



# Практика применения инструментов оптимизации бизнеса на примере новочебоксарского пивоваренного завода

*Исполнительный директор Новочебоксарского филиала ОАО «САН Интербрю» Ю.М.Горбунов*



# Новочебоксарский пивоваренный завод

- Запуск в эксплуатацию – 2001 год
- Один из самых современных по уровню технического оснащения
- Возможности производства продукции премиальных и суперпремиальных марок





## ВОЗМОЖНОСТ



100%

## факт

15-20%





# «САН Интербрю»

Подразделение глобальной компании «InBev» - самой крупной пивоваренной компании в мире

Вторая по объемам пивоваренная компания в России и первая – на Украине

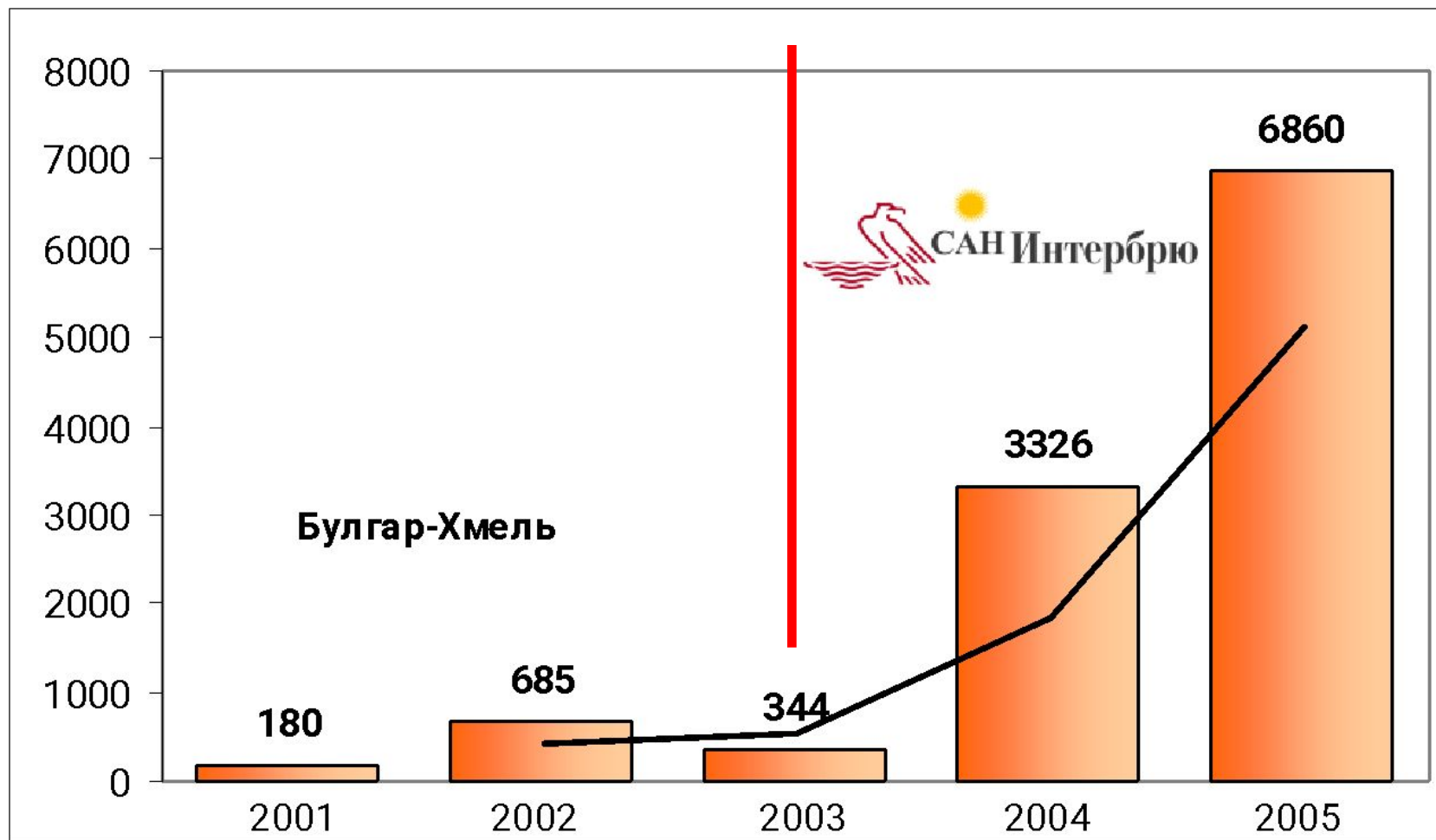
9 заводов в России и 3 – на Украине

- Один из лидеров по темпам роста на российском рынке производства пищевых продуктов



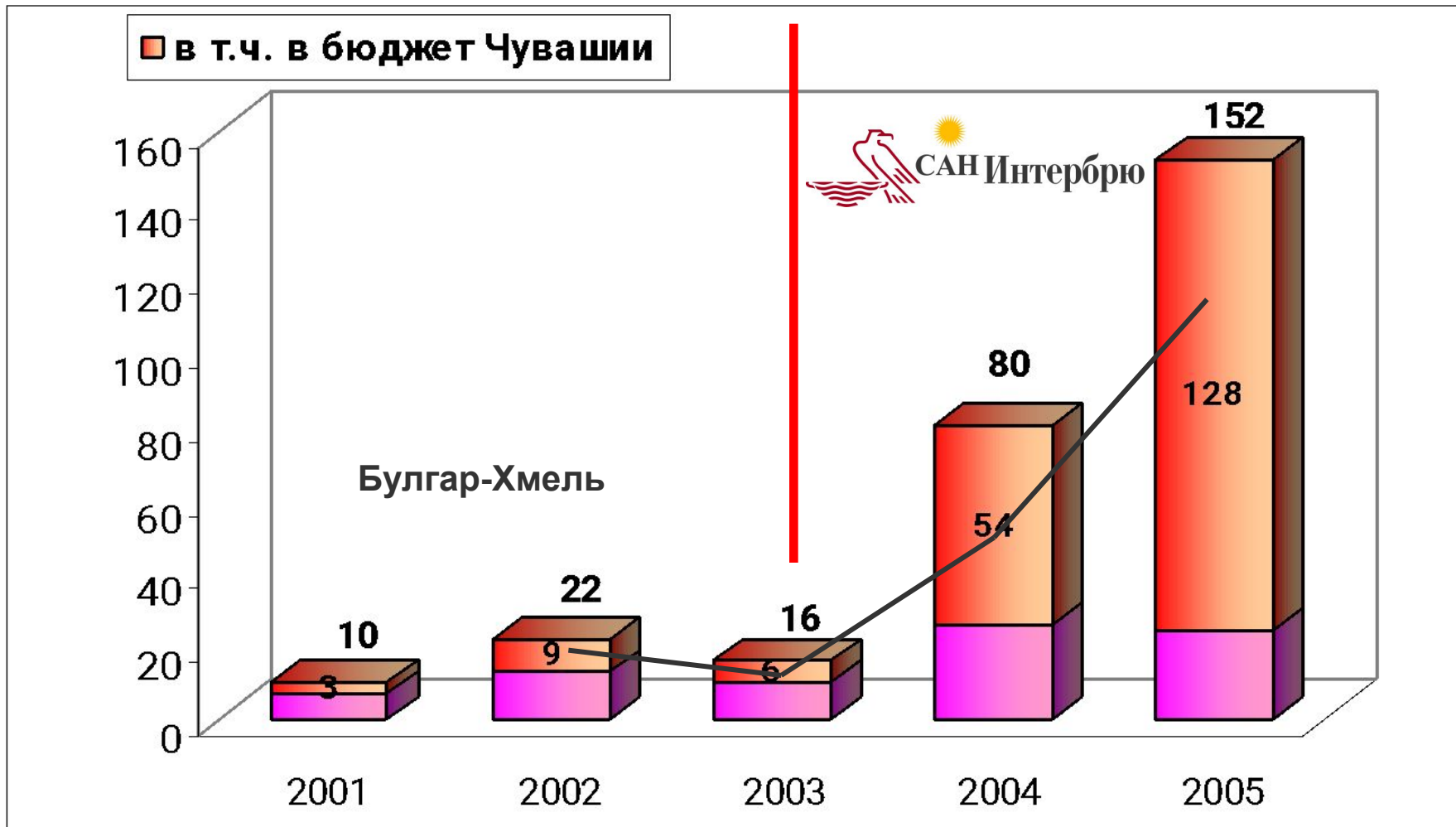


## Динамика роста объемов производства, тыс. дал



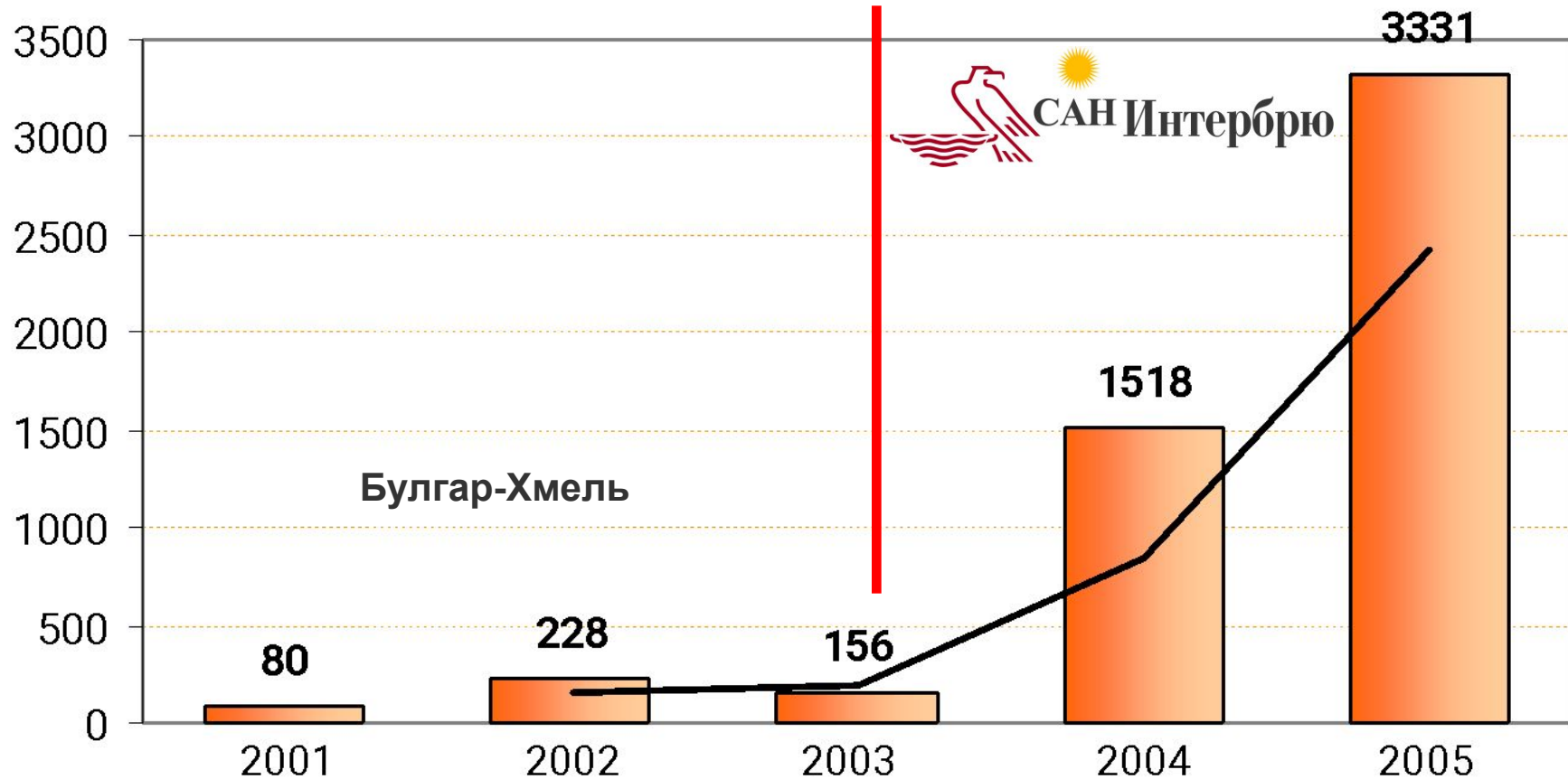


# Динамика роста уплаченных налогов, млн.руб.





# Производительность труда, тыс.руб./чел. в год





## Направления оптимизации

- Менеджмент – **Management**
- Техническое обслуживание – **Maintenance**
- Качество – **Quality**
- Люди – **People**
- Логистика - **Logistics**

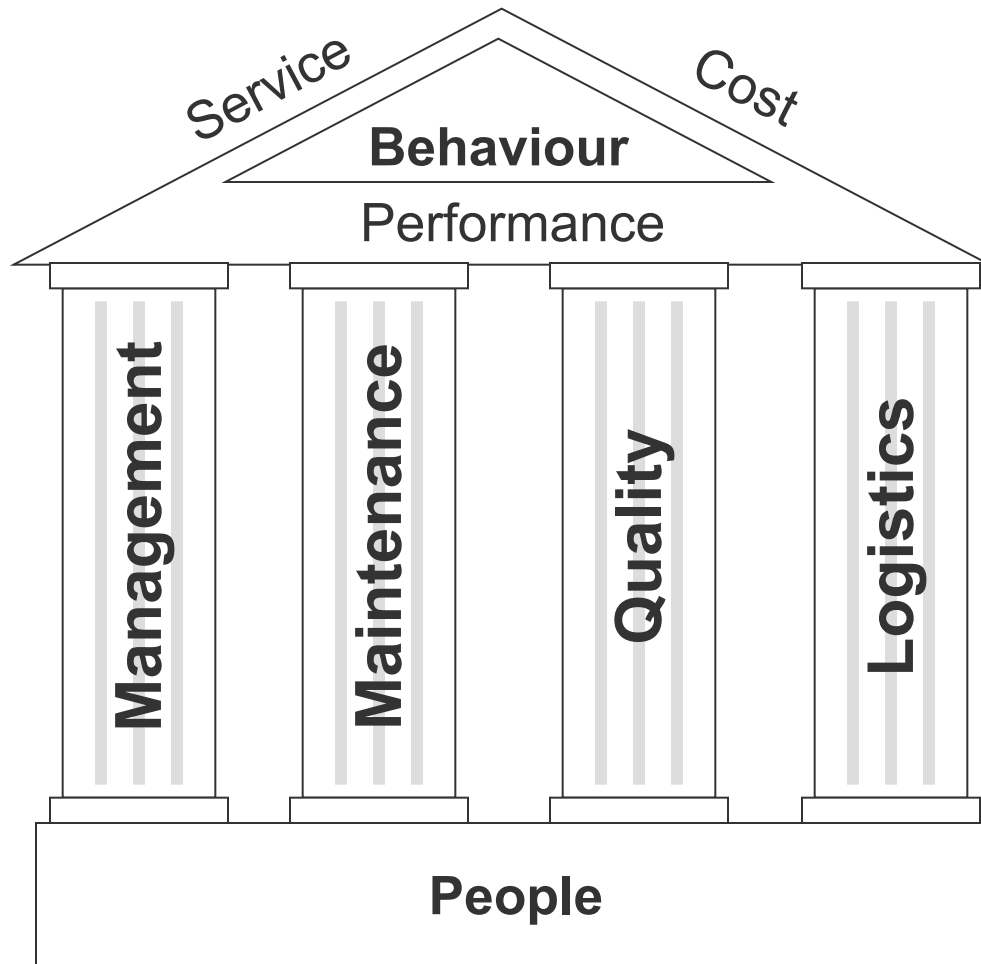




**B**iggest  
to  
**Best**™



# Программа VPO - Voyager Plant Optimization





Интересы **потребителей** превыше всего



Все зависит от наших **людей**



Мы воплощаем в жизнь **то, что наметили**



Мы прокладываем **путь**





- Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) – система KPI`s
- ZBB (Zero Best Budget)
- Международные стандарты менеджмента качества
- Аутсорсинг





**«Спасибо за  
внимание!»**

