

**...Надо превратить Калининградскую область в хороший образец сотрудничества России с расширяющейся Европой. Необходимо сосредоточить внимание на развитии энергетики, транспорта и связи. Надеюсь, это приведет к тому, что регион станет привлекательным и эффективно развивающимся**

**В. Путин**

# **КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Правительство Калининградской области*

# Структура презентации

---

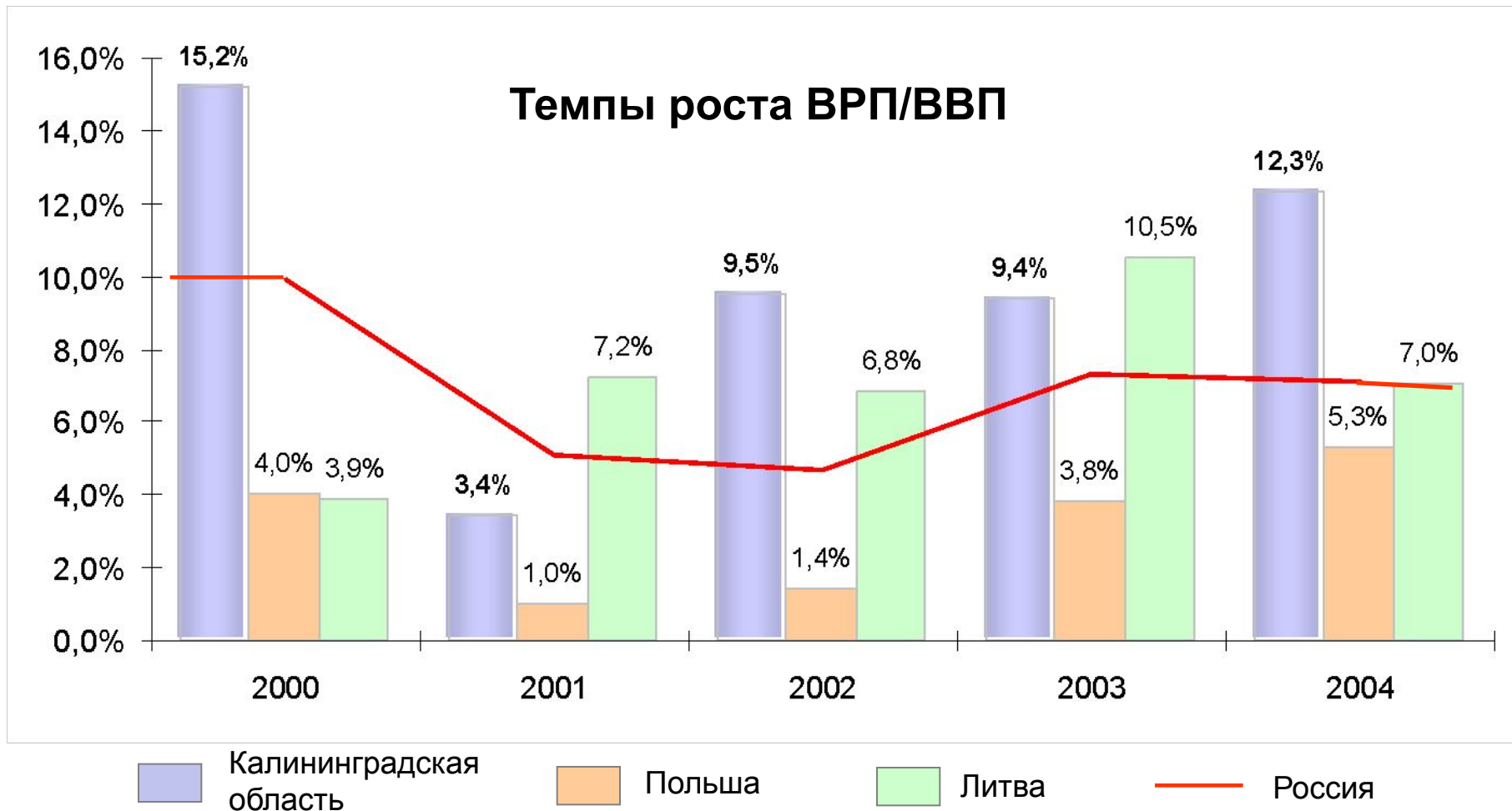
1. Анализ ситуации в Калининградской области
2. Анализ бизнес-климата. Барьеры социально-экономического развития Калининградской области
3. Сценарии социально-экономического развития. Приоритетные направления деятельности в рамках стратегии
4. Условия для разработки Стратегии развития области
5. Целевые показатели по видам экономической деятельности
6. Пространственное развитие

# Калининградская область Российской Федерации



# Темпы экономического развития Калининградской области

Темпы экономического роста в Калининградской области  
**значительно выше**, чем в России, Польше и Литве

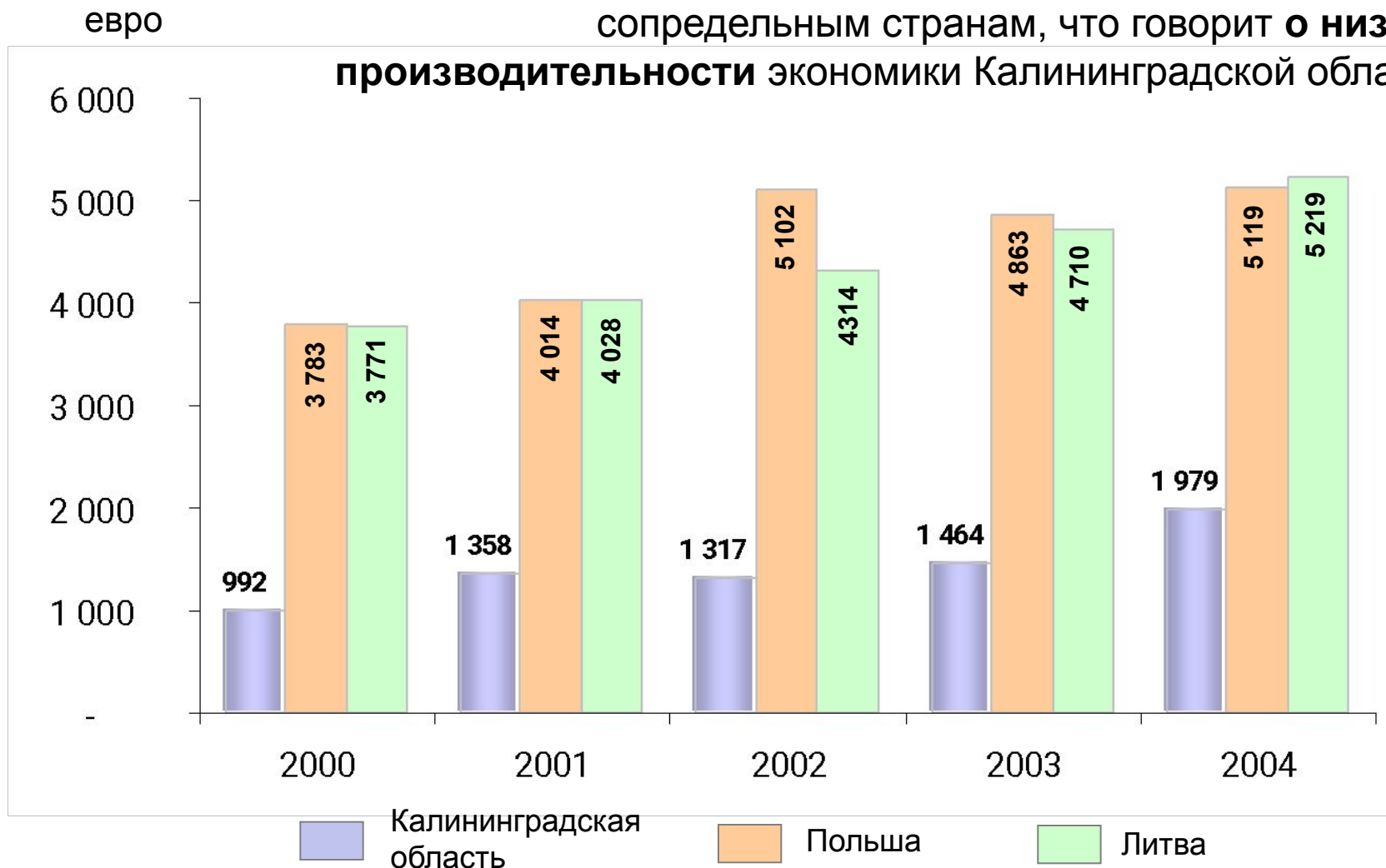


# Сравнительный анализ: ВВП (ВРП) на душу населения

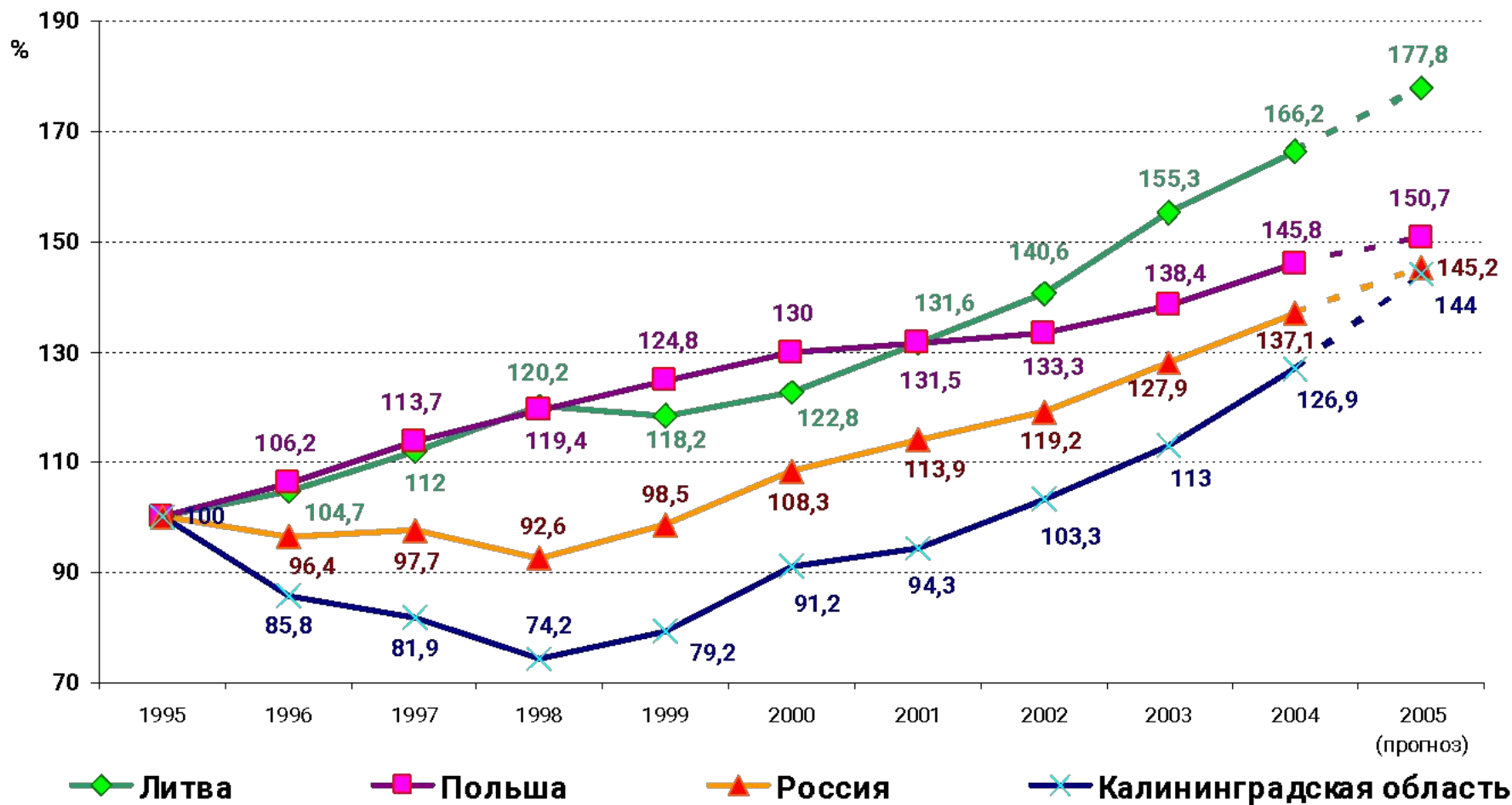
(рассчитанные по паритету покупательной способности)

Однако ВРП на душу населения значительно уступает сопредельным странам, что говорит о **низкой**

**производительности** экономики Калининградской области



# ВВП/ВРП Российской Федерации, Калининградской области, Литвы и Польши, в % к 1995 году

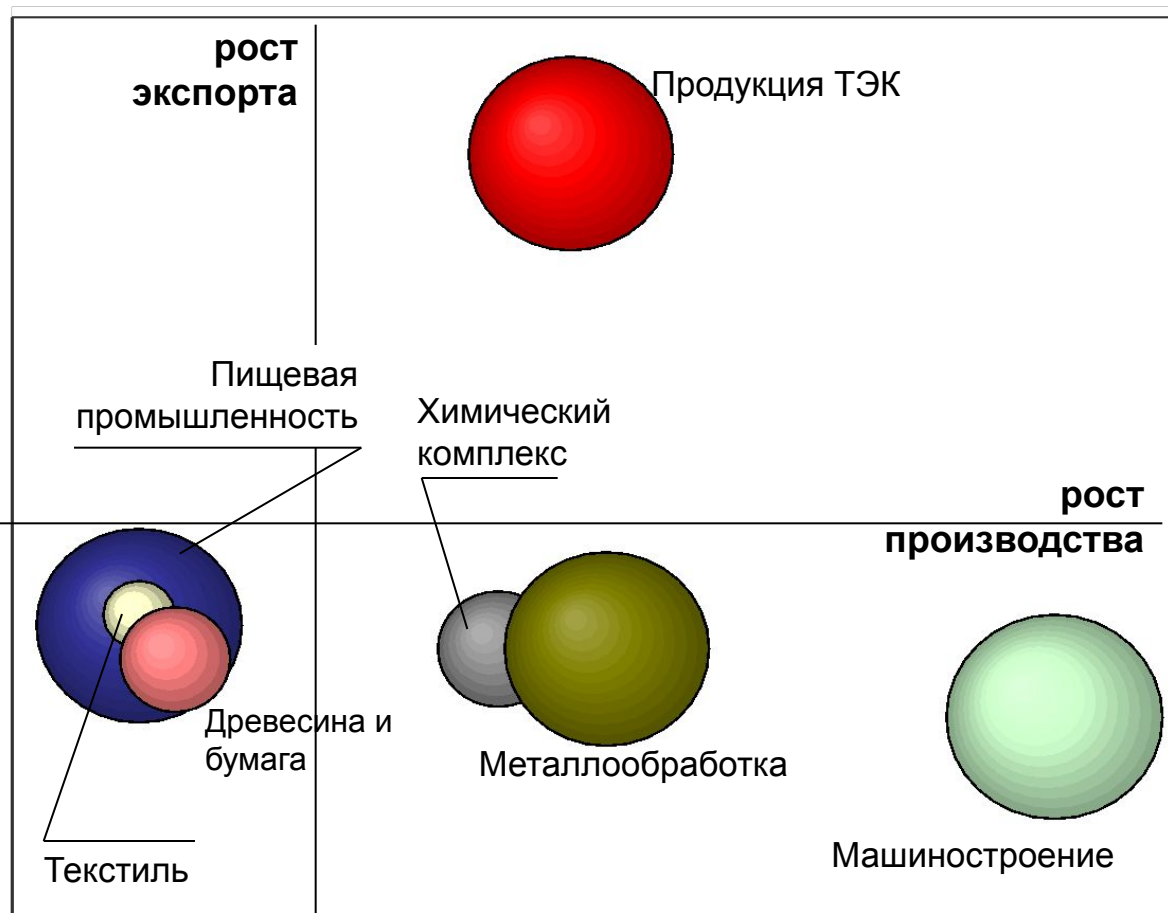


# Конкурентоспособность ведущих отраслей Калининградской области

Высоко конкурентоспособной на мировых рынках традиционно является топливная промышленность. Для развития других отраслей **необходимо повышение конкурентоспособности** их продукции на мировых рынках.

Стагнация

Динамичное развитие



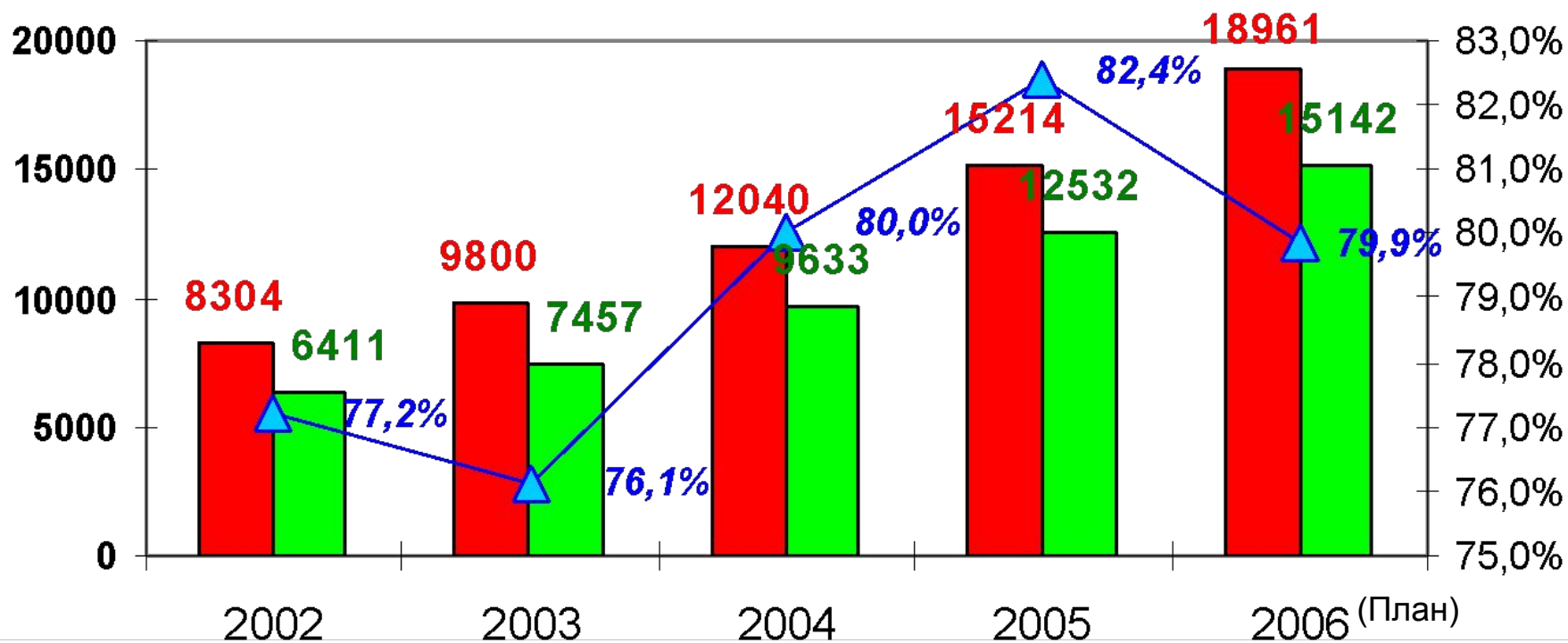
**Высокая конкурентоспособность** продукции на западных рынках

**Низкая конкурентоспособность** продукции на западных рынках

# Бюджетная обеспеченность населения Калининградской области

**Бюджет 2006 г:** Доходы = 12.5 млрд. руб.  
(без учета помощи федерального центра)  
Расходы = 13.4 млрд. руб.

Бюджетная обеспеченность, рублей



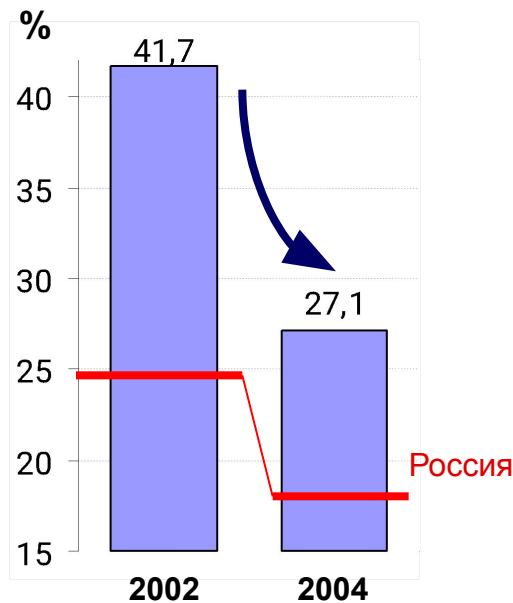
- Общая бюджетная обеспеченность на 1 человека, руб.
- Бюджетная обеспеченность собственными доходами, руб.
- Доля собственных доходов



# Показатели социально-экономического развития Калининградской области

**Показатели социально-экономического развития Калининградской области динамично улучшаются: 32 место в России в 2004 г. (37 место в 2002 г).**

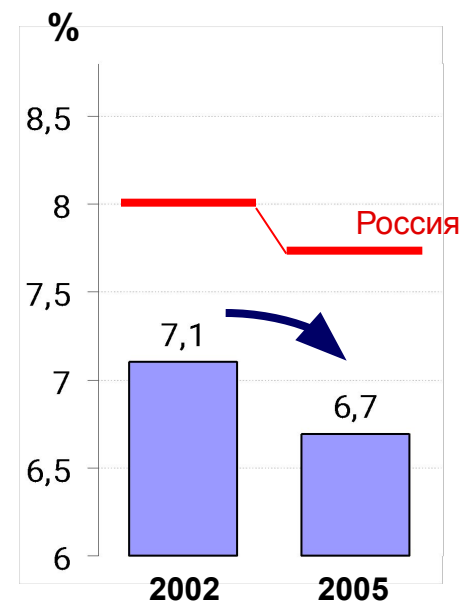
Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума



Номинальная среднемесячная заработная плата



Уровень безработицы (по методологии МОТ)



Уровень бедности снижается за счет

повышения уровня заработной платы

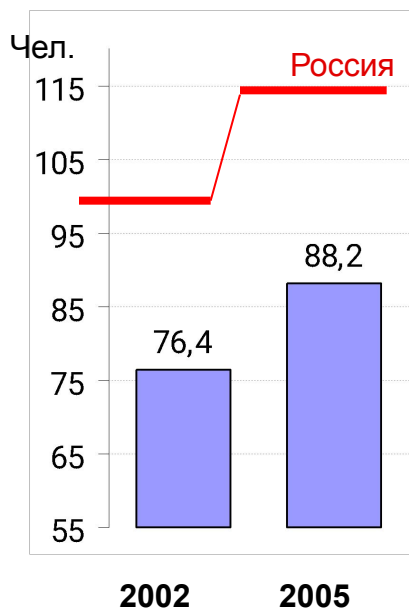
и

уменьшения числа безработных

# Показатели качества жизни (в разрезе приоритетных национальных проектов)

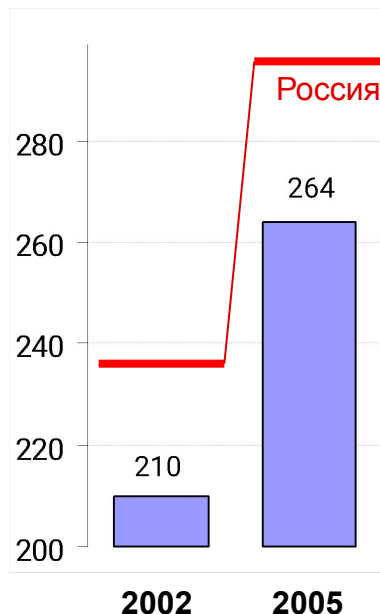
## Образование

Выпуск специалистов  
вузами области (чел.  
на 10000 жителей)



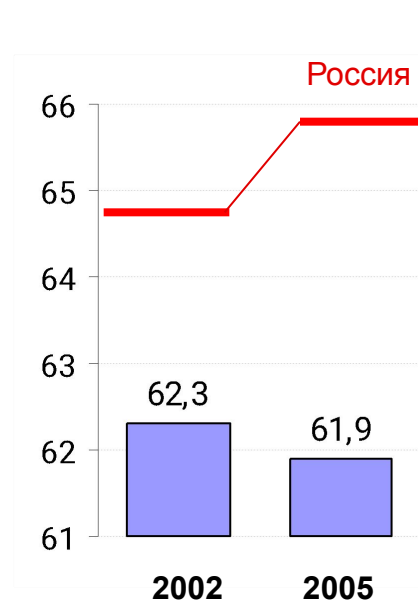
## Доступное жилье

Ввод жилья  
(чел. на 10000 жителей)



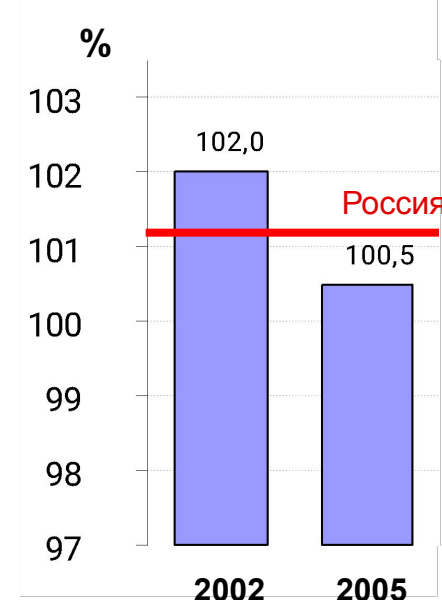
## Здраво- охранение

Средняя  
продолжительность  
жизни



## Сельское хозяйство

Темпы роста  
производства в  
сельском хозяйстве



По качеству жизни Калининградская область отстает от средних российских показателей. Реализация 4 национальных проектов позволит улучшить ситуацию.

# Бизнес-климат Калининградской области (Ромб конкурентоспособности)



\*Примечание: факторный анализ бизнес-климата Калининградской области осуществлялся по методике модели «Ромб» (Diamond) Майкла Портера

# Барьеры экономического развития Калининградской области

---

## Инфраструктурные ограничения



ограничивают возможности развития  
бизнеса в регионе



приводят к снижению качества жизни

- 1. Дефицит топливно-энергетических ресурсов.**
- 2. Недостаточно развитая транспортная инфраструктура**  
(автодороги, авиационный транспорт, морское сообщение и  
портовая инфраструктура)
- 3. Недостаточно развитая коммунальная инфраструктура**  
(водоснабжение, газоснабжение, очистные сооружения)
- 4. Недостаточное качество и количество трудовых ресурсов.**

# Барьеры экономического развития Калининградской области

---

## Институциональные ограничения



снижают инвестиционную  
привлекательность региона

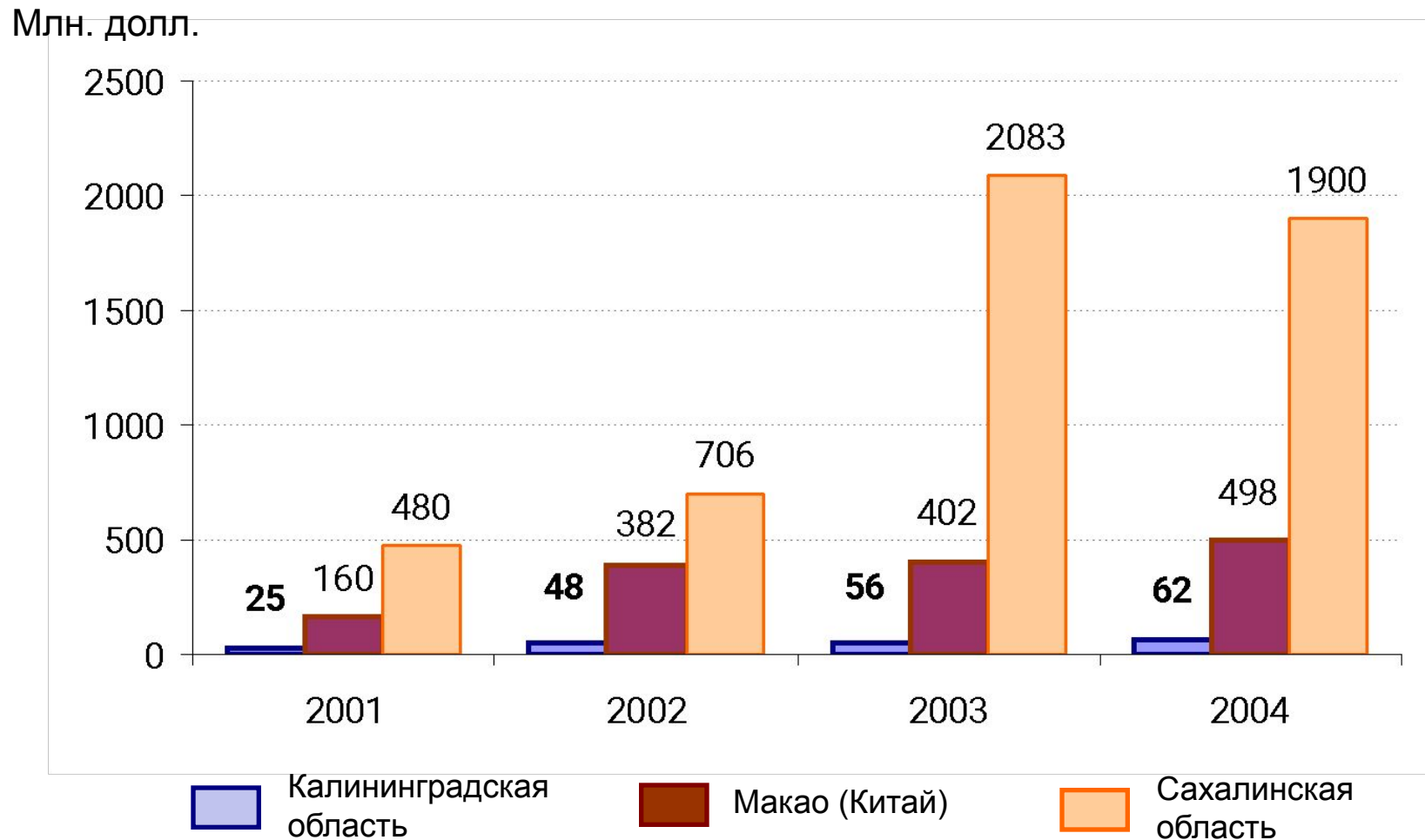


приводят к снижению темпов социально-  
экономического развития

1. Недостаточная координация совместных действий на федеральном и региональном уровнях власти
2. Отсутствие института для координации и содействия инвестиционным проектам на территории области
3. Ограничения доступа к Европейским рынкам (тарифные ограничения, технические барьеры)
4. Усложнен режим въезда иностранных граждан на территорию области (усложненный порядок получения и стоимость виз)

# Объемы прямых иностранных инвестиций в экономику эксклавов и аналогичных территорий

Несмотря на выгодное геополитическое положение Калининградской области (схожее с положением Макао (Китай) или Сахалинской области), ее **инвестиционный потенциал используется слабо**



# Возможные сценарии развития Калининградской области

## Базовый (инерционный) сценарий

Отражает сложившиеся  
тенденции

Не предполагает реализации новых  
масштабных проектов и стратегий

Постепенный, эволюционный  
характер изменений

## Инновационно-активный сценарий

Базируется на интенсивных  
структурных сдвигах

Предполагает запуск новых  
масштабных проектов и стратегий

Интенсивный характер изменений  
на основе активных действий властей

1. Сценарии базируются на **схожих внешнеэкономических условиях**
  - ожидается длительный период высоких темпов роста мировой экономики
  - прогнозируется сохранение относительно высоких мировых цен на нефть
2. **Внутренние условия** предполагают, что развитие будет происходить в условиях финансовой стабильности.

\*Примечание: при определении сценариев социально-экономического развития Калининградской области использовались принципы, заложенные в Программе социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочную перспективу (2005-2008 годы).

# Развитие человеческого капитала

## Вехи развития

**Обеспечение уровня и качества жизни сравнимых с уровнем и качеством жизни сопредельных регионов через 5 лет и с европейских стран через 10 лет.**

- Развитие единого образовательного, интеллектуального, культурного и духовного пространств России на территории Калининградской области;
- Расширенное воспроизводство образовательного, научного и интеллектуального, культурного и духовного потенциалов развития области.
- Обеспечение социальной защиты всех слоев населения.
- Улучшение демографической ситуации в области.
- Создание привлекательных условий для обеспечения регулируемого притока мигрантов.

## Угрозы и риски

### **Отставание социальной инфраструктуры**

- затруднение необходимого транспортного сообщения с другими регионами России, ограничение свободы передвижения;
- эскалация образов зарубежной культуры;
- угрозы возникновения конфликтов в сфере межнационального и культурного взаимодействия, вызванных миграцией населения;
- разрушение кадрового потенциала вузов и потенциала НИИ;
- ухудшение демографических характеристик и здоровья населения;
- сокращение финансирования образования, культуры, здравоохранения и низкий уровень инвестирования в развитие их материальной базы



# Развитие человеческого потенциала территории

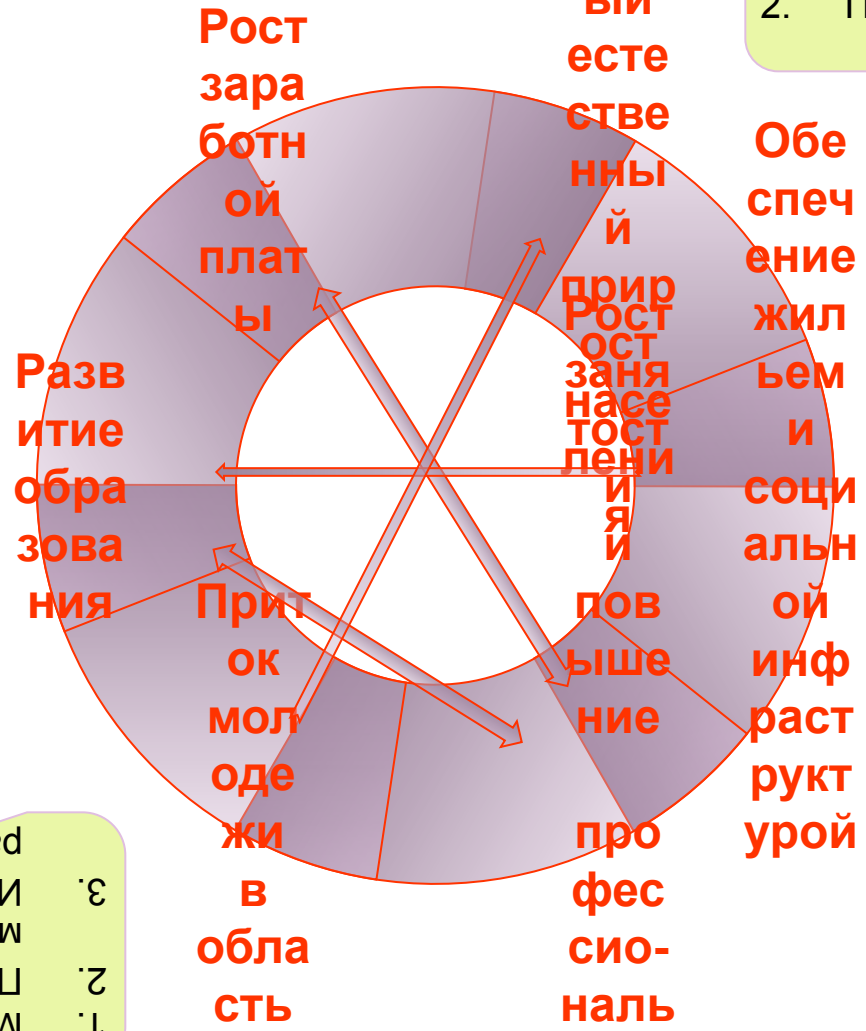
Пол

ожит  
ельн  
ый  
есте  
стве  
нны  
й  
прир  
ост  
заня  
насе  
тост  
пени  
и  
я  
и  
пов  
ыше  
ние  
про  
фес  
сио  
наль  
ной  
моб

1. Рост численности молодежи
2. Повышение роли семьи

1. Достижение современных стандартов жизни и здравоохранения

1. Условия для развития системы непрерывного образования
2. Интенсивные структурные сдвиги в экономике



1. Воспроизводство рабочей силы.
2. Повышение мобильности населения.

1. «Выращивание» квалификации для потребностей современной экономики
2. Стимулирование инновационного процесса

1. Миграционная политика
2. Программы адаптации мигрантов
3. Инфраструктура для размещения мигрантов

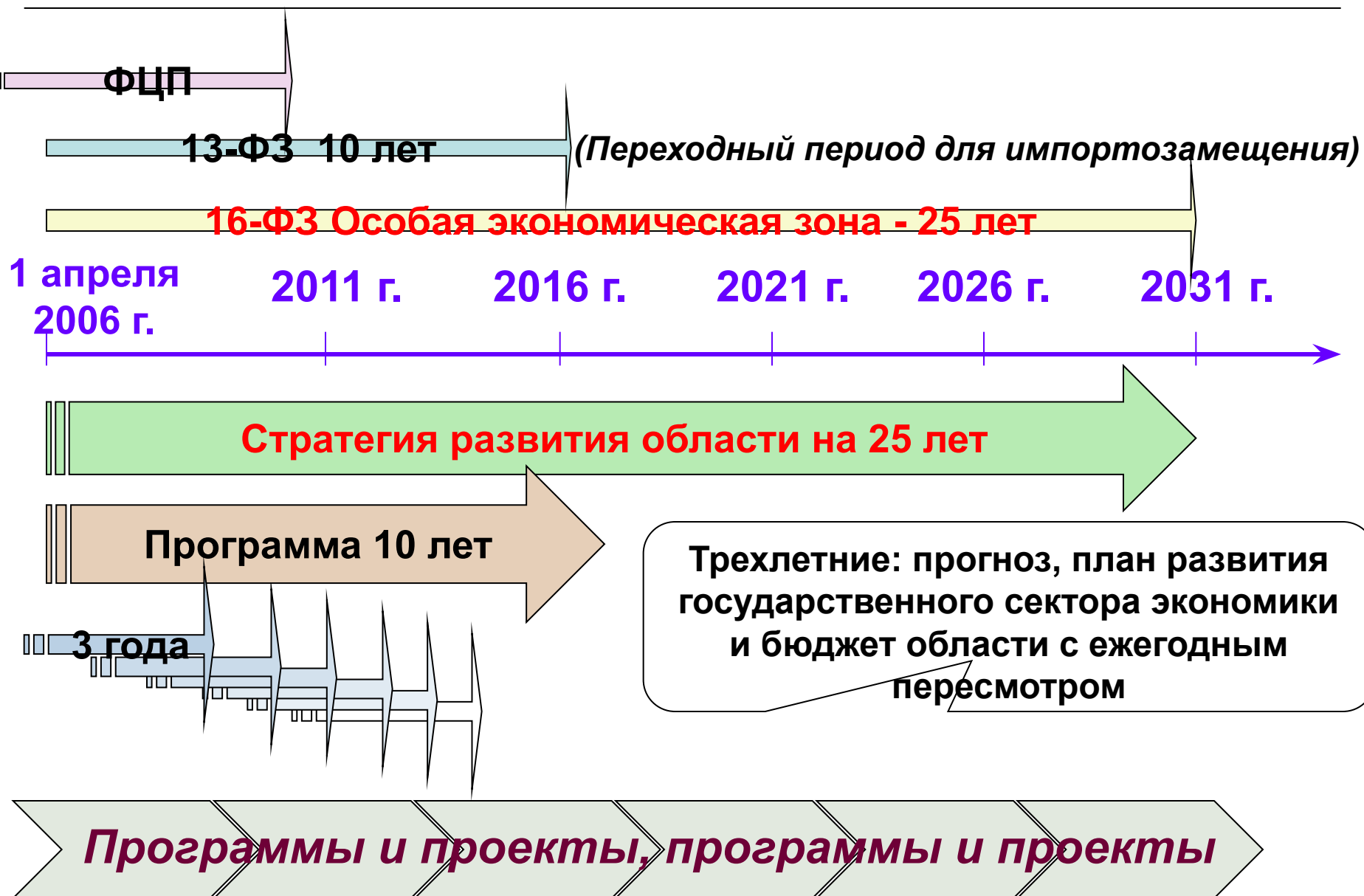
# Приоритетные направления развития Калининградской области

<b>Инфраструктурные проекты</b>		<b>создание факторных условий для развития бизнеса на территории области</b>
<b>1</b>	<b>Электроэнергетика</b>	строительство новых мощностей (ТЭЦ-2)
<b>2</b>	<b>Газификация</b>	расширение газотранспортной системы
<b>3</b>	<b>Транспортно-логистический комплекс</b>	модернизация автомобильных дорог, ж/д дорог, аэровокзалов, создание портовых зон
<b>Комплексные инвест-проекты</b>		<b>обеспечение роста экономики и увеличение доходной части бюджета региона</b>
<b>1</b>	<b>Туристско-рекреационная зона</b>	строительство туристических комплексов
<b>2</b>	<b>Агропромышленный кластер</b>	комплексное использование ресурсов с/х
<b>3</b>	<b>Промышленные зоны/парки</b>	встраивание в европейские производственные цепочки, аутсорсинг на территорию области
<b>Поддерживающие проекты</b>		<b>обеспечение процессов экономического развития и улучшение качества жизни в регионе</b>
<b>1</b>	<b>Стимулирование иммиграции</b>	привлечение квалифицированных кадров
<b>2</b>	<b>Обеспечение доступным жильем</b>	обеспечение жителей области доступным жильем
<b>3</b>	<b>Образовательно-исследовательский комплекс</b>	повышение качества человеческого капитала (“инкубаторы возвращения квалификации”)

# Распределение ответственности по реализации приоритетных направлений развития

		Федеральная власть	Бизнес	Региональная власть
<b>1</b>	Электроэнергетика	законы, финансир.	реализация проектов	организация, координация, финансир.
<b>2</b>	Газификация	законы, финансир.	реализация проектов	организация, координация, финансир.
<b>3</b>	Транспортно-логистический комплекс	законы, ОЭЗ (порт.), финансир.	реализация проектов	обеспечение ресурсами, координация
<b>1</b>	Туристско-рекреационная зона	ОЭЗ (тур.-рекр.), финансир.инфр.	реализация проектов	организация, инфраструктура
<b>2</b>	Агропромышленный кластер	финансир. (нац.проект)	организация производств	обеспечение ресурсами, инфраструктура
<b>3</b>	Промышленные зоны/парки	ОЭЗ (пром.), финансир.инфр.	организация производств	финансир.
<b>1</b>	Стимулирование иммиграции	Федеральная программа	Привлечение специалистов	организация, координация
<b>2</b>	Обеспечение доступным жильем	финансир. (нац.проект).	реализация проектов	организация, координация, финансир.
<b>3</b>	Образовательно-исследовательский комплекс	финансир. (нац.проект)	финансир.	организация, координация, финансир.

# Горизонт стратегического планирования



# Стратегические ориентиры (основы для разработки стратегии)

---

## Улучшение качества жизни населения

1. Достижение **уровня жизни** в области, **сопоставимого** с уровнем жизни населения соседних регионов за 5 лет, а за 10 лет – уровня европейских стран
2. Увеличение в несколько раз **бюджетной обеспеченности** на душу населения в течении 5 лет
3. **Равномерное и комплексное пространственное** развитие территории области
4. **Опережающее развитие** системы **образования** и технологий **здравостроительства** (образовательный комплекс и туристско-рекреационный кластер)

## Ускорение экономического роста

1. Организация **логистики**, обеспечивающей развитие **всех** видов транспорта
2. Обеспечение **отечественным сырьем** пищевой промышленности в области
3. Увеличение **числа экспортно-ориентированных** предприятий, использующих безопасные для окружающей среды современные технологии
4. Ускоренное развитие **въездного туризма** на территории области
5. Стимулирование **инноваций** (в производстве и других сферах)
6. Увеличение **населения** области на 20-30% в течение 5 лет с перспективой удвоения в течение 15 лет (стимулирование иммиграционных процессов)

# Условия для разработки плана действий Правительства Калининградской области по реализации стратегии

---

## Международный уровень

### **Синхронизация действий и интеграция в проекты и инициативы:**

- Европейского союза
- 10 стран Балтийского региона
- *ТНК (транснациональных корпораций)*

## Национальный уровень

### **Интеграция и определение особого места области в реализации:**

- Приоритетных национальных проектов
- Программы социально-экономического развития РФ
- Федеральных отраслевых стратегий и программ, ведомственных целевых программ
- Особых экономических зон
- *Проектов компаний федерального уровня*

## Региональный уровень

### **Определение и уточнение:**

- Стратегии области до 2030 года
- Федеральная целевая программа развития Калининградской области на период до 2010г.
- Программы социально-экономического развития области до 2010

## Местный уровень

- Конкретные инвестиционные проекты
- Кластерные инициативы

# Основные инструменты реализации Стратегии

## Инструменты

- Режим Особой экономической зоны;
- Федеральная целевая программа развития Калининградской области на период до 2010 года;
- Национальные проекты;
- Инфраструктурные проекты компаний федерального уровня;
- Кластеры.

## Перспективные кластеры

- Туристско-рекреационный кластер;
- Агропромышленный кластер;
- Кластер деревообработки и производства мебели;
- Кластер по производству сложной бытовой техники;
- Кластер по производству авто, мото и вело техники.

Реализация Стратегии и полное обеспечение интересов Российской Федерации в регионе невозможно без развития форм партнерства и **обеспечения паритета с сопредельными странами** в развитии инфраструктуры.

# План действий по разработке и созданию условий для реализации Стратегии (основные контрольные точки в 2006 году)

---

1. Презентация Концепции Стратегии области в **Министерстве регионального развития**, (февраль)
2. Презентация Концепции Стратегии области в **Совете Федерации**, (май)
3. Уточнение **основных положений** Стратегии и программы социально-экономического развития Калининградской области (март – июнь)
4. Презентация Стратегии области в **СЗФО**, (июнь)
5. *Проведение комплексной оценки **международной конкурентоспособности** области (при поддержке Института по стратегии и конкурентоспособности Гарвардской школы бизнеса, руководитель проф. М. Портер) (май – октябрь)*
6. Разработка и представление предложений по **участию федеральных органов** в процессе реализации Стратегии Калининградской области (март – июнь)
7. Разработка **плана действий** по реализации Стратегии Калининградской области на среднесрочную и долгосрочную перспективу (март – сентябрь)
8. *Презентация Стратегии Калининградской области на **Саммите «Группы Восьми»** в г. Санкт-Петербурге (июль)*
9. *Презентация Стратегии Калининградской области на **Восточно-Европейском экономическом форуме** (сентябрь)*
10. Презентация Стратегии в **Министерстве экономического развития и торговли РФ** (октябрь-ноябрь)

\*Примечание: Концепция Стратегии Калининградской области соответствует концептуальным основам Федеральной среднесрочной программы социально-экономического развития - **конкурентоспособность человеческого капитала, бизнеса и государственных институтов.**



# Место Калининградской области в федеральной политике

## Калининградская область должна играть особую роль в Федеральной политике

1. Опорный регион для **интеграции** российской экономики в европейские и мировые производственные цепочки («регион сотрудничества») и формирования условий для производства и **экспорта** конкурентоспособных российских товаров на европейский и мировой рынки
2. Пилотный регион для отработки основных **инновационных направлений** в государственном управлении, *отработки современных инструментов социально-экономического развития и повышения качества жизни*
3. **Имиджевый проект** в отношениях России и международного сообщества

## Реализация Стратегии области потребует развития Федеральной инфраструктуры

В **2004-2006** гг. реализуется масштабная финансовая поддержка ЕС:

- Польша – около **12,5 млрд.Евро**;
- Литва – свыше **1,5 млрд.Евро**.

В **2002-2010** гг. реализуется ФЦП «Развитие Калининградской области на период до 2010 г.»: финансовая поддержка Федерального бюджета – не более **11,8 млрд.руб.**

Без развития **инфраструктуры Федерального уровня в Калининградской области** (дороги, пограничные переходы, аэродромы, порты) отставание области от стран-соседей будет увеличиваться.

\*Примечание: Конкурентоспособность Калининградской области необходимо рассматривать не в сравнении с другими субъектами РФ, а в масштабе стран Северной Европы и Балтийского региона.

# Целевые показатели по видам экономической деятельности

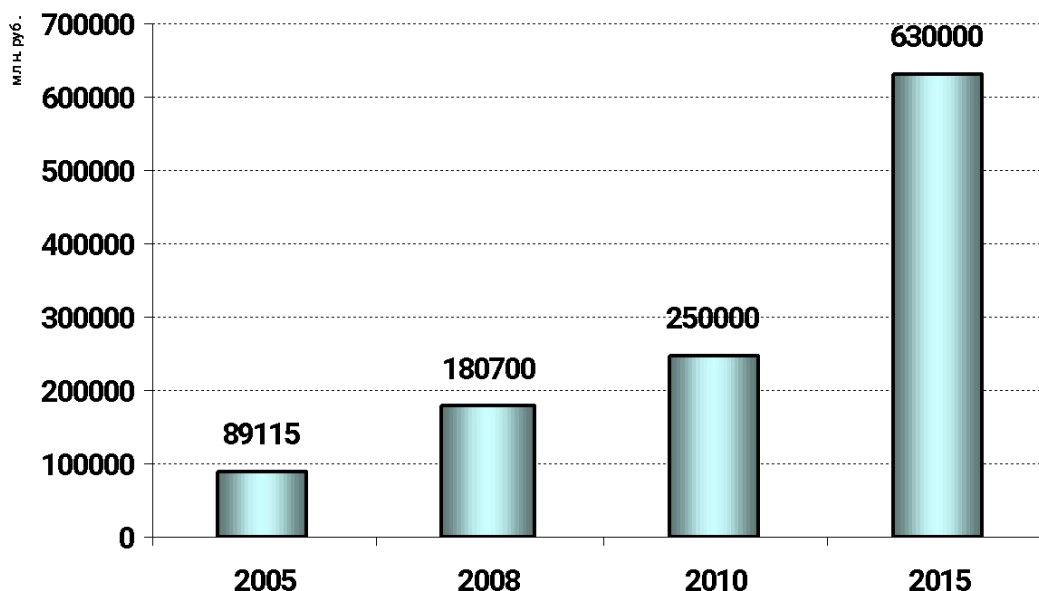
- Промышленность
- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды
- Развитие транспорта
- Строительство
- Туризм
- Агропромышленный комплекс

# Промышленность

## Риски и ограничения:

- *Изменения внешнеторгового режима после вступления России в ВТО;*
- *Ужесточение технических норм и других барьеров ЕС;*
- *Изменение федеральной политики*
- *Дефицит квалифицированной рабочей силы;*
- *Сужение сырьевой базы;*
- *Несбалансированное развитие инфраструктуры;*
- *Экологические.*

Объем промышленного производства



## Ключевые проекты:

- Строительство металлургического комбината;
- Организация производства по глубокой переработке леса;
- Промышленные зоны по производству мебели и сложной бытовой техники;
- Строительство мясоперерабатывающих предприятий;
- Организация производства сухих строительных смесей;
- Строительство предприятия по переработки металлоизделий;
- Строительство завода по переработки растительного масла.

# Производство и распределение электроэнергии, газа и воды

## **Риски и ограничения:**

- Рост цен на энергоресурсы и эксплуатационные нужды;
- Возможные ограничения со стороны ЕС;
- Недостаточная включенность в европейскую систему распределения энергоресурсов;
- Экологические
- Недостаточное финансирование развития энергетики;



## **Ключевые проекты**

- Строительство магистрального газопровода;
- Строительство второго и третьего энергоблоков ТЭЦ-2;
- Строительство припортовой нефтебазы;
- Обустройство нефтяного месторождения Д-6 на шельфе Балтийского моря;
- Строительство нефтеперерабатывающего завода;
- Реконструкция и строительство ТЭЦ-1, ГРЭС-2, ГЭС-3, ГЭС-4, ветроэлектростанции.

# Развитие транспорта

## **Риски и ограничения:**

- Проблемы транзита через Литву;
- Недостаточная включенность транспортной сети в европейские системы;
- Низкая техническая оснащенность инфраструктуры транспортных объектов;
- Недостаточное финансирование инфраструктурных объектов.



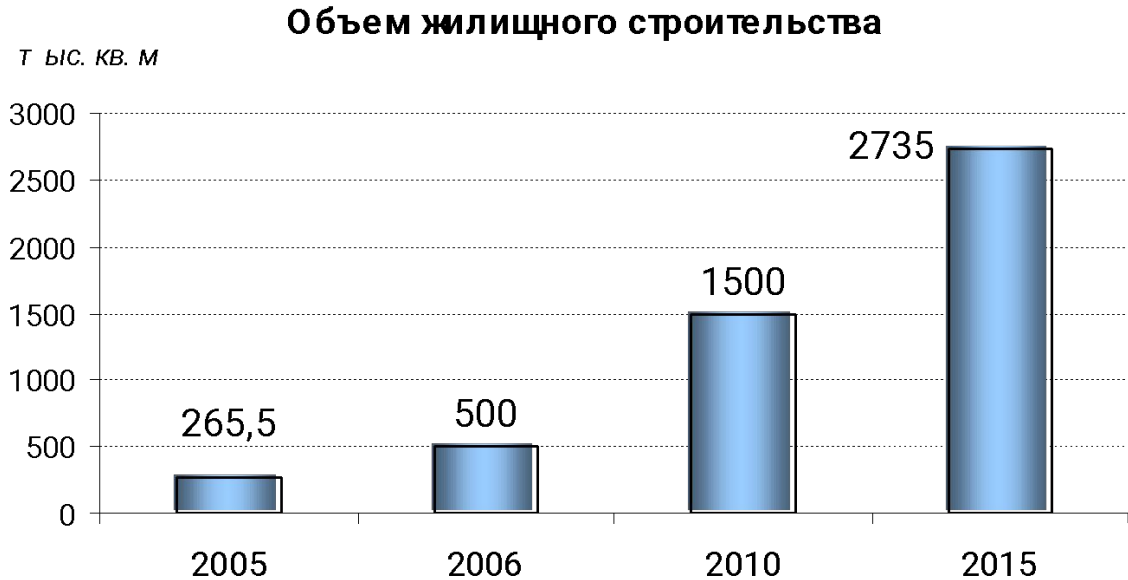
## **Ключевые проекты:**

- Строительство пограничных пунктов пропуска;
- Строительство глубоководного портового комплекса и припортовой станции в г.Балтийске;
- Модернизация железной дороги «Калининград-Балтийск», строительство железнодорожного обхода г.Калининграда;
- Организация терминальной системы авиагрузовых перевозок «Храброво - Чкаловск»;
- Строительство 700 км современных автодорог.

# Строительство

## **Риски и ограничения:**

- *Ограниченность ресурсной базы стройматериалов;*
- *Недостаток квалифицированных кадров;*
- *Ограниченность источников финансирования;*
- *Неразвитость инженерной и социальной инфраструктуры*



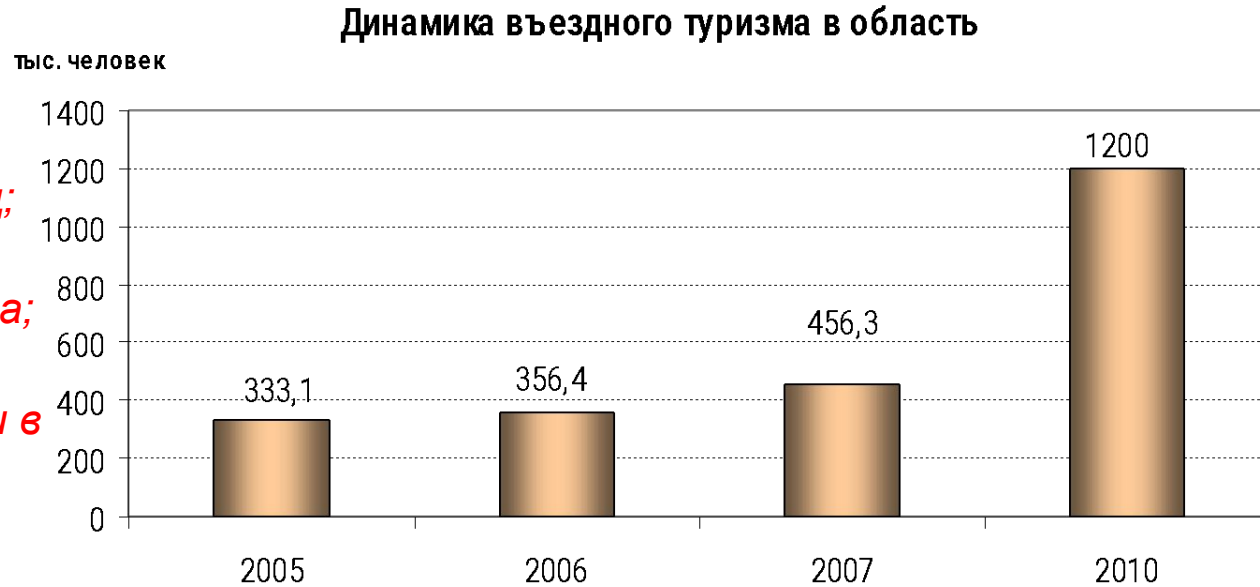
## **Ключевые проекты:**

- Строительство двух заводов по выпуску цемента;
- Организация производств строительных материалов (стеновых и отделочных) и открытие карьеров;
- Строительство кирпично-черепичного завода.

# Туризм

## **Риски, угрозы:**

- Ужесточение визового режима;
- Усложненная процедура создания малых гостиниц;
- Слабое развитие инфраструктуры туризма;
- Отрицательный имидж Калининградской области в странах ЕС как криминогенной зоны.



## **Ключевые проекты:**

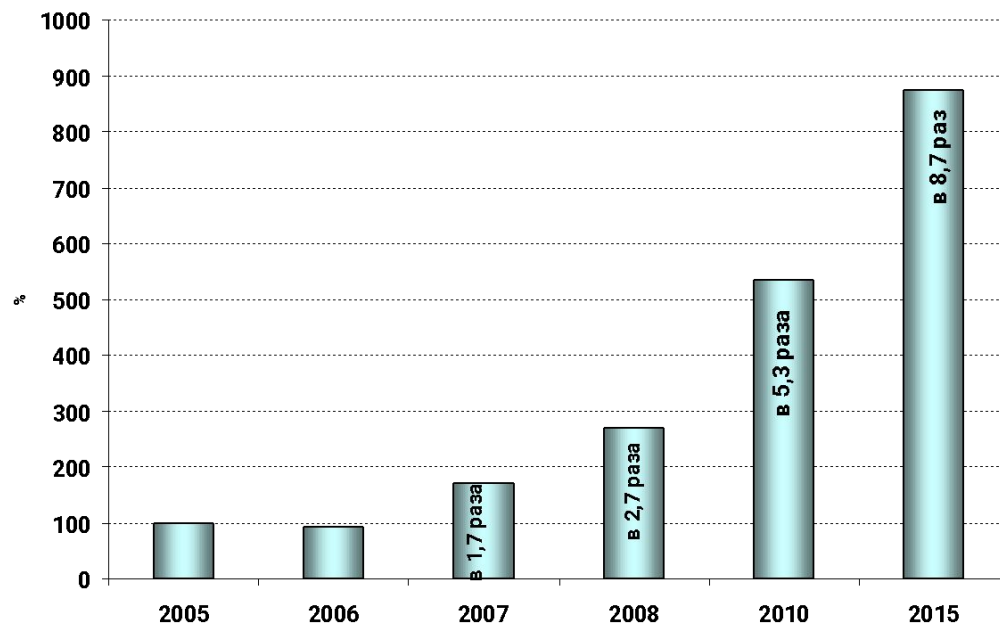
- Привлечение операторов сетевого гостиничного бизнеса;
- Строительство велосипедной дорожки по берегу Балтийского моря;
- Создание культурно-туристического комплекса «Куршская слобода»;
- Строительство аквапарка площадью 6200 кв.м;
- Строительство яхт-клубов.

# Агропромышленный комплекс

## **Риски и ограничения:**

- *Изменение климатических условий;*
- *Нарушение эпидемиологической обстановки в регионе;*
- *Недостаточное финансирование объектов АПК;*
- *Недостаточная техническая оснащенность;*
- *Низкий уровень квалифицированной рабочей силы;*
- *Слабое развитие инфраструктуры;*
- *Высокий уровень издержек продукции АПК.*

Динамика продукции АПК



## **Ключевые проекты:**

- Развитие растениеводства (зерно – 1050 тыс. т в год, бобовые культуры – 160 тыс. т в год, рапс – 400 тыс. т в год);
- Строительство трех свинокомплексов (100 тыс. т живого веса в год каждый);
- Строительство современных убойных мощностей для КРС и свинины (КРС – 30 тыс. голов в год, свиньи – 900 тыс. голов в год);
- Строительство завода по переработке пшеницы (1050 тыс. т в год);
- Строительство завода по переработке рапса в биодизель (400 тыс. т в год);
- Строительство современного элеватора (450 тыс. т в год).



# Пространственное развитие Калининградской области

- Пространственное размещение точек и осей роста
- Ареалы демографического роста

# Агропромышленный кластер 2010 г.

