

ОАО «ЛЕСПРОМ»

Бизнес - план  
инвестиционного проекта

«Лесоперерабатывающий комплекс  
в Амурской области»

# Цель Проекта

Организация глубокой комплексной переработки древесины от лесозаготовок до готовой продукции с полным использованием всех видов лесоматериалов и древесных отходов, с собственной лесосырьевой базой

Лесфонд ОАО «Леспром»,  
регион г. Тында



Площадка нижнего склада  
Февральского леспромхоза  
ОАО «Леспром»,  
п.г.т. Февральск



Площадка нижнего склада  
леспромхоза  
ОАО «Леспром», ст. Кувыкта



# Концепция Проекта

- Долгосрочная аренда лесфонда в объеме, достаточном для обеспечения всех предприятий создаваемого Комплекса древесным сырьем
- Лесозаготовки на современных системах машин типа «харвестер-форвардер»
- Вывозка сортиментов большегрузными лесовозами с гидроманипуляторами
- Организация нескольких леспромхозов в регионах Тынды, Февральска и др.

Харвестер



Форвардер



Сортиментовоз

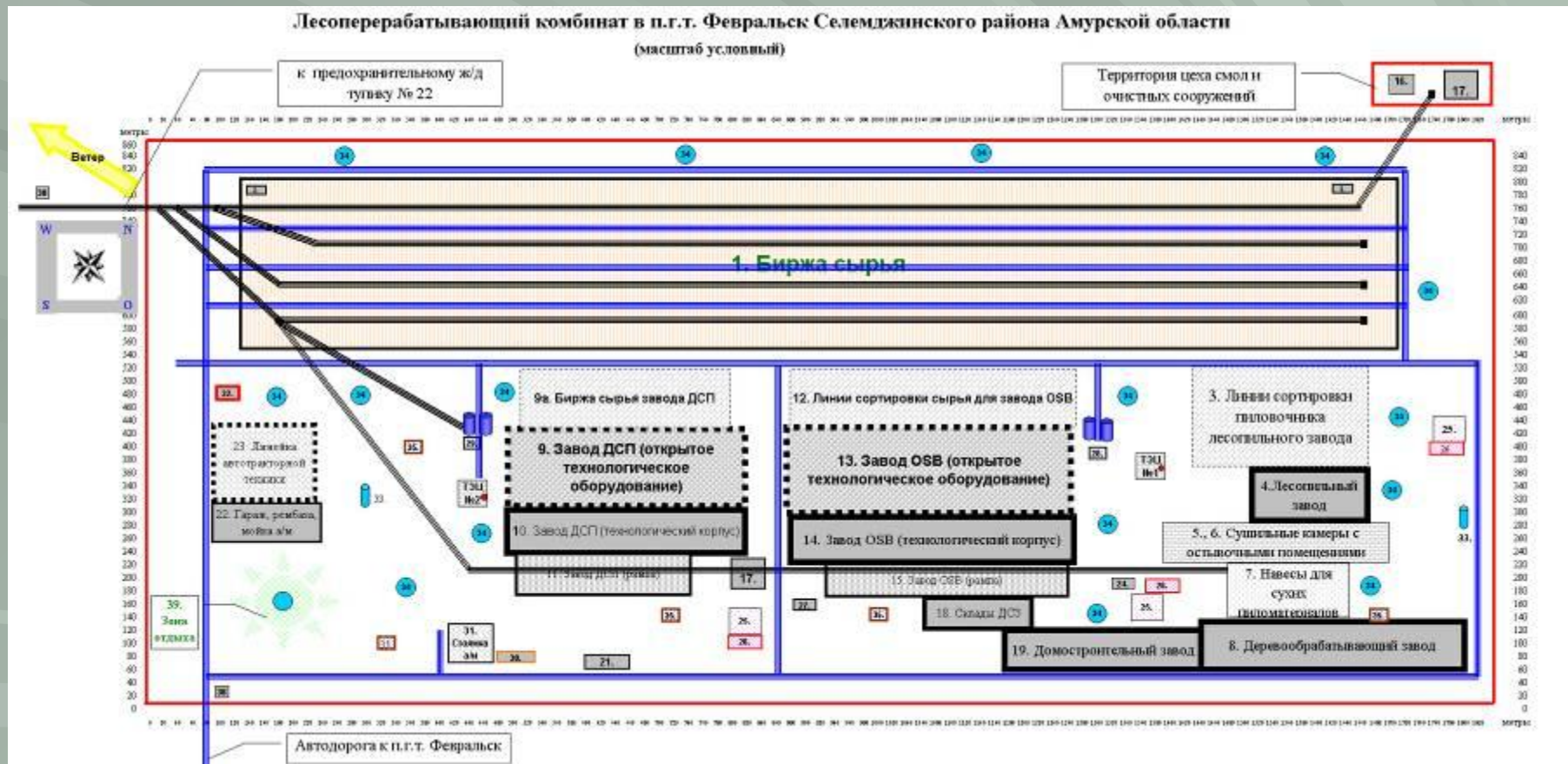




# Концепция Проекта

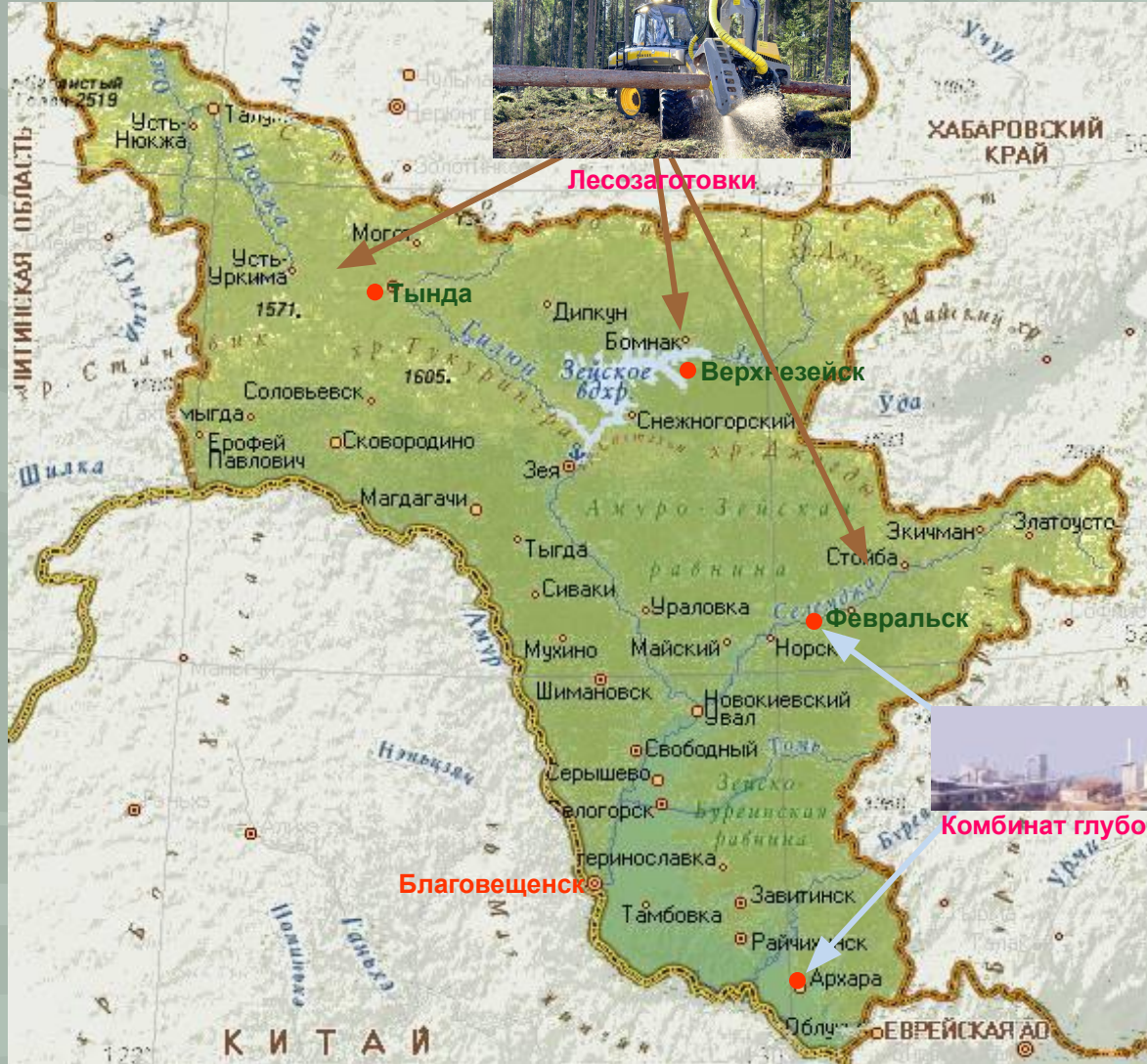
- **Глубокая и комплексная переработка древесины**
- **Использование продукции деревообрабатывающего завода и завода OSB для производства малоэтажных панельно-каркасных деревянных домов**
- **Участие в региональных Программах строительства жилья и Нацпроекте РФ «Доступное жилье»**
- **Размещение лесоперерабатывающих предприятий в п.г.т. Февральск и пос. Архара Амурской области**

# Эскиз генплана Февральского лесоперерабатывающего комбината





# Размещение предприятий ОАО «Леспром» на территории Амурской области



**Лесозаготовки**

**Комбинат глубокой переработки леса**

# РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

**Основная задача Проекта - полный цикл переработки древесного сырья до получения конечной продукции. При этом обеспечить использование, как всех видов заготавливаемого древесного сырья, так и всех видов древесных отходов по переделам производств.**

**По мере реализации Проекта на рынок будет направляться готовая продукция в виде пиломатериалов, материалов из древесины для строительства и мебельной промышленности, а после запуска в работу всего Комплекса выпускаемая продукция будет направляться в основном на собственное домостроение.**

**Создание экспортно ориентированной продукции, включающей переход к глубокой переработке древесины, т.е. уход от вывоза из России необработанного сырья в виде круглого леса соответствует последовательным решениям руководителей страны и Постановлению Правительства РФ № 795 от 23.12.2006г. «Об утверждении ставок вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые с территории Российской Федерации...».**

**Новые пошлины по существу являются запретительными и сделают практически невозможным вывоз из РФ леса в круглом виде с января 2009 года.**

	<b>Дата введения пошлины</b>
	<b>Минимальный размер вывозной пошлины,</b>
<b>2006 год</b>	<b>6,5% от цены по инвойсу, но не менее 4,0 Евро/ м<sup>3</sup></b>
<b>2007 год, 1-ое полугодие</b>	<b>6,5% от цены по инвойсу, но не менее 4,0 Евро/ м<sup>3</sup></b>
<b>2007 год, с 01 июля</b>	<b>20,0% от цены по инвойсу, но не менее 10,0 Евро/ м<sup>3</sup></b>
<b>2008 год, с 01 апреля</b>	<b>25,0% от цены по инвойсу, но не менее 15,0 Евро/ м<sup>3</sup></b>
<b>2009 год, с 01 января</b>	<b>80,0% от цены по инвойсу, но не менее 50,0 Евро/ м<sup>3</sup></b>

**В то же время объем вывоза леса в круглом виде в Китай и Японию достигает в настоящее время 30,0 млн. м<sup>3</sup>/год.**

**Введение пошлин вызовет рост спроса и цены на пиломатериалы в условиях дефицита сырья в этих странах.**

**Предприятия, которые будут готовы к 2009 году обеспечить глубокую переработку древесины от собственных заготовок, возможно получат преференции на временные продажи круглого леса на экспорт.**



# РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

**Высокая эффективность лесозаготовок и переработки леса достигается только при условии комплексного подхода, обеспечивающего использование всех видов и пород произрастающей в лесном фонде древесины.**

**При этом следует различать три основные группы древесного сырья:**

- **пиловочник**, т.е. круглые лесоматериалы, пригодные для эффективной первичной переработки (распиловки, строгания, лущения и др.) и изготовления на последующих стадиях продукции и изделий из массива (цельной или клееной натуральной древесины). Эта часть древесины составляет в зависимости от региона и качественного состава лесного фонда от 35 до 65% заготовленной древесной массы;
- **тонкомерный пиловочник**, балансы, вершинки, коротье, технологическое сырье, дровяная древесина и другие низкосортные виды круглых лесоматериалов, возникающие при первичной раскряжке и сортировке еще на верхнем складе лесозаготовительного предприятия (леспромхоза). Соответственно этот объем составляет 65 – 35%;
- **ОТХОДЫ** от первичной и глубокой переработки лесоматериалов в виде опилок, станочной стружки, коры, шлифовальной пыли и т.п. Объем отходов в зависимости от глубины переработки составляет 40-70% от сырья на входе в переработку.

**Большинство лесных предприятий на территории РФ ограничиваются первичной переработкой. При этом огромные объемы древесины либо вообще остаются невостребованными на лесосеках, либо частично вывозятся из леса и в развитых регионах направляются на предприятия глубокой переработки: ЦБК, заводы древесных плит, топливные гранулы (pellets), либо сжигаются в котельных установках, или остаются в отвалах.**

**Только вывоз из леса и использование всей заготовленной древесины обеспечивает как высокую экономическую эффективность производства лесного комплекса в целом, так и экологическую безопасность лесопереработки и сохранения лесных ресурсов для будущих поколений.**



# РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Рассматриваемый проект предусматривает комплексный подход и планирует:

- изготовление продукции и изделий из массивной древесины поэтапно на лесопильном заводе (распиловка круглого леса и получение пиломатериалов с последующей сушкой в сушильных камерах, глубокая переработка на деревообрабатывающем заводе с выпуском различных видов цельной погонажной продукции (строганая древесина, вагонка, доски пола, блок-хаус и т.п.), а также производство инженерной, т.е. клееной древесины как конструкционного и отделочного материала для строительства, производства мебели и др.
- использование низкосортной составляющей круглого леса в производстве древесных плит типа OSB;
- использование части круглого леса, непригодного для OSB, и всех видов возникающих при переработке древесных отходов для производства древесных плит типа ДСП, MDF, или древесных топливных гранул (pellets).

Из существующих древесных плитных материалов можно выделить следующие основные виды:

- древесноволокнистые плиты мокрого способа производства (ДВП);
- древесноволокнистые плиты сухого способа производства (MDF);
- древесностружечные плиты (ДСП);
- цементностружечные плиты (ЦСП);
- фибролит;
- фанера;
- столярные плиты;
- древесные плиты из ориентированной крупноразмерной стружки (OSB и OSL).

# РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

**ДВП, MDF, ДСП и столярные плиты используют в основном при производстве мебели.**

**ДВП частично используют в строительстве, причем объем их использования неуклонно снижается.**

**ЦСП также используется в строительстве в ограниченном объеме и спрос не растет.**

**Фибролит используется крайне мало и является устаревшим видом плит.**

**Столярные плиты сейчас практически не производятся и их заменили щиты из массива – по существу близкие виды продукции.**

**Можно выделить две основные области промышленного применения древесных плит:**

- **производство мебели;**
- **строительная индустрия.**

**Очевидно, что емкость рынка строительной индустрии по объему потребления на порядок выше, нежели мебельная промышленность.**

**Поэтому новый масштабный проект должен ориентироваться по основной продукции именно на строительный рынок.**

**Основные виды плитной продукции в строительстве - фанера и плиты OSB, производство которых бурно развивается в последние 10-12 лет.**

**В Северной Америке за этот период применение древесных плитных материалов в строительстве увеличилось более чем в 2 раза, хотя объем производства и применения фанеры остался почти неизменным (см. соответствующие слайды).**

**Изложенное и послужило основой выбора плитной продукции в проекте – плиты типа OSB (предусмотрено также производство плит типа OSL – аналог OSB, но с еще более длинной стружкой, обеспечивающей получение конструкционного материала с высочайшими прочностными и потребительскими свойствами).**

**Плиты OSB и домостроение с их использованием полностью укладываются в концепцию Правительственной программы РФ – национальный проект по доступному жилью.**

# ОАО «Леспром» ведет заготовку леса в своем Февральском леспромхозе

Харвестер и форвардер «Valmet»



Лесовозы идут на нижний склад



Бытовые условия в лесу



Лесовоз с манипулятором



Техника для отвода лесосек





# Основные параметры Проекта

Показатель	Размерность	Результаты расчетов по Проекту
<b>Общая стоимость Проекта</b>	млн. €	<b>597,04</b>
в том числе заемные средства	млн. €	542,49
в том числе собственные средства инициаторов Проекта	млн. €	54,55
<b>Капитальные вложения (основные средства)</b>	млн. €	<b>545,48</b>
Объем товарной продукции после выхода на проектную мощность, без НДС	млн. €/год	229,70
Валовая прибыль после выхода на проектную мощность	млн. €/год	114,01
Оборотные средства	млн. €/год	9,00
<b>Арендованный лесфонд (расчетная лесосека)</b>	млн. м <sup>3</sup> /год	<b>2,01</b>
эксплуатационный запас	млн. м <sup>3</sup>	95,19
ликвидный запас	млн. м <sup>3</sup>	78,98
общая площадь	млн. га	3,15
лесопокрытая площадь	млн. га	2,36
Общая площадь территории предприятий по глубокой переработке древесины	га	137,85

# Основные параметры Проекта

Мощности оборудования заводов в составе комбинатов			Лесозаготовки и вывозка	Февральский комбинат	Архаринский комбинат
лесопильные заводы	тыс. м <sup>3</sup> /год	620,0		420,0	200,0
сушильные комплексы	тыс. м <sup>3</sup> /год	300,0		200,0	100,0
деревообрабатывающие заводы (производство инженерной древесины)	тыс. м <sup>3</sup> /год	170,0		110,0	60,0
завод OSB	тыс. м <sup>3</sup> /год	350,0		350,0	
завод ДСП	тыс. м <sup>3</sup> /год	180,0		180,0	
завод древесных топливных гранул (pellets)	тыс. тонн/год	15,0			15,0
цех смол	тыс. тонн/год	70,0		70,0	
домостроительные заводы	тыс. м <sup>2</sup> /год	800,0		530,0	270,0
<b>Потенциальный дополнительный объем строительства домов в регионе по мощности завода OSB</b>	<b>млн. м<sup>2</sup>/год</b>	<b>2,5</b>			
Суммарная площадь зданий	тыс. м <sup>2</sup>	198,11		155,45	42,66
Установленная мощность по электроэнергии	тыс. кВт	55,93	5,65	42,90	7,34
<i>в том числе аппарат управления</i>	<i>тыс. кВт</i>	<i>0,05</i>			
Установленная мощность по тепловой энергии	тыс. кВт	49,37		36,18	13,19
<b>Численность новых рабочих мест в Амурской области</b>	чел.	3 806	1779	1385	629
<i>в том числе аппарат управления</i>	<i>чел.</i>	<i>13</i>			
Средняя расчетная заработная плата	руб./мес.		27 500,0	20 000,0	20 000,0
по основным операторам и специалистам	руб./мес.		37 000,0	27 000,0	22 000,0

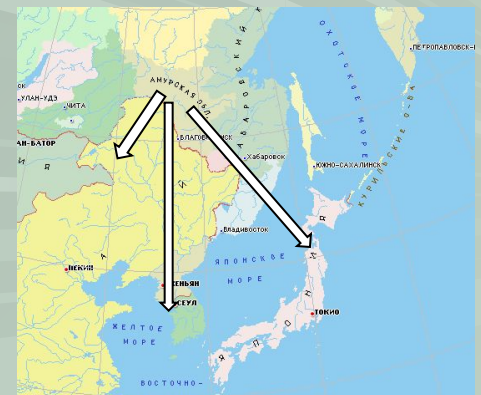
# Основные параметры Проекта

Налоговые поступления в бюджеты всех уровней после выхода на проектную мощность, в том числе	млн. €/год	51,88
в федеральный бюджет	млн. €/год	15,77
в бюджет субъекта РФ	млн. €/год	27,23
платежи во внебюджетные фонды	млн. €/год	8,88
<b>Показатели эффективности инвестиций</b>		
Ставка дисконтирования	%	8,10
Кредитная ставка (€)	% в год	9,00
Период окупаемости - "PB"	месяцев (лет)	100 (8,3)
Дисконтированный период окупаемости - "DPB"	месяцев (лет)	141 (11,8)
Внутренняя норма рентабельности - "IRR"	%	11,38
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - "MIRR"	%	9,38
Чистый приведенный доход - "NPV"	млн. €	96,47
Индекс прибыльности - "PI"		1,20



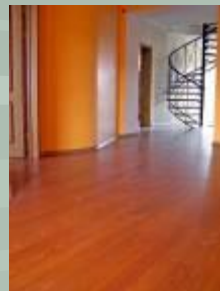
# Коммерческая привлекательность Проекта

- Огромные лесосырьевые ресурсы Амурской области находятся в непосредственной близости к основным рынкам потребления леса в Юго-Восточной Азии, и в первую очередь к рынку Китая, с которым область имеет общую границу. Поставки леса одинаково эффективно могут осуществляться через расположенные в непосредственной близости от границ области железнодорожные погранпереходы Забайкальск и Гродеково, а также морские порты Владивосток и Находка



# Коммерческая привлекательность Проекта

- В Амурской области в подавляющем количестве произрастает лиственница – одна из трех основных пород древесины (сосны, ели и лиственницы), экспортируемых из России
- Лиственница обладает всеми присущими хвойным породам древесины качествами:
  - высокой прочностью;
  - красивой текстурой;
  - ласкающим глаз теплым золотистым цветом и т.д.
- Лиственница уникальна как ни какая другая порода древесины:
  - не подвергается гниению в условиях высокой влажности. Ярчайший пример - Венеция, здания которой прочно стоят на сваях из лиственницы многие десятилетия;
  - Сооружения из лиственницы (мосты, плотины, мельницы, костелы) сохранялись по 300 и более лет, а сваи Троянского моста через Дунай – 1.800 лет;
  - до 1858 года в России существовал закон, согласно которому лиственница не отпускалась для частного потребления, а использовалась только в государственном строительстве.



В декабре 2006 года Агентство лесного хозяйства по Амурской области провело лесной конкурс, в результате которого ОАО «Леспром» получило в долгосрочную аренду леса с расчетной лесосекой 2,01 млн. м<sup>3</sup>/год.

Расчетный объем древесины по категориям, м <sup>3</sup>						
Наименование породы	Расчетный объем всего	Крупная Ø 26см и более	Средняя Ø 14+24см	Мелкая до Ø	Дрова	% в лесфонд
		Пилоочник		Балансы		
Лиственница	1 625 809,4	166 674,9	717 072,9	258 911,4	483 150,1	80,74%
	%	10,25%	44,11%	15,93%	29,72%	
Ель	99 729,3	23 925,4	47 634,0	13 280,6	14 889,3	4,95%
	%	23,99%	47,76%	13,32%	14,93%	
Пихта	8 940,0	2 324,4	4 738,2	983,4	894,0	0,44%
	%	26,00%	53,00%	11,00%	10,00%	
Береза	262 049,2	9 006,3	78 111,4	45 349,8	129 581,7	13,01%
	%	3,44%	29,81%	17,31%	49,45%	
Осина	17 069,3	2 082,7	4 079,5	1 177,8	9 729,2	0,85%
	%	12,20%	23,90%	6,90%	57,00%	
<b>Все породы</b>	<b>2 013 597,2</b>	<b>204 013,7</b>	<b>851 636,0</b>	<b>319 703,1</b>	<b>638 244,3</b>	<b>100,00%</b>
	%	10,13%	42,29%	15,88%	31,70%	
в том числе пиловочник (Ø14см и более)	1 055 649,7	204 013,7	851 636,0			52,43%
	%	19,33%	80,67%			
в том числе древесина, включенная в объем вывозки при отсутствии плитного производства (вывозка сортиментов)	1 375 352,8	204 013,7	851 636,0	319 703,1		68,30%
	%	14,83%	61,92%	23,25%		
в том числе древесина, включенная в объем вывозки (50% дров при	1 694 475,0	204 013,7	851 636,0	319 703,1	319 122,2	84,15%
	%	12,04%	50,26%	18,87%	18,83%	

**Сводная характеристика арендованного лесфонда**

Расчетная лесосека, млн. м <sup>3</sup>	2,0136
Общая площадь, млн. га	3,1499
Лесопокрытая площадь, млн. га	2,3553
Эксплуатационный запас, млн. м <sup>3</sup>	95,1933
Ликвидный запас, млн. м <sup>3</sup>	78,9819



Итоговый протокол

15 декабря 2006г.

г. Благовещенск

Агентство лесного хозяйства по Амурской области, именуемое в дальнейшем «Организатор лесного конкурса» и Открытое акционерное общество «Леспром», именуемое в дальнейшем «Победитель лесного конкурса», подписали настоящий протокол о том, что:

1. Победитель лесного конкурса, проходившего с 06 декабря 2006г. по 15 декабря 2006 года в г. Благовещенске, выиграл право долгосрочного пользования участком лесного фонда (лот № 9108, 9102, 9103, 9187, 9110, 9109, 9101, 9105, 9149, 9148, 9189, 9183, 9190, 9184, 9185, 9186, 9192, 9188, 9158, 9159, 9113, 9114) общей площадью 3149860 га, с ежегодным отпуском 2,1 млн. куб. м. древесины.

2. Победитель лесного конкурса обязуется:

- организовать глубокую переработку заготавливаемой древесины в рамках Проекта «Лесоперерабатывающий комплекс в Амурской области» с вложением инвестиций на сумму 433,7 млн. евро;

- сроки реализации проекта

Пусковые комплексы	Сроки
Начало проекта	октябрь 2006 г.
Начало лесозаготовок	зимний сезон 2006-2007 гг.
Запуск лесопильного завода	2007 г.
Запуск деревоперерабатывающего завода	2008 г.
Запуск завода OSB	2008 г.
Запуск домостроительного предприятия	2009 г.
Запуск производства продукции из древесных отходов	2007 г.

- укрупненный план реализации проекта

Этапы	Сроки
Начало проекта	октябрь 2006 г.
Подготовка и участие в конкурсе по аренде лесфонда	декабрь 2006 г.
Отвод лесосек	декабрь-январь 2006-2007 гг.
Аренда или покупка площадок для новых складов в регионе г. Тында	январь 2007 г.
Приобретение лесозаготовительной и дорожно-строительной техники для начала работ	январь-февраль 2007 гг.
Начало лесозаготовок	зимний сезон 2006-2007 гг.
Начало проектных работ по	январь 2007 г.

определению комбинату	
купка площадки для комбината в	январь-март 2007 г.
в по поставкам рапи и лесопильного лентно сортировки и экс, инфраструктуру	апрель 2007 г.
ных работ на площадке	май 2007 г.
или покупка площадок цдов ЛПХ в регионах рдьяска и др.	май-август 2007 г.
в по поставкам переработки древесных	июнь 2007 г.
поговору на проведение ации лесфонда с оборудования биржи и да	июль 2007 г.
пильного завода	август-ноябрь 2007 г.
итания и приемка в пильного завода	декабрь 2007 г.
ства продукции из	март 2008 г.
1	2007-2008 гг.
рабатывающего завода	2008 г.
	2008 г.
пильного предприятия	2009 г.

ый размер арендной платы на 100 %; «Проекта организации рубок главного пользования и о хозяйства на арендуемом участке лесного фонда»; территории арендуемого участка следующие: лесокультурные и противопожарные мероприятия: наладниках – 1040 га; ственному возобновлению – 18770 тыс. га; пос – 980 км; осами – 1770 км; 2007 года провести сертификацию лесного фонда; троительство лесовозных дорог; ем заготовки в первый год освоения участка – 50 % от е ежегодного объема заготовки; нения – 75%;

и последующие годы освоения – 100% установленного юго объема заготовки.

аренды участка лесного фонда должен быть подписан тесного конкурса ОАО «Леспром» и ФГУ «лесхоз» в течение 1 после подписания настоящего протокола и зарегистрирован в транционной службы.

писания договора аренды участка лесного фонда с ФГУ бедитель лесного конкурса в течение 1 года обязуется

проект организации рубок главного пользования и ведения иства на арендуемом участке прошедшем государственную о экспертизу.

принимает все меры к разрешению споров по настоящему тем переговоров, а при невозможности прийти к взаимному зудебном порядке.

ы 10 – 25 лет.

протокол составлен в двух экземплярах, имеющих одинаковую силу, по одному экземпляру для каждой коихихся сторон

ие адреса:

тесного конкурса: Победитель лесного конкурса:

сного хозяйства по кой области	Открытое акционерное общество «Леспром»
Благовещенск,	675000, г. Благовещенск,
мурская 221	ул. Зейская 285

орон:

лесного конкурса

Победитель лесного конкурса



Г.С. Верига



В.Ф. Медовников

№ лота конкурса	Наименование лесхоза	Расчетная лесосека, тыс. м <sup>3</sup>	№ договора с лесхозом	Дата регистрации договора в лесхозе	№ государственной регистрации	Дата государственной регистрации
9108	Джелтулакский	143,0	3	15.12.2006	28-28-09/014/2006/232	27.12.2006 г.
9102	Верхнезейский	355,1	2	15.12.2006	28-28-05/010/2006-538	30.12.2006 г.
9103	Мазановский	50,6	6	15.12.2006	28-28-04/013/2006-186	29.12.2006 г.
9109	Снежногогорский	26,0	3	15.12.2006	28-28-05/010/2006-536	29.12.2006 г.
9110	Снежногогорский	92,3	2	15.12.2006	28-28-05/010/2006-537	30.12.2006 г.
9183	Дипкунский	24,9	6	15.12.2006	28-28-09/014/2006/215	27.12.2006 г.
9190	Дипкунский	53,2	7	15.12.2006	28-28-09/014/2006/214	27.12.2006 г.
9189	Дипкунский	143,8	5	15.12.2006	28-28-09/014/2006/213	27.12.2006 г.
9186	Нюкжинский	110,0	2	15.12.2006	28-28-09/014/2006-234	27.12.2006 г.
9192	Нюкжинский	108,0	5	15.12.2006	28-28-09/014/2006-227	27.12.2006 г.
9188	Нюкжинский	58,0	6	15.12.2006	28-28-09/012/2006-528	27.12.2006 г.
9184	Нюкжинский	56,8	3	15.12.2006	28-28-09/014/2006-216	27.12.2006 г.
9185	Нюкжинский	31,4	4	15.12.2006	28-28-09/014/2006-233	27.12.2006 г.
9187	Нюкжинский	102,0	1	15.12.2006	28-28-09/014/2006-217	27.12.2006 г.
9158	Тындинский	140,0	13	15.12.2006	28-28-09/014/2006-235	27.12.2006 г.
9159	Тындинский	30,0	14	15.12.2006	28-28-09/014/2006-236	27.12.2006 г.
9113	Экимчанский	30,2	8	15.12.2006	28-28-01/051/2006/757	29.12.2006 г.
9114	Экимчанский	15,5	9	15.12.2006	28-28-01/051/2006/854	29.12.2006 г.
9101	Экимчанский	221,0	7	15.12.2006	28-28-01/055/2006/909	29.12.2006 г.
9105	Норский	89,4	11	15.12.2006	28-28-07/013/2006-184	29.12.2006 г.
9148	Норский	72,9		15.12.2006		
9149	Норский	59,5	10	15.12.2006	28-28-07/013/2006-185	29.12.2006 г.
<b>Итого</b>		<b>2013,6</b>				

# Продукция комплекса

- Круглые лесоматериалы: пиловочник экспортный, пиловочник рядовой, балансы



- Пиломатериалы экспортные и для внутреннего использования





# Продукция комплекса

- Погонажные изделия из древесины: плинтусы, наличники, доски пола, вагонка, блок-хаус и т. п.



# Продукция комплекса

- Инженерная древесина из массива: щиты, оконный брус (кантель), брус для домостроения, несущие клееные конструкции, сэндвич-панели, окна, двери и др.

Щит мебельный



Оконный брус



Брус конструкционный



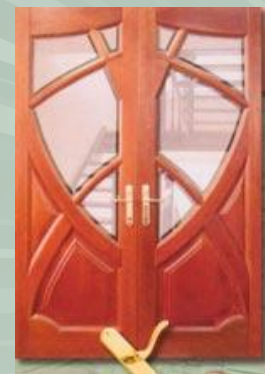
Несущие клееные конструкции



Сэндвич-панели



Сращивание по длине





# Продукция комплекса

- Плиты древесные OSB (Oriented Strand Board)
- Комплектные сборные и каркасные деревянные дома с применением сэндвич-панелей из плит OSB
- Мебель из массива и др.

Плиты OSB



Мебель из массива березы



Дома из OSB



Опалубка из OSB при монолитном строительстве

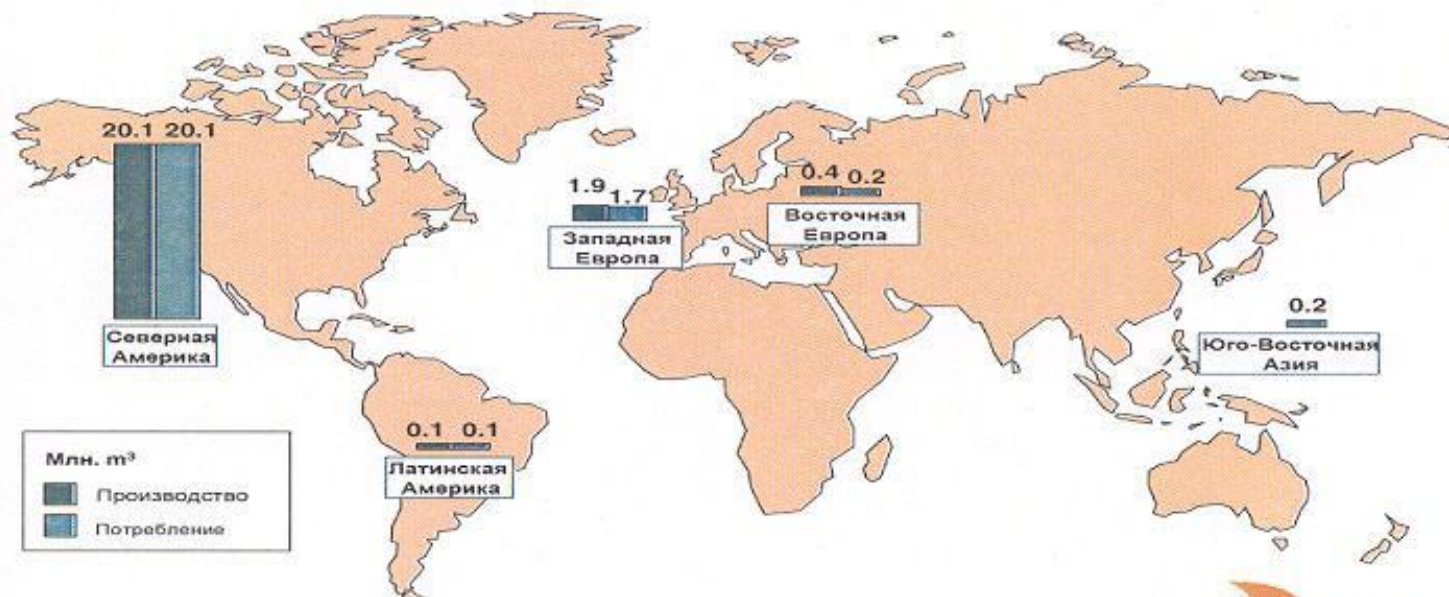




# Мировое производство ОСБ

## Общий обзор – ОСБ

Северная Америка является бесспорным лидером в мире среди производителей и потребителей ОСБ продукции. 90 % от общего производства



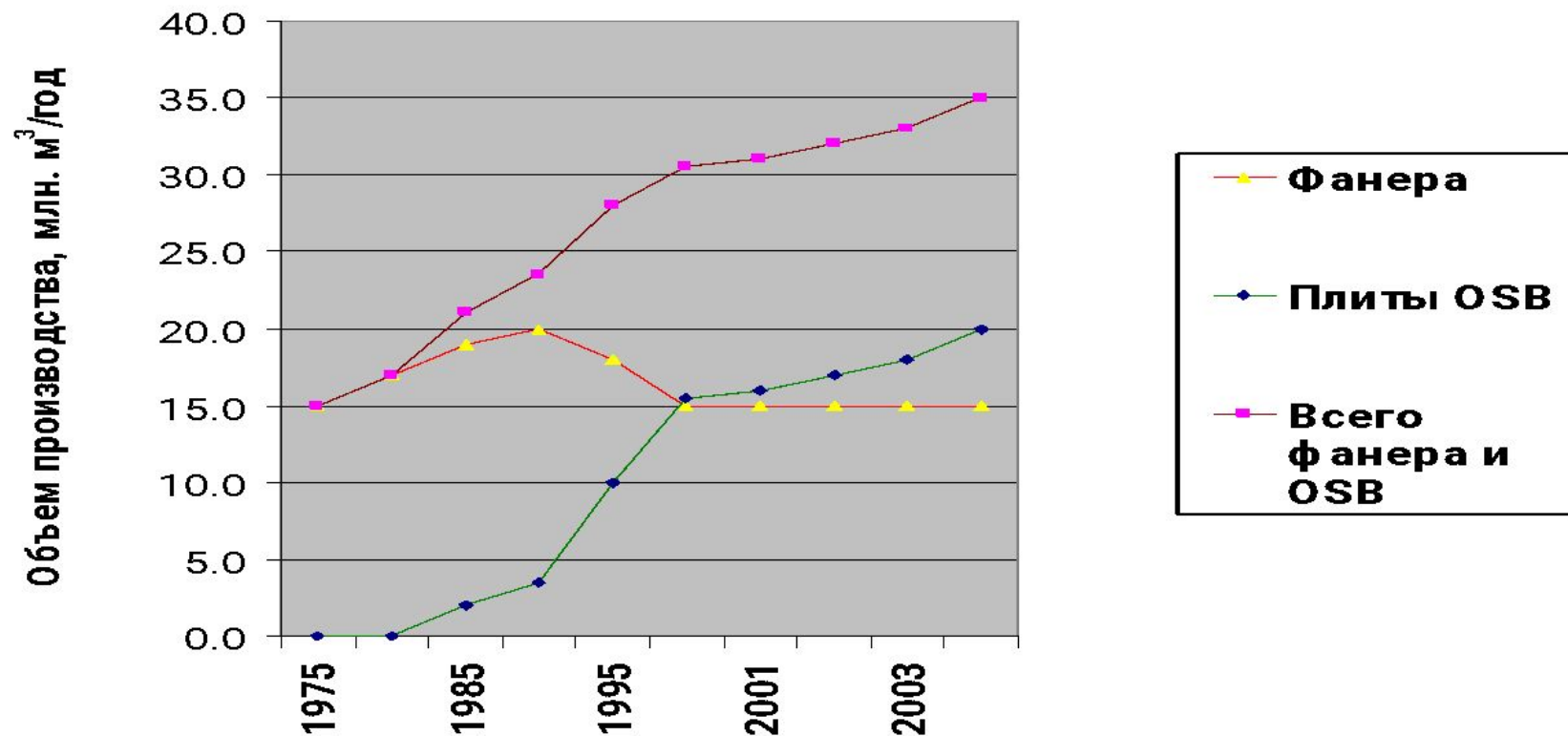
Млн. м³

■ Производство

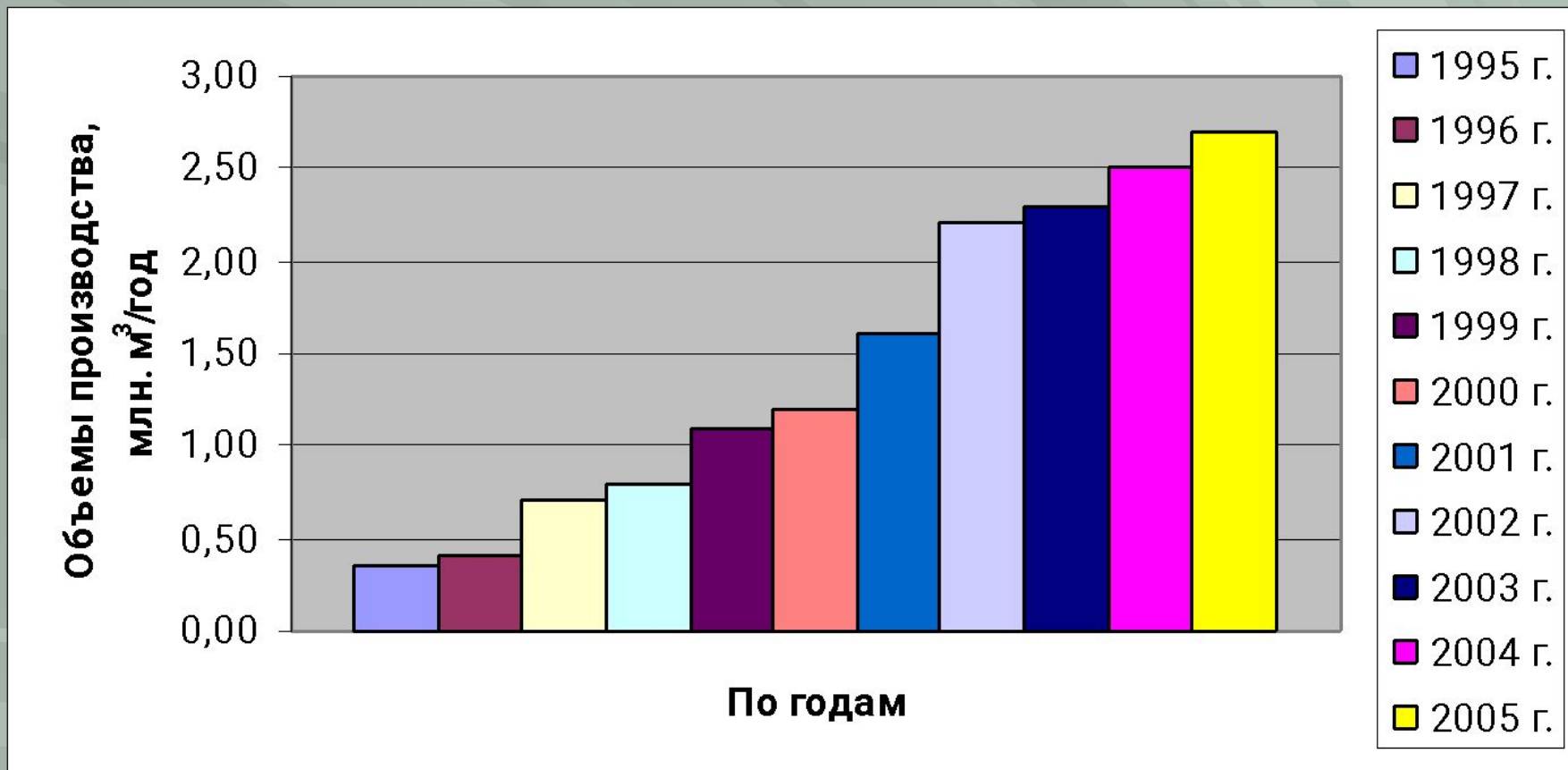
■ Потребление



# Развитие рынка OSB и фанеры в Северной Америке



# Объемы производства OSB в Европе, млн. м<sup>3</sup>



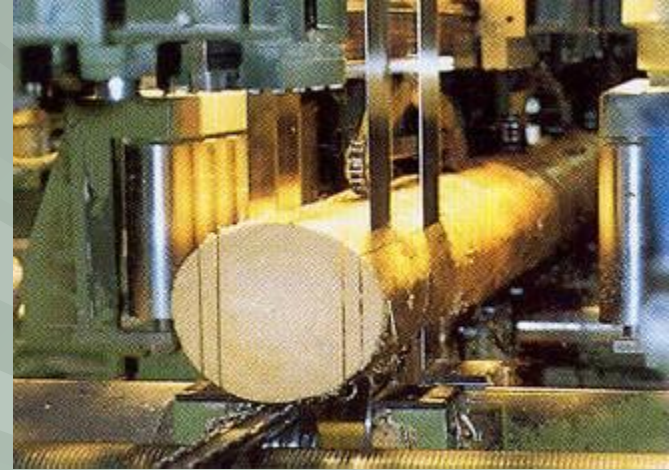


# Оборудование лесоперерабатывающего комбината (лесопильный завод)

Комплектный лесопильный завод на базе фрезерно-брусующей линии типа SAB



Ленточнопильная линия



Блок сушильных камер



# Оборудование лесоперерабатывающего комбината (деревообрабатывающий завод)

Четырехсторонний станок



Линия сращивания по длине



Производство мебельного щита



Обработывающий центр



Вертикальный пресс





# Оборудование лесоперерабатывающего комбината (завод OSB)





# Оборудование лесоперерабатывающего комбината (домостроительный завод)



# Важнейшие особенности плит OSB

- Наиболее перспективный древесный строительный материал для деревянного домостроения как несущий конструкционный материал и **полноценный заменитель фанеры**;
- В последние годы существенный рост спроса и цен на OSB в мире, особенно в США и Канаде, и **вытеснение со строительного рынка фанеры** практически во всех областях её применения;
- Важнейшим преимуществом OSB по сравнению с фанерой является **использование** для их производства **низкосортной древесины** в отличие от фанеры, требующей дорогого дефицитного отборного сырья;
- Сегодня деревянное строительство в мире - один из самых быстрорастущих сегментов строительной индустрии. Преимущества OSB, с точки зрения эстетики, удобства и практичности применения, все больше и больше привлекают строителей и дизайнеров;
- Отсутствие в настоящее время конкурентов – производителей OSB на российском рынке.

# Применение OSB в деревянном домостроении

- несущие панели перекрытий;
- несущие стены и перегородки;
- длиннопролетные балки;
- несущие тавровые балки перекрытий и другие силовые элементы строительных конструкций;
- ограждающие элементы стен и перегородок (наружная и внутренняя обшивка);
- обшивка и обрешетка кровли, детали стропильной системы;
- устройство полов;
- детали интерьера.

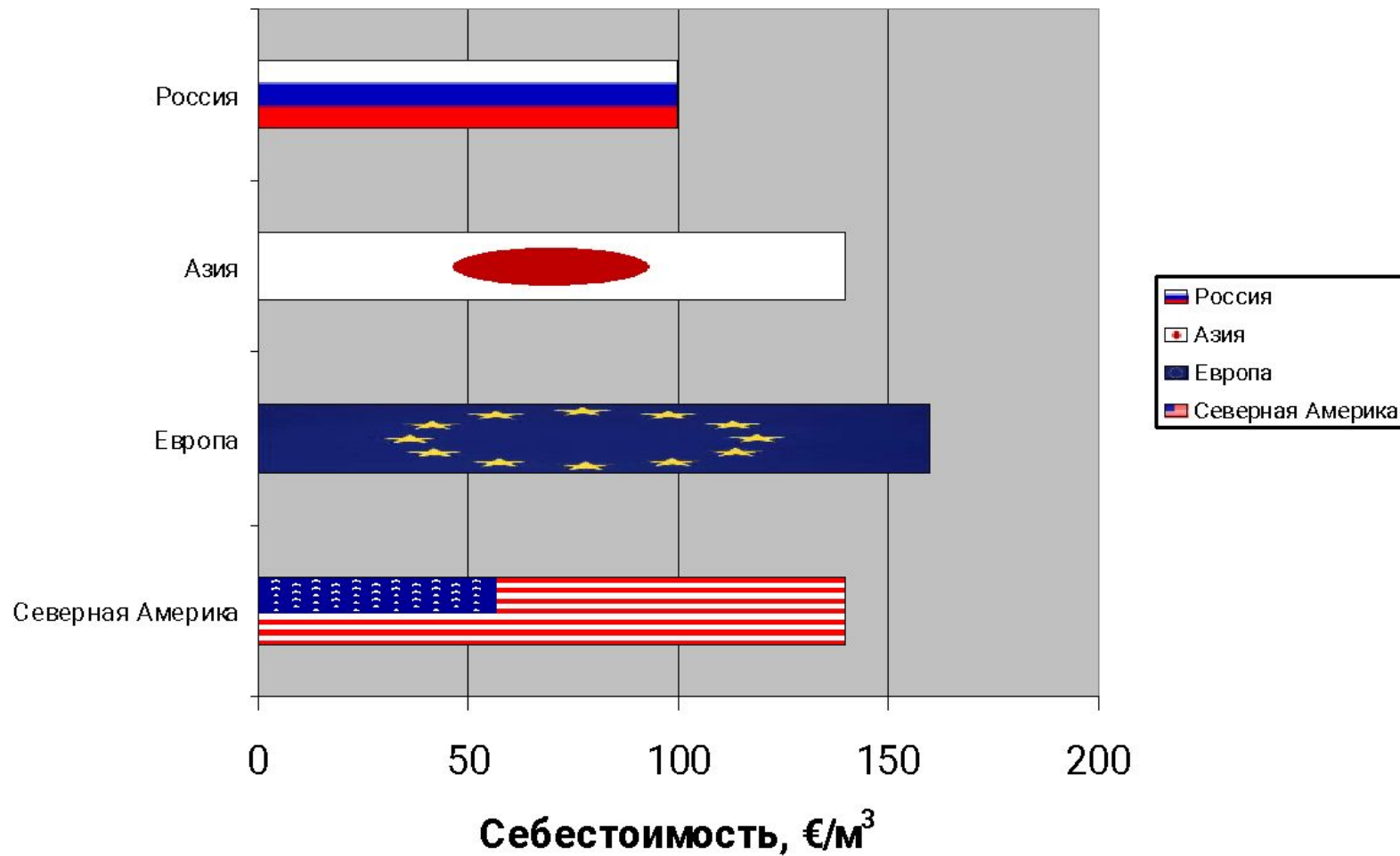


# Цены рынков на OSB

- Европейский рынок характеризуется стабильно высоким уровнем потребления, в основном для домостроения, цена начиная с 2002 года держится на уровне **от 250,0 до 350,0 € /м<sup>3</sup>**
- В последнее время **резкий рост спроса на OSB в Северной Америке** (особенно в США), где цены выросли в течение 2003 года до **450,0-600,0 \$/м<sup>3</sup>**
- В расчетах принята цена реализации OSB на условиях FOB **330,0 € /м<sup>3</sup>**

# Себестоимость OSB

Себестоимость OSB по странам, €/м<sup>3</sup>



Министерство экономического  
развития и торговли  
Российской Федерации

Российская академия  
наук

Государственное научно-исследовательское учреждение  
СОВЕТ ПО ИЗУЧЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ  
(СОПС)

117997, Москва, ГСП-7, ул. Вавилова, 7  
http://www.sops.ru

Тел.: (495) 960-44-85 Факс: (495) 135-35-39  
E-mail: legitim@ist.ru

Исх. №\_134/еп от 15.05.2007 г.

На вх. №022-Л-07 от 20.04.2007г.

ОАО «Леспром»  
Генеральному директору  
господину Новикову М.И.

Уважаемый Михаил Иванович!

Совет по изучению производительных сил в течение 2006 - 2007 годов сотрудничает с ОАО «Леспром» по проектам, предусмотренным региональной инвестиционной программой «Регион-Амур» в Амурской области.

Бизнес-план инвестиционного проекта «Лесоперерабатывающий комплекс в Амурской области», далее именуемый «Проект», был подвергнут всестороннему анализу учеными и специалистами СОПС.

Следует отметить, что в процессе работы Вы учли сделанные ранее замечания и предложения.

По существу поставленных Вами вопросов сообщая следующее:

1. Лесная промышленность Амурской области слабо развита. Из имеющегося потенциала лесных ресурсов лишь около 7% вовлечены в процесс лесозаготовки.

При этом лес обеспечивает 7,5% общего объема промышленной продукции и 80% валютной выручки региона. Такие цифры указывают на необходимость увеличения объемов заготовки и использования древесины в Амурской области.

При аналогичных природно-климатических условиях Сибирский федеральный округ заготавливает около 17%, а Дальневосточный ФО – почти 15% лесных ресурсов.

Разница в доле переработки круглого леса в указанных регионах и в Амурской области еще разительнее: в Амурской области в переработку вовлечено менее 5% от заготавливаемой древесины, а в Сибирском ФО почти 50% и около 20% на Дальнем Востоке.

В рассматриваемом Проекте тем самым правильно выбран регион для размещения крупного лесозаготовительного предприятия и выбрано направление на глубокую переработку древесины.

Особое значение переработка приобретает в настоящее время, когда Правительством РФ взят генеральный курс на резкое снижение в экспорте

сырьевой составляющей и одновременное повышение производства и экспорта готовой продукции.

Выбор площадки для размещения перерабатывающего комбината в промышленной зоне города Белогорска рационален, так как площадка находится в непосредственной близости от основной транспортной артерии Сибири и Дальнего Востока – Забайкальской железной дороги («Транссибирская магистраль») и автомагистрали Белогорск – Благовещенск. Рядом находятся мощные электрические сети. Белогорск – второй по величине и численности населения город в Амурской области, что создает благоприятные условия для решения кадровых вопросов по Проекту.

Непосредственная близость к границам Китая как крупнейшего потенциального покупателя лесопродукции и благоприятное расположение относительно стран Юго-Восточной Азии создают предпосылки к комфортному вхождению в соответствующие рынки сбыта.

В лесном комплексе Амурской области на сегодня работают всего около 1% населения, занятого в экономической сфере. Здесь действуют несколько факторов:

- из-за низкого уровня механизации ручного труда на лесозаготовках люди неохотно идут работать
- малая доля лесозаготовок от имеющегося ресурсного потенциала не позволяет создать достаточное количество рабочих мест
- в глубокую переработку вовлечено менее 5% заготавливаемой древесины, т.е. рабочих мест в переработке древесины практически нет

Рассматриваемый Проект основной упор делает на использование современной высокомеханизированной техники и создание перерабатывающих мощностей, что позволит развить инфраструктуру в местах дислокации перерабатывающих предприятий, обеспечить несколько тысяч жителей области рабочими местами, инфраструктурой и источниками к существованию.

К недостаткам Проекта следует отнести недостаточную глубину переработки древесины.

Вместе с тем, для вхождения Проекта в государственную национальную программу «Доступное жилье» имеются все предпосылки, в том числе:

- наличие у ОАО «Леспром» сырьевой базы позволяет существенно нарастить мощности по переработке по сравнению с указанными в Бизнес-плане
- выделенная городом площадка под строительство комбината и ресурсы по энергетике и рабочей силе позволяют организовать комплексное использование древесины и возникающих древесных отходов
- целесообразно развивать Проект в направлении производства изделий из древесины (тем более, что интерес к древесине лиственницы в мире неуклонно возрастает) до деревянного домостроения.

2. Концепция финансирования работ по Проекту через банк «Czech Export Bank» соответствует межправительственным соглашениям между Чешской республикой и Российской Федерацией по взаимной защите капиталовложений.



Основными законодательными актами регулирующими инвестиционную деятельность в Российской Федерации являются: Федеральный закон от 25.02.1999г. № 39-ФЗ (в редакции от 18.12.2006г.) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» и Федеральный закон от 09.07.1999 № 160-ФЗ (в редакции от 03.06.2006г.) «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации».

05 апреля 1994г. между Правительством Российской Федерации и Правительством Чешской Республики было подписано соглашение о взаимной защите капиталовложений, ратифицированное Российской Федерацией 23 мая 1996г.

В соответствии с указанными правовыми актами Правительства обеих стран приняли на себя обязательства поощрять и создавать благоприятные условия для осуществления капиталовложений на территории своего государства и в соответствии с его законодательством допускать такие капиталовложения.

При этом российское законодательство гарантирует полную и безусловную правовую защиту капиталовложениям, направляемым из Чешской Республики.

В соответствии с российским законодательством капиталовложения чешских инвесторов не будут подвергаться на территории России экспроприации, национализации или иным мерам, имеющим аналогичные последствия, за исключением случаев, когда такие меры принимаются в общественных интересах, в установленном законодательством порядке, не являются дискриминационными и сопровождаются выплатой адекватной и эффективной компенсации.

Деятельность, связанная с лесозаготовкой и переработкой леса на территории Амурской области является благоприятной для инвестиций в форме капиталовложений и не имеет каких либо законодательных ограничений.

**3. Разработанный ОАО Леспром» Бизнес-план «Лесоперерабатывающий комплекс в Амурской области» выполнен на основе «Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов», утвержденных Министерством экономики Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации и Государственным комитетом Российской Федерации по строительной, архитектурной и жилищной политике 21 июня 1999г. № ВК 477 (Методические рекомендации).**

«Методические рекомендации» основываются на методологии, широко применяемой в современной международной практике, и согласуются с методами, предложенными ЮНИДО.

«Методические рекомендации» подготовлены специалистами Совета по изучению производительных сил Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации и Российской академии наук (СОПС), Центрального экономико - математического института РАН (ЦЭМИ), Института системного анализа РАН (ИСА), Всероссийского НИИ экономических проблем науки и техники (ВНИИ ЭПРАНТ), Института мировой экономики и международных отношений РАН (ИМЭМО), Государственной инвестиционной корпорации, Российского агентства по международному сотрудничеству и развитию (РАМСИР), Института повышения квалификации руководящих кадров при Правительстве РФ.

«Методические рекомендации» нашли широкое применение в различных отраслях экономики Российской Федерации, в том числе лесной. Они активно

используются при составлении бизнес-планов крупных инвестиционных проектов, при оценке эффективности целевых программ и т.д.

«Методические рекомендации» положены в основу оценки эффективности инвестиционных проектов, претендующих на государственную поддержку за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации - совместный приказ Минэкономразвития РФ и Минфина РФ от 23 мая 2006г. № 139/82и «Об утверждении расчета показателей и применения критериев эффективности инвестиционных проектов, претендующих на получение государственной поддержки за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации».

Наряду с российскими государственными и коммерческими предприятиями и организациями указанные «Методические рекомендации» используются иностранными инвесторами при подготовке документов для обоснования инвестиций на территории Российской Федерации. Это обусловлено тем, что «Методические рекомендации», применяемые в нашей стране, дают возможность иностранным инвесторам оценивать эффективность и привлекательность проектов по методике, признаваемой во всем мире и в то же время учитывающей российские условия.

**Советник Председателя СОПС  
по правовым вопросам  
кандидат юридических наук**

**К.В. Марков**

# Менеджмент проекта

Проект выполнен сотрудниками инициатора проекта - ОАО «Национальная инвестиционная группа» - специалистами в области лесозаготовки и глубокой переработки древесины:

## **Абельсон Александр Федорович**

Директор департамента лесной промышленности ОАО «НИГ», инженер-механик, к.т.н., научные труды по специальности – более 60 наименований, эксперт по древесине, лесоматериалам, конструкциям и изделиям из древесины, технологии лесозаготовок и деревообработки Координационного Совета по современным проблемам древесиноведения НТОбумдревпром. Работа в отрасли с 1972 года:

- старший научный сотрудник, зав. сектором, начальник отдела Всесоюзного НИИ деревообрабатывающей промышленности – ВНИИДрев;
- директор по производству крупнейшего в Литве деревоперерабатывающего комбината в составе лесопильного, деревообрабатывающего цехов, заводов ДСП и ламинирования, мебельной фабрики - Казлу-Рудский ОКДИ;
- гендиректор фирмы с заводом по глубокой переработке древесины – производство мебельных щитов из массива ООО «Эколеспром»;
- гендиректор крупного леспромхоза - Киржачский леспромхоз, Владимирская область;
- член Совета директоров по развитию ЗАО «Русское лесопромышленное партнерство» в составе нескольких крупных лесопильных заводов (в т.ч. Кемский ЛДЗ, Карелия) и леспромхозов в Красноярском крае и Иркутской области

## **Карманов Сергей Васильевич**

Заместитель директора департамента лесной промышленности ОАО «НИГ», инженер-механик, специалист по управлению экономикой предприятий (Академия Народного Хозяйства при Совмине РФ, Институт Высших Управленческих Кадров). Работа в отрасли с 1984 года:

- механик цеха, начальник цеха ДСП, начальник завода ДСП и синтетических материалов ОАО «ДОК-3»;
- директор проекта, директор строящегося предприятия, директор по производству и МТО - ЗАО «Завод малоэтажного домостроения Подмоскowie» ОАО «Корпорация Подмоскowie»;
- зам. гендиректора, гендиректор - ЗАО «АСК НОВИСО», ЗАО «АПСК НОВИСО»;
- зам. гендиректора по развитию, директор по малоэтажному домостроению, генеральный директор - ЗАО «Стройдом +»;
- гендиректор фирмы по строительству домов из оцилиндрованного бревна - ОАО «Балашихинский ДОЗ»;
- гендиректор - ООО «Клееные Деревянные Конструкции».

# Менеджмент проекта

## **Нагорный Геннадий Федорович**

Руководитель проекта по лесозаготовкам департамента лесной промышленности ОАО «НИГ», инженер-физик, к.т.н., научные труды по специальности – более 10 наименований, специалист по управлению экономикой предприятий (Международный центр финансово-экономического развития, Институт экономики и управления в промышленности). Работа в отрасли с 1978 года:

- зам. директора инвестиционно-консалтинговой компании - ЗАО «Центрлесинвест»;
- менеджер по лесопоставкам - ОАО «Уральско-Сибирская лесная компания» -управляющая компания холдинга «Керрия»)
- гендиректор крупного экспортного лесопильного завода в Перми (300,0 тыс. м<sup>3</sup>/год) - ОАО «Пиломатериалы «Красный Октябрь» - дочернее предприятие холдинга «Керрия».

## **Ткаченко Александр Васильевич**

Главный технолог департамента лесной промышленности ОАО «НИГ», инженер-механик, с.н.с., очная аспирантура на кафедре станков и инструментов МЛТИ, научные труды по специальности – более 90 наименований, эксперт по древесине, лесоматериалам, конструкциям и изделиям из древесины, технологии лесозаготовок и деревообработки Координационного Совета по современным проблемам древесиноведения НТОбумдревпром. Работа в отрасли с 1959 года:

- зав. лабораторией столярно-строительных изделий – ВНИИДрев;
- главный инженер - НПО «Союзнаучплитпром»;
- директор - Всесоюзный НИИ деревообрабатывающего машиностроения Минстанкопрома СССР ВНИИДМАШ;
- зам. технического директора Московского ДОК-1;
- директор по развитию и новой техники ЗАО «Русское лесопромышленное партнерство».



# Менеджмент проекта

## **Кудряшов Валентин Николаевич**

Руководитель департамента внешнеэкономической деятельности и торговли ОАО «НИГ», инженер-механик, Всесоюзная академия внешней торговли. Работа в отрасли с 1968 года:

- президент компании «Рашен Вуд Кампани Джапан», Япония;
- генеральный директор ЗАО «Экспортлес Лтд.».

## **Медовщиков Виктор Федорович**

Гендиректор ОАО «Леспром» в Амурской области, лесоинженер, специалист по экономике и управлению производством на лесозаготовительных предприятиях (Уральская лесотехническая академия). Работа в отрасли с 1974 года:

- гендиректор Ставропольского леспромхоза - ПО «Пермьлеспром»;
- зам. гендиректора по экономике – ПЛЮ «Чусовлес» с объемом заготовки и переработки 3,3 млн. м<sup>3</sup>/год;
- зам. гендиректора по лесозаготовкам и лесопоставкам - ОАО «Пиломатериалы «Красный Октябрь», г. Пермь.