

Проект «Внедрение системы стратегического управления на предприятии "Лукойл-Украина"»

Над проектом работали:

Аналитик – Заурова Ольга

Проект-менеджер – Манойло Оксана

Руководитель – Ярембаш Александр Игорьевич

Проект «Внедрение системы стратегического управления»

Цель проекта – разработка стратегии и внедрение системы стратегического управления, обеспечивающей повышение эффективности управления и конкурентоспособности компании на 20% за 14 недель.

Задачи проекта:

1. Проведение стратегического анализа;
2. Разработка стратегии компании;
3. Разработка проектов и программ развития;
4. Разработка и внедрение системы стратегического управления.

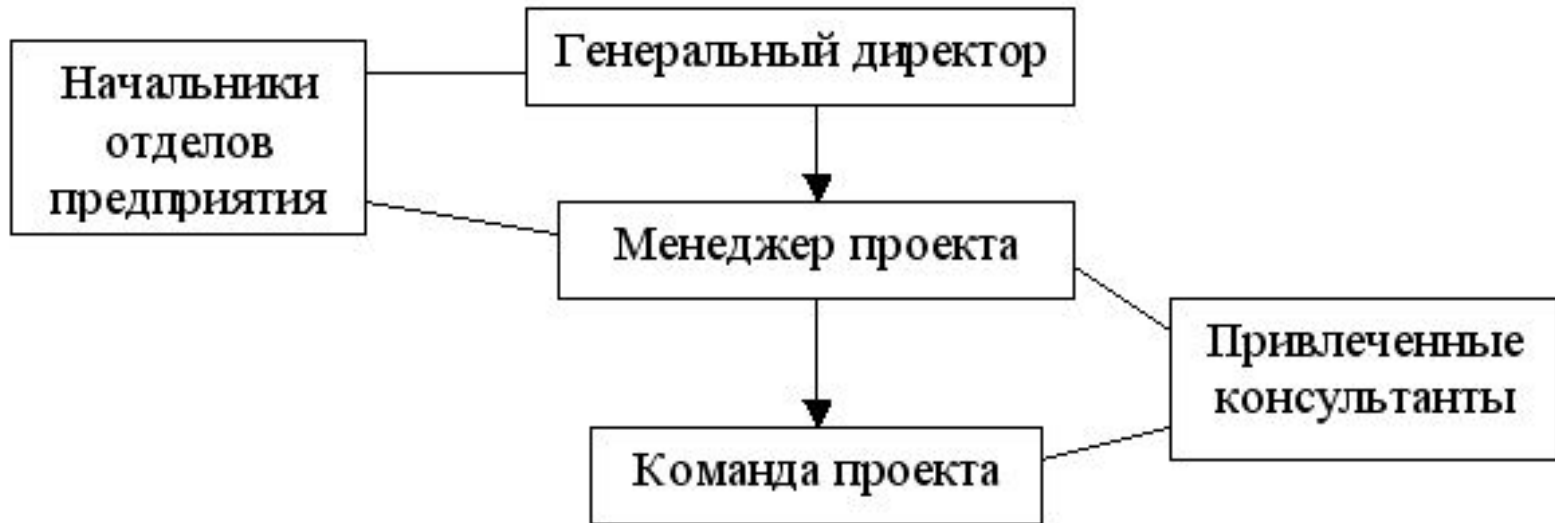
Жизненный цикл проекта



Ресурсы проекта:

- Человеческие: В команду проекта войдет весь отдел планирования стратегии (6 человек), а также по человеку из отдела финансов и отдела контроля качества. Таким образом, команда проекта состоит из 9 человек.
- Финансовые ресурсы. Они необходимы для выплаты заработной платы и премий команде проекта.
- Материальные ресурсы представляют собой помещение для работы команды проекта, а также все, что необходимо для комплектации подобного отдела.
- Информационные ресурсы предоставляют собой отчеты о работе компании, консультации со стороны экспертов, учебные и методические пособия, а также любая информация, которая может понадобиться в ходе реализации проекта.

Окружение проекта



Результаты проекта:

- Концентрация усилий на стратегически важных для компании направлениях;
- Наличие стратегических целей и у каждого подразделения;
- Возможность четкого понимания результативности действий. Наличие у каждой цели показателей ее достижения позволяет каждому участнику процесса понимать свою роль в реализации стратегии компании
- Контроль и управляемость процесса реализации стратегии «сверху вниз». Компания, в руках своих руководителей, становится эффективным инструментом достижения поставленной цели.



Спасибо за внимание!