



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Конкурсная поддержка  
программ стратегического  
развития вузов

МОСКВА, 2011

# Задачи конкурсной поддержки

## Цель

Повышение эффективности управления учреждениями высшего профессионального образования Российской Федерации за счет средств федерального бюджета путем поддержки программ стратегического развития

## Актуальность

- ✓ Повышение автономии вузов в соответствии с федеральным законом № 83-ФЗ
- ✓ Переход на новые механизмы финансирования образовательных учреждений посредством субсидии
- ✓ Рост ответственности вузов за результаты деятельности перед обществом, экономикой, промышленностью, социальной сферой

## Задачи

- ✓ Формирование системы стратегического управления в соответствии с потребностями рынка труда, задачами социально-экономического развития регионов и перспективными направлениями науки и технологий
- ✓ Устойчивое развитие вузов по основным направлениям деятельности: образовательному, научному и инновационному
- ✓ Повышение конкурентоспособности на российском и международном уровне
- ✓ Активное внедрение новых методик и технологий



# Кто может принять участие?

Могут принять участие **государственные** образовательные учреждения высшего профессионального образования, **подведомственные** Минобрнауки России, и **не имеющие на 2012 год поддержки программ** развития из федерального бюджета



до 10 часов  
01 декабря 2011!



# Требования к программам развития

Программа может содержать разделы:

Миссия, цели и задачи вуза

Характеристика деятельности и анализ среды

Задачи, мероприятия и проекты

Финансовое обеспечение

Управление программой

Оценка эффекта от программы

## Основные вопросы участников

- Должна ли быть утверждена на Ученом совете программа развития?
- Можно ли использовать программу которую мы приняли 2 года назад для развития университета?
- Ограничен ли объем заявки?
  
- Учитывать ли показатели филиалов при заполнении информационной карты? Учитывать ли филиалы в программе стратегического развития?
- Нужно ли делать анализ состояния, тенденций и основных проблем развития системы профессионального образования и науки в целом или определить положение нашего вуза?
- Включать ли в приведенный контингент обучающихся в вузе с учетом СПО, ДПО и аспирантуры?
- Результаты работы за два предшествующих года: 2010-2011 или 2009-2010?
  
- Что такое целевые показатели и индикаторы?
- Что такое проект?
- Каковы статьи расходов господдержки по конкурсу? Можно ли будет из выделяемых средств выплачивать зарплату? Покрывать расходы на продвижение имиджа вуза за рубежом, расходы на рекламу вуза?
  
- Финансируется одно мероприятие программы или программа в целом?
- Если в рамках какого-либо мероприятия по одному из проектов будет предусмотрено субсидирование, может ли это мероприятие участвовать в других ФЦП, предусматривающих финансирование из федерального бюджета? Если может, то надо ли исключать в последствии при участии в других программах проекты, под которое выделены субсидии в рамках настоящего конкурса?
  
- Можно ли учитывать средства, которые вуз получает по 218 и 219 Постановлениям в качестве софинансирования Программы стратегического развития? Можно ли учитывать средства, которые вуз получает по ФЦПРО в качестве софинансирования Программы стратегического развития?



# Рекомендации для участников (Миссия, Цели)

## Основные рекомендации, ответы на вопросы

Миссия, цели и задачи вуза

- Решение о реализации Программы стратегического развития вуза должно быть принято надлежащим образом, в соответствии с принятыми у участника конкурса регламентами (решениями) наблюдательного (попечительского) совета, ученого совета, ректора или другого органа
- Рекомендуется формировать Программу стратегического развития для участия в конкурсе на основе существующей и принятой программы вуза дополняя сценарием с учетом получения субсидии на поддержку определенных мероприятий и проектов с учетом требований Положения о конкурсе
- Объем заявки не ограничен. Ключевой частью заявки является Программа развития университета и рекомендуется ее формировать в соответствии с лучшими практиками разработки стратегических документов




- Должна ли быть утверждена на Ученом совете программа развития?
- Можно ли использовать программу которую мы приняли 2 года назад для развития университета?
- Ограничен ли объем заявки?



# Рекомендации для участников (Анализ среды)

## Основные рекомендации, ответы на вопросы

### Характеристика деятельности и анализ среды

- Филиалы являются частью учреждения, поэтому необходимо учитывать показатели филиалов при заполнении карт и при реализации программы стратегического развития
  - Нет необходимости делать анализ состояния, тенденций и основных проблем развития системы профессионального образования и науки в целом, но стоит определить роль вуза в системе  
Программа развития должна привести в соответствие содержание и структуру профессионального образования вуза в соответствии с потребностями рынка труда и стратегией социально-экономического развития региона
  - Необходимо включать в приведенный контингент обучающихся в вузе данные по обучающимся по программам СПО, послевузовского обучения (аспирантура) и по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки
  - Результаты работы приводятся за 2010 -2011 года
  - Дополнительные формы отчетности не нужны, необходимо только приложить копию бухгалтерского баланса за 2008-2010 годы
- 
- Учитывать ли показатели филиалов при заполнении информационной карты? Учитывать ли филиалы в программе стратегического развития?
  - Нужно ли делать анализ состояния, тенденций и основных проблем развития системы профессионального образования и науки в целом или определить положение нашего вуза?
  - Включать ли в приведенный контингент обучающихся в вузе с учетом СПО, ДПО и аспирантуры?
  - Результаты работы за два предшествующих года: 2010-2011 или 2009-2010?
  - Какие формы отчетности необходимо приложить к копии бухгалтерского баланса за 2008-2010 гг..?





# Рекомендации для участников (Задачи, Мероприятия, Проекты)

## Задачи, мероприятия и проекты

### Основные рекомендации, ответы на вопросы

- Показатель – первичное значение, характеризующее деятельность университета и используемое для расчета значения индикатора.
- Индикатор – вычисляемый элемент, формируемый на основе показателей университета.
- Проект — это уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение заранее определённого результата/цели, создание определённого, уникального продукта, процесса (нового качества вуза) или услуги, при заданных ограничениях по ресурсам и срокам, а также требованиям к качеству и допустимому уровню риска. Описание проекта финансируемое в рамках программы развития университета должно содержать описание целей проекта, задач, результатов, оценка ресурсного обеспечения, этапов и сроков их реализации, вклад в достижение целевых показателей.
- Направления расходов в рамках проектов Программы могут быть любыми. Средства субсидии должны быть направлены на реализацию проекта (проектов), предлагаемых для реализации в рамках определенных мероприятий Программы стратегического развития.



- Что такое целевые показатели и индикаторы?
- Что такое проект?
- Каковы статьи расходов господдержки по конкурсу? Можно ли будет из выделяемых средств выплачивать зарплату? Покрывать расходы на продвижение имиджа вуза за рубежом, расходы на рекламу вуза?



# Рекомендации для участников (Финансовое обеспечение)

## Финансовое обеспечение

### Основные рекомендации, ответы на вопросы

- Финансируется то количество проектов, которое участник конкурса предлагает к реализации в Приложении № 2 к Программе стратегического развития и приводит описание таких проектов в Разделе 3
- Один и тот же проект не может быть дважды профинансирован из средств федерального бюджета и поэтому нельзя включать в субсидию проекты реализуемые в рамках других ФЦП
- Можно учитывать средства, которые вуз получает по 218 и 219 Постановлениям , ФЦПРО в качестве финансирования Программы , если проекты направлены на решение задач Программы и при этом не должны быть нарушены цели, предмет, существенные условия уже заключенных договоров (контрактов).



- Финансируется одно мероприятие программы или программа в целом?
- Если в рамках какого-либо мероприятия по одному из проектов будет предусмотрено субсидирование, может ли это мероприятие участвовать в других ФЦП, предусматривающих финансирование из федерального бюджета? Если может, то надо ли исключать в последствии при участии в других программах проекты, под которое выделены субсидии в рамках настоящего конкурса?
- Можно ли учитывать средства, которые вуз получает по 218 и 219 Постановлениям в качестве софинансирования Программы стратегического развития? Можно ли учитывать средства, которые вуз получает по ФЦПРО в качестве софинансирования Программы стратегического развития?





# Как финансируются мероприятия и проекты?

| №    | Перечень задач, мероприятий и проектов Программы          | 2012 |   | 2013 |   |
|------|---|------|---|------|---|
|      |   | Б    | С | Б    | С |
| 1    | 2   | 3    | 4 | 5    | 6 |
| 1    | Задача 1:   | Σ    | Σ | Σ    | Σ |
| 1.1. | Мероприятие 1.1:  | Σ    | Σ | Σ    | Σ |
|      | Проект реализуемый на собственные средства                | ★    |   | ★    |   |
|      | Проект полностью реализуется на субсидию                  |      | ★ |      | ★ |
| 1.2. | Мероприятие 1.2:  | Σ    | Σ | Σ    | Σ |
|      | Проект финансируется из собственных средств и из субсидии |      |   | ★    | ★ |



# Зачем нужна аннотация проектов?

**Описание проектов реализуемых в рамках мероприятий программы необходимо для обоснования затрат дополнительной субсидии**

| Разделы                 | Характеристики   |
|-------------------------|--|
| Цель проекта            | Цель проекта должна быть SMART (конкретные, измеримые, согласованные, реалистичные, контролируемые по времени).  |
| Задачи проекта          | Перечень ключевых задач проекта - логика работ достижения поставленной цели, например: <i>«анализ потребностей в целевой подготовке, разработка программ ДПО, закупка оборудования учебных лабораторий, аккредитация программ»</i> |
| Результат               | Качественное и количественное описание плановых результатов, например, <i>«аккредитованы 5 магистерских программ в европейском агентстве»</i>  |
| Ресурсное обеспечение   | Обоснование финансовых затрат с указанием источников финансирования, оценка людских и материальных затрат  |
| Сроки                   | Указание плановых даты начала и окончания реализации проекта, промежуточных этапов   |
| Показатели и индикаторы | Определить перечень целевых показателей и индикаторов программы на которые влияет реализация данного проекта   |

# Ключевые даты

---



**Подача заявок до 10 часов 01 декабря 2011 года!**  
**Протокол будет размещен на сайте [programs.extech.ru](http://programs.extech.ru)  
6 декабря 2011 года**



**Определение участников конкурса 9 декабря 2011 года.**  
**Протокол будет размещен на сайте [programs.extech.ru](http://programs.extech.ru)  
14 декабря 2011 года.**



**Подведение итогов конкурса до 28 декабря 2011 года!**



**Старт реализации программ развития 1 января 2012!**



The background features a dynamic, abstract design with flowing, wavy shapes in shades of blue and red. Bright, glowing light streaks and lens flare effects are scattered across the scene, creating a sense of movement and energy. The overall aesthetic is modern and high-tech.

**Спасибо за внимание!**