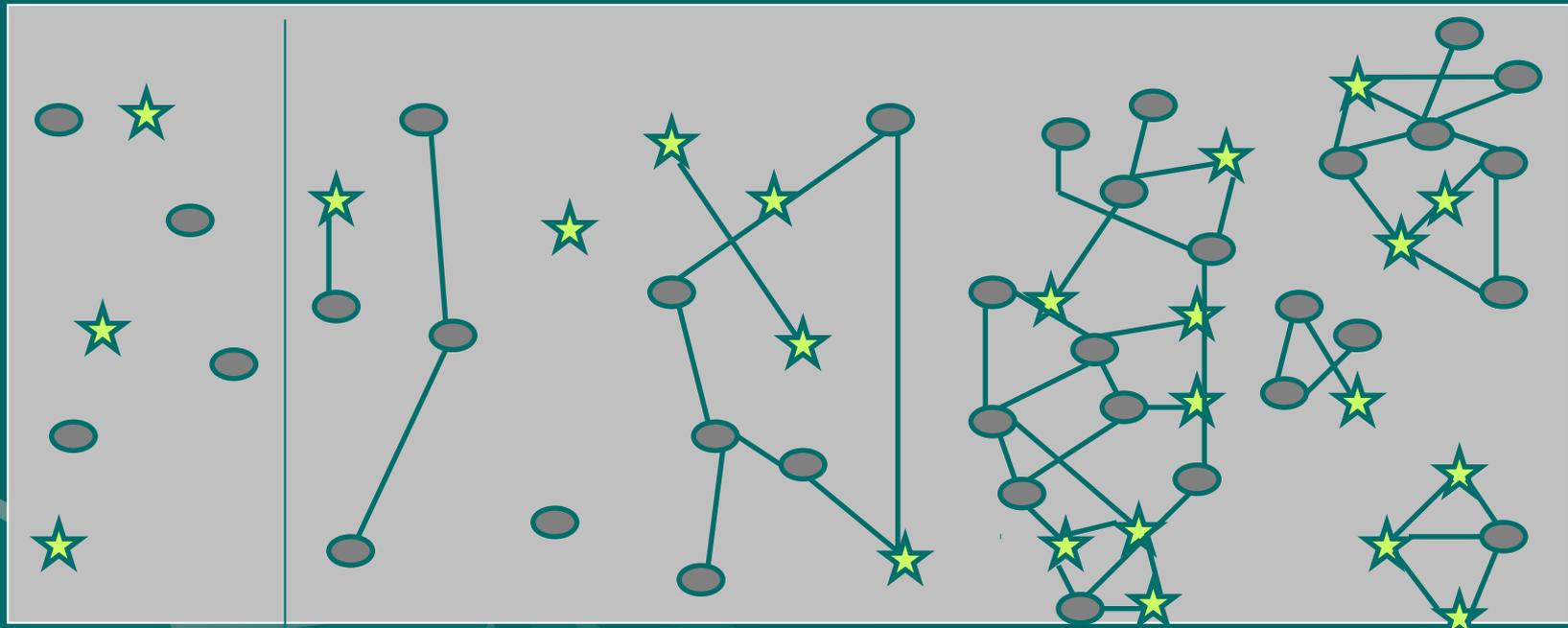
# Трансграничный туристический кластер

- Объединение гостиниц и рестораторов;
- Объединение туроператоров;
- Объединение финансовых компаний, в том числе страховых;
- Объединение учреждений культуры и т.п.

# Примеры кластеров-аналогов

- Подолье – кластер туризма
- Кластер пчеловодства (Мелитополь)  
корпорация развития туризма
- 06.11.2004 - туристско-рекреационный кластер «Байдары-тур» (Севастополь)
- Развитие инфраструктуры зеленого туризма в Еврорегионе “Нижний Дунай”
- Кластеры признаны одним из **девяти** самых эффективных способов поддержки конкурентоспособности Европы

# Жизненный цикл кластера



Агломерація

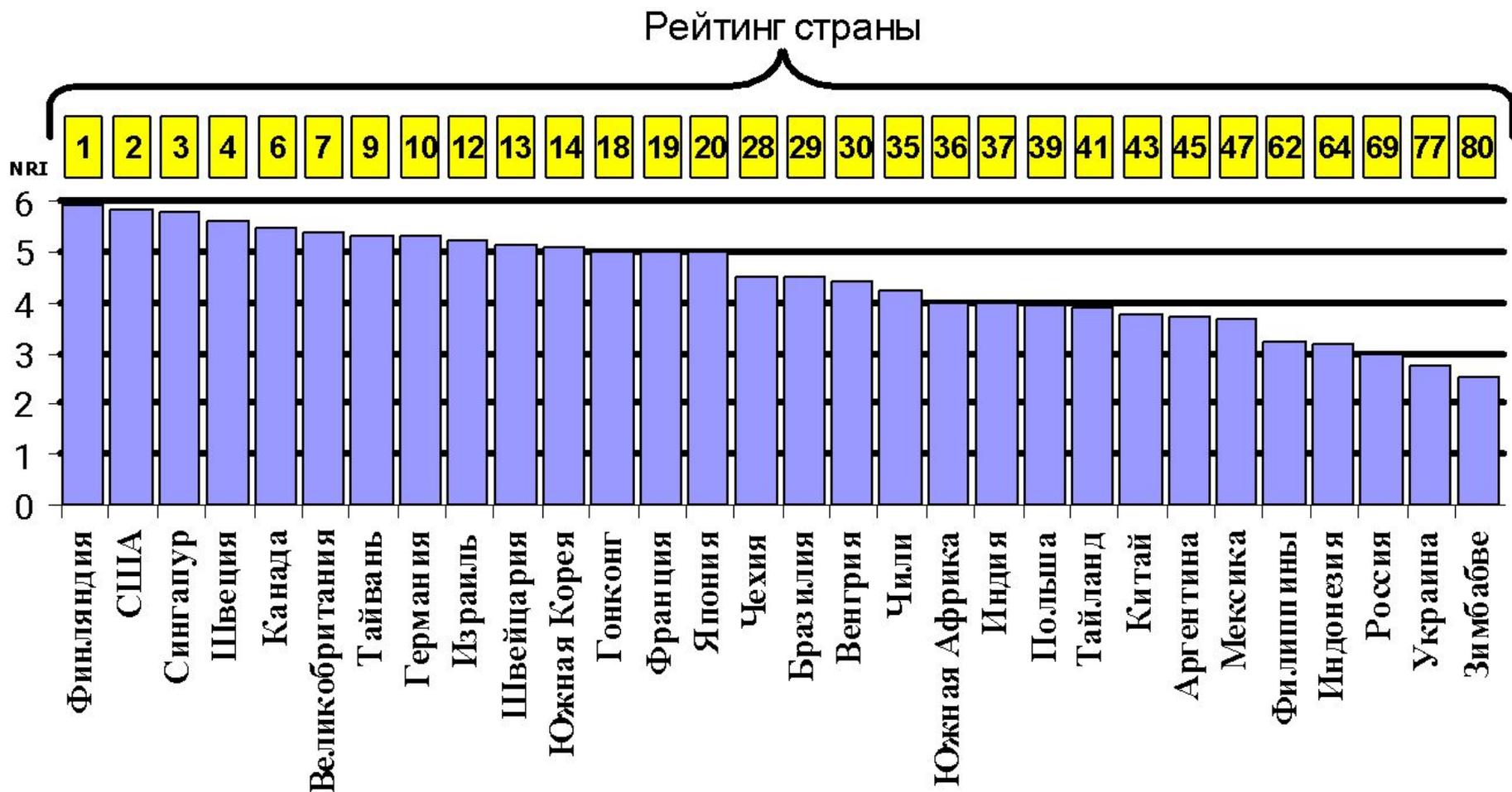
Виникнення  
кластеру

Розвиток  
кластеру

Зрілий  
кластер

Трансфор-  
мація

# Индекс готовности экономик стран к формированию сетей, 2006 г.



NRI - Network Readiness Index

# Основные недостатки действующих кластеров в Украине

- Недоиспользование системных признаков при построении кластеров
- отсутствие навыков партнерства для сбалансированного развития и формирования совместных Планов действий;
- низкий уровень информированности о методологии становления кластеров и о возможностях межсекторального взаимодействия на уровне территориальной громады;
- нахождение в стадии неустойчивости бизнеса
- низкая мотивация к совместным действиям участников кластеров

Что было началом ?

– 6 февраля 2007 года в г.  
Харькове круглый стол  
"Кластерные  
инициативы Еврорегиона  
"Слобожанщина"

# Перспективы использования рынка туризма в обеспечении кластерных инициатив

- **Инфраструктурная роль** — научно-образовательного кластера или фармацевтического-оздоровительного кластеров;
- **Базисная роль** — создание специализированного туристического кластера

# Опыт эффективного влияния кластеров

- Построение кластеров на основе региональной специализации способствовало конкурентоспособности Европы;
- следовательно, создание кластера (ов) еврорегиона «Слобожанщина» будет повышать конкурентоспособность приграничных территорий двух стран;
- эта особенность направлена на достижение синергетического эффекта на рынке банковских услуг, пронизывающем все составляющие трансграничного кластера.

# Влияние глобализации на развитие территорий

- Обострение конкуренции транснациональных корпораций – негативное влияние на национальный рынок предпринимательства (яркий пример – Польша);
- Кластерные инициативы еврорегиона «Слобожанщина» могут ослабить это негативное влияние за счет повышения технологичности решений и роста производительных сил (пример – Дания).

Пример государственного подхода к эффективному становлению кластеров показан **Данией**

**Справка:**

Населения - 5,3 миллионов человек,  
площадь - 43 тысячи кв. километров

**На подготовку проекта в течение трех лет ( с 1989 по 1990 год) было выделено 25 миллионов долларов на:**

- концептуализацию программы;
- планирование развития;
- осуществление инициатив кооперации.

**В 1992 г. в кластерах уже участвовало 40% всех фирм страны, которые обеспечивали 60% экспорта.**

# Пример-предложение

- Создание Мега –кластера «Харьков - Белгород»

## Для обеспечения становления кластерных систем в сфере финансовых услуг предлагается

- сформировать Стратегический план кластеризации финансово-экономической сферы еврорегиона «Слобожанщина»;
- выявить основные направления деятельности для потенциальной кластеризации;
- определить перечень пилотных субъектов (потенциальных участников) кластеров;
- обеспечить информационную и правовую поддержку функционированию пилотных кластеров;

Спасибо за  
внимание!

**Внукова Наталья Николаевна**  
тел. (057) 759 12 99, 702-18-36  
факс (057) 702 07 17  
[ufp2007@meta.ua](mailto:ufp2007@meta.ua)