



**Проект**

**«Форсайт развития г. Череповца до 2020 г.»**

Череповец,

1 июля 2009 г.

- Почему именно сейчас?
- Почему форсайт?
- Как он будет происходить и что даст в результате?

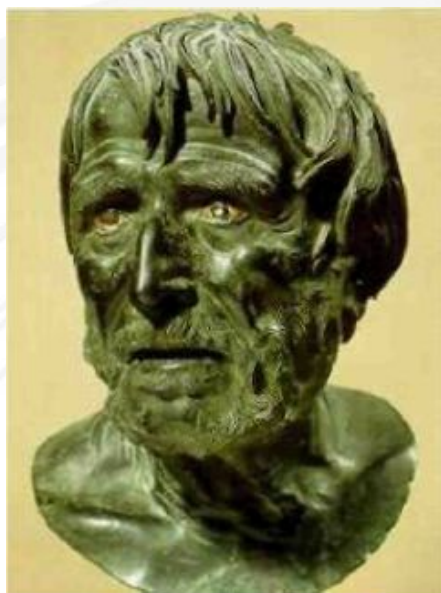
## Ответьте себе мысленно на эти вопросы

- Сколько Вам будет лет в 2020 году?
- Где и как Вы будете жить?
- Чем Вы будете заниматься?
- Сколько лет будет Вашим детям (внукам) в 2020 году?
- Где и как они будут жить?
- Чем они будут заниматься?

**Нельзя перекладывать проблемы города  
на плечи наших детей!**

# Почему сейчас?

- Городу нужно планировать заранее, чтобы принимать более обоснованные решения о своем будущем и о том, что делать уже сейчас
- **Кризис создает возможности для проведения изменений**
- **Старые вызовы сохраняют значение:**
  - Сверхзависимость города от доминирующего предприятия/отрасли ведет к цикличности в развитии других связанных сегментов городской экономики и городского бюджета в целом, имеет негативный эффект во времена отраслевого кризиса и спада.
- **Возникли новые вызовы:**
  - перераспределение ресурсов в рамках нового бюджетного процесса в пользу вышестоящих органов власти, потребность в дополнительных источниках доходов бюджета города
  - стратегия ОАО «Северсталь» на снижение своей доли на рынке труда города, высвобождение части работников, снижение потребности / изменение структуры потребности в работниках в будущем
- **Прежняя стратегия города («Череповец-город лидеров») требует обновления и продолжения:**
  - принята в 2003 г., рассчитана до 2012 г.
- Успешный опыт проведения форсайтов регионов в США, Европе, Иркутской области, Башкортостане, Калининграде и др.
- Есть политическая поддержка руководства страны, области, города, бизнеса проведению данной работы



*Сенека,  
римский философ  
(4 г. до н.э. - 65 г. н.э.)*

***«Для человека, который  
не знает, к какой гавани  
он направляется,  
ни один ветер не будет  
попутным»***

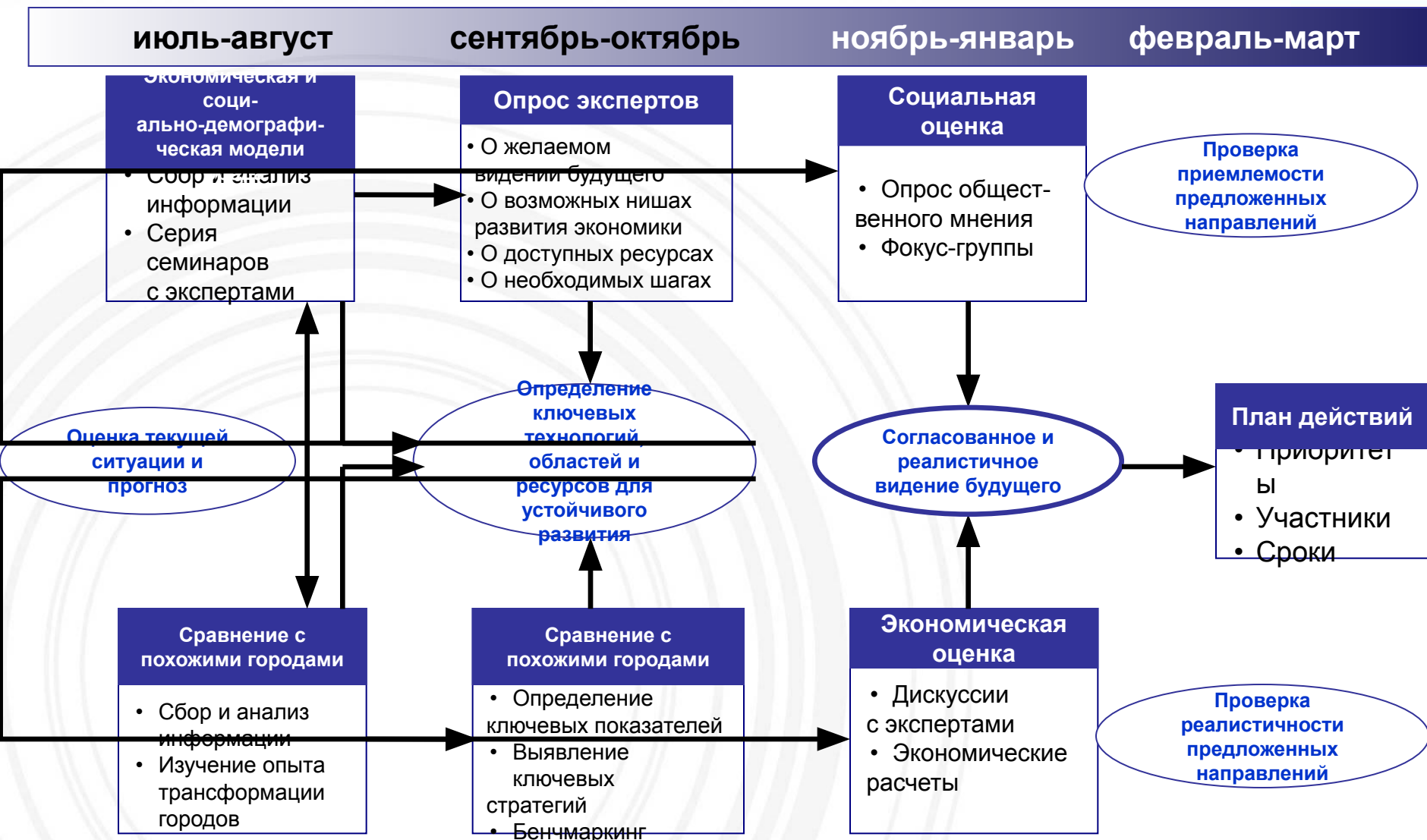
- **Foresight (англ.) - взгляд в будущее**
  - **Форсайт ≠ Прогнозирование**
  - **Форсайт ≠ Стратегическое планирование**
- 1970-е – Япония, 1980-е – Европа и США
- Различают технологический, корпоративный, отраслевой, национальный и региональный форсайты
- Горизонт форсайта - 10-30 лет

- Форсайт – способ создания реалистического образа будущего, базирующегося на общем согласии и приверженности
- Интерактивные методы дискуссий и анализа
- Форсайт – объединение всех заинтересованных участников перемен (власть, местное сообщество, субъекты экономики)
- Сеть высококвалифицированных активных участников
- Применение выводов форсайта к задачам и действиям в настоящем времени

Регионы	Сроки
<b>Барселона (Испания)</b>	1989-1992
<b>Вест-Мидлендс (Великобритания)</b>	2000-02
<b>Хельсинки (Финляндия)</b>	1998-1999, продлен до 2006
<b>Лимузин, Гранд Лион (Франция)</b>	1987-1988
<b>Провинция Льеж (Belgium)</b>	1997-1998
<b>Норд - Па-де-Кале (Франция)</b>	1999-2000
<b>BALTIC STRING (Юго-Западная часть Балтики)</b>	январь 1999 – июль 2001
<b>Ломбардия (Италия)</b>	1997-1998
<b>Ньюкасл (Северо-восточная Англия)</b>	1996–1997 (1 фаза), 1998-2007
<b>Иркутская область</b>	2006-2007
<b>Башкортостан</b>	2006-2007



- Обнаружить потенциальные направления и ниши в развитии экономики города, которые
  - а) сбалансируют бюджет/занятость по фазам экономического цикла,
  - б) поглотят высвобождающуюся/избыточную рабочую силу,
  - в) реалистичны по ресурсам,
  - г) являются привлекательными и перспективными с точки зрения жителей, государства и глобализирующейся экономики / инвесторов,
  - д) имеют базу поддержки среди ключевых стейкхолдеров (власть, местный бизнес, общественность, население)





**Франклин Д. Рузвельт,**  
президент США во время Великого Кризиса  
(1882 - 1945)

***"Лидер должен опережать свой народ на полшага (если на шаг, то он уже прожектёр)"***

# Четыре ключевых ресурса, от которых зависит устойчивое местное и региональное развитие



**Факторы успешных перемен:**

**имидж, инвестиции, нормативная база, поддержка населения**

# Ожидания от проекта «Форсайт г. Череповца»

## Понимание текущих угроз и трендов

**Зафиксировать текущие тренды** в основных сферах жизни города, ключевых отраслях, государственной политике, экономическом развитии, бюджетном процессе, определяющие **инерционный сценарий** развития города («если ничего не делать»)

## Согласованное видение будущего

Сформировать разделяемое ключевыми заинтересованными группами **видение будущего состояния Череповца** в 2020 г. на основе **инновационного развития** (если оно окажется возможным)

## Сектора роста

Выявить **перспективные технологии, ниши и направления развития городской экономики**, которые обеспечат более сбалансированный по источникам бюджет, занятость с учетом отраслевой цикличности, долгосрочных трендов, государственной / региональной политики и имеющихся ресурсов

## План действий

Сформулировать **необходимые шаги** в данных направлениях, включая

- Развитие малого и среднего бизнеса
- Развитие перспективных кластеров
- 10-15-летний временной горизонт

## Итоговый документ

**Предоставить тематические отчеты и итоговый документ к 31 марта 2010 года**

## Сеть экспертов

**Выявить экспертов**, сформировать экспертную сеть, которую можно использовать в дальнейшем для регулярного форсайта

- **Кувшинников О.А.** – мэр г. Череповца
- **Ананенко С.А.** – заместитель мэра г. Череповца
- **Леньков Д.П.** – начальник управления стратегического планирования мэрии г. Череповца
- **Лаптев А.А.** – начальник управления корпоративной стратегии ОАО «Северсталь»
- **Осипов А.А.** – директор по кадрам ЧерМК ОАО «Северсталь»
- **Афанасьев Д.В.** - советник ген. директора ОАО «Северсталь», руководитель рабочей группы проекта

- **Соколов Александр Владимирович** - заместитель директора Института статистических исследований и экономики знаний ГУ-ВШЭ, директор Международного научно-образовательного Форсайт-центра ГУ-ВШЭ, к.ф.-м.н., профессор ГУ-ВШЭ, г. Москва
- **Куклина Ирина Рудольфовна** - эксперт программы Форсайт Организации Объединенных наций по промышленному развитию (UNIDO), г. Москва.
- **Калюжнова Надежда Яковлевна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики Иркутского государственного университета, научный руководитель проекта областной администрации «Региональный Форсайт Иркутской области», г. Иркутск.
- **Ильин Владимир Александрович** - доктор экономических наук, профессор, директор Вологодского научно-координационного центра Центрального экономико-математического института РАН, г. Вологда



## Участники команды проекта

- Работники управления стратегического планирования мэрии Череповца
- Группа консультантов и исследователей Корпоративного университета «Северсталь»

## Эксперты проекта «Форсайт»

- Горожане - высококвалифицированные профессионалы разных сфер деятельности, обладающие глубокими предметными знаниями как в отдельно взятых областях, так и в межфункциональных взаимодействиях



- Заседание Управляющего комитета
- Установочный семинар по разработке экономической модели города с участием экспертов
- Установочный семинар по разработке социально-демографической модели города с участием экспертов
- Установочный семинар по «инвентаризации» инновационных ресурсов города
- Определение группы городов, схожих с Череповцом, для сравнения, изучения опыта трансформации экономики
- Сбор, анализ, обобщение данных, разработка программы исследования



**Создадим будущее Череповца вместе!**