



## **Международная конференция по конкуренции под эгидой БРИК**

**1 – 4 сентября 2009 года  
Казань, Россия**

**Сессия 1 – Презентация по теме:  
Взаимные связи в системе преследования картелей  
– взгляд из Германии**

**Маркус Ланге, Федеральное картельное ведомство**

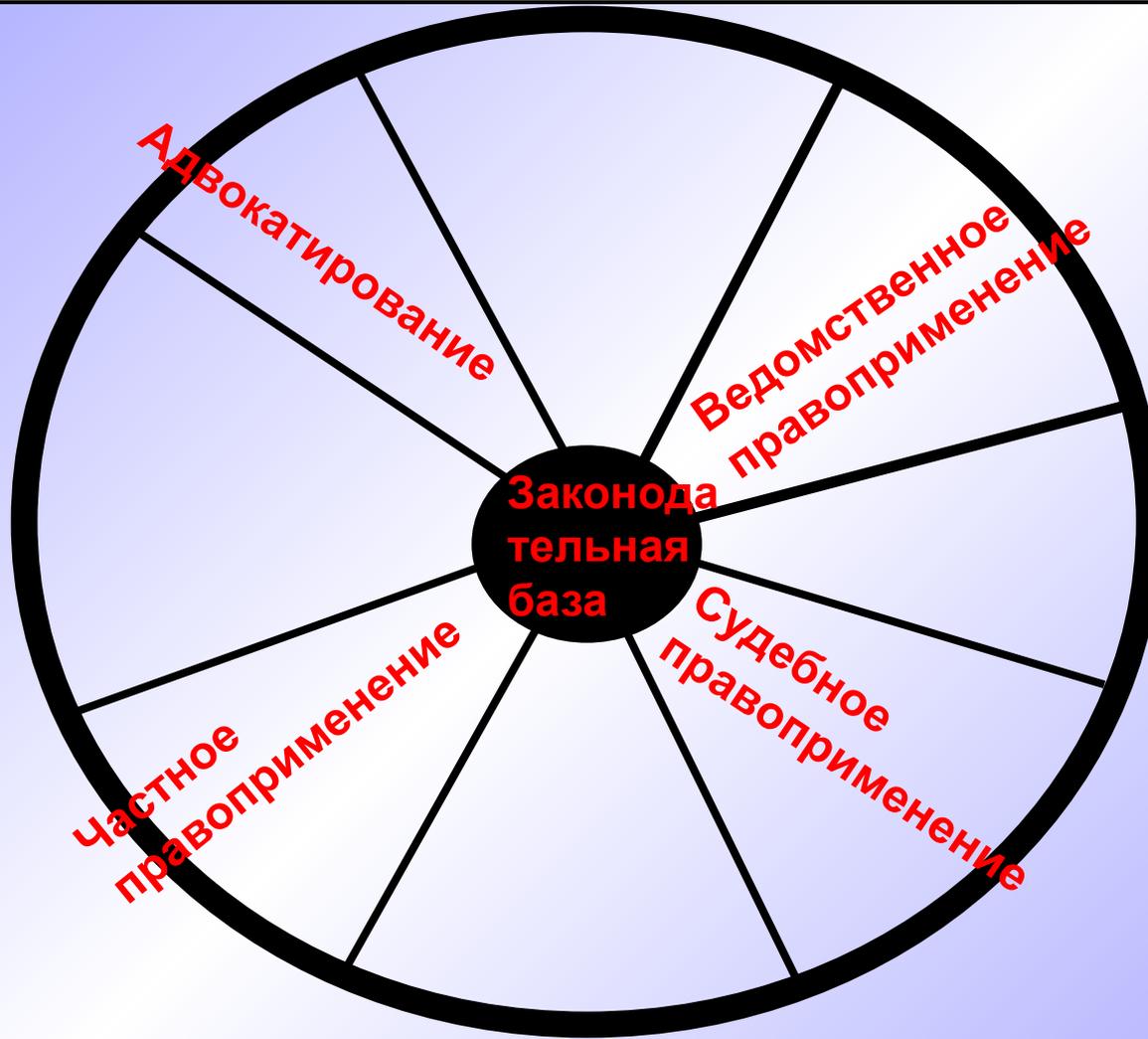
Анти-картельное правоприменение должно рассматриваться *как система*.

Система: множество связанных вещей или частей, формирующих целое в комплексе.

(Новый Оксфордский словарь)

## Некоторые существенные элементы системы анти-картельного правоприменения:

- Законодательная база
- Адвокатирование
- Ведомственное правоприменение
- Судебное правоприменение
- Частное правоприменение



Необходимо, чтобы существовал соответствующий уровень взаимодействия между всеми элементами системы; индивидуальные элементы или подсистемы не должны рассматриваться отдельно друг от друга.

Разработка или модификация одной из частей системы может быть успешным, только если принимается во внимание эффект от взаимодействия с другими частями.

## Некоторые примеры:

- Адвокатирование крайне необходимо, но для его поддержки необходимы правоприменительные действия.
- Программа смягчения является важным инструментом преследования картелей, но действенное преследование должно быть эффективным и без программы смягчения.
- Программы урегулирования находятся в тесной взаимосвязи с программой смягчения.
- Юридическое рассмотрение/правоприменение и ведомственное правоприменение должны четко коррелироваться друг с другом.
- Частное правоприменение может играть важную роль в анти-картельной деятельности, но только в том случае, если четко коррелируется со всей системой правоприменения.

Эти аспекты системного взаимодействия были особенно актуальны как на этапе создания системы анти-картельного правоприменения, так и при планируемом внесении серьезных изменений в систему или ее элементы.

“Закон непредусмотренных последствий” является особенно важным: система в целом должна ориентироваться на перспективу, в противном случае отдельные изменения могут иметь неожиданный или нежелательный эффект.



**Большое спасибо за внимание.**