



Проект «Форсайт развития г. Череповца до 2020 г.»

Череповец,

1 июля 2009 г.



Содержание презентации

- Почему именно сейчас?
- Почему форсайт?
- Как он будет происходить и что даст в результате?



Ответьте себе мысленно на эти вопросы

- Сколько Вам будет лет в 2020 году?
- Где и как Вы будете жить?
- Чем Вы будете заниматься?
- Сколько лет будет Вашим детям (внукам) в 2020 году?
- Где и как они будут жить?
- Чем они будут заниматься?

Нельзя перекладывать проблемы города на плечи наших детей!

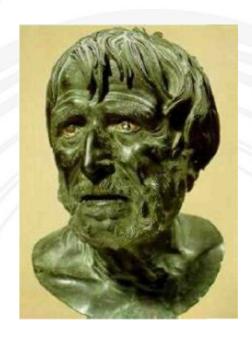
Почему сейчас?

- Городу нужно планировать заранее, чтобы принимать более обоснованные решения о своем будущем и о том, что делать уже сейчас
- Кризис создает возможности для проведения изменений
- Старые вызовы сохраняют значение:
 - Сверхзависимость города от доминирующего предприятия/отрасли ведет к цикличности в развитии других связанных сегментов городской экономики и городского бюджета в целом, имеет негативный эффект во времена отраслевого кризиса и спада.

Возникли новые вызовы:

- перераспределение ресурсов в рамках нового бюджетного процесса в пользу вышестоящих органов власти, потребность в дополнительных источниках доходов бюджета города
- стратегия ОАО «Северсталь» на снижение своей доли на рынке труда города, высвобождение части работников, снижение потребности / изменение структуры потребности в работниках в будущем
- Прежняя стратегия города («Череповец-город лидеров») требует обновления и продолжения:
 - принята в 2003 г., рассчитана до 2012 г.
- Успешный опыт проведения форсайтов регионов в США, Европе, Иркутской области, Башкортостане, Калининграде и др.
- Есть политическая поддержка руководства страны, области, города, бизнеса проведению данной работы





Сенека, римский философ (4 г. до н.э. - 65 г. н.э.)

«Для человека, который не знает, к какой гавани он направляется, ни один ветер не будет попутным»

- Foresight (англ.) взгляд в будущее
 - Форсайт ≠ Прогнозирование
- Форсайт ≠ Стратегическое планирование
- 1970-е Япония, 1980-е Европа и США
- Различают технологический, корпоративный, отраслевой, национальный и региональный форсайты
- Горизонт форсайта 10-30 лет



Пять базовых элементов форсайта

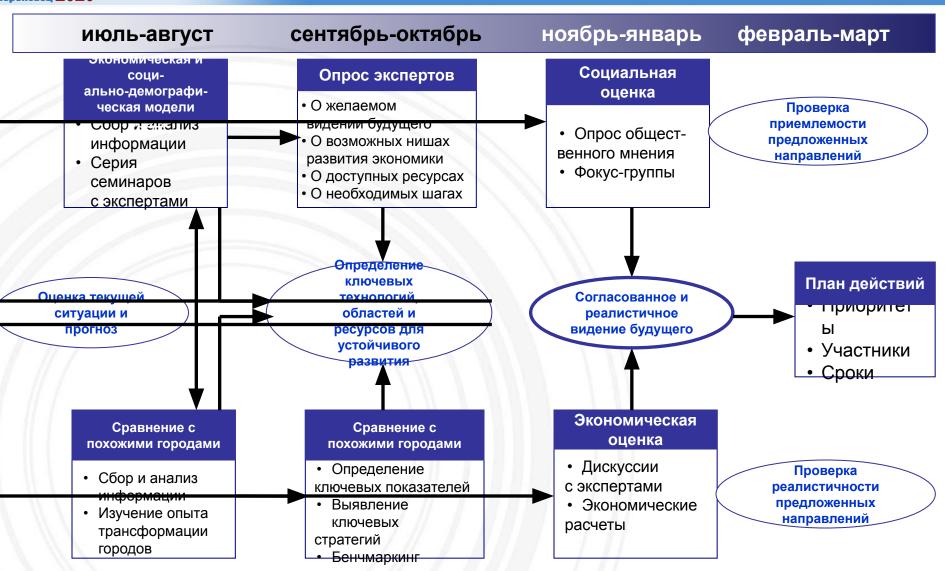
- Форсайт способ создания реалистического образа будущего, базирующегося на общем согласии и приверженности
- Интерактивные методы дискуссий и анализа
- Форсайт объединение всех заинтересованных участников перемен (власть, местное сообщество, субъекты экономики)
- Сеть высококвалифицированных активных участников
- Применение выводов форсайта к задачам и действиям в настоящем времени

Информация о наиболее известных проектах регионального форсайта

Регионы	Сроки
Барселона (Испания)	1989-1992
Вест-Мидлендс (Великобритания)	2000-02
Хельсинки (Финляндия)	1998-1999, продлен до 2006
Лимузин, Гранд Лион (Франция)	1987-1988
Провинция Льеж (Belgium)	1997-1998
Норд - Па-де-Кале (Франция)	1999-2000
BALTIC STRING	январь 1999 – июль 2001
(Юго-Западная часть Балтики)	
Ломбардия (Италия)	1997-1998
Ньюкасл (Северо-восточная Англия)	1996–1997 (1 фаза), 1998-2007
Иркутская область	2006-2007
Башкортостан	2006-2007

- •Обнаружить потенциальные направления и ниши в развитии экономики города, которые
- а) сбалансируют бюджет/занятость по фазам экономического цикла,
- б) поглотят высвобождающуюся/избыточную рабочую силу,
- в) реалистичны по ресурсам,
- г) являются привлекательными и перспективными с точки зрения жителей, государства и глобализирующейся экономики / инвесторов,
- д) имеют базу поддержки среди ключевых стейкхолдеров (власть, местный бизнес, общественность, население)

Схема проекта «Форсайт г. Череповца» ФОРСАЙТ (ИЮЛЬ 2009 - март 2010)



Стр. • 18 Коммуникации с горожанами и вовлечение в построение будущего



Франклин Д. Рузвельт, президент США во время Великого Кризиса (1882 - 1945)

"Лидер должен опережать свой народ на полшага (если на шаг, то он уже прожектёр)"

Четыре ключевых ресурса, от которых зависит стайнивое местное и региональное развитие



имидж, инвестиции, нормативная база, поддержка населения



Ожидания от проекта «Форсайт г. Череповца»

Понимание текущих угроз и трендов

Зафиксировать текущие тренды в основных сферах жизни города, ключевых отраслях, государственной политике, экономическом развитии, бюджетном процессе, определяющие инерционный сценарий развития города

(«если ничего не делать»)

Согласованное видение будущего

Сформировать разделяемое ключевыми заинтересованными группами

видение будущего состояния Череповца

в 2020 г. на основе инновационного развития (если оно окажется возможным)

Сектора роста

Выявить перспективные технологии, ниши и направления развития городской экономики,

которые обеспечат более сбалансированный по источникам бюджет, занятость с учетом отраслевой цикличности, долгосрочных трендов, государственной / региональной политики и имеющихся ресурсов

План действий

Сформулировать необходимые шаги в данных направлениях, включая

- Развитие малого и среднего бизнеса
- Развитие перспективных кластеров
- 10-15-летний временной горизонт

Итоговый документ

Предоставить тематические отчеты и итоговый документ к 31 марта 2010 года

Сеть экспертов

Выявить экспертов, сформировать экспертную сеть, которую можно использовать в дальнейшем для регулярного форсайта



Управляющий комитет проекта

- Кувшинников О.А. мэр г. Череповца
- Ананенко С.А. заместитель мэра г. Череповца
- Леньков Д.П. начальник управления стратегического планирования мэрии г. Череповца
- Лаптев А.А. начальник управления корпоративной стратегии ОАО «Северсталь»
- Осипов А.А. директор по кадрам ЧерМК ОАО «Северсталь»
- **Афанасьев Д.В**. советник ген. директора ОАО «Северсталь», руководитель рабочей группы проекта



Экспертный Совет проекта

- Соколов Александр Владимирович заместитель директора Института статистических исследований и экономики знаний ГУ-ВШЭ, директор Международного научно-образовательного Форсайт-центра ГУ-ВШЭ, к.ф.-м.н., профессор ГУ-ВШЭ, г. Москва
- Куклина Ирина Рудольфовна эксперт программы Форсайт Организации Объединенных наций по промышленному развитию (UNIDO), г. Москва.
- Калюжнова Надежда Яковлевна доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики Иркутского государственного университета, научный руководитель проекта областной администрации «Региональный Форсайт Иркутской области», г. Иркутск.
- Ильин Владимир Александрович доктор экономических наук, профессор, директор Вологодского научно-координационного центра Центрального экономико-математического института РАН, г. Вологда



Участники команды проекта

- Работники управления стратегического планирования мэрии Череповца
- Группа консультантов и исследователей Корпоративного университета «Северсталь»

Эксперты проекта «Форсайт»

 Горожане - высококвалифицированные профессионалы разных сфер деятельности, обладающие глубокими предметными знаниями как в отдельно взятых областях, так и в межфункциональных взаимодействиях



Ближайшие действия в рамках проекта

- Заседание Управляющего комитета
- Установочный семинар по разработке экономической модели города с участием экспертов
- Установочный семинар по разработке социальнодемографической модели города с участием экспертов
- Установочный семинар по «инвентаризации» инновационных ресурсов города
- Определение группы городов, схожих с Череповцом, для сравнения, изучения опыта трансформации экономики
- Сбор, анализ, обобщение данных, разработка программы исследования





Создадим будущее Череповца вместе!