

Результат и Качество



Result & Quality

CD-решение «Управленческий учет»

Версия 1.0

© Компания РиК

www.rik-company.ru

CD-решения (методики на электронных носителях)

Прежде всего, нужно сразу же обратить внимание на то, что **CD-решения** – это не **программные продукты**. Целью создания **CD-решений** является демонстрация примеров реализации той или иной подсистемы управления.

CD-решение «Управленческий учет», содержит пример описания системы управленческого учета. На этом **CD-решении** представлен пример методики и регламента управленческого учета. Также в состав **CD-решения «Управленческий учет»** входит руководство по постановке и автоматизации управленческого учета в компании и методические материалы. Кроме того, представлен пример подробной учетной базы, подготовленной в программном комплексе «ИНТЕГРАЛ». База содержит подробный пример журнала проводок и настроенных управленческих отчетов. Ознакомьтесь с базой и методикой настройки управленческой отчетности можно будет с помощью демо-версии программного комплекса «ИНТЕГРАЛ». Для того чтобы у пользователей **CD-решения «Управленческий учет»** не возникало проблем с установкой демо-версии, база данных подготовлена в формате MS Access, а не MS SQL Server (эта СУБД используется в рабочей версии программного комплекса «ИНТЕГРАЛ»).

Используя **CD-решение «Управленческий учет»**, можно грамотно спланировать и подготовиться к проекту по внедрению и автоматизации управленческого учета в своей компании.

Итак, основное предназначение **CD-решения «Управленческий учет»** заключается в том, чтобы продемонстрировать пример реализации системы управленческого учета. Первым этапом проекта по внедрению управленческого учета является постановка задачи. В состав этого этапа может входить создание рабочего макета будущей системы управленческого учета. Так вот, **CD-решение «Управленческий учет»** и содержит в себе пример описания такого макета системы управленческого учета. Естественно, что материалы, содержащиеся на **CD-решении «Управленческий учет»**, могут использоваться компаниями при постановке управленческого учета. Ведь глядя на примеры, можно создавать и свою систему управленческого учета.

Компания РИК

www.rik-company.ru

О CD-решении «Управленческий учет»

CD-решение «Управленческий учет» было разработано консультантами Компании РИК на основе многолетнего опыта работы. Начиная с 1995 года были реализованы десятки консалтинговых проектов по постановке системы управленческого учета. Этот многолетний опыт нашел отражение в первой версии CD-решения по управленческому учету. CD-решение может быть использовано при реализации в компании проекта по постановке и автоматизации управленческого учета.

Для работы с диском Вам потребуется пакет Microsoft Office и демо-версия программного комплекса ИНТЕГРАЛ.

На диске представлена учетная и бюджетная модель производственной компании.

Состав CD-решения по управленческому учету

1. Пример Положения об управленческом учете.
2. Пример методики формирования управленческой отчетности.
3. Пример управленческой учетной политики.
4. Руководство по постановке и автоматизации управленческого учета.
5. Методические материалы по теме «Управленческий учет».
6. Подробная демонстрационная база, подготовленная в Программном комплексе «ИНТЕГРАЛ». База содержит подробный пример журнала проводок и настроенных управленческих отчетов.

Положение об управленческом учете

В файле Положение об управленческом учет.doc представлен пример регламента управленческого учета.

Коды	Отчеты	Основные показатели
1	Финансовые отчеты	
1.1	Отчет о доходах и расходах	Коммерческие расходы, общепроизводственные накладные расходы, административно-управленческие расходы, доходы, прибыль до и после уплаты налога на прибыль
1.2	Отчет о движении денежных средств	Поступления/выплаты денежных средств по основной/финансовой/инвестиционной деятельности
1.3	Отчет по балансовому листу	Статьи активов и пассивов, полностью характеризующие состояние компании
2	Операционные отчеты	
2.1	Функциональные отчеты	
2.1.1	Отчет о продажах (сводный)	Объемы продаж по продуктам, средние цены на продукты, выручка от продаж
2.1.2	Отчет о продажах (розница)	Объемы продаж по продуктам по розничному каналу сбыта, цены, выручка от продаж
2.1.3	Отчет о продажах (опт)	Объемы продаж по продуктам по оптовым каналам сбыта, цены, выручка от продаж
2.1.4	Отчет о коммерческих расходах	Статьи коммерческих расходов, в т.ч. транспортные расходы
2.1.5	Отчет о транспортных расходах	Статьи расходов, относящиеся к доставке собственным и привлекаемым со стороны транспортом
2.1.6	Отчет о производстве	Количество материалов, переданных в производство, объем выпущенной продукции с аналитиками по материалам/продуктам
2.1.7	Отчет о закупках (по	Объемы закупок, запасы материалов на начало/конец

Пример методики формирования управленческой отчетности

В файле Методика формирования управленческой отчетности.doc
представлен пример описания учетной модели компании.

№	Название статьи	Методика заполнения
1	Доходы	1.1 + 1.2
1.1	Выручка от реализации	Оборот по кредиту счета 90.1
1.2	Прочие доходы	1.2.1 + 1.2.2
1.2.1	Прочие операционные доходы	Оборот по кредиту счета 91.1.1
1.2.2	Прочие внереализационные доходы	Оборот по кредиту счета 91.1.2
2	Расходы	2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4
2.1	Производственные расходы	2.1.1 + 2.1.2
2.1.1	Прямые производственные расходы	Оборот по дебету счета 20
2.1.2	Общепроизводственные расходы	Оборот по дебету счета 25
2.2	Коммерческие расходы	Оборот по дебету счета 44.2
2.3	Административные расходы	Оборот по дебету счета 26
2.4	Прочие расходы	2.4.1 + 2.4.2
2.4.1	Прочие операционные расходы	Оборот по дебету счета 91.2.1
2.4.2	Прочие внереализационные расходы	Оборот по дебету счета 91.2.2
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	1 – 2
4	Налог на прибыль	Оборот по кредиту счета 68.4
5	Чистая прибыль	3 – 4
6	Дивиденды	Оборот по кредиту 75.2
7	Неразмещенная прибыль	5 – 6

Руководство по постановке и автоматизации управленческого учета

В руководстве представлено описание пошаговой технологии постановки и автоматизации управленческого учета.

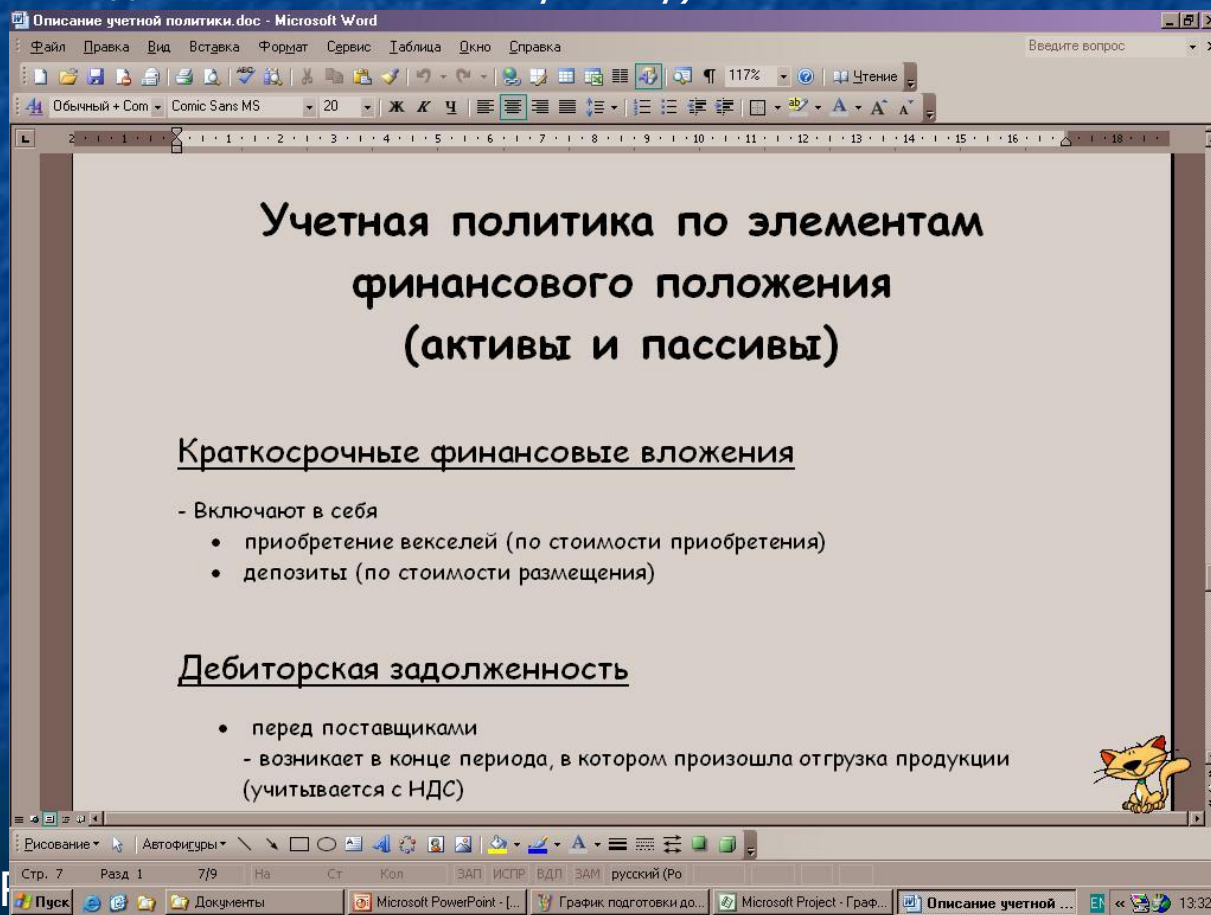
Рассмотрен пример плана постановки управленческого учета с подробными комментариями каждого этапа данного проекта.

План постановки и автоматизации управленческого учета во многом зависит от возможностей применяемой информационной системы.

При использовании программного комплекса «ИНТЕГРАЛ»: модуль «Управленческий учет» можно сократить время выполнения проекта и повысить качество его выполнения.

Описание учетной политики КОМПАНИИ

В файле Описание учетной политики.doc представлен пример описания учетной политики компании. Подробно описаны принципы признания доходов и расходов (статьи из бюджета доходов и расходов), а также активы и пассивы (статьи из бюджета по балансовому листу).



Методические материалы по управленческому учету (презентации)

Методические материалы представлены в виде курса семинаров по теме «Постановка и автоматизация управленческого учета», разработанного сотрудниками компании РИК на основе многолетнего опыта работы на уровне бизнес-консалтинга. Включают в себя 7 разделов по следующим темам:

- Раздел I. Управленческий учет в системе управления предприятием.
- Раздел II. Разработка форматов управленческой отчетности.
- Раздел III. Разработка методики формирования управленческой отчетности.
- Раздел IV. Управленческая учетная политика.
- Раздел V. Регламент управленческого учета.
- Раздел VI. Роль финансовой дирекции в управленческом учете.
- Раздел VII. Организация проекта по постановке и автоматизации управленческого учета в компании.

Подробная демонстрационная база

Демо-база содержит пример управленческого журнала проводок, а также примеры настроек управленческой отчетности, которую можно получать с использованием программного комплекса «ИНТЕГРАЛ». Управленческая отчетность составляется с использованием OLAP-КУБа (On-Line Analytic Processing).

В демо-базе можно найти примеры следующих управленческих отчетов:

- балансовый отчет;
- отчет о доходах и расходах;
- отчет о движении денежных средств;
- отчет о продажах;
- производственный отчет;
- отчет о маржинальной прибыли;
- отчет о закупках;
- отчет о коммерческих расходах;
- отчет об общепроизводственных расходах;
- отчет об административных расходах;
- отчет о заработной плате.

Пример балансового отчета в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки Факт

Отчеты: Баланс Просмотр Расчет

Кольцо 506

Куб Диаграмма

		Дата	Начало	2005					
				янв 2005	фев 2005	мар 2005	апр 2005	май 2005	июн 2005
Строки		Справочник1		<input type="checkbox"/> Факт	<input type="checkbox"/> Факт	<input type="checkbox"/> Факт	<input type="checkbox"/> Факт	<input type="checkbox"/> Факт	<input type="checkbox"/> Факт
Активы	Оборотные активы	Денежные средства	24 722 654,70	22 751 149,50	25 738 688,48	28 005 586,28	32 018 272,49	32 066 767,71	25 761 246,60
	Дебиторская задолженность	Покупатели	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Покупатели							
		Опт							
		Оптовый покупатель							
		Опт. Город 1	0,00	1 941 690,00	2 114 123,40	2 223 686,40	2 407 766,40	3 305 634,00	5 703 957,80
		Опт. Город 2	0,00	1 294 460,00	1 409 415,60	1 482 457,60	1 605 177,60	2 203 756,20	3 769 305,40
		Опт. Город 3	0,00	647 230,00	704 707,80	728 343,20	802 588,80	1 101 878,10	1 934 652,70
		Авансы поставщикам	1 904 470,00	1 988 300,00	2 000 000,00	2 400 000,00	1 800 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00
		НДС (начисленный)	462 510,75	420 409,05	527 188,70	790 169,49	704 745,76	640 677,96	0,00
	Запасы	Готовая продукция	142 246,80	197 200,39	207 927,32	223 167,72	194 571,16	186 815,64	155 926,35
		Продукт 1	158 892,00	215 707,68	224 378,05	240 455,66	212 696,19	203 807,59	171 406,81
		Продукт 2	135 210,40	188 999,78	197 788,64	218 940,74	191 620,24	182 543,18	151 737,58
		Продукт 3	124 137,60	184 399,52	187 746,17	211 500,02	182 850,47	173 651,28	142 949,75
		Продукт 4	0,00	0,00	0,00	29 696,52	37 218,12	30 745,28	34 566,15
		Продукт 5	1 219 595,00	1 544 136,00	1 617 147,70	1 750 050,40	1 528 530,36	1 271 598,64	1 146 890,12
		Материалы	202 881,35	288 885,35	334 911,02	230 991,92	346 363,82	386 452,07	234 097,96
		НДС по приобретенным ценностям	13 028 750,00	12 837 083,33	12 615 216,67	12 432 300,00	12 385 758,33	12 151 216,67	11 854 925,00
	Внеоборотные активы	Основные средства	1 012 345,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пассивы	Обязательства	Кредиты	1 330 000,00	1 818 284,00	2 045 667,93	1 280 640,48	1 933 127,44	2 107 428,22	1 035 502,45
		Кредиторская задолженность	3 032 014,91	2 756 014,91	3 456 014,92	5 180 000,00	4 620 000,00	4 200 000,00	0,00
		Поставщики	100 000,00	784 116,00	988 421,28	814 685,96	1 183 178,08	624 829,00	1 148 408,72
		Авансы покупателей	280 000,00	947 738,02	1 232 521,90	1 303 379,63	1 520 890,85	1 360 226,19	655 220,95
		Сотрудники	100 000,00	287 851,38	547 914,07	662 982,31	825 673,94	682 151,81	795 520,42
		НДС	26 000,00	540 752,16	519 413,44	531 089,52	574 058,16	531 039,60	515 674,64
		Задолженность по налогам	25 000,00	0,00	0,00	69 455,10	0,00	0,00	66 718,48
		Налог на прибыль	6 700 000,00	6 700 000,00	6 700 000,00	6 700 000,00	6 700 000,00	6 700 000,00	6 700 000,00
		Налог с ФОТ	29 495 988,69	30 407 518,05	32 142 579,29	34 172 568,18	36 787 202,31	38 947 349,70	41 399 779,23
		НДФЛ							
		Налог на имущество							
	Капитал	Уставный капитал							
		Нераспределенная прибыль							

Пример отчета о доходах и расходах в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки Факт

Кол-во 328

Отчеты Отчет о доходах и расходах Просмотр Расчет

Куб Диаграмма

Дата 2005

				январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005
				Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Строки									
Выручка от реализации									
	Справочник1	Справочник2							
	Продукт 1	Опт	Локальный	1 116 000,00	1 211 760,00	1 272 960,00	1 375 200,00	1 207 760,00	1 153 040,00
			Региональный						
			Город1	837 000,00	908 820,00	954 720,00	1 031 400,00	905 820,00	864 780,00
			Город 2	558 000,00	605 880,00	636 480,00	687 600,00	603 880,00	576 520,00
			Город 3	279 000,00	302 940,00	318 240,00	343 800,00	301 940,00	288 260,00
			Розница	363 000,00	392 700,00	412 200,00	443 460,00	393 030,00	376 340,00
	Продукт 2			2 625 000,00	2 838 660,00	2 976 860,00	3 205 400,00	2 842 300,00	2 724 320,00
	Продукт 3			3 272 000,00	3 565 920,00	3 742 600,00	4 065 680,00	3 540 490,00	3 365 050,00
	Продукт 4			3 347 000,00	3 664 860,00	4 104 320,00	4 203 600,00	3 623 730,00	3 422 450,00
	Продукт 5			0,00	0,00	0,00	1 050 880,00	1 039 080,00	899 660,00
Расходы	Производственные расходы	Производственная с/с		7 373 984,59	7 931 893,22	8 312 407,44	9 359 193,87	8 233 327,13	7 122 163,51
		Общепроизводственные расходы	Аренда производственных помещений	180 000,00	180 000,00	180 000,00	180 000,00	180 000,00	180 000,00
			Аренда складов	185 000,00	185 000,00	185 000,00	185 000,00	185 000,00	185 000,00
			Энергетические расходы	150 000,00	130 000,00	120 000,00	110 000,00	100 000,00	86 000,00
			Зарплата персонала производственного (кроме перем части Ш	510 300,00	390 600,00	390 600,00	390 600,00	390 600,00	390 600,00
			Содержание и ремонт производственных объектов	150 000,00	10 000,00	10 000,00	80 000,00	10 000,00	10 000,00
			Содержание и ремонт логистических объектов	145 000,00	0,00	15 000,00	14 000,00	15 000,00	0,00
			Прочие постоянные производственные накладные расходы	5 600,00	5 600,00	5 000,00	6 000,00	10 000,00	6 700,00
			Прочие постоянные логистические накладные расходы	9 800,00	8 700,00	5 600,00	4 300,00	12 000,00	7 000,00
		Амортизация		85 625,00	85 625,00	86 875,00	89 375,00	89 375,00	89 375,00
	Коммерческие расходы	Амортизация		60 000,00	60 000,00	63 800,00	65 800,00	70 800,00	74 550,00
		Переменные коммерческие расходы		193 968,00	199 604,80	201 239,60	206 476,40	201 362,00	199 396,40
		Постоянные коммерческие расходы		791 800,00	835 500,00	893 990,00	1 084 400,00	905 900,00	838 000,00
	Административные расходы	Амортизация		126 041,67	129 241,67	129 241,67	131 366,67	131 366,67	132 366,67
		Аренда офиса		90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00
		Содержание и ремонты административных объектов		166 000,00	22 000,00	22 000,00	44 000,00	22 000,00	22 000,00
		Зарплата управленческого персонала		844 200,00	844 200,00	844 200,00	844 200,00	844 200,00	844 200,00

Пример отчета о движении денежных средств в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стил Экспорт Печать

Запись

Колонки

Факт

Кол-во 150

Отчеты Отчет о движении денежных средств

Просмотр

Расчет

Куб Диаграмма

Дата 2005

		Дата 2005						
		январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005	
Строки	Справочник1	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	
+ Деньги на начало периода		24 722 654,70	22 751 149,50	25 738 688,48	28 005 586,28	32 018 272,49	32 066 767,71	
- Поступления денежных средств	Поступления от основной деятельности	Выручка от реализации	6 969 080,00	6 054 108,00	9 123 186,28	9 364 750,80	10 644 739,90	3 934 448,00
		Выручка от реализации прошлого периода	0,00	3 883 380,00	4 228 246,80	4 434 487,20	0,00	3 200 000,00
		Выручка от реализации будущего периода	3 500 000,00	6 337 662,41	5 180 000,00	4 620 000,00	4 200 000,00	0,00
- Выплаты денежных средств	Выплаты по основной деятельности	Закупка материалов	6 489 396,28	6 932 484,47	8 519 649,28	7 224 217,52	7 061 035,43	7 379 556,71
		Закупка текущего и предыдущего	1 988 300,00	2 000 000,00	2 400 000,00	1 800 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00
		Авансы	1 038 323,92	1 446 732,00	1 863 842,56	1 465 394,80	2 248 289,28	1 114 946,96
		Зарплата	125 000,00	1 808 354,96	2 321 193,44	2 480 599,47	2 855 799,97	2 487 085,44
		Налоги	177 000,00	177 000,00	153 400,00	141 600,00	129 800,00	118 000,00
		Электроснабжение	99 120,00	151 040,00	168 740,00	200 600,00	177 000,00	152 220,00
		Реклама и продвижение товара	106 200,00	106 200,00	106 200,00	106 200,00	106 200,00	106 200,00
		Аренда офиса	41 500,00	24 400,00	18 490,00	17 800,00	32 300,00	21 100,00
		Прочие выплаты	212 400,00	212 400,00	212 400,00	212 400,00	212 400,00	212 400,00
		Аренда производственных помещений	218 300,00	218 300,00	218 300,00	218 300,00	218 300,00	218 300,00
		Аренда складских помещений	543 980,00	37 760,00	55 460,00	162 840,00	55 460,00	37 760,00
		Ремонт ОС	89 000,00	75 000,00	77 000,00	58 000,00	97 000,00	57 000,00
		Командировочные расходы	94 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		ГСМ	75 520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Запчасти	35 400,00	35 400,00	35 400,00	35 400,00	35 400,00	35 400,00
		Услуги связи	12 345,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проценты за кредит	94 400,00	62 540,00	114 460,00	283 200,00	67 260,00	0,00		
Выплаты по инвестиционной деятельности	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Выплаты по финансовой деятельности								
+ Финансовый поток		-1 971 505,20	2 987 538,98	2 266 897,80	4 012 686,21	48 495,22	-6 305 521,11	
+ Деньги на конец периода		22 751 149,50	25 738 688,48	28 005 586,28	32 018 272,49	32 066 767,71	25 761 246,60	

Пример отчета о продажах в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Кол-во 319

Отчеты Отчет о продажах Просмотр Расчет

			Дата	Начало	2005					
					янв 2005	фев 2005	мар 2005	апр 2005	май 2005	июн 2005
Строки	Справочник1	Справочник2	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Объем продаж	Продукт 1	Опт	Локальный	0,00	1 240,00	1 320,00	1 360,00	1 440,00	1 240,00	1 160,00
			Региональный	Город1	0,00	930,00	990,00	1 020,00	1 080,00	930,00
			Город 2	0,00	620,00	660,00	680,00	720,00	620,00	580,00
			Город 3	0,00	310,00	330,00	340,00	360,00	310,00	290,00
		Розница	0,00	330,00	350,00	360,00	380,00	330,00	310,00	
	Продукт 2	Опт	Локальный	0,00	1 320,00	1 400,00	1 440,00	1 520,00	1 320,00	1 240,00
			Региональный	Город1	0,00	990,00	1 050,00	1 080,00	1 140,00	990,00
			Город 2	0,00	660,00	700,00	720,00	760,00	660,00	620,00
			Город 3	0,00	330,00	350,00	360,00	380,00	330,00	310,00
		Розница	0,00	350,00	370,00	380,00	400,00	350,00	330,00	
	Продукт 3	Опт	0,00	2 900,00	3 100,00	3 190,00	3 400,00	2 900,00	2 700,00	
		Розница	0,00	310,00	330,00	340,00	360,00	310,00	290,00	
	Продукт 4	Опт	0,00	2 700,00	2 900,00	2 990,00	3 200,00	2 700,00	2 500,00	
		Розница	0,00	290,00	310,00	320,00	340,00	290,00	270,00	
	Продукт 5	Опт	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00	500,00	
Розница		0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	120,00	110,00		
Выручка от реализации	Продукт 1	0,00	3 720 540,00	4 038 078,00	4 241 628,00	4 580 122,80	4 026 667,40	3 845 549,20		
	Продукт 2	0,00	3 097 500,00	3 349 618,80	3 512 694,80	3 782 372,00	3 353 914,00	3 214 697,60		
	Продукт 3	0,00	3 860 960,00	4 207 785,60	4 416 268,00	4 797 502,40	4 177 778,20	3 970 759,00		
	Продукт 4	0,00	3 949 460,00	4 324 534,80	4 843 097,60	4 960 248,00	4 276 001,40	4 038 491,00		
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	0,00	1 240 038,40	1 226 114,40	1 061 598,80		
Поступления от продаж	Покупатели	Розничный покупатель	0,00	1 683 860,00	1 825 861,20	1 918 939,60	2 331 467,60	2 052 645,40	1 956 639,60	
		Опт	Оптовый покупатель	0,00	5 100 062,40	6 337 662,41	7 205 774,40	6 837 750,40	6 180 825,60	5 977 748,40
			Опт. Город 1	0,00	1 941 690,00	4 055 813,40	4 337 809,80	4 631 452,80	3 305 634,60	1 600 000,00
			Опт. Город 2	0,00	1 294 460,00	2 703 875,60	2 891 873,20	3 087 635,20	2 203 756,20	1 100 000,00
			Опт. Город 3	0,00	647 230,00	1 351 937,80	1 433 051,00	1 530 932,00	1 101 878,10	500 000,00
Дебиторская задолженность	Покупатели	Розничный покупатель	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Опт	Оптовый покупатель	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Опт. Город 1	0,00	1 941 690,00	2 114 123,40	2 223 686,40	2 407 766,40	3 305 634,00	5 703 957,80
			Опт. Город 2	0,00	1 294 460,00	1 409 415,60	1 482 457,60	1 605 177,60	2 203 756,20	3 769 305,40
			Опт. Город 3	0,00	647 230,00	704 707,80	728 343,20	802 588,80	1 101 878,10	1 934 652,70
Авансы полученные	Покупатели	Опт	Оптовый покупатель	3 577 777,59	3 499 999,99	4 200 000,00	5 180 000,00	4 620 000,00	4 200 000,00	

Пример раскрытия строки «Объем продаж» в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки Факт Кол-во 342

Отчеты Отчет о продажах Просмотр Расчет

Куб Диаграмма

Строки Тип строки Дата

Справочник1 Справочник2

Дата 2005

			январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005
			Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Продукт 1	Опт	Локальный	1 240,00	1 320,00	1 360,00	1 440,00	1 240,00	1 160,00
		Региональный	Город1	930,00	990,00	1 020,00	1 080,00	930,00
	Город 2		620,00	660,00	680,00	720,00	620,00	580,00
	Город 3		310,00	330,00	340,00	360,00	310,00	290,00
	Розница			330,00	350,00	360,00	380,00	330,00
Продукт 2	Опт	Локальный	1 320,00	1 400,00	1 440,00	1 520,00	1 320,00	1 240,00
		Региональный	Город1	990,00	1 050,00	1 080,00	1 140,00	990,00
	Город 2		660,00	700,00	720,00	760,00	660,00	620,00
	Город 3		330,00	350,00	360,00	380,00	330,00	310,00
	Розница			350,00	370,00	380,00	400,00	350,00
Продукт 3	Опт	Локальный	1 160,00	1 240,00	1 280,00	1 360,00	1 160,00	1 080,00
		Региональный	Город1	870,00	930,00	960,00	1 020,00	870,00
	Город 2		580,00	620,00	640,00	680,00	580,00	540,00
	Город 3		290,00	310,00	310,00	340,00	290,00	270,00
	Розница			310,00	330,00	340,00	360,00	310,00
Продукт 4	Опт	Локальный	1 080,00	1 160,00	1 200,00	1 280,00	1 080,00	1 000,00
		Региональный	Город1	810,00	870,00	900,00	960,00	810,00
	Город 2		540,00	580,00	600,00	640,00	540,00	500,00
	Город 3		270,00	290,00	290,00	320,00	270,00	250,00
	Розница			290,00	310,00	320,00	340,00	290,00
Продукт 5	Опт	Локальный	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00	500,00
	Розница			0,00	0,00	0,00	140,00	120,00

Пример раскрытия строки «Объем продаж» в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки Факт Кол-во 342

Отчеты Отчет о продажах Просмотр Расчет

Куб Диаграмма

Строки	Тип строки	
	Дата	Справочник2
Справочник1	Дата 2005	
	янв 2005	фев 2005
	мар 2005	апр 2005
	май 2005	июн 2005
Справочник2	Опт	Розница
	Локальный	Региональный
	Город1	Город2
	Город3	
Справочник1	Факт	Факт
Продукт 1	1 240,00	930,00
Продукт 2	1 320,00	990,00
Продукт 3	1 160,00	870,00
Продукт 4	1 080,00	810,00
Продукт 5	0,00	0,00

По горизонтали раскрывается справочник «Продукты», а по вертикали «Дата» и «Каналы сбыта»

Пример раскрытия строки «Объем продаж» в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стил ь Экспорт Печать

Запись Колонки Факт

Отчеты Отчет о продажах Просмотр Расчет

Куб Диаграмма

Строки	Тип строки	Справочник2					Розница
Справочник1	Дата	Опт			Регionalный		
		Локальный	Город1		Город 2		Город 3
		Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
- Продукт 1	2005	янв 2005	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00
		фев 2005	1 320,00	990,00	660,00	330,00	350,00
		мар 2005	1 360,00	1 020,00	680,00	340,00	360,00
		апр 2005	1 440,00	1 080,00	720,00	360,00	380,00
		май 2005	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00
		июн 2005	1 160,00	870,00	580,00	290,00	310,00
- Продукт 2	2005	янв 2005	1 320,00	990,00	660,00	330,00	350,00
		фев 2005	1 400,00	1 050,00	700,00	350,00	370,00
		мар 2005	1 440,00	1 080,00	720,00	360,00	380,00
		апр 2005	1 520,00	1 140,00	760,00	380,00	400,00
		май 2005	1 320,00	990,00	660,00	330,00	350,00
		июн 2005	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00
- Продукт 3	2005	янв 2005	1 160,00	870,00	580,00	290,00	310,00
		фев 2005	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00
		мар 2005	1 280,00	960,00	640,00	310,00	340,00
		апр 2005	1 360,00	1 020,00	680,00	340,00	360,00
		май 2005	1 160,00	870,00	580,00	290,00	310,00
		июн 2005	1 080,00	810,00	540,00	270,00	290,00
+ Продукт 4		6 800,00	5 100,00	3 400,00	1 690,00	1 820,00	
+ Продукт 5		1 700,00	0,00	0,00	0,00	370,00	

По горизонтали раскрывается справочник «Продукты» и «Дата», а по вертикали «Каналы сбыта»

Пример раскрытия строки «Объем продаж» в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки Факт

Отчеты Отчет о продажах Просмотр Расчет

Куб Диаграмма

Строки Тип строки

Справочник2

Дата Справочник1

Справочник2 Опт Розница

Локальный Региональный

Город1 Город 2 Город 3

Дата Справоч Факт Факт Факт Факт Факт

Дата	Справоч	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	
2005	- янв 2005	Продукт 1	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00
		Продукт 2	1 320,00	990,00	660,00	330,00	350,00
		Продукт 3	1 160,00	870,00	580,00	290,00	310,00
		Продукт 4	1 080,00	810,00	540,00	270,00	290,00
- фев 2005	Продукт 1	1 320,00	990,00	660,00	330,00	350,00	
	Продукт 2	1 400,00	1 050,00	700,00	350,00	370,00	
	Продукт 3	1 240,00	930,00	620,00	310,00	330,00	
	Продукт 4	1 160,00	870,00	580,00	290,00	310,00	
- мар 2005	Продукт 1	1 360,00	1 020,00	680,00	340,00	360,00	
	Продукт 2	1 440,00	1 080,00	720,00	360,00	380,00	
	Продукт 3	1 280,00	960,00	640,00	310,00	340,00	
	Продукт 4	1 200,00	900,00	600,00	290,00	320,00	
+ апр 2005		6 200,00	4 200,00	2 800,00	1 400,00	1 620,00	
+ май 2005		5 400,00	3 600,00	2 400,00	1 200,00	1 400,00	
+ июн 2005		4 980,00	3 360,00	2 240,00	1 120,00	1 310,00	

По горизонтали раскрывается справочник «Дата» и «Продукты», а по вертикали «Каналы сбыта»

Пример отчета о маржинальной прибыли в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стил ь Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Отчеты Отчет о маржинальной прибыли Расчет

Дата 2005

		янв 2005	фев 2005	мар 2005	апр 2005	май 2005	июн 2005
Строки	Справочник1	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Выручка от реализации	Продукт 1	3 153 000,00	3 422 100,00	3 594 600,00	3 881 460,00	3 412 430,00	3 258 940,00
	Продукт 2	2 625 000,00	2 838 660,00	2 976 860,00	3 205 400,00	2 842 300,00	2 724 320,00
	Продукт 3	3 272 000,00	3 565 920,00	3 742 600,00	4 065 680,00	3 540 490,00	3 365 050,00
	Продукт 4	3 347 000,00	3 664 860,00	4 104 320,00	4 203 600,00	3 623 730,00	3 422 450,00
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	1 050 880,00	1 039 080,00	899 660,00
Прямые переменные расходы	Продукт 1	1 853 143,41	2 018 443,43	2 108 318,14	2 257 706,16	1 996 192,06	1 737 929,06
	Продукт 2	2 034 452,24	2 181 766,48	2 278 603,60	2 447 463,06	2 168 798,02	1 896 533,37
	Продукт 3	1 768 773,50	1 916 426,70	2 002 230,07	2 176 713,30	1 896 322,34	1 643 823,73
	Продукт 4	1 717 615,44	1 815 256,61	1 923 255,63	2 094 791,82	1 809 119,56	1 558 940,15
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	382 519,52	362 895,15	284 937,20
Маржинальная прибыль	Продукт 1	1 299 856,59	1 403 656,57	1 486 281,86	1 623 753,84	1 416 237,94	1 521 010,94
	Продукт 2	590 547,76	656 893,52	698 256,40	757 936,94	673 501,98	827 786,63
	Продукт 3	1 503 226,50	1 649 493,30	1 740 369,93	1 888 966,70	1 644 167,66	1 721 226,27
	Продукт 4	1 629 384,56	1 849 603,39	2 181 064,37	2 108 808,18	1 814 610,44	1 863 509,85
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	668 360,48	676 184,85	614 722,80
Маржинальная рентабельность	Продукт 1	0,41	0,41	0,41	0,42	0,42	0,47
	Продукт 2	0,23	0,23	0,23	0,24	0,24	0,30
	Продукт 3	0,46	0,46	0,47	0,46	0,46	0,51
	Продукт 4	0,49	0,50	0,53	0,50	0,50	0,54
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	0,64	0,65	0,68

Пример отчета о коммерческих расходах в OLAP-КУБе

7 Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стил Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Отчеты Отчет о коммерческих расходах Просмотр Расчет

Кол-во 66

Дата 2005

		январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005	
Строки		Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	
Коммерческие расходы	Амортизация	60 000,00	60 000,00	63 800,00	65 800,00	70 800,00	74 550,00	
	Переменные коммерческие расходы	Транспортные расходы	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00
		ФОТ транспортног	12 000,00	13 000,00	13 400,00	14 000,00	13 800,00	13 800,00
		ФОТ водителей	46 368,00	51 004,80	52 239,60	56 876,40	48 762,00	46 796,40
		Запчасти	9 600,00	9 600,00	9 600,00	9 600,00	12 800,00	12 800,00
	Постоянные коммерческие расходы	Реклама и продвижение товара	42 000,00	65 000,00	72 000,00	82 000,00	75 000,00	67 000,00
		Маркетинг	42 000,00	63 000,00	71 000,00	88 000,00	75 000,00	62 000,00
		З/п дирекции по маркетингу и продаж	693 000,00	693 000,00	737 100,00	900 900,00	743 400,00	693 000,00
		Командировочные расходы	10 000,00	10 000,00	10 000,00	12 000,00	10 000,00	12 000,00
		Прочие постоянные расходы	4 800,00	4 500,00	3 890,00	1 500,00	2 500,00	4 000,00
+ Доля коммерческих расходов в выручке		0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	

Пример производственного отчета в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Отчеты Производственный отчет Просмотр Расчет

Кол-во 120

Дата		Начало	2005					
			январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005
Строки	Справочник 1	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
Объем производства	Продукт 1	0,00	3 525,00	3 661,00	3 782,00	3 925,00	3 408,00	3 177,00
	Продукт 2	0,00	3 737,00	3 881,00	4 002,00	4 145,00	3 628,00	3 397,00
	Продукт 3	0,00	3 293,00	3 441,00	3 562,00	3 705,00	3 188,00	2 957,00
	Продукт 4	0,00	3 071,00	3 221,00	3 342,00	3 485,00	2 968,00	2 737,00
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	74,00	738,00	709,00	623,00
Производственные затраты	Продукт 1	0,00	1 908 097,00	2 029 170,36	2 123 558,54	2 229 109,60	1 988 436,54	1 707 039,76
	Продукт 2	0,00	2 091 267,92	2 190 436,86	2 294 681,20	2 419 703,60	2 159 909,42	1 864 132,58
	Продукт 3	0,00	1 822 562,88	1 925 215,56	2 023 382,16	2 149 392,80	1 887 245,28	1 613 018,13
	Продукт 4	0,00	1 777 877,36	1 818 603,26	1 947 009,48	2 066 142,28	1 799 920,36	1 528 238,62
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	29 696,52	390 041,12	356 422,32	288 758,07
Запасы готовой продукции	Продукт 1	270,00	365,00	376,00	398,00	343,00	321,00	288,00
	Продукт 2	300,00	387,00	398,00	420,00	365,00	343,00	310,00
	Продукт 3	260,00	343,00	354,00	386,00	331,00	309,00	276,00
	Продукт 4	240,00	321,00	332,00	364,00	309,00	287,00	254,00
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	74,00	72,00	61,00	74,00
Стоимость запасов готовой продукции	Продукт 1	142 246,80	197 200,39	207 927,32	223 167,72	194 571,16	186 815,64	155 926,35
	Продукт 2	158 892,00	215 707,68	224 378,05	240 455,66	212 696,19	203 807,59	171 406,81
	Продукт 3	135 210,40	188 999,78	197 788,64	218 940,74	191 620,24	182 543,18	151 737,58
	Продукт 4	124 137,60	184 399,52	187 746,17	211 500,02	182 850,47	173 651,28	142 949,75
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	29 696,52	37 218,12	30 745,28	34 566,15

Пример отчета о закупках в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Отчеты: Отчет о закупках Просмотр Расчет

Кол-во: 175

Строки	Справочник1	Справочник2	Дата	Начало	2005									
					Факт	январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005			
Объем закупок	Поставщики	Поставщики материалов	Поставщик 1	Материалы для производства	Материал 1	0,00	19 985,00	20 285,00	21 153,00	21 635,00	18 670,00	15 840,00		
				Материал 2	0,00	50 484,00	51 153,00	53 322,00	54 530,00	47 103,00	40 000,00			
				Материал 3	0,00	28 700,00	29 372,00	30 674,00	31 400,00	26 970,00	22 810,00			
			Поставщик 2	Материалы для производства	Материал 3	0,00	19 200,00	19 581,00	20 450,00	20 930,00	17 980,00	15 205,00		
				Материал 4	0,00	48 400,00	49 393,00	51 562,00	52 770,00	45 380,00	38 400,00			
				Материал 5	0,00	895,00	858,00	922,00	1 010,00	874,00	740,00			
			Поставщик 3	Материалы для производства	Материал 1	0,00	30 000,00	30 428,00	31 730,00	32 450,00	28 000,00	23 760,00		
				Материал 5	0,00	3 600,00	3 433,00	3 690,00	4 040,00	3 500,00	2 967,00			
			Запасы материалов	Материалы для производства	Материал 1		8 480,00	10 085,00	10 413,00	11 110,00	9 650,00	8 072,00	7 310,00	
					Материал 2		8 480,00	10 184,00	10 502,00	11 197,00	9 738,00	8 151,00	7 389,00	
Материал 3		8 480,00			9 500,00	10 062,00	10 757,00	9 298,00	7 755,00	6 993,00				
Материал 4		8 484,00			9 400,00	10 150,00	10 845,00	9 386,00	7 834,00	7 072,00				
Материал 5		485,00			825,00	881,00	1 034,00	905,00	752,00	700,00				
Затраты на закупку	Поставщики	Поставщики материалов	Поставщик 1	Материалы для производства	Материал 1	0,00	778 215,90	797 078,79	847 659,93	884 334,95	778 341,09	672 883,20		
				Материал 2	0,00	2 025 418,08	2 136 763,11	2 265 118,56	2 367 910,72	2 084 307,75	1 807 760,00			
				Материал 3	0,00	982 114,00	1 046 700,59	1 103 957,26	1 163 432,80	1 018 387,20	880 146,66			
			Поставщик 2	Материалы для производства	Материал 3	0,00	747 648,00	769 415,81	820 454,00	855 517,93	749 575,41	645 908,40		
				Материал 4	0,00	1 998 920,00	2 063 244,40	2 190 438,72	2 291 484,48	2 010 206,93	1 735 449,60			
				Материал 5	0,00	193 266,30	188 313,84	206 712,40	231 209,20	203 788,83	176 386,40			
			Поставщик 3	Материалы для производства	Материал 1	0,00	1 345 200,00	1 382 344,04	1 469 949,36	1 531 640,00	1 349 684,00	1 168 293,45		
				Материал 5	0,00	811 368,00	787 907,83	862 131,60	962 974,40	852 845,00	737 323,23			
			Выплаты за материалы	Поставщики	Поставщики материалов	Поставщик 1		0,00	3 869 577,98	3 992 242,49	4 616 735,75	3 815 678,47	3 581 036,04	3 360 789,86
						Поставщик 2		0,00	2 939 834,30	3 020 974,05	3 217 605,12	3 378 211,61	2 963 571,17	2 557 744,40
Поставщик 3		0,00				1 668 284,00	1 919 267,94	3 085 308,41	1 830 327,44	2 016 428,22	2 961 022,45			
Кредиторская задолженность	Поставщики	Поставщики материалов	Поставщик 1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			Поставщик 2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			Поставщик 3		1 180 000,00	1 668 284,00	1 919 267,93	1 166 040,48	1 830 327,44	2 016 428,22	961 022,45			
Авансы выданные поставщикам	Поставщики	Поставщики ма	Поставщик 1		1 904 470,00	1 988 300,00	2 000 000,00	2 400 000,00	1 800 000,00	1 500 000,00				

Пример отчета о заработной плате в OLAP-КУБе

Многомерный иерархический куб - План - Факт

Файл Расчет Стиль Экспорт Печать

Запись Колонки План Факт

Отчеты Отчет о заработной плате Просмотр Расчет

Кольцо 506

Строки	Справочник 1	Дата	Начало	2005					
				январь 2005	февраль 2005	март 2005	апрель 2005	май 2005	июнь 2005
Начисленная заработная плата	Генеральный директор		Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт
	Секретариат		0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
	Дирекция по маркетингу и продажам	Директор по маркетингу и продажам	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
		Отдел маркетинга	0,00	250 000,00	240 000,00	265 000,00	320 000,00	275 000,00	255 000,00
		Отдел продаж	0,00	250 000,00	260 000,00	270 000,00	345 000,00	265 000,00	245 000,00
	Дирекция по производству	0,00	393 016,00	407 264,00	416 192,00	447 776,00	413 760,00	396 224,00	
	Дирекция по логистике	0,00	366 800,00	270 480,00	271 460,00	275 140,00	268 700,00	267 140,00	
	Финансовая дирекция	0,00	360 000,00	360 000,00	360 000,00	360 000,00	360 000,00	360 000,00	
	Дирекция по персоналу	0,00	160 000,00	160 000,00	160 000,00	160 000,00	160 000,00	160 000,00	
Выплата заработной платы	Генеральный директор		0,00	200 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
	Секретариат		0,00	30 000,00	46 500,00	53 500,00	46 500,00	53 500,00	46 500,00
	Дирекция по маркетингу и продажам	Директор по маркетингу и продажам	0,00	31 500,00	35 000,00	73 500,00	26 500,00	73 500,00	26 500,00
		Отдел маркетинга	0,00	157 500,00	216 200,00	267 050,00	270 100,00	364 050,00	183 350,00
		Отдел продаж	0,00	157 500,00	218 800,00	302 500,00	247 250,00	432 350,00	95 050,00
	Дирекция по производству	0,00	234 016,00	370 944,32	444 744,32	340 768,48	596 271,68	212 324,48	
	Дирекция по логистике	0,00	173 184,00	222 394,40	318 693,00	224 705,40	324 737,40	212 459,80	
	Финансовая дирекция	0,00	208 000,00	350 800,00	369 200,00	350 800,00	369 200,00	350 800,00	
	Дирекция по персоналу	0,00	104 000,00	132 800,00	187 200,00	132 800,00	187 200,00	132 800,00	
Задолженность перед сотрудниками	Генеральный директор		100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Секретариат		0,00	20 000,00	23 500,00	20 000,00	23 500,00	20 000,00	23 500,00
	Дирекция по маркетингу и продажам	Директор по маркетингу и продажам	0,00	18 500,00	33 500,00	10 000,00	33 500,00	10 000,00	33 500,00
		Отдел маркетинга	0,00	92 500,00	116 300,00	114 250,00	164 150,00	75 100,00	146 750,00
		Отдел продаж	0,00	92 500,00	133 700,00	101 200,00	198 950,00	31 600,00	181 550,00
	Дирекция по производству	0,00	159 000,00	195 319,68	166 767,36	273 774,88	91 263,20	275 162,72	
	Дирекция по логистике	0,00	193 616,00	241 701,60	194 468,60	244 903,20	188 865,80	243 546,00	
	Финансовая дирекция	0,00	152 000,00	161 200,00	152 000,00	161 200,00	152 000,00	161 200,00	
	Дирекция по персоналу	0,00	56 000,00	83 200,00	56 000,00	83 200,00	56 000,00	83 200,00	

Применение

- Возможность ознакомиться с основами управленческого учета
- Возможность использования представленных методик
- Возможность использование элементов представленной учетной модели
- Образцы управленческой документации

СТОИМОСТЬ

- Стоимость 1 экз. – **6 500 руб.**
- Зарегистрированные пользователи CD-решения могут воспользоваться **бесплатной консультационной поддержкой** в течение 2-х месяцев с момента приобретения
- Зарегистрированные пользователи имеют возможность задавать вопросы по электронной почте
- Для зарегистрированных пользователей предусмотрены скидки в размере 10% на семинары Компании РИК по управленческому учету. Скидками можно воспользоваться в течение года с момента приобретения CD-решения.

Как заказать CD-решение «Управленческий учет»

Для того, чтобы заказать CD-решение «Управленческий учет» и стать зарегистрированным пользователем необходимо направить по электронному адресу general@rik-company.ru заявку в следующем формате:

- название компании
- направления деятельности
- ФИО и должность контактного лица
- контактные координаты (телефон, электронная почта)
- Реквизиты компании для оформления договора на продажу (в т.ч. ФИО генерального директора)

От составителей

Мы уверены, что изложенные идеи и представленные методики найдут применение и в Вашей компании.

С наилучшими пожеланиями, команда менеджеров-консультантов компании РИК.

Кратко о Компании РИК

Компания РИК создана в 2003 году группой консультантов, которая работает с 1995 года.

За это время выполнено большое количество консалтинговых проектов по реструктуризации предприятий и групп, внедрению стратегического управления, бюджетирования и управленческого учета.

Начиная с 1999 года, консультанты Компании РИК активно занимаются разработкой и проведением семинаров-практикумов по различным направлениям менеджмента. За это время обучено более 2000 специалистов различных компаний.

С 2004 года Компания РИК начинает свою издательскую деятельность. За это время выпущена серия книг по бюджетированию, книга по управленческому учету и стратегическому управлению.

С 2005 года консультанты Компании РИК разрабатывают методики по внедрению различных подсистем управления (CD-решения). Эти методики предназначены как для самостоятельного использования клиентами, так и для совместного применения при выполнении в консалтинговых проектах.

В 2006 году Компания РИК открывает еще одно новое направление деятельности – автоматизация системы управления. Консультантами и программистами Компании РИК разработан программный комплекс «ИНТЕГРАЛ». На текущий момент времени выпущены модули по бюджетированию и управленческому учету. Компания РИК намерена в будущем расширять функционал своей информационной системы, выпуская модули и по другим направлениям менеджмента.

Компания РИК

www.rik-company.ru