

ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ: РОЖДЕНИЕ, ПРОДВИЖЕНИЕ, ЭФФЕКТИВНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

Н.Хананашвили,
Национальная Ассоциация
благотворительных организаций

ЧЕМ **ОБЩЕСТВЕННЫЕ**
ПРОЕКТЫ ОТЛИЧАЮТСЯ
ОТ **НАЦИОНАЛЬНЫХ**

?

ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ

- Возникновение (индикация)
- Возникновение групп защиты (поддержки) интересов
- Обострение (очевидность для власти, общества)

Налицо дефект мышления при
формулировании вопросов:

«КТО ВИНОВАТ?»

И

«ЧТО ДЕЛАТЬ?»

ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ

- Анализ ситуации, постановка проблемы
- Формулирование цели, задач
- Оформление требований к власти (или самой власти): методы, действия, консолидация усилий
- Выработка способа(ов) решения
- Реализация решения
- Сметно-ведомственное решение: структура
- Решение проблемы (стагнация, обострение)
- Программно-целевое решение (проект)
- Решение проблемы (снижение остроты, мониторинг, изучение, новые предложения)

**ПОЧЕМУ И КАК ПРОЕКТ
ПОЗВОЛЯЕТ УСПЕШНО
РЕШАТЬ СОЦИАЛЬНУЮ
ПРОБЛЕМУ?**

**ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ:
«ДАЛЁКАЯ РАДУГА»?**

или

«ЛЕСТНИЦА в НЕБО»?

**ПОЙМАТЬ ЗОЛОТУЮ
РЫБКУ МАЛО.
НУЖНО СУМЕТЬ ГРАМОТНО
ПОСТАВИТЬ ЕЙ ЗАДАЧИ**

Элементы программно-целевого
подхода к сказке
«О рыбаке и рыбке»

ПОСТРОЕНИЕ ЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКИ

- Свойство (качество, причина)
- Процесс (событие, ряд событий)
- Индикация
- Восприятие
- Реакция (эмоциональная, научная)
- Анализ (вопросы, которые мы задаём)
- Прогноз (вариативность)
- Выбор модели (политическое решение)
- ПЛАН (реакция, стратегия, тактика)
- Действие+мониторинг
- Влияние
- Эффект (прямой, побочные; прогнозируемые, неожиданные, простые, резонансные, синергетические)
- Свойство II (новые: качество, причина)

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ ПРОЕКТА

- Описание проблемы
- Цель
- Задачи
- Ресурсы (средства)
- Методы
- Действия
- Ожидаемые результаты
- Бюджет проекта
- Процедуры и инструменты оценки деятельности
- Устойчивость результатов, перспективы
- Приложения

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Начало
проекта

Завершение
проекта

мониторинг

ПРОЕКТ

ОЦЕНКИ



Формирующая

Суммирующая

Воздействия

Задачи

Результаты

Цель



**ПРОЕКТ,
ОБРЕТАЮЩИЙ
УСТОЙЧИВОСТЬ, –
СОЦИАЛЬНАЯ
ТЕХНОЛОГИЯ**

КЛЮЧЕВЫЕ СВОЙСТВА СОЦИАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

- ИННОВАЦИОННОСТЬ
- ИЗМЕРЯЕМЫЙ (ОЩУТИМЫЙ)
СОЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ
- СОХРАННОСТЬ ЭФФЕКТА
- ТИРАЖИРУЕМОСТЬ

УСТОЙЧИВОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ

- Создание социальной технологии
- Комплексное решение (многоаспектный охват)
- Интегративность (объединение территорий, секторов, ведомств)
- Синергетика (дополнительные, множественные, мультипликативные, сетевые эффекты)

РЕСУРСЫ

- **ВНУТРЕННИЕ**
- **ВНЕШНИЕ**
- **СОЗДАВАЕМЫЕ**

РЕСУРСЫ

- Природные ресурсы
- Финансовые средства
- Власть: правовой и администр. ресурс
- Здания, помещения
- Оборудование
- Знания, культура и информация
- Труд (в т.ч. добровольчество)
- Процедуры, механизмы, структуры – инновации, технологии и сети
- Доверие – СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

ДЕЙСТВИЯ

- Этапность
- Последовательность и совокупность
- Взаимоувязанность с целями и задачами
- Логичность
- Обоснованность
- Направленность на выполнение задач и достижение цели

УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТА



ТЕХНОЛОГИЯ
ПРОДВИЖЕНИЯ
ТЕХНОЛОГИЙ

ТЕХНОЛОГИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

- Создание прецедентов: реализация пилотных проектов, отработка технологий и методик
- Организация просветительских и образовательных процессов: обучающие программы, семинары, подготовка кадров (специалисты, эксперты)
- Формирование информационного пространства: проведение системной PR-кампании, информационное обеспечение процесса
- Создание и насыщение нормативно-правового поля: разработка и принятие нормативных правовых актов, выработка и утверждение норм и стандартов

ТЕХНОЛОГИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

- Ресурсное обеспечение процессов внедрения и распространения
- Встраивание в действующую процедурную, финансовую и организационную систему
- Мониторинг, анализ и оценка процессов и этапов внедрения, распространения, реализации и развития
- Научно-исследовательская работа по дальнейшему развитию внедренной идеи (технологии) и сопровождающих ее правовых, процедурных, финансовых и организационных конструкций

ЭФФЕКТИВНА ТОЛЬКО ТЕХНОЛОГИЧНО НАБРОШЕННАЯ СЕТЬ

Научное резюме к сказке
А.С.Пушкина «О рыбаке и
рыбке»

Подготовил презентацию
Н.Л. Хананашвили

+7(495) 311-82-00
(916) 130-23-60

nodar@nasbor.ru

www.nasbor.ru