

NetSL

Качество,

которое

Вы

почувствуете!



Microsoft Project



NetSL

Возможности управления ИТ проектами с помощью Microsoft Project 2002 (русская версия)

Пульвас Юрий

Менеджер по работе с корпоративными заказчиками

Содержание

- Введение
- Microsoft Project 2002 – обзор продукта
- Архитектура возможных решений на основе Microsoft Project 2002
- Лицензирование
- Демонстрация MS Project 2002 Стандартный выпуск (русская версия)
- Вопросы и ответы

Материалы семинара

- **CD-ROM**
 - ▣ Техническая документация по MS Project
 - ▣ Презентации с семинара
 - ▣ Демонстрационные файлы

☑ **ДА!**

Я хочу получить CD-ROM...

... и сдать анкету.

КТО ВЫ ?

Программист

- Развертывание ПО
- Переход на новую версию ПО
- Планирование развития КИС
- Планирование кризисов
- Построение ЛВС, ГВС
- Интернет проекты

Системный администратор
Заместитель директора
Начальник отдела АСУ

Определения

Проект – временное предприятие, направленное на создание уникальных продуктов и услуг (РМВОК)

Параметры проекта

Сроки

Стоимость

Качество

Кто вовлечен в проект

- Менеджер проекта
- Члены проектной группы - исполнители
- Прочие заинтересованные лица

Задача

Закончить проект в **СРОК**, соблюсти **БЮДЖЕТ**, сохранить **КАЧЕСТВО**

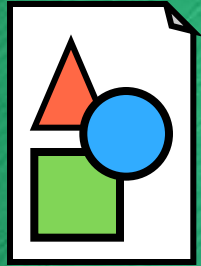
Что необходимо для решения

- Инструменты управления ходом проекта
- Слаженная совместная работа проектной группы
- Эффективные средства анализа данных проекта

Схема проекта

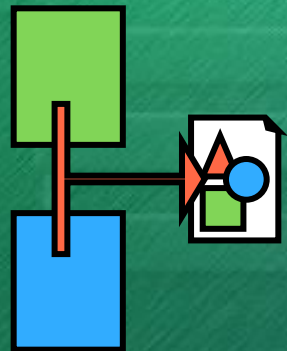
- **Создание плана**
 - Определение проекта
 - Планирование действий проекта
 - Планирование обеспечения ресурсами
 - Планирование затрат на проект
 - Планирование качества и рисков
 - Планирование связи и защиты
 - Оптимизация плана проекта
 - Распространение плана проекта
- **Отслеживание проекта и управление им**
 - Отслеживание хода выполнения
 - Управление календарным планом
 - Управление ресурсами
 - Управление затратами
 - Управление областью охвата
 - Управление рисками
 - Отчет о состоянии проекта
- **Закрытие проекта**
 - Просмотр конечных сведений о проекте

Определение проекта



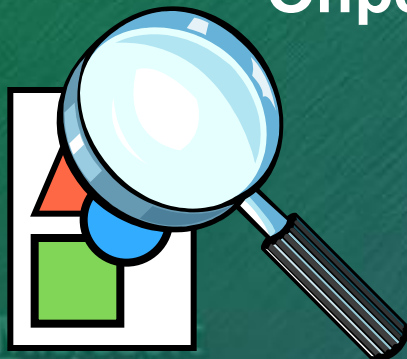
Начало проекта

На этапе планирования проекта, для выполнения которого потребуется значительное время или будет занято много сотрудников, важно определить цели, предположения и ограничения проекта.



Начало плана проекта

После подготовительного планирования можно начать план проекта, ввести предварительные данные проекта и присоединить к плану документы планирования.

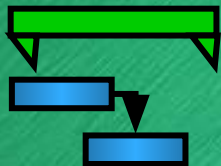


Определение конечных результатов проекта

После того как установлены цели проекта, следует определить фактические товары или услуги, удовлетворяющие этим целям.

Планирование действий по проекту

Определение этапов и создание списка задач



После определения работ по проекту их можно распределить по вехам, этапам и задачам и ввести в план Microsoft Project.

Отображение организации проекта

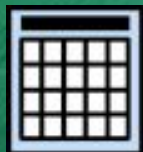


После структурирования задач можно также представить структуру проекта с помощью встроенных или настраиваемых кодов структурной декомпозиции работ (СДР) или кодов структуры.

Организация проекта в виде главного проекта и подпроектов

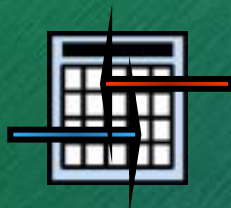
Если необходимо управлять одним сложным проектом или несколькими связанными проектами, следует организовать проект в виде главного проекта и подпроектов.

Оценка длительностей задач



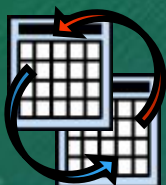
Ввод длительностей задач вместо требуемых начальной или конечной даты позволяет создать календарный план средствами Microsoft Project.

Установка зависимостей задач и ограничений



После ввода длительностей задач следует уделить внимание взаимосвязи задач друг с другом и конкретным датам.

Создание взаимосвязей между проектами



Создавая зависимости задач между задачами в различных проектах, можно оценить влияние изменений или операций в одном проекте на другой проект.

Планирование ресурсов



Оценка потребностей в ресурсах

После определения области охвата проекта, настройки списка задач и оценки длительностей задач можно использовать эти сведения для выполнения предварительных оценок или определения потребностей и приступить к выделению персонала и приобретению ресурсов, необходимых для выполнения задач проекта.



Создание группы проекта

После определения, утверждения и приобретения всех ресурсов становится ясно, кто входит в группу проекта и какое оборудование и материалы приобретаются для выполнения проекта.



Совместное использование ресурсов в разных проектах

Совместное использование ресурсов удобно для управления сведениями о ресурсах и назначениями в нескольких проектах, в которых задействованы те же сотрудники, материалы и оборудование.



Назначение ресурсов задачам

После ввода в проект сведений о ресурсах можно назначить ресурсы определенным задачам, на которые разбивается проект.

Планирование затрат



Оценка затрат

Оценка затрат — это процесс расчета примерных затрат на ресурсы и задачи, необходимые для выполнения проекта.



Определение и совместное использование сведений о затратах

После ввода всех затрат и до начала отслеживания и управления планом полезно сохранить затраты в виде бюджета.



Подготовка к управлению затратами

После установления затрат можно выполнить необходимую подготовку для отслеживания и управления ими, чтобы обеспечить выполнение проекта в рамках бюджета.

Оптимизация проекта



Оптимизация плана проекта для соблюдения даты окончания

После создания плана проекта его можно просмотреть и настроить, чтобы обеспечить соблюдение запланированной даты окончания.



Оптимизация плана проекта для ресурсов

После создания плана проекта следует просмотреть распределение ресурсов, чтобы оптимизировать их загрузку.



Оптимизация плана проекта для соблюдения бюджета

В завершеном плане проекта следует просмотреть плановые затраты, чтобы убедиться в их соответствии бюджету.

Распространение проекта



Распространение сведений о проекте в печатном формате

По завершении разработки исходного календарного плана может потребоваться распространить печатные копии последних текущих сведений о проекте другим сторонам, например заинтересованным лицам или членам группы проекта.



Распространение сведений о проекте в интерактивном режиме

Текущие сведения о проекте могут предоставляться заинтересованным сторонам или членам группы проекта в электронном формате.

Что дает автоматизация управления проектами ?

- **Возможность управления.** Контроль над происходящим.
- **Возможность совместной работы.** Доступность проектной информации на всех уровнях.
- **Возможность анализа,** создания отчетов. Отслеживания и моделирования возможных проблем.

Microsoft Project 2002 - мощное средство управления проектами



Microsoft Project

Интуитивное
управление
проектами

Доступ к
данным и
совместная
работа

Платформа
управления
проектами

Пользователи Microsoft Project

Сотрудники,
члены проектной группы
Project Server обеспечивает доступ
к информации и позволяет
работать совместно

Менеджеры проектов
и те,
кто занимается
планированием

Интуитивное управление
проектами

Участники проекта –
внутренние и внешние
Управление проектами и
ресурсами в масштабах
предприятия

Microsoft
Project 1 – 4.x

Microsoft
Project 98

Microsoft
Project 2000

Microsoft Project
2002

Время

Семейство Microsoft Project 2002

- **Microsoft Project Standard.** Новая версия популярной программы для управления проектами.
- **Microsoft Project Professional.** Новый продукт для управления проектами масштаба предприятия.
- **Microsoft Project Server.** Новый продукт — платформа для управления проектами.
- **Microsoft Project Web Access.** (Microsoft Project Server Client Access Licenses). Веб-интерфейс, предоставляющий доступ к данным Microsoft Project Server.

Архитектура Microsoft Project 2002

Аудитория:

Внутренние и
внешние
сотрудники и
руководители

Менеджеры
проектов

Менеджеры
крупномасштабных
проектов

Инструмент:

Project Web
Access

CAL

Microsoft
Project
Standard

CAL

Microsoft
Project
Professional

CAL

Microsoft Project Server

SQL Server
SQL Server
or MSDE

Microsoft Project Standard

для менеджеров, занимающихся управлением и планированием

- **Интуитивное управление проектами**
 - Консультант - интерактивное руководство по созданию проекта (Interactive Project Guides).
 - Привычный интерфейс Microsoft Office (включая смарт-теги).
- **Доступ к данным и совместная работа**
 - Виды проектов, включая диаграмму Ганта, список задач, календарь, список ресурсов и т.д.
 - Отчеты о состоянии
- **Платформа управления проектами**
 - Импорт задач из Excel и Outlook
 - Импорт контактов из Outlook
 - Тесная интеграция с Project Server

Microsoft Project Server

Платформа для управления проектами

- **Интуитивное управление проектами**
 - Отчетность в реальном времени
 - Разделение доступа по ролям
- **Доступ к данным и совместная работа**
 - Библиотека документов и отслеживание событий
 - Профили проектов
- **Платформа управления проектами**
 - Масштабируемость
 - Поддержка OLE DB
 - Открытая архитектура (XML, SOAP)

* Microsoft Project Server включает в себя MSDE и SharePoint Team Services

Microsoft Project Standard + Server

Доступность, изменение информации в реальном времени, удобство.

- Интуитивное управление проектами
 - ▣ Интерактивное руководство
- Доступ к данным и совместная работа
 - ▣ Web-представления информации проекта
 - ▣ Совместный доступ к документам и отслеживание изменений
 - ▣ Автоматизированные уведомления по почте об обновлениях и событиях
- Платформа управления проектами
 - ▣ Интеграция с SharePoint TeamServices
 - ▣ Полная интеграция Project Server и Project Standard

Уведомления по e-mail

The screenshot shows the Microsoft Project Web Access interface in Internet Explorer. The main page is titled "Настройка моих уведомлений и напоминаний по электронной почте". It contains several sections for configuring notifications:

- Отправлять мне сообщение по электронной почте:**
 - получении мною нового назначения
 - получении мною нового назначения
 - изменении моих задач в проекте
 - изменении моих задач из списка
 - получении мною нового запроса
- или когда изменяются вопросы мои:**
 - назначении мне нового вопроса
 - обновлении моих вопросов
 - создании нового вопроса
 - обновлении вопроса
- или когда изменяются документы мои:**
 - загрузке нового документа
 - обновлении документа
 - удалении документа
- или когда один из моих ресурсов...**
 - отправляет новые задачи
 - делегирует задачи
 - обновляет задачи
 - подает данные об изменениях рабочего и нерабочего времени

An email notification preview is shown, titled "Демонстрация проекта (Ремонт квартиры): руководитель обновил на...". The email content includes:

От: ProjectServer@netsl.ru Отправлено: Вт 25.03.03 12:39
Кому: Yury Pulvas
Копия:
Тема: Демонстрация проекта (Ремонт квартиры): руководитель обновил назначения задач

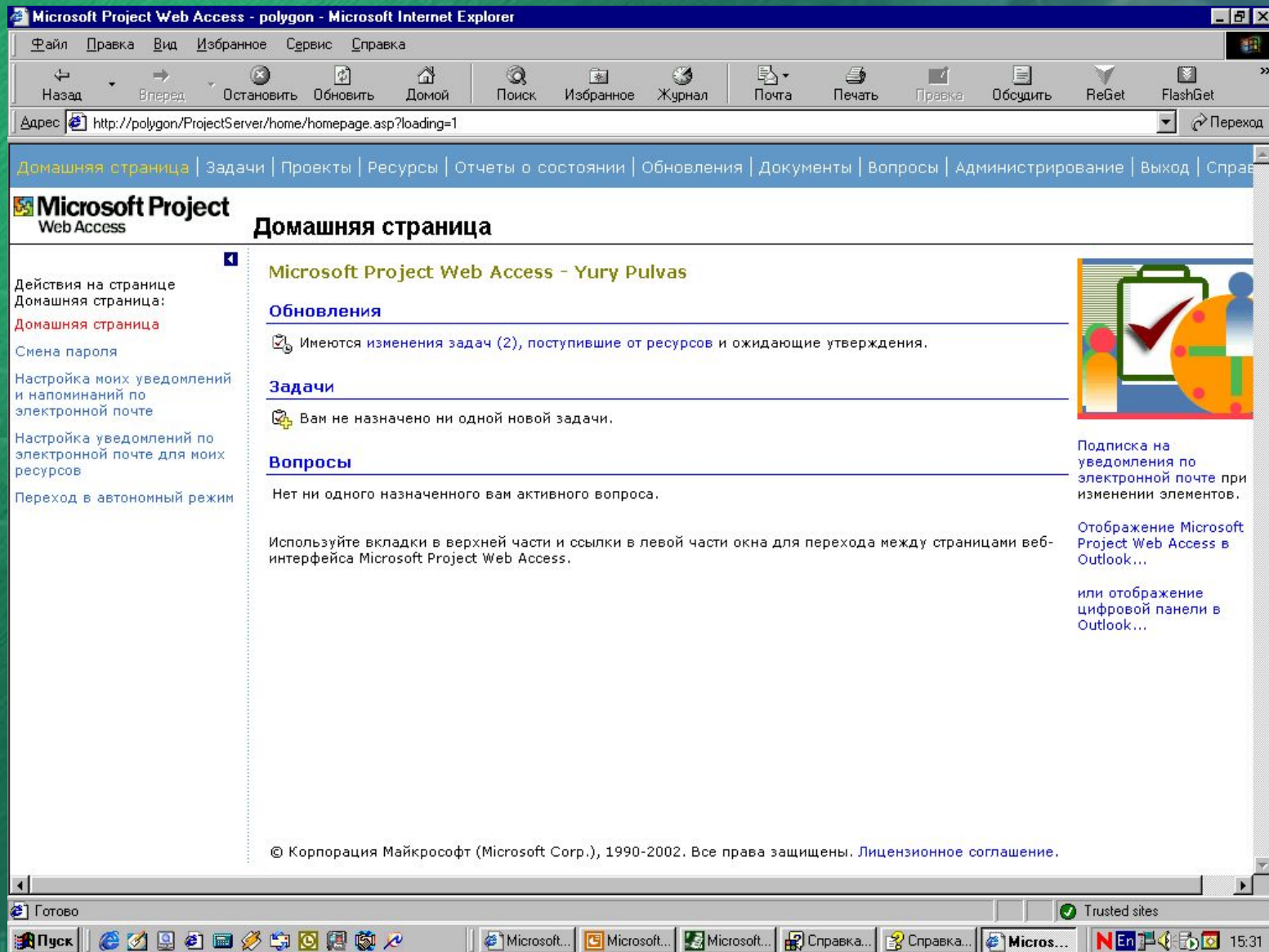
Ознакомьтесь с последними изменениями календарного плана и сообщите, если новые даты вызывают какие-либо проблемы. Спасибо.

Проект: Демонстрация проекта (Ремонт квартиры)
Кому назначено: Yury Pulvas

Название задачи: Ремонт квартиры (назначение)
Начало: 3/24/03 Окончание: 6/9/03 Трудозатраты: 268ч Ост. трудозатраты: 235.8ч

Название задачи: Приемка объекта
Начало: 6/6/03 Окончание: 6/9/03 Трудозатраты: 8ч Ост. трудозатраты: 8ч

Project Web Access



The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer browser window displaying the Microsoft Project Web Access homepage. The browser's address bar shows the URL `http://polygon/ProjectServer/home/homepage.asp?loading=1`. The page title is "Microsoft Project Web Access - polygon - Microsoft Internet Explorer". The browser's menu bar includes "Файл", "Правка", "Вид", "Избранное", and "Сервис". The toolbar contains navigation buttons like "Назад", "Вперед", "Остановить", "Обновить", "Домой", and search/print options. The page content is in Russian and features a navigation menu at the top with links like "Домашняя страница", "Задачи", "Проекты", and "Ресурсы". The main heading is "Домашняя страница" (Home page). On the left, there are links for "Действия на странице" (Actions on page), "Домашняя страница" (Home page), "Смена пароля" (Change password), and notification settings. The main content area is titled "Microsoft Project Web Access - Yury Pulvas" and includes sections for "Обновления" (Updates), "Задачи" (Tasks), and "Вопросы" (Questions). The "Обновления" section indicates that there are changes to tasks. The "Задачи" section states that no new tasks are assigned. The "Вопросы" section notes that there are no active questions. On the right side, there are instructions for subscribing to updates via email and displaying the interface in Outlook. The footer contains the copyright notice: "© Корпорация Майкрософт (Microsoft Corp.), 1990-2002. Все права защищены. Лицензионное соглашение." The Windows taskbar at the bottom shows the Start button, several application icons, and the system tray with the time 15:31.

Расписание

Microsoft Project Web Access - projworldsvr - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Forward Stop Home Search Favorites Media Refresh Print Mail Stop Taskbar Links

Home | **Tasks** | Projects | Status Reports | Documents | Issues | Log Off | Help |

Microsoft Project
Web Access

Update All Update Selected Rows Save Changes

View my tasks

View Options Filter, Group, Search Delegation

Hide Reject Insert Notes Link Documents Link Issues

Show tasks using:
Timesheet view
Gantt Chart

Tasks displayed:
Current tasks
All tasks

Activities in Tasks:
[View my tasks](#)
Create a new task
Delegate tasks
Transfer nonworking time from your Outlook Calendar
Notify your manager of a change in your working days

	Task Name	Work	% Work Co	02 Dec	Qtr 1, 2003	Qtr 2, 2003	Qtr 3, 20				
				Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
	Accounts Payable Modification	1,008h		[Gantt bar spanning Dec 02 to Aug 03]							
X	Summarize Current Technical A	72h	0%	[Gantt bar]							
	Data Architecture Assessment	32h	50%		[Gantt bar]						
	Analyze Physical Data Archite	320h	20%		[Gantt bar]						
	Detail Enterprise-Wide Physica	48h	0%			[Gantt bar]					
	Business Architecture Assess	200h	0%				[Gantt bar]				
	Assess Current IS Project Acti	160h	0%					[Gantt bar]			
	Finalize Enterprise Year 2000 :	176h	0%							[Gantt bar]	
	IS Strategic Plan	256h		[Gantt bar spanning Dec 02 to Aug 03]							
	Technical Architecture Ass	80h									
	Update Technical Summary	80h	10%					[Gantt bar]			
	Business Architecture Ass	176h									
	Assess Current IS Project A	176h	0%							[Gantt bar]	

Done Trusted sites

NetSL

Центр ресурсов

Microsoft Project Web Access - polygon - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Вперед Остановить Обновить Домой Поиск Избранное Журнал Почта Печать Правка Обсудить ReGet FlashGet

Адрес http://polygon/ProjectServer/Views/WebclientView.asp?_oid=1

Домашняя страница | Задачи | Проекты | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Документы | Вопросы | Администрирование | Выход | Справка

Microsoft Project Web Access

Просмотр назначений ресурсов

Выберите представление: Суммарная задача

Параметры просмотра | Фильтр, группировка, поиск

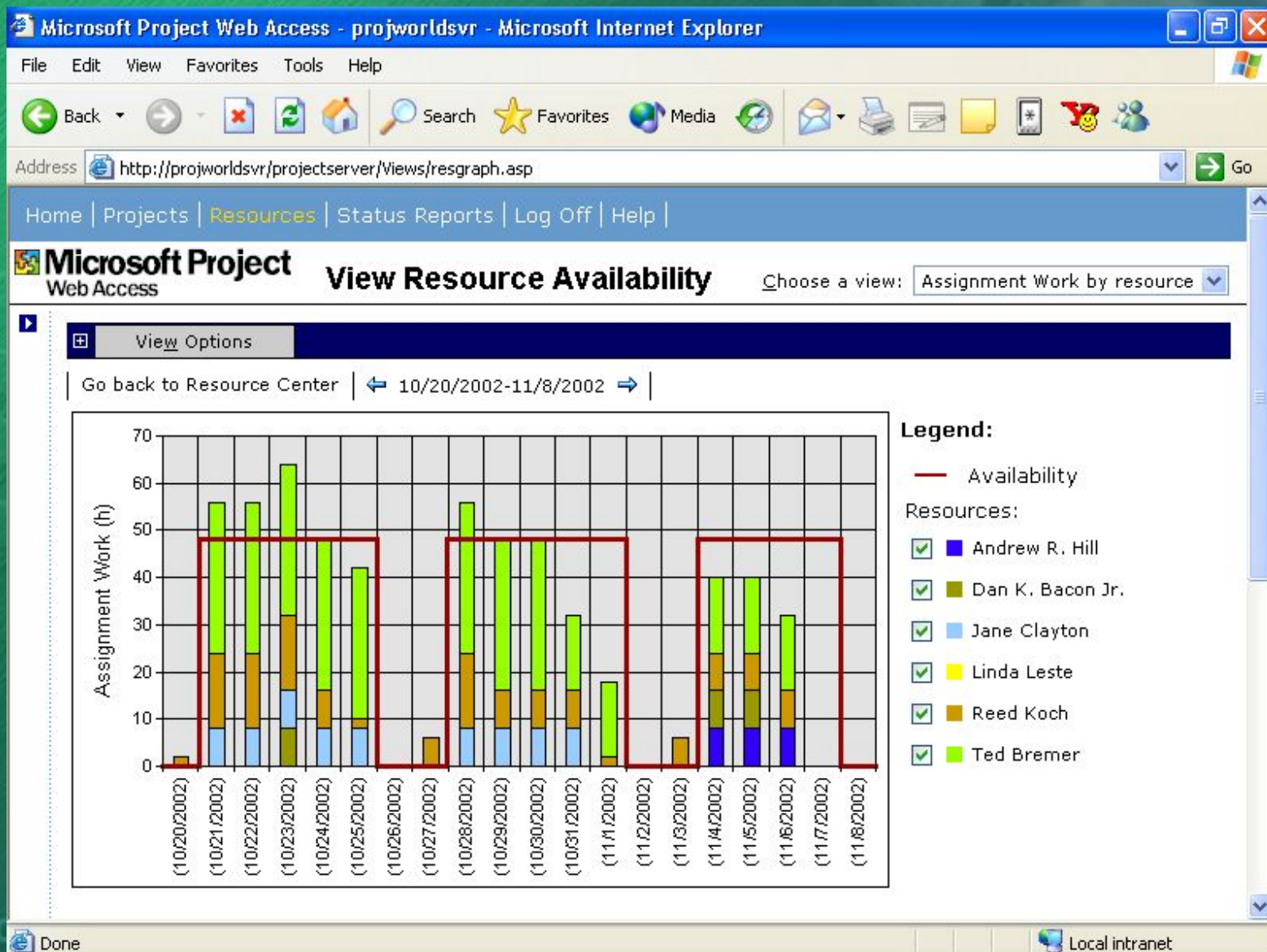
Сохранить ссылку... | Связать документы | Связать вопросы

Название задачи	Отправлено	Апрель 2003							Май 2003							Июнь 2003												
		20	23	26	29	01	04	07	10	13	16	19	22	25	28	01	04	07	10	13	16	19	22	25	28	31	03	06
denisk																												
Демонстрация проекта (Ремонт квартиры)																												
Ремонт квартиры	НД																											
Поиск строителей	НД																											
Обзвон и предварительные пререго	НД																											
yugar																												
Демонстрация проекта (Ремонт квартиры)																												
Закупка строительных материалов	НД																											
Электрика	НД																											
Пол	НД																											
Стены	НД																											
Поклейка обоев	НД																											
Ремонт квартиры	НД																											
Поиск строителей	НД																											
Сбор телефонов	НД																											
Выбор	НД																											
Приемка объекта	НД																											

Готово Trusted sites

Пуск Mi... M... Сп... ? Сп... Mi... Inb... Пр... Де... Де... Ru 18:06

Графики доступности ресурсов



Центр проектов

Microsoft Project Web Access - polygon - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Вперед Остановить Обновить Домой Поиск Избранное Журнал Почта Печать Правка Обсудить ReGet FlashGet

Адрес http://polygon/ProjectServer/Views/PortfolioView.asp?_oid=1 Переход

Домашняя страница | Задачи | **Проекты** | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Документы | Вопросы | Администрирование | Выход | Справка

Microsoft Project
Web Access

Центр проектов Выберите представление:

Параметры просмотра | Фильтр, группировка, поиск

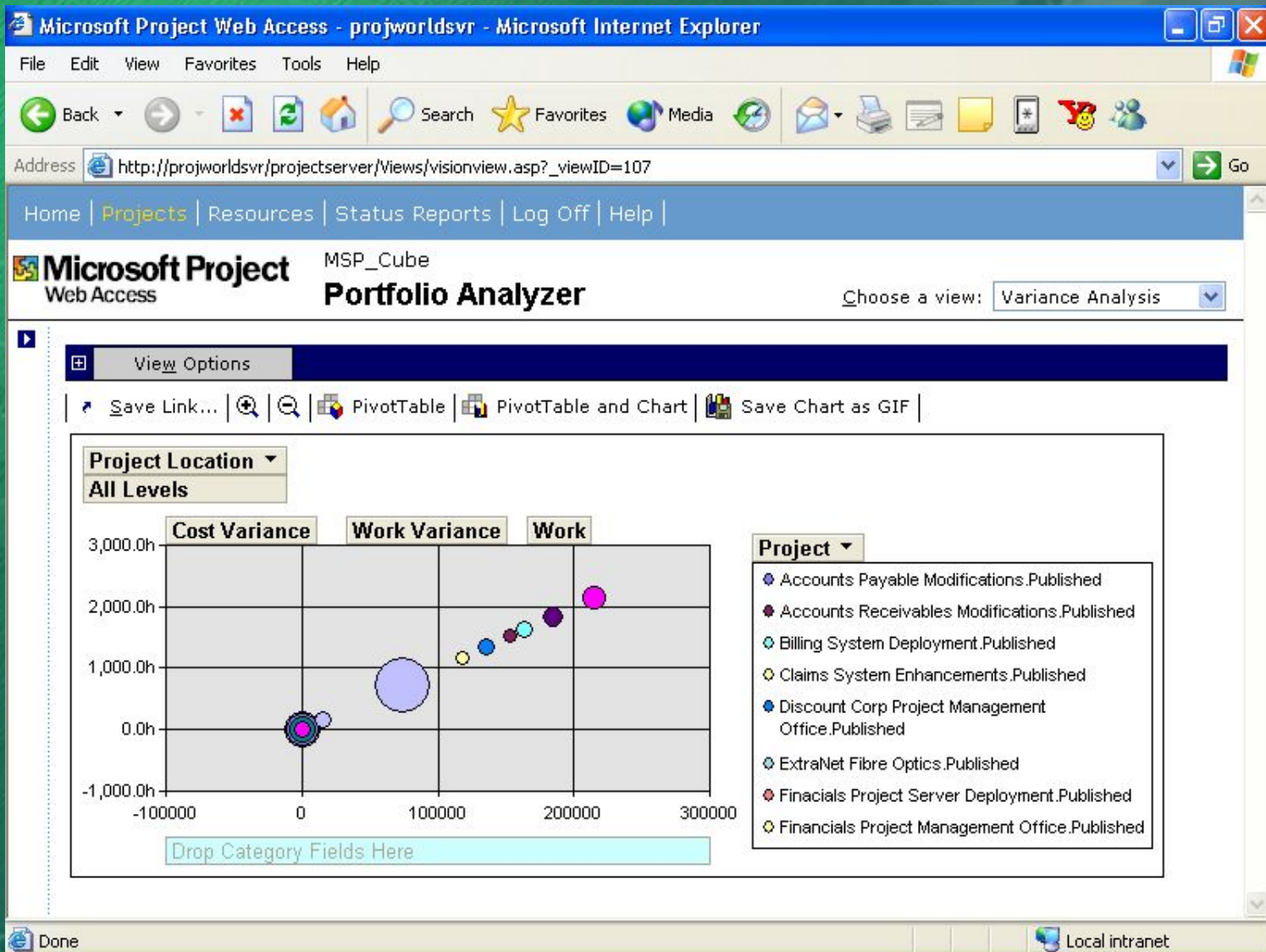
Сохранить ссылку... | Изменить сведения о проекте | Открыть в Microsoft Project

	Название проекта	Длительность	Начало	Окончание	1, 2003			Полугодие 2, 2003			Полугодие 1, 2004			Полугодие 2, 2004								
					А	М	И	И	А	С	О	Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	И	А	С
	Демонстрация проект	56д	24.03.03 9:00	09.06.03 21:00	■																	
	Отпуска сотрудников	222д	06.04.03 8:00	03.02.04 17:00	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	test	612,25д	01.01.04 9:00	08.05.06 11:00																		

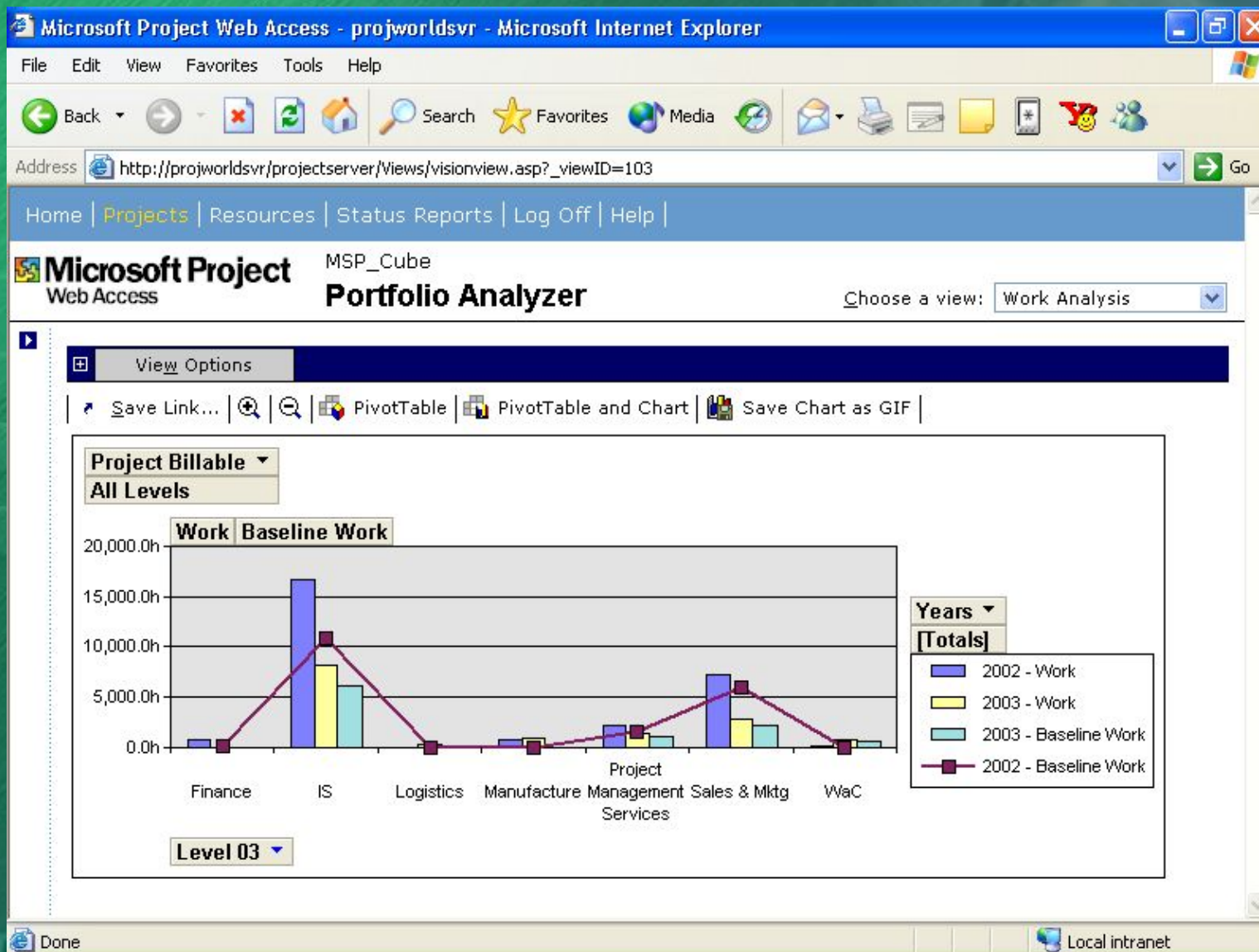
Готово Trusted sites

Пуск | М... | М... | М... | С... | С... | М... | In... | Д... | 7... | N En | 15:36

Анализ портфеля



Анализ портфеля



Моделирование портфеля

Microsoft Project Web Access - bolfordsvr - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Address http://bolfordsvr/projectserver/Modeling/modeler.asp?ModelID=100

Home | Tasks | **Projects** | Resources | Status Reports | Updates | Documents | Issues | Admin | Log Off | Help

Microsoft Project Web Access

Model projects with Portfolio Modeler

Analyze | Modify | Compare | Toolbox | Search | Refresh

Activities in Projects:
View projects in Project Center
Analyze projects in Portfolio Analyzer
Model projects with Portfolio Modeler
Create a new personal or shared to-do list
Manage my to-do lists
To-do list options

Model name and description

Name: Model 1
Description: Proposed changes to IT staffing
Last Updated By: Michael Holm
Last Updated On: 3/3/2004 11:08 AM
Owner: Michael Holm
Created On: 3/3/2004 11:07 AM

Project Scheduling

Project Name	Start no earlier than date	Feb '04	Mar '04	Apr '04	May '04	Jun '04	Jul '04	Aug '04
Payroll Modifications	3/1/2004	[Bar]		[Bar]		[Bar]		[Bar]
Windows XP Advance	9/9/2004	[Bar]		[Bar]		[Bar]		[Bar]

Cost estimates do not include actual cost

Resource Assignments for Selected Project

Timescale: Auto

Select the resources to display:

- Alan Shen
- Brad Sutton
- Brian Groth
- Carol Philips
- Eva Corets
- Frank Miller
- Jo Berry

Overallocated resources only.

Refresh

SharePoint Portal Server: Цифровая панель

Microsoft Project Web Access - projworldsvr - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Forward Stop Refresh Home Search Favorites Media Print Mail Links

Adventure Works Home Content Layout Settings

Home Categories Documents Management Search Subscriptions

Search

Search This site for Go | show options

Project Status

Description	Planned Start	Planned Finish	Forecast Finish	Variance (Days)	Work (Days)			Variance (%)	Status
					Actual	Planned	Forecast		
Project - Backpacker	10/20/2000	01/20/2001	01/20/2001	0	380.00	19.75	380.00	0.00	OK
Development	10/20/2000	01/20/2001	01/20/2001	0	380.00	19.75	380.00	0.00	OK
Marketing	10/20/2000	11/15/2000	11/15/2000	0	141.00	13.75	141.00	0.00	OK
Assign resources to preliminary budget	10/20/2000	10/20/2000	10/20/2000	0	1.00	1.00	1.00	0.00	OK
Evaluate the market	10/20/2000	11/01/2000	11/01/2000	0	10.00	5.00	10.00	0.00	OK
GenerateMarket Report	11/01/2000	11/01/2000	11/01/2000	0	3.00		3.00	0.00	OK
Analyze the competition	10/20/2000	10/27/2000	10/27/2000	0	5.00	1.00	5.00	0.00	OK
Availability Analysis	10/20/2000	11/17/2000	11/17/2000	0	16.00	4.75	16.00	0.00	OK
Development Stage	11/01/2000	12/01/2000	12/01/2000	0	12.00		12.00	0.00	OK
Pilot Stage	12/01/2000	12/01/2000	12/01/2000	0	8.00		8.00	0.00	OK
FinalProduct Manufacturing	12/01/2000	12/01/2000	12/01/2000	0	15.00		15.00	0.00	OK
Commercialization	12/01/2000	01/20/2001	01/20/2001	0	111.00		111.00	0.00	OK
Product Manufacturing and Monitoring	02/01/2001	04/01/2001	04/01/2001	0	60.00		60.00	0.00	OK

Project Details

Project	Manager	Location	Client	Product	Sponsor	Description
Backpacker	David Mills	London	Backpack	New Development	Bob Mills	New Backpack Development Project
Adventure Works	David Mills	Birmingham	Adventure Works	New outdoor wing boot	Bob Mills	Marketing Plan
Adventure Works	David Mills	Beverly Hills	Adventure Works	Showboard rings upgrade	Bob Mills	Development plan
Adventure Works	David Mills	Manchester	Adventure Works	New clothing material research	Bob Mills	R&D Program
Adventure Works	David Mills	Boston	Adventure Works	New software design	Bob Mills	Manufacturing Plan
Adventure Works	David Mills	Cardiff	Adventure Works	New shoe sole development	Bob Mills	R&D

Feed Back

Feed	Author	Title	Date	Feed	Score	Image
Adventure Works	David Mills	New Backpack Development Project	10/20/2000	Adventure Works	10/20/2000	
Adventure Works	David Mills	Marketing Plan	11/15/2000	Adventure Works	11/15/2000	
Adventure Works	David Mills	Development plan	10/27/2000	Adventure Works	10/27/2000	
Adventure Works	David Mills	R&D Program	11/01/2000	Adventure Works	11/01/2000	
Adventure Works	David Mills	Manufacturing Plan	01/20/2001	Adventure Works	01/20/2001	
Adventure Works	David Mills	R&D	02/01/2001	Adventure Works	02/01/2001	

Done

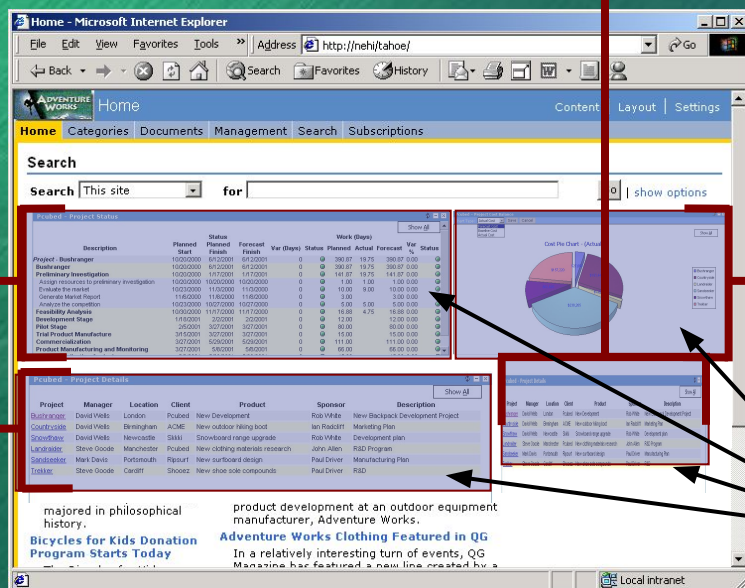
SharePoint Portal Server: Цифровая панель

Документы и средства совместной работы

Портфель проектов Web Part

Отчеты о состоянии Web Part

Стоимость проекта Web Part



Цифровая панель
SharePoint Portal Server (как опция)

Project Server

SharePoint Team Services

SQL Server

Пример

The screenshot shows three overlapping windows from a Microsoft Office environment:

- Top-left window:** Microsoft Word document titled "Sha pOWL have developed a SmartTag.doc". The text "Sha that The also are:" is visible.
- Top-right window:** Another instance of the same Microsoft Word document.
- Bottom-right window:** Microsoft Internet Explorer displaying the "Microsoft Project Web Access" site. The page title is "View Resource Availability". The address bar shows the URL: <http://sm01bsmit2/Project/Server/Views/resgraph.asp?simpleUI=13&noMenu=1&res=21>. The page content includes a bar chart showing "Assignment Work (h)" for resource "Brad Sutton" from February 2002 to December 2002. A legend indicates that the purple bars represent "Brad Sutton" and the red line represents "Availability".

Month	Assignment Work (h)	Availability (h)
02/02	0	0
03/02	4	0
04/02	8	8
05/02	8	8
06/02	8	8
07/02	8	8
08/02	4	8
09/02	0	0
10/02	3	0
11/02	13	8
12/02	14	8

Microsoft Project 2002 – впервые на русском языке

На русском языке в этой версии будут
доступны:

- Microsoft Project Standard 2002
- Microsoft Project Server 2002

Сроки

- Английская версия вышла в мае
- Русская версия – вышла июле
- Начало продаж русской версии – август
- Официальное представление русской версии – сентябрь

Как перейти на новую версию?

Корпоративные лицензии

Пользователи и продуктов...	...могут приобрестии после выхода Project 2002 использовать
Project 95/98 (коробка, Open License)	Project SA (Software Assurance)	Microsoft Project Server + Project Standard 2002 или Project Professional 2002
Project 2000 (коробка)	Project SA (Software Assurance)	
Project 2000 (Open License)	Project SA (Software Assurance)	
Project Central (Open License)	Project Central SA	Microsoft Project Server CAL

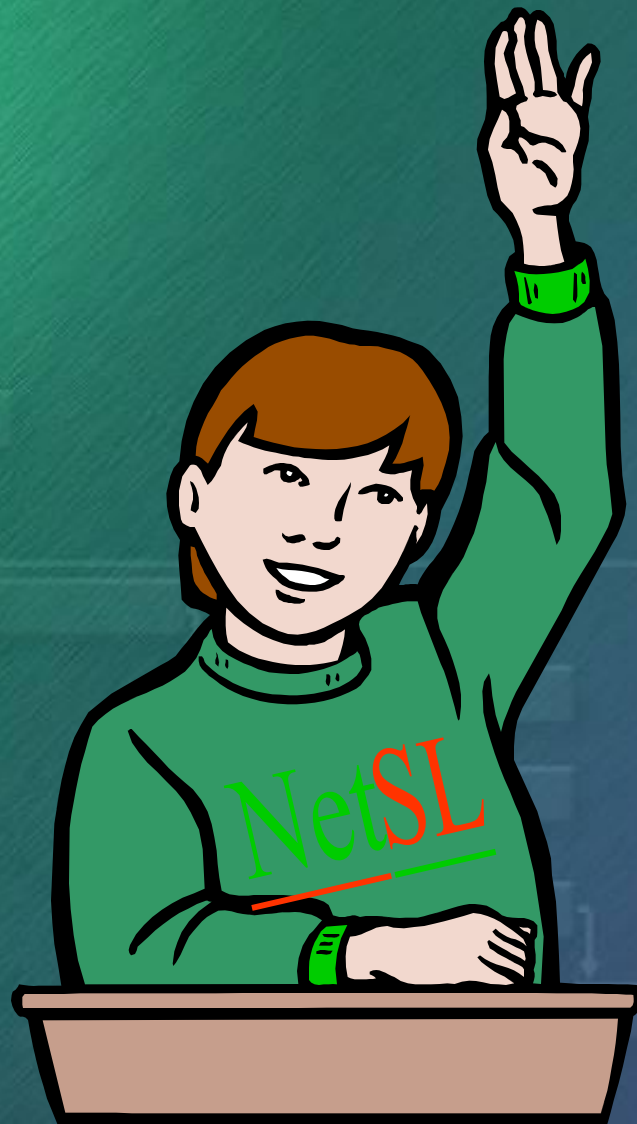
Коробки:

- Version Upgrade на Project Standard или Project Professional
- Позиции для перехода на Project Server не существует

Microsoft Project 2002

demo

Ваши вопросы ?



NetSL

Качество,

которое

Вы

почувствуете!