

# **Этика руководителя, культура делового общения.**

Презентация Павлова Алексея



## Понятие этики.

- Этика- (греч. – привычка, нрав) – философская наука, объектом которой является мораль. Это наука об отношениях, существующих между людьми и об обязанностях, вытекающих из этих отношений.
- Этика – наука о правильном и неправильном поведении (И.Кант)



# Особенности этики руководителя.

- Хозяйственник с развитыми деловыми достоинствами может оказаться неспособным руководить коллективом, если ему недостает некоторых нравственно-психологических качеств.
- Нравственно-психологические качества отличаются исключительным разнообразием, поскольку сложна психологическая структура самой личности.



## Деловое общение

- Деловое общение – это межличностное общение с целью организации и оптимизации того или иного вида предметной деятельности: производственной, научной, коммерческой, управленческой и др. Участники делового общения – это, как правило, официальные должностные лица, исполняющие свои служебные обязанности.



# Классификация делового общения

- Деловое общение – это межличностное общение с целью организации и оптимизации того или иного вида предметной деятельности: производственной, научной, коммерческой, управленческой и др. Участники делового общения – это, как правило, официальные должностные лица, исполняющие свои служебные обязанности.
- Целесообразно говорить о разных типах делового общения: по вертикали – субординационные отношения, а по горизонтали – партнерские. **Субординационные отношения** отличаются от **партнерских** тем, что обусловлены социальным статусом собеседников и административно-правовыми нормами (например, руководитель – подчиненный), характеризуются строгим подчинением младших по чину или положению старшим, соблюдения правил служебной дисциплины.



## Общие этапы:

- Установление контакта
- Ориентация в ситуации.
- Обсуждение вопроса и  
принятие решений
- Умение выйти из контакта.

# Виды делового общения

Беседа

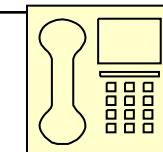


Переговоры



Презентации

Разговор по телефону



Использование  
интернет-связи



Письменная  
информация



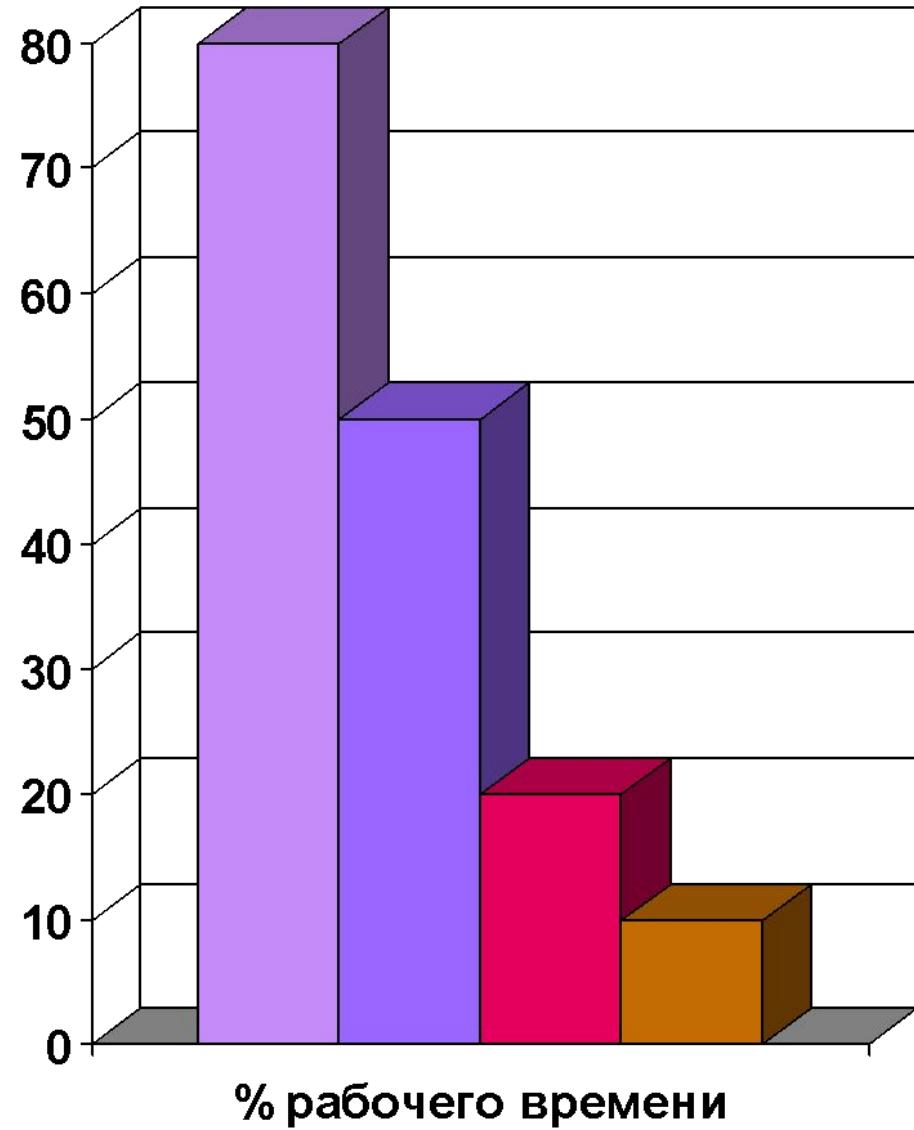
Собрания и  
совещания





# Распределение рабочего времени руководителя

- деловое общение
- беседы, переговоры
- разговор по телефону
- прочее





## Основные характеристики делового общения.

**Регламентированность** - подчинение установленным правилам и ограничениям. определяются видом делового общения, степенью его официальности, целями и задачами конкретной встречи, национальными и культурными традициями.

**Соблюдение  
ролевого  
амплуа**

По  
времени

Деловой  
этикет



## Психологические основы делового общения.

- **необходимым**
- **желательным**
- **нейтральными**
- **нежелательными**
- **повышенная ответственность участников за результат.**
- **требует и более строгого отношения к использованию**
- **речевых средств**

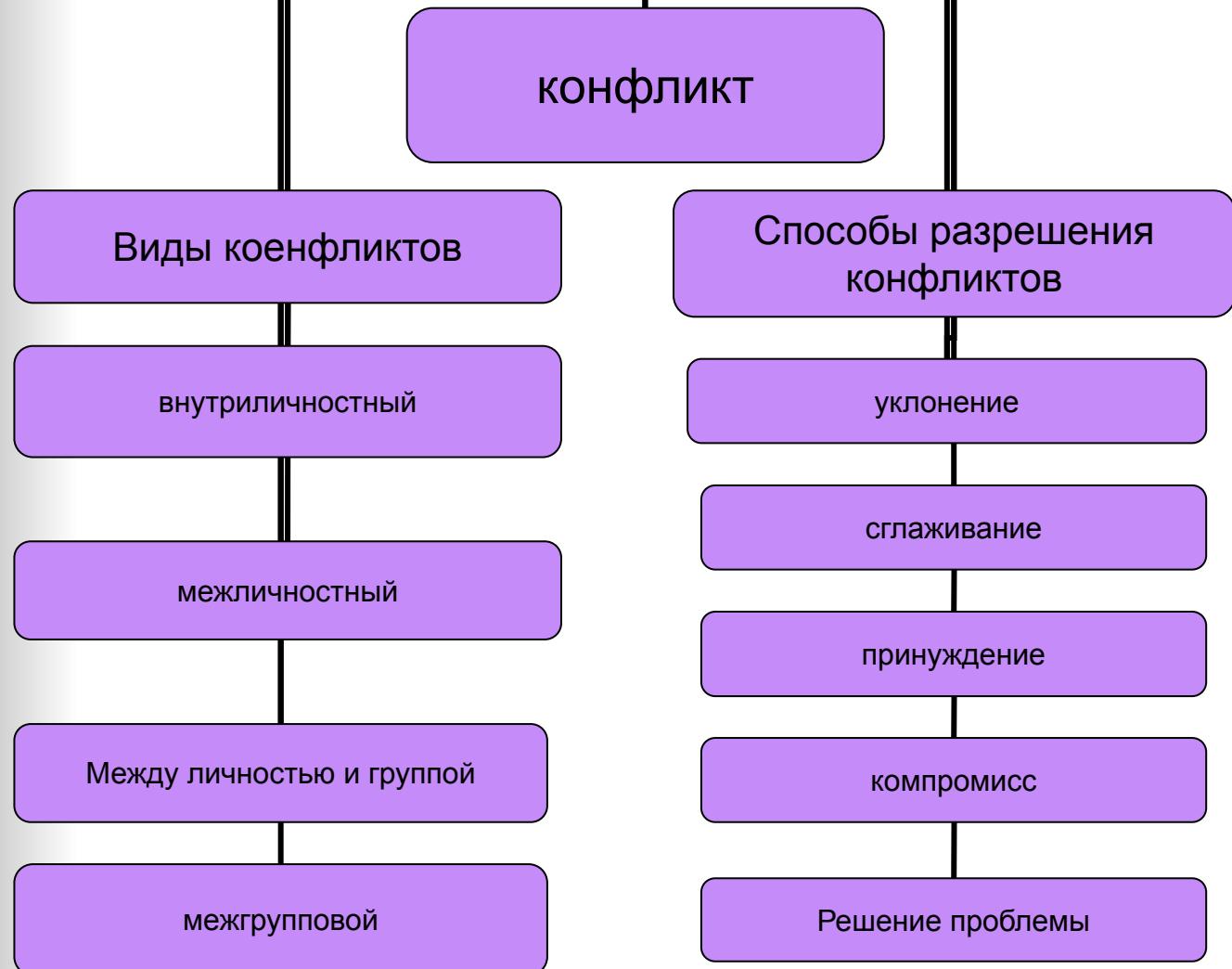


## Сенсорная типология

- **Визуальный тип** – воспоминания в образах, лучше всего воспринимают зрительную информацию
- **Кинестетики** – хорошо воспринимают ощущения, движения. Без прямого контакта отношения установить трудно.
- **Аудиалы** – используют неоправданно много слов в общении, сильно реагируют на интонацию и громкость голоса партнера по общению



# Конфликт в деловом общении





## Национальные особенности

- Большая властная дистанция
- Доминирование  
коллективизма над  
индивидуализмом
- Тревожность за будущее
- Приоритет больших ценностей



## Этапы поведения человека при столкновении с внешними изменениями инновациями

- Отрицание.
- Сопротивление
- Исследование.
- Вовлеченность
- Вовлеченность