

# ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ: РОЖДЕНИЕ, ПРОДВИЖЕНИЕ, ЭФФЕКТИВНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

Н.Хананашвили,  
Национальная Ассоциация  
благотворительных организаций

ЧЕМ **ОБЩЕСТВЕННЫЕ**  
ПРОЕКТЫ ОТЛИЧАЮТСЯ  
ОТ **НАЦИОНАЛЬНЫХ**

?

# ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ

- Возникновение (индикация)
- Возникновение групп защиты (поддержки) интересов
- Обострение (очевидность для власти, общества)



Налицо дефект мышления при  
формулировании вопросов:

**«КТО ВИНОВАТ?»**

**И**

**«ЧТО ДЕЛАТЬ?»**

# ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ

- Анализ ситуации, постановка проблемы
  - Формулирование цели, задач
  - Оформление требований к власти (или самой власти): методы, действия, консолидация усилий
  - Выработка способа(ов) решения
  - Реализация решения
- 
- Сметно-ведомственное решение: структура
  - Решение проблемы (стагнация, обострение)
  - Программно-целевое решение (проект)
  - Решение проблемы (снижение остроты, мониторинг, изучение, новые предложения)

**ПОЧЕМУ И КАК ПРОЕКТ  
ПОЗВОЛЯЕТ УСПЕШНО  
РЕШАТЬ СОЦИАЛЬНУЮ  
ПРОБЛЕМУ?**

# СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЩЕСТВА

## Гражданский контроль





**ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ:  
«ДАЛЁКАЯ РАДУГА»?**

**или**

**«ЛЕСТНИЦА в НЕБО»?**

**ПОЙМАТЬ ЗОЛОТУЮ  
РЫБКУ МАЛО.  
НУЖНО СУМЕТЬ ГРАМОТНО  
ПОСТАВИТЬ ЕЙ ЗАДАЧИ**

Элементы программно-целевого  
подхода к сказке  
«О рыбаке и рыбке»

# ПОСТРОЕНИЕ ЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ

- Свойство (качество, причина)
- Процесс (событие, ряд событий)
- Индикация
- Восприятие
- Реакция (эмоциональная, научная)
- Анализ (вопросы, которые мы задаём)
- Прогноз (вариативность)
- Выбор модели (политическое решение)
- ПЛАН (реакция, стратегия, тактика)
- Действие+мониторинг
- Влияние
- Эффект (прямой, побочные; прогнозируемые, неожиданные, простые, резонансные, синергетические)
- Свойство II (новые: качество, причина)

# ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ ПРОЕКТА

- Описание проблемы
- Цель
- Задачи
- Ресурсы (средства)
- Методы
- Действия
- Ожидаемые результаты
- Бюджет проекта
- Процедуры и инструменты оценки деятельности
- Устойчивость результатов, перспективы
- Приложения

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Начало  
проекта

Завершение  
проекта

мониторинг

ПРОЕКТ

ОЦЕНКИ



Формирующая

Суммирующая

Воздействия

Задачи

Результаты

Цель



**ПРОЕКТ,  
ОБРЕТАЮЩИЙ  
УСТОЙЧИВОСТЬ, –  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ТЕХНОЛОГИЯ**

# КЛЮЧЕВЫЕ СВОЙСТВА СОЦИАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

- ИННОВАЦИОННОСТЬ
- ИЗМЕРЯЕМЫЙ (ОЩУТИМЫЙ)  
СОЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ
- СОХРАННОСТЬ ЭФФЕКТА
- ТИРАЖИРУЕМОСТЬ

# УСТОЙЧИВОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ

- Создание социальной технологии
- Комплексное решение (многоаспектный охват)
- Интегративность (объединение территорий, секторов, ведомств)
- Синергетика (дополнительные, множественные, мультипликативные, сетевые эффекты)



# РЕСУРСЫ

- Внутренние
- Внешние
- Создаваемые

# РЕСУРСЫ

- Природные ресурсы
- Финансовые средства
- Власть: правовой и администр. ресурс
- Здания, помещения
- Оборудование
- Знания, культура и информация
- Труд (в т.ч. добровольчество)
- Процедуры, механизмы, структуры – инновации, технологии и сети
- Доверие – СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

# *ДЕЙСТВИЯ*

- Этапность
- Последовательность и совокупность
- Взаимоувязанность с целями и задачами
- Логичность
- Обоснованность
- Направленность на выполнение задач и достижение цели

# УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТА



ТЕХНОЛОГИЯ  
ПРОДВИЖЕНИЯ  
ТЕХНОЛОГИЙ

# ТЕХНОЛОГИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

- **Создание прецедентов**: реализация пилотных **проектов**, отработка **технологий** и методик
- Организация просветительских и образовательных процессов: обучающие программы, семинары, **подготовка кадров** (специалисты, эксперты)
- Формирование **информационного пространства**: проведение системной PR-кампании, информационное обеспечение процесса
- Создание и насыщение **нормативно-правового поля**: разработка и принятие нормативных правовых актов, выработка и утверждение норм и стандартов

# ТЕХНОЛОГИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

- Ресурсное обеспечение процессов внедрения и распространения
- Встраивание в действующую процедурную, финансовую и организационную систему
- Мониторинг, анализ и оценка процессов и этапов внедрения, распространения, реализации и развития
- Научно-исследовательская работа по дальнейшему развитию внедренной идеи (технологии) и сопровождающих ее правовых, процедурных, финансовых и организационных конструкций

# ЭФФЕКТИВНА ТОЛЬКО ТЕХНОЛОГИЧНО НАБРОШЕННАЯ СЕТЬ

Научное резюме к сказке  
А.С.Пушкина «О рыбаке и  
рыбке»

Подготовил презентацию  
Н.Л. Хананашвили

+7(495) 311-82-00  
(916) 130-23-60

[nodar@nasbor.ru](mailto:nodar@nasbor.ru)

[www.nasbor.ru](http://www.nasbor.ru)