

# **Технология инновационного процесса**

**Выбор инновационного пути – это  
выбор осознанного  
преобразования библиотечной  
деятельности, предполагающий  
активность и инициативу всех  
сотрудников.**

# Осуществление инновационной деятельности предполагает:

- разработку планов и программ инновационной деятельности
- наблюдение за ходом разработки новаций и их внедрением
  - проведение единой инновационной политики: координация деятельности в этой области в структурных подразделениях библиотеки
- обеспечение финансовыми и материальными ресурсами программ инновационной деятельности
- создание временных целевых групп для комплексного решения инновационных проблем - от идеи до ее внедрения
  - обеспечение инновационной деятельности квалифицированным персоналом

# Основные этапы инновационного процесса

## Анализ потребностей библиотечной практики

- Сбор информации об изменениях в деятельности библиотек, нововведениях, поступающих от сотрудников или пользователей библиотеки (пожелания, требования)
- Сбор информации о потенциальных возможностях библиотеки в отношении разработки и освоения новаций, определение степени и размера риска

## Обдумывание

***Прежде чем что-то  
предпринимать,  
необходимо решить,  
нужны ли  
перемены?***

# Отбор выявленных идей, определение целей и задач

- Определение возможностей и практической реализации
- Выяснение степени технологической общности
- Соответствие имиджу библиотеки и стратегии ее развития

***ОБСУЖДЕНИЕ***

# Принятие решения о внедрении инновации

**Анализ влияния  
внутриорганизационных факторов**

**Анализ влияния субъективного  
отношения участников инновации**

**Анализ экономической эффективности**

**Анализ влияния организационных факторов и субъективного отношения участников инновации на ее потенциал**

***Есть ли в данный момент люди, способные эффективно действовать в новой ситуации?***

# Анализ экономической эффективности

- Техническая разработка новшества, когда идея приобретает вид конкретного проекта
- Оценка потенциального спроса
- Определение расходов на создание и освоение инновации
- Наличие необходимых ресурсов для внедрения инновации
- Сроки освоения новшества и использование его в деятельности

# Апробирование инновации

- *Проверка идеи на практике за определенный промежуток времени*
- *Оценка эффективности инновации (определение ее положительных и отрицательных сторон)*

# Внедрение инновации в библиотечную практику

*Информирование: сотрудники и пользователи должны знать, что делается и почему*

*Выполнение*

*Оценка сделанного: наблюдение за тем, как произведенные изменения сказываются на работе*

**Рутинизация инновации,  
превращение ее в привычный  
элемент библиотечной  
деятельности**

**Станет ли новшество инновацией, покажут  
результаты внедрения, экономический и  
социальный эффект**

**Весь инновационный процесс  
от осознания потребности в  
изменениях**

**до внедрения новшества и получения  
социального или экономического  
эффекта – замкнутый, повторяющийся  
процесс.**