

КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА  
«ЛЕКС»



*Презентация услуги*

**«ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ»**



## Сэм Уолтон, Wal-Mart:

«Следите за своими расходами больше, чем за своими конкурентами.

Именно в этой сфере Вы всегда сможете выгодно отличаться от них»



## Из этой презентации Вы узнаете:

- < Что такое управление затратами
- < К какому результату приводит постановка (оптимизация) управления затратами
- < Какие этапы включает постановка (оптимизация) управления затратами
- < Сколько времени займет реализация проекта по оптимизации затрат
- < В какой форме Вам могут быть оказаны услуги по оптимизации управления затратами
- < Кто участвует в реализации проекта со стороны ООО «Лекс-Консалтинг»
- < Какие технологии используются в процессе оптимизации управления затратами
- < О положительном опыте реализации проекта по оптимизации системы управления затратами



## ■ Что такое управление затратами?

- < Это поиск и использование скрытых финансовых резервов компании
- < Это долгосрочное конкурентное преимущество, которое мы создаем вместе с Вами



## ■ К какому результату приводит оптимизация управления затратами?

- < у Вашей компании всегда достаточно средств для достижения ее целей, она финансово-устойчива;
- < денежные потоки компании управляемы и прозрачны;
- < службы компании согласовано работают, имеют все необходимые механизмы управления затратами и умеют ими пользоваться

**А Вы знаете, что сокращение затрат на 5%  
равноценно росту реализации на 33% ?**



# Алгоритм постановки (оптимизации) управления затратами:

I этап. Переговоры с Заказчиком

- < существующая структура затрат
- < достоинства и недостатки действующей системы управления затратами

II этап. Диагностика

- < направления и возможности оптимизации затрат
- < план мероприятий по оптимизации затрат

III этап. Проведение единовременных мер по снижению затрат

- < снижение затрат без ущерба для качества продукции
- < экономия денежных средств

IV этап. Постановка (оптимизация) системы управления затратами

4.1. Разработка бизнес-процедур управления затратами

- < механизмы, порядок, необходимые формы управления затратами
- < оптимальная структура затрат

4.2. Внедрение системы управления затратами, мониторинг и корректировка результатов

- < регулируемые финансовые потоки
- < действующая система управления затратами
- < самостоятельно осуществляющие управление затратами сотрудники
- < появление финансовых резервов

## Примерный график реализации проекта:

| 20-25 раб.дней | 1-6 мес.                               | 1-3 мес.  | 3-6 мес.                               | 3-6 мес.   |
|----------------|--|---|--|------------|
|                |  |   |  | Мониторинг |
|                |  |   | Внедрение системы управления затратами |            |
|                |  | Разработка бизнес-процедур управления затратами |  |            |
|                | Единовременные меры по снижению затрат |   |  |            |
| Диагностика    |  |   |  |            |



■ Вы можете выбрать одну из трех форм оказания услуг по оптимизации системы управления затратами:

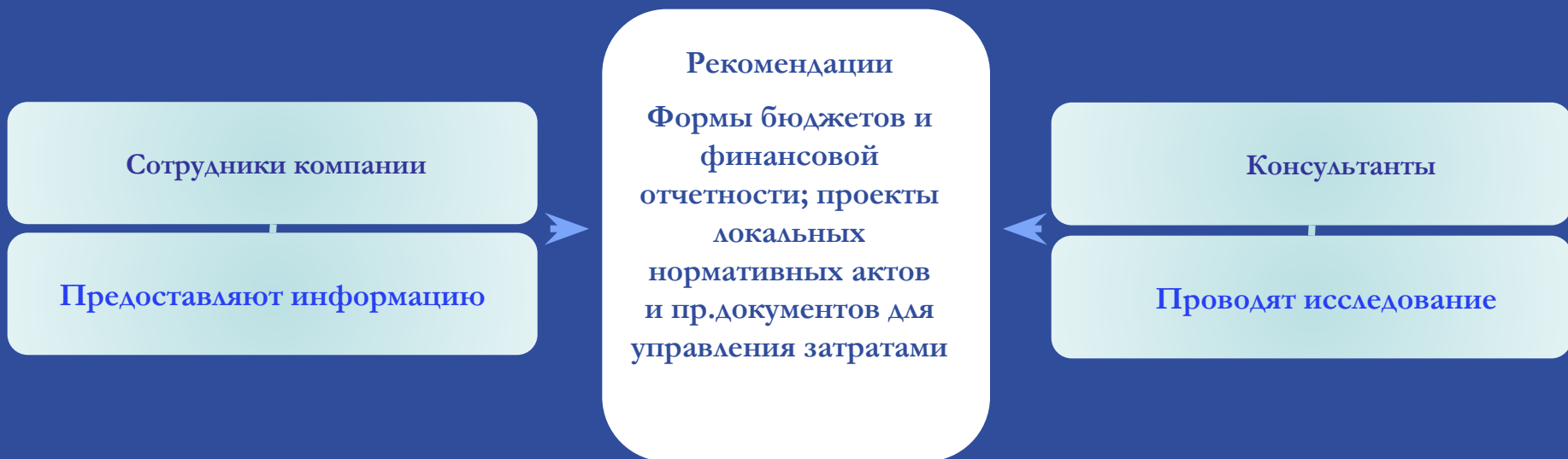
1. Мы предлагаем Вам экспертное мнение и готовую модель управления затратами
2. Сотрудники компании и консультанты совместно разрабатывают систему управления затратами
3. Мы выступаем в роли «наставников», передавая сотрудникам компании прикладные знания и оказывая методическую помощь





# 1. Экспертное консультирование

*результат:*



! Эффективно, когда необходимо экспертное мнение в короткие сроки; когда нужен взгляд со стороны

+ Готовый совет, которым Вы можете воспользоваться по своему усмотрению

+ Экономия времени руководителя и сотрудников



## 2. Проектное консультирование

*результат:*

Сотрудники компании

Предоставляют информацию  
Участвуют в разработке  
Самостоятельно внедряют  
систему управления затратами

Готовая к внедрению  
система управления  
затратами

Консультанты

Проводят первоначальное  
исследование  
Разрабатывают проект системы,  
привлекая сотрудников компании  
Консультируют при внедрении

! Эффективно, когда нужна готовая система управления затратами, а у сотрудников недостаточно опыта или времени для ее разработки

+ В основе системы управления затратами лежат идеи консультантов, адаптированные к условиям деятельности компании

+ Участие сотрудников обеспечивает дальнейшую жизнеспособность системы управления затратами



### 3. Обучающее консультирование

*результат:*

Сотрудники компании

Предоставляют информацию  
Осуществляют разработку и внедрение системы управления затратами под руководством консультантов

Действующая система управления затратами

Консультанты

Проводят первоначальное исследование  
Выступают в качестве «наставников» при разработке и внедрении системы управления затратами

! Эффективно, когда нужна действующая и максимально адаптированная система управления затратами, и достаточно времени для вовлечения сотрудников в ее разработку и внедрение

+ В основе системы управления затратами лежат идеи сотрудников, подкрепленные знаниями, опытом и проверенными технологиями консультантов

+ Обученный персонал, готовый к самостоятельной работе

+ Минимальное сопротивление персонала



# Пример проекта по оптимизации управления затратами

## Действующий проект

Предприятие: **Гостиница «Тобол», г.Тобольск**  
на момент начала проекта находилась  
в предбанкротном состоянии;  
деятельность была убыточной

Мероприятия: Незначительное сокращение штата  
Оптимизация использования имущественного комплекса  
Установление лимитов затрат  
Внедрение систем бюджетирования и управленческого учета

Результаты: Обеспечение прибыльной деятельности с рентабельностью 23%  
Сокращение накладных расходов на 5% за счет непроизводительных затрат  
Перераспределение структуры затрат с высвобождением денежных средств на модернизацию номерного и неномерного фонда (около 15% общей суммы затрат)



## ■ Команда консультантов:

Выполнение проектов по оптимизации управления затратами осуществляет команда консультантов в составе:

- консультант по управлению финансами
- консультант по налоговой оптимизации
- консультант по стратегическому управлению
- консультант по маркетингу и сбыту
- консультант по логистике
- консультант по управлению персоналом

Среди них – ведущие российские эксперты, почетные экономисты России, кандидаты наук

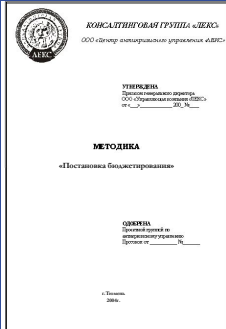
За время работы сотрудниками ООО «Лекс-Консалтинг» реализовано 46 проектов на территории Тюменской области, Москвы, ХМАО и ЯНАО



# Используемые нами технологии:

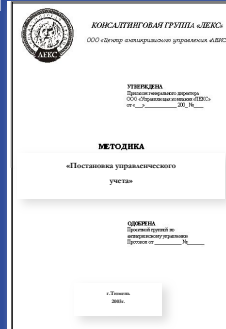
## Методика постановки бюджетирования утверждена 19.02.2004

- определяет порядок и технологии выполнения работ по постановке бюджетирования;
- содержит типовые формы бюджетов и описание процедуры автоматизации процесса их использования,
- устанавливает требования к организации взаимодействия между заказчиком и консультантом;
- определяет итоговую документацию и прочие результаты, передаваемые заказчику по результатам оказания услуг.



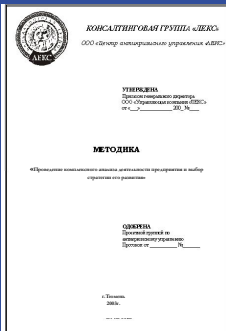
## Методика постановки управленческого учета утверждена 30.10.2003

- определяет порядок и технологии выполнения работ по постановке системы управленческого учета,
- содержит типовые формы управленческой отчетности и описание процедуры автоматизации процесса их использования,
- устанавливает требования к организации взаимодействия между заказчиком и консультантом;
- определяет итоговую документацию и прочие результаты, передаваемые заказчику по результатам оказания услуг.



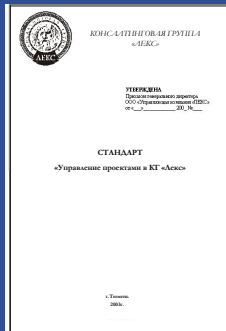
## Методика проведения комплексного анализа деятельности предприятия и выбора стратегии его развития утверждена 16.12.2003

- определяет порядок и механизмы проведения комплексной диагностики предприятия;
- устанавливает структуру и общие принципы построения выводов о результатах диагностики;
- устанавливает механизмы выбора стратегии развития предприятия на основе результатов диагностики;
- содержит шаблоны документации, передаваемой заказчику по результатам оказания услуг;
- определяет порядок взаимодействия сотрудников КГ «Лекс» с заказчиком в ходе оказания услуг по проведению диагностики



## Стандарт управления проектами в КГ «Лекс» утвержден 30.10.2003

- устанавливает общее понятие проектов и единый подход к их организации в КГ «Лекс»;
- определяет основные этапы управления консультационным проектом в КГ «Лекс»;
- устанавливает профессионально-квалификационные требования, предъявляемые к менеджеру проекта;
- определяет полномочия и функции всех участников проекта на каждой стадии его реализации;
- устанавливает порядок отчетности и контроля по консультационным проектам КГ «Лекс».



Позвоните нам и узнайте больше об оптимизации управления затратами

+7 (3452) 46 19 20, +7 (3452) 46 16 89

Контактные лица:



Пуртов Николай Федорович  
*исполнительный директор*



Вешкурцева Светлана Александровна  
*руководитель консалтинговых направлений*

[www.lexgroup.ru](http://www.lexgroup.ru)



ООО «Лекс-Консалтинг»  
Консалтинговая группа «Лекс»  
г. Тюмень, ул. Розы Люксембург, 12б