

Технология инновационного процесса

**Выбор инновационного пути – это
выбор осознанного
преобразования библиотечной
деятельности, предполагающий
активность и инициативу всех
сотрудников.**

Осуществление инновационной деятельности предполагает:

- разработку планов и программ инновационной деятельности
- наблюдение за ходом разработки новаций и их внедрением
 - проведение единой инновационной политики: координация деятельности в этой области в структурных подразделениях библиотеки
- обеспечение финансовыми и материальными ресурсами программ инновационной деятельности
- создание временных целевых групп для комплексного решения инновационных проблем - от идеи до ее внедрения
 - обеспечение инновационной деятельности квалифицированным персоналом

Основные этапы инновационного процесса

Анализ потребностей библиотечной практики

- Сбор информации об изменениях в деятельности библиотек, нововведениях, поступающих от сотрудников или пользователей библиотеки (пожелания, требования)
- Сбор информации о потенциальных возможностях библиотеки в отношении разработки и освоения новаций, определение степени и размера риска

Обдумывание

***Прежде чем что-то
предпринимать,
необходимо решить,
нужны ли
перемены?***

Отбор выявленных идей, определение целей и задач

- Определение возможностей и практической реализации
- Выяснение степени технологической общности
- Соответствие имиджу библиотеки и стратегии ее развития

ОБСУЖДЕНИЕ

Принятие решения о внедрении инновации

**Анализ влияния
внутриорганизационных факторов**

**Анализ влияния субъективного
отношения участников инновации**

Анализ экономической эффективности

Анализ влияния организационных факторов и субъективного отношения участников инновации на ее потенциал

***Есть ли в данный момент люди,
способные эффективно
действовать
в новой ситуации?***

Анализ экономической эффективности

- Техническая разработка новшества, когда идея приобретает вид конкретного проекта
- Оценка потенциального спроса
- Определение расходов на создание и освоение инновации
- Наличие необходимых ресурсов для внедрения инновации
- Сроки освоения новшества и использование его в деятельности

Апробирование инновации

- *Проверка идеи на практике за определенный промежуток времени*
- *Оценка эффективности инновации (определение ее положительных и отрицательных сторон)*

Внедрение инновации в библиотечную практику

Информирование: сотрудники и пользователи должны знать, что делается и почему

Выполнение

Оценка сделанного: наблюдение за тем, как произведенные изменения сказываются на работе

**Рутинизация инновации,
превращение ее в привычный
элемент библиотечной
деятельности**

**Станет ли новшество инновацией, покажут
результаты внедрения, экономический и
социальный эффект**

**Весь инновационный процесс
от осознания потребности в
изменениях**

**до внедрения новшества и получения
социального или экономического
эффекта – замкнутый, повторяющийся
процесс.**