

CD-решение «Управленческий учет»

Версия 1.0

© Компания РиК

www.rik-company.ru

CD-решения (методики на электронных носителях)

Прежде всего, нужно сразу же обратить внимание на то, что *CD-решения* — это не *программные продукты*. Целью создания *CD-решений* является демонстрация примеров реализации той или иной подсистемы управления.

СD-решение «Управленческий учет», содержит пример описания системы управленческого учета. На этом СD-решении представлен пример методики и регламента управленческого учета. Также в состав СD-решения «Управленческий учет» входит руководство по постановке и автоматизации управленческого учета в компании и методические материалы. Кроме того, представлен пример подробной учетной базы, подготовленной в программном комплексе «ИНТЕГРАЛ». База содержит подробный пример журнала проводок и настроенных управленческих отчетов. Ознакомиться с базой и методикой настройки управленческой отчетности можно будет с помощью демо-версии программного комплекса «ИНТЕГРАЛ». Для того чтобы у пользователей СD-решения «Управленческий учет» не возникало проблем с установкой демо-версии, база данных подготовлена в формате MS Access, а не MS SQL Server (эта СУБД используется в рабочей версии программного комплекса «ИНТЕГРАЛ»).

Используя *CD-решение «Управленческий учет»*, можно грамотно спланировать и подготовиться к проекту по внедрению и автоматизации управленческого учета в своей компании.

Итак, основное предназначение *CD-решения «Управленческий учет»* заключается в том, чтобы продемонстрировать пример реализации системы управленческого учета. Первым этапом проекта по внедрению управленческого учета является постановка задачи. В состав этого этапа может входить создание рабочего макета будущей системы управленческого учета. Так вот, *CD-решение «Управленческий учет»* и содержит в себе пример описания такого макета системы управленческого учета. Естественно, что материалы, содержащиеся на *CD-решении «Управленческий учет»*, могут использоваться компаниями при постановке управленческого учета.

Ведь глядя на примеры, можно создавать и свою систему управленческого учета. Компания РиК

www.rik-company.ru

О CD-решении «Управленческий учет»

СD-решение «Управленческий учет» было разработано консультантами Компании РиК на основе многолетнего опыта работы. Начиная с 1995 года были реализованы десятки консалтинговых проектов по постановке системы управленческого учета. Этот многолетний опыт нашел отражение в первой версии CD-решения по управленческому учету. CD-решение может быть использовано при реализации в компании проекта по постановке и автоматизации управленческого учета.

Для работы с диском Вам потребуется пакет Microsoft Office и демоверсия программного комплекса ИНТЕГРАЛ.

На диске представлена учетная и бюджетная модель производственной компании.

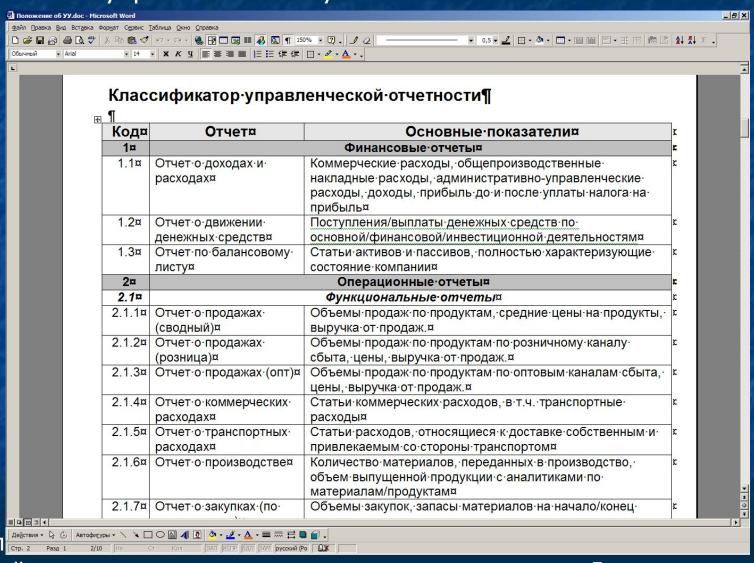
Компания РиК www.rik-company.ru

Состав CD-решения по управленческому учету

- 1. Пример Положения об управленческом учете.
- 2. Пример методики формирования управленческой отчетности.
- 3. Пример управленческой учетной политики.
- 4. Руководство по постановке и автоматизации управленческого учета.
- 5. Методические материалы по теме «Управленческий учет».
- 6. Подробная демонстрационная база, подготовленная в Программном комплексе «ИНТЕГРАЛ». База содержит подробный пример журнала проводок и настроенных управленческих отчетов.

Положение об управленческом учете

В файле Положение об управленческом учет.doc представлен пример регламента управленческого учета.



Пример методики формирования

УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
В файле Методика формирования управленческой отчетности.doc представлен пример описания учетной модели компании.

Nº	Название статьи Методика заполнени			
1	Доходы	1.1 + 1.2		
1.1	Выручка от реализации	Оборот по кредиту счета 90.1		
1.2	Прочие доходы	1.2.1 + 1.2.2		
1.2.1	Прочие операционные доходы	Оборот по кредиту счета 91.1.1		
1.2.2	Прочие внереализационные доходы	Оборот по кредиту счета 91.1.2		
2	Расходы	2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4		
2.1	Производственные расходы	2.1.1 + 2.1.2		
2.1.1	Прямые производственные расходы	Оборот по дебету счета 20		
2.1.2	Общепроизводственные расходы	Оборот по дебету счета 25		
2.2	Коммерческие расходы	Оборот по дебету счета 44.2		
2.3	Административные расходы	Оборот по дебету счета 26		
2.4	Прочие расходы	$2.4.1 \pm 2.4.2$		
2.4.1	Прочие операционные расходы	Оборот по дебету счета 91.2.1		
2.4.2	Прочие внереализационные расходы	Оборот по дебету счета 91.2.2		
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	1-2		
4	Налог на прибыль	Оборот по кредиту счета 68.4		
5	Чистая прибыль	3 - 4		
6	Дивиденды	Оборот по кредиту 75.2		
ипани	Нерариределенная прибыль	5 - 6		

Руководство по постановке и автоматизации управленческого учета

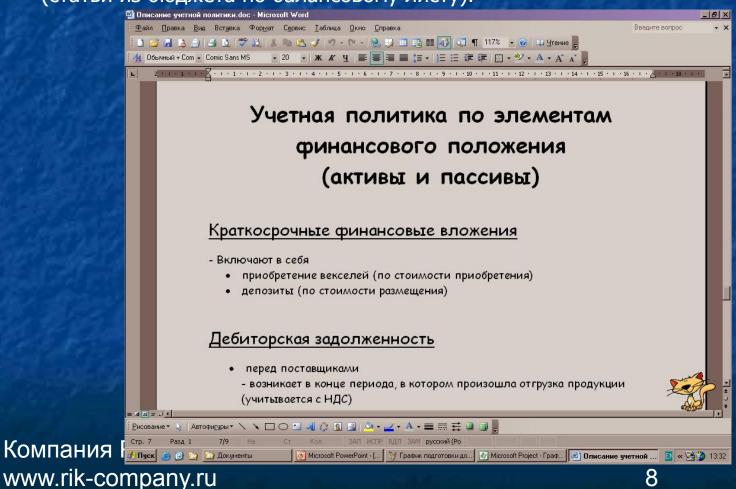
В руководстве представлено описание пошаговой технологии постановки и автоматизации управленческого учета. Рассмотрен пример плана постановки управленческого учета с подробными комментариями каждого этапа данного проекта.

План постановки и автоматизации управленческого учета во многом зависит от возможностей применяемой информационной системы.

При использовании программного комплекса «ИНТЕГРАЛ»: модуль «Управленческий учет» можно сократить время выполнения проекта и повысить качество его выполнения.

Описание учетной политики компании

В файле Описание учетной политики. doc представлен пример описания учетной политики компании. Подробно описаны принципы признания доходов и расходов (статьи из бюджета доходов и расходов), а также активы и пассивы (статьи из бюджета по балансовому листу).



Методические материалы по управленческому учету (презентации)

Методические материалы представлены в виде курса семинаров по теме «Постановка и автоматизация управленческого учета», разработанного сотрудниками компании РиК на основе многолетнего опыта работы на ниве бизнес-консалтинга. Включают в себя 7 разделов по следующим темам:

- Раздел І. Управленческий учет в системе управления предприятием.
- Раздел II. Разработка форматов управленческой отчетности.
- Раздел III. Разработка методики формирования управленческой отчетности.
- Раздел IV. Управленческая учетная политика.
- Раздел V. Регламент управленческого учета.
- Раздел VI. Роль финансовой дирекции в управленческом учете.
- Раздел VII. Организация проекта по постановке и автоматизации управленческого учета в компании.

Компания РиК www.rik-company.ru

Подробная демонстрационная база

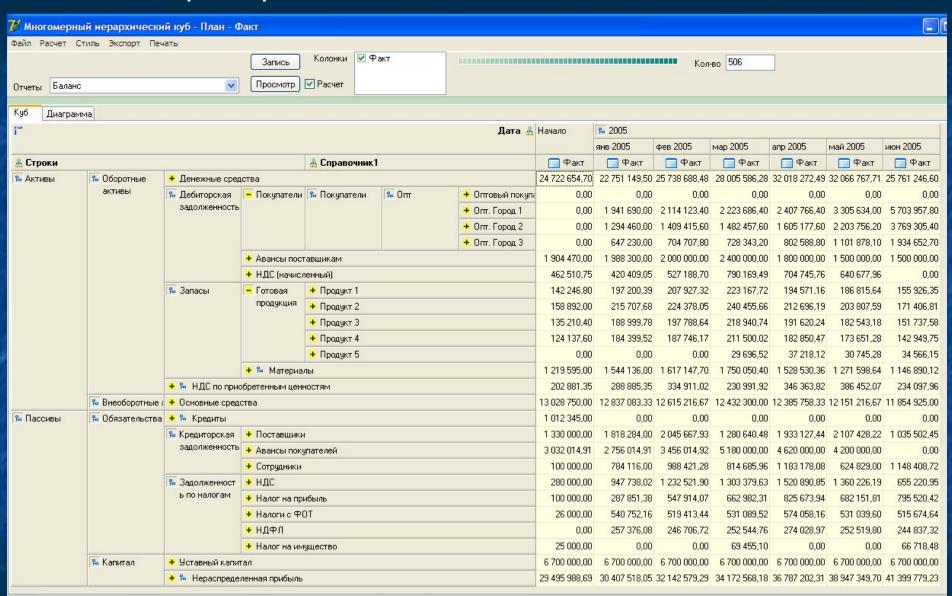
Демо-база содержит пример управленческого журнала проводок, а также примеры настроек управленской отчетности, которую можно получать с использованием программного комплекса «ИНТЕГРАЛ». Управленческая отчетность составляется с использованием OLAP-КУБа (On-Line Analytic Processing).

В демо-базе можно найти примеры следующих управленческих отчетов:

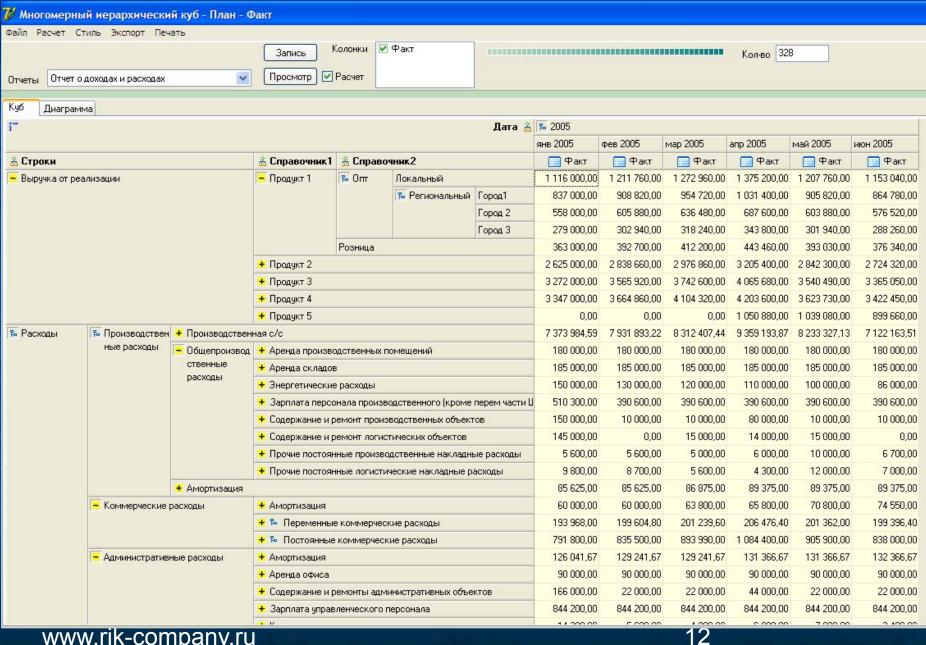
- балансовый отчет;
- отчет о доходах и расходах;
- отчет о движении денежных средств;
- отчет о продажах;
- производственный отчет;
- отчет о маржинальной прибыли;
- отчет о закупках;
- отчет о коммерческих расходах;
- отчет об общепроизводственных расходах;
- отчет об административных расходах;
- отчет о заработной плате.

Компания РиК www.rik-company.ru

Пример балансового отчета в OLAP-КУБе

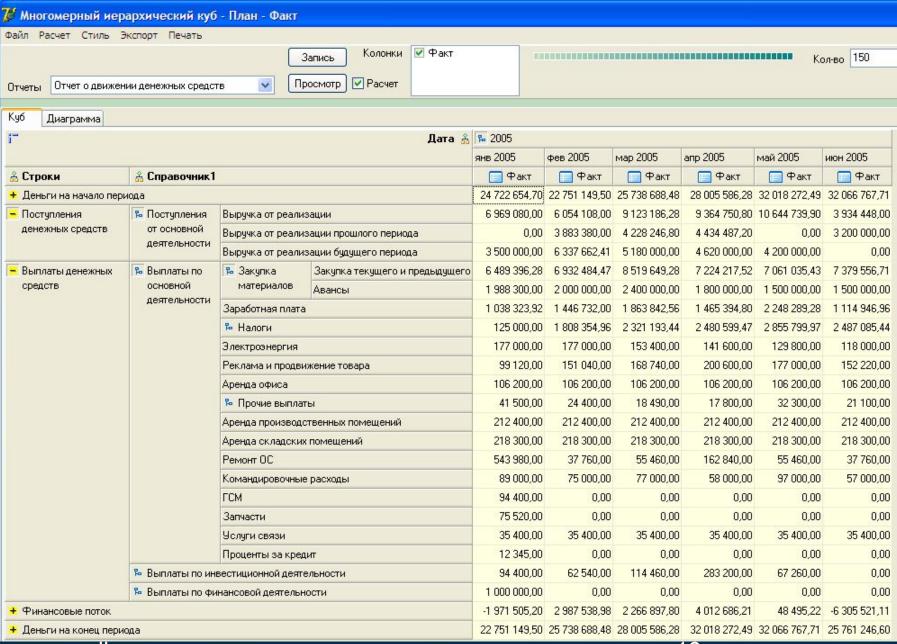


Пример отчета о доходах и расходах в осар-КУБе

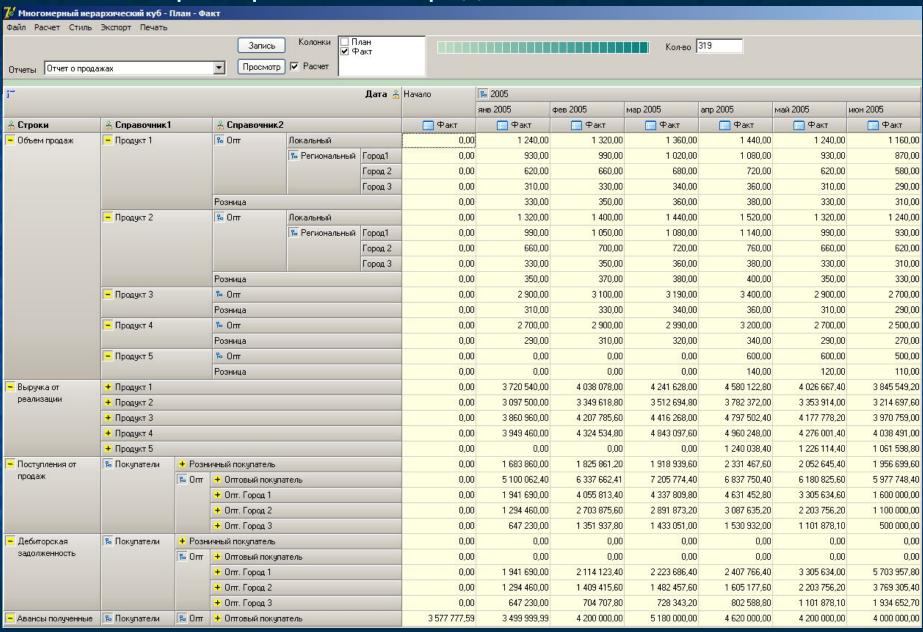


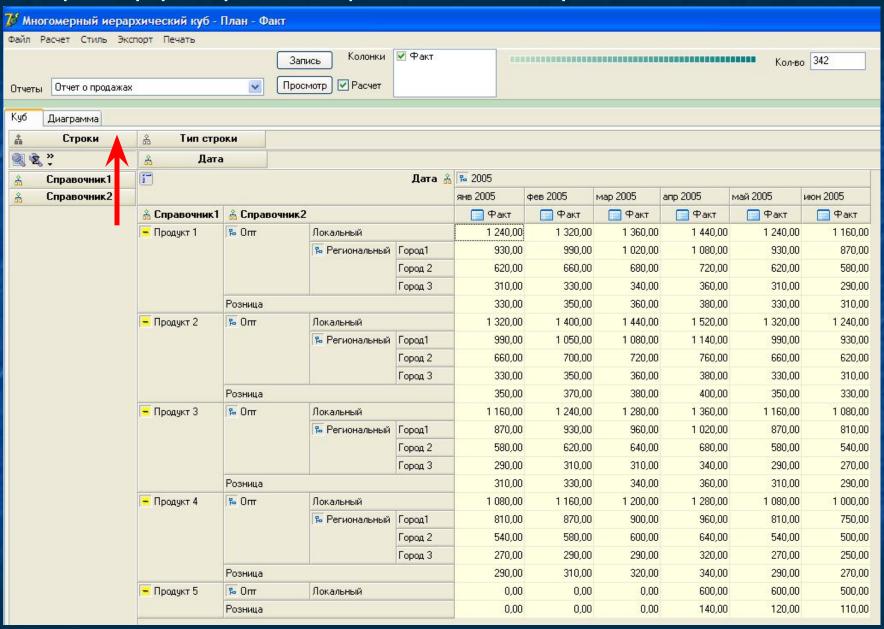
www.rik-company.ru

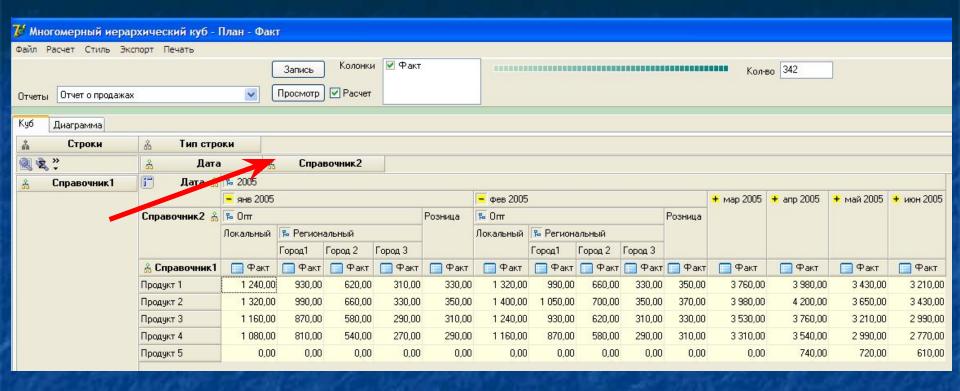
Пример отчета о движении денежных средств в OLAP-КУБе



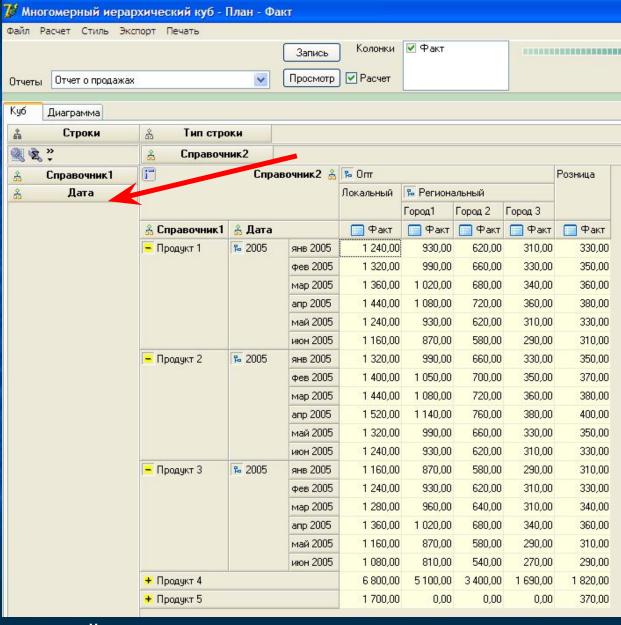
Пример отчета о продажах в OLAP-КУБе



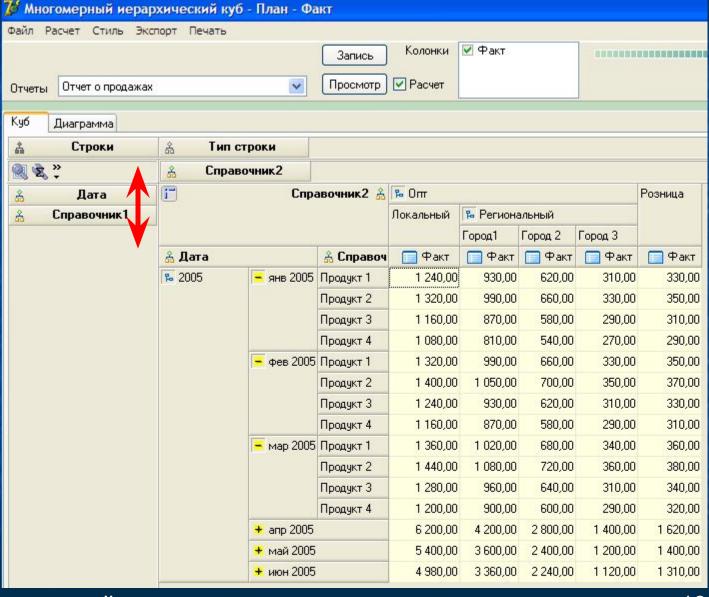




По горизонтали раскрывается справочник «Продукты», а по вертикали «Дата» и «Каналы сбыта»



По горизонтали раскрывается справочник «Продукты» и «Дата», а по вертикали «Каналы сбыта»



По горизонтали раскрывается справочник «Дата» и «Продукты», а по вертикали «Каналы сбыта»

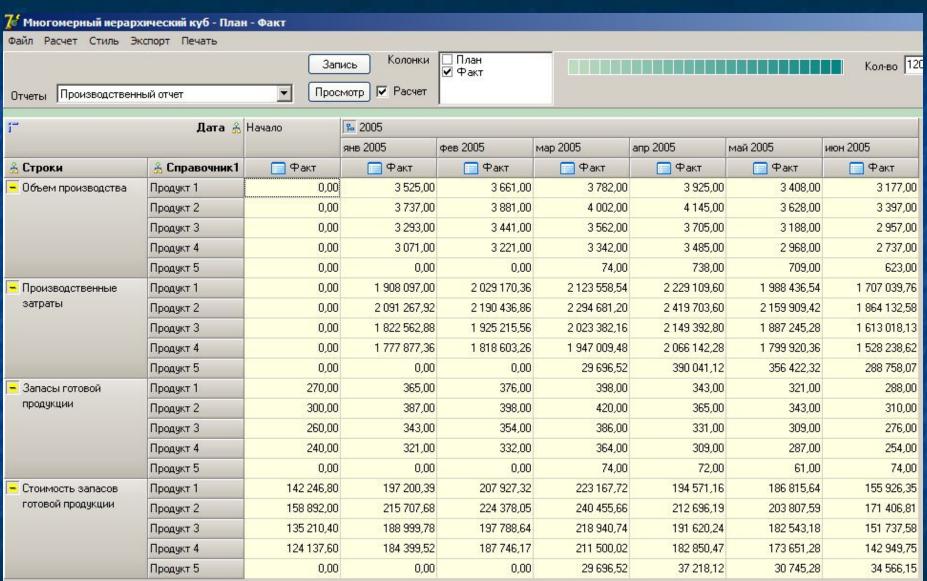
Пример отчета о маржинальной прибыли в OLAP-КУБе

	and the state of t	№ Многомерный иерархический куб - План - Факт									
Файл Расчет Стиль Экспорт Печать											
Отчеты Отчет о маржинальной прибыли ▼ Просмотр ▼ Расчет Просмотр № Расчет											
ј" Дата 👸 🥦 2005											
		янв 2005 фев 2005 мар 2005 апр 2005		anp 2005	май 2005 июн 2005						
🚣 Строки	😤 Справочник1	<u></u> Факт	<u></u> Факт	<u></u> Факт	— Факт	Факт	<u></u> Факт				
- Выручка от	Продукт 1	3 153 000,00	3 422 100,00	3 594 600,00	3 881 460,00	3 412 430,00	3 258 940,00				
реализации	Продукт 2	2 625 000,00	2 838 660,00	2 976 860,00	3 205 400,00	2 842 300,00	2 724 320,00				
	Продукт 3	3 272 000,00	3 565 920,00	3 742 600,00	4 065 680,00	3 540 490,00	3 365 050,00				
	Продукт 4	3 347 000,00	3 664 860,00	4 104 320,00	4 203 600,00	3 623 730,00	3 422 450,00				
o.	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	1 050 880,00	1 039 080,00	899 660,00				
- Прямые	Продукт 1	1 853 143,41	2 018 443,43	2 108 318,14	2 257 706,16	1 996 192,06	1 737 929,06				
переменные	Продукт 2	2 034 452,24	2 181 766,48	2 278 603,60	2 447 463,06	2 168 798,02	1 896 533,37				
расходы	Продукт 3	1 768 773,50	1 916 426,70	2 002 230,07	2 176 713,30	1 896 322,34	1 643 823,73				
	Продукт 4	1 717 615,44	1 815 256,61	1 923 255,63	2 094 791,82	1 809 119,56	1 558 940,15				
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	382 519,52	362 895,15	284 937,20				
Маржинальная	Продукт 1	1 299 856,59	1 403 656,57	1 486 281,86	1 623 753,84	1 416 237,94	1 521 010,94				
прибыль	Продукт 2	590 547,76	656 893,52	698 256,40	757 936,94	673 501,98	827 786,63				
	Продукт 3	1 503 226,50	1 649 493,30	1 740 369,93	1 888 966,70	1 644 167,66	1 721 226,27				
	Продукт 4	1 629 384,56	1 849 603,39	2 181 064,37	2 108 808,18	1 814 610,44	1 863 509,85				
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	668 360,48	676 184,85	614 722,80				
- Маржинальная	Продукт 1	0,41	0,41	0,41	0,42	0,42	0,47				
рентабельность	Продукт 2	0,23	0,23	0,23	0,24	0,24	0,30				
	Продукт 3	0,46	0,46	0,47	0,46	0,46	0,51				
	Продукт 4	0,49	0,50	0,53	0,50	0,50	0,54				
	Продукт 5	0,00	0,00	0,00	0,64	0,65	0,68				

Пример отчета о коммерческих расходах в осар-КУБе

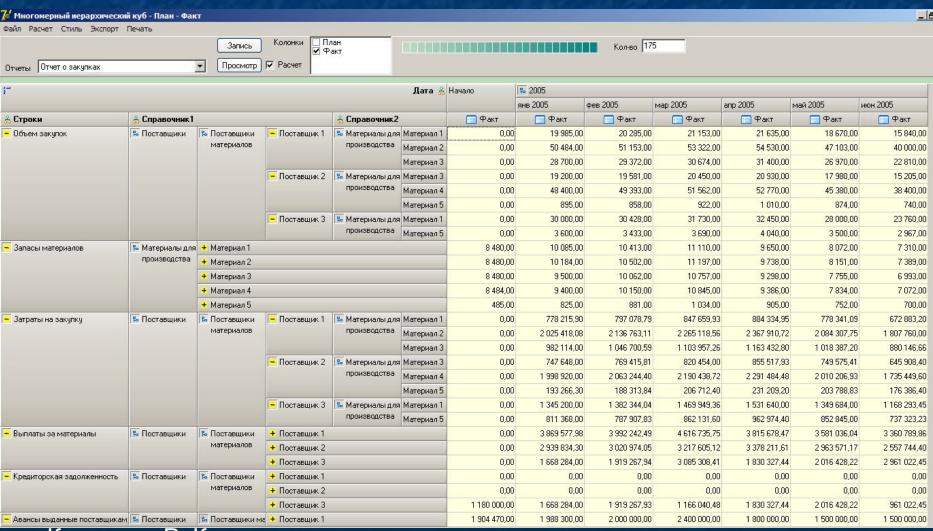


Пример производственного отчета в OLAP-КУБе



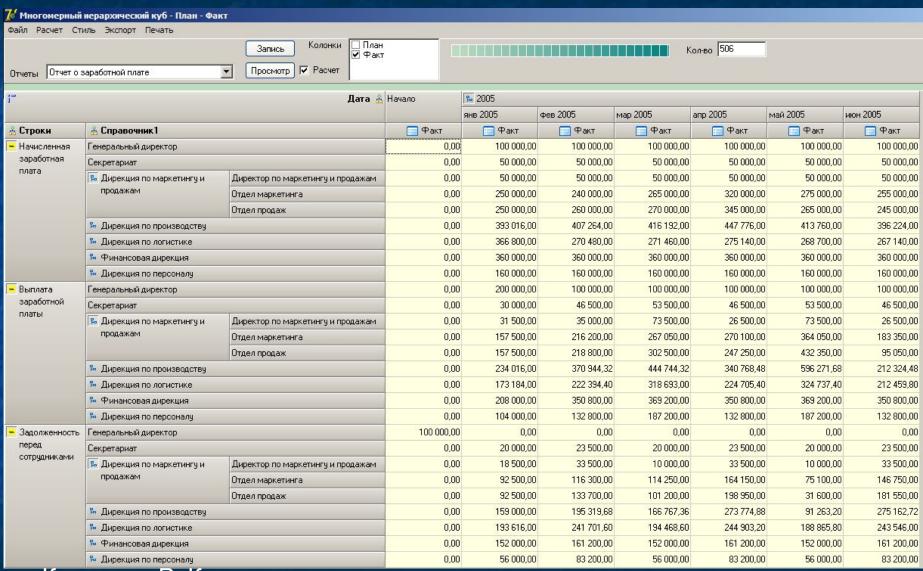
Компания РиК www.rik-company.ru

Пример отчета о закупках в OLAP-КУБе



Компания РиК www.rik-company.ru

Пример отчета о заработной плате в OLAP-КУБе



Компания РиК www.rik-company.ru

Применение

- Возможность ознакомиться с основами управленческого учета
- Возможность использования представленных методик
- Возможность использование элементов представленной учетной модели
- Образцы управленческой документации

Стоимость

- Стоимость 1 экз. 6 500 руб.
- Зарегистрированные пользователи CD-решения могут воспользоваться бесплатной консультационной поддержкой в течение 2-х месяцев с момента приобретения
- Зарегистрированные пользователи имеют возможность задавать вопросы по электронной почте
- Для зарегистрированных пользователей предусмотрены скидки в размере 10% на семинары Компании РиК по управленческому учету. Скидками можно воспользоваться в течение года с момента приобретения CD-решения.

Как заказать CD-решение «Управленческий учет»

Для того, чтобы заказать CD-решение «Управленческий учет» и стать зарегистрированным пользователем необходимо направить по электронному адресу general@rik-company.ru заявку в следующем формате:

- название компании
- направления деятельности
- ФИО и должность контактного лица
- контактные координаты (телефон, электронная почта)
- Реквизиты компании для оформления договора на продажу (в т.ч. ФИО генерального директора)

От составителей

Мы уверены, что изложенные идеи и представленные методики найдут применение и в Вашей компании.

С наилучшими пожеланиями, команда менеджеров-консультантов компании РиК.

Кратко о Компании РиК

Компания РиК создана в 2003 году группой консультантов, которая работает с 1995 года.

За это время выполнено большое количество консалтинговых проектов по реструктуризации предприятий и групп, внедрению стратегического управления, бюджетирования и управленческого учета.

Начиная с 1999 года, консультанты Компании РиК активно занимаются разработкой и проведением семинаров-практикумов по различным направлениям менеджмента. За это время обучено более 2000 специалистов различных компаний.

С 2004 года Компания РиК начинает свою издательскую деятельность. За это время выпущена серия книг по бюджетированию, книга по управленческому учету и стратегическому управлению.

С 2005 года консультанты Компании РиК разрабатывают методики по внедрению различных подсистем управления (CD-решения). Эти методики предназначены как для самостоятельного использования клиентами, так и для совместного применения при выполнении в консалтинговых проектах.

В 2006 году Компания РиК открывает еще одно новое направление деятельности – автоматизация системы управления. Консультантами и программистами Компании РиК разработан программный комплекс «ИНТЕГРАЛ». На текущий момент времени выпущены модули по бюджетированию и управленческому учету. Компания РиК намерена в будущем расширять функционал своей информационной системы, выпуская модули и по другим направлениям менеджмента. Компания РиК

Компания РиК www.rik-company.ru