Технология управления запасами и её реализация программным приложением «Оптимизация товарных запасов»

г. Новосибирск 2011 г.

Содержание

1. Технология управления запасами
2. Цели управления запасами
3. Формирование проектов заказов
4. Аналитика руководителей коммерческих подразделения и собственника
5. Экономическая эффективность использования программного приложения «Оптимизации товарных запасов»

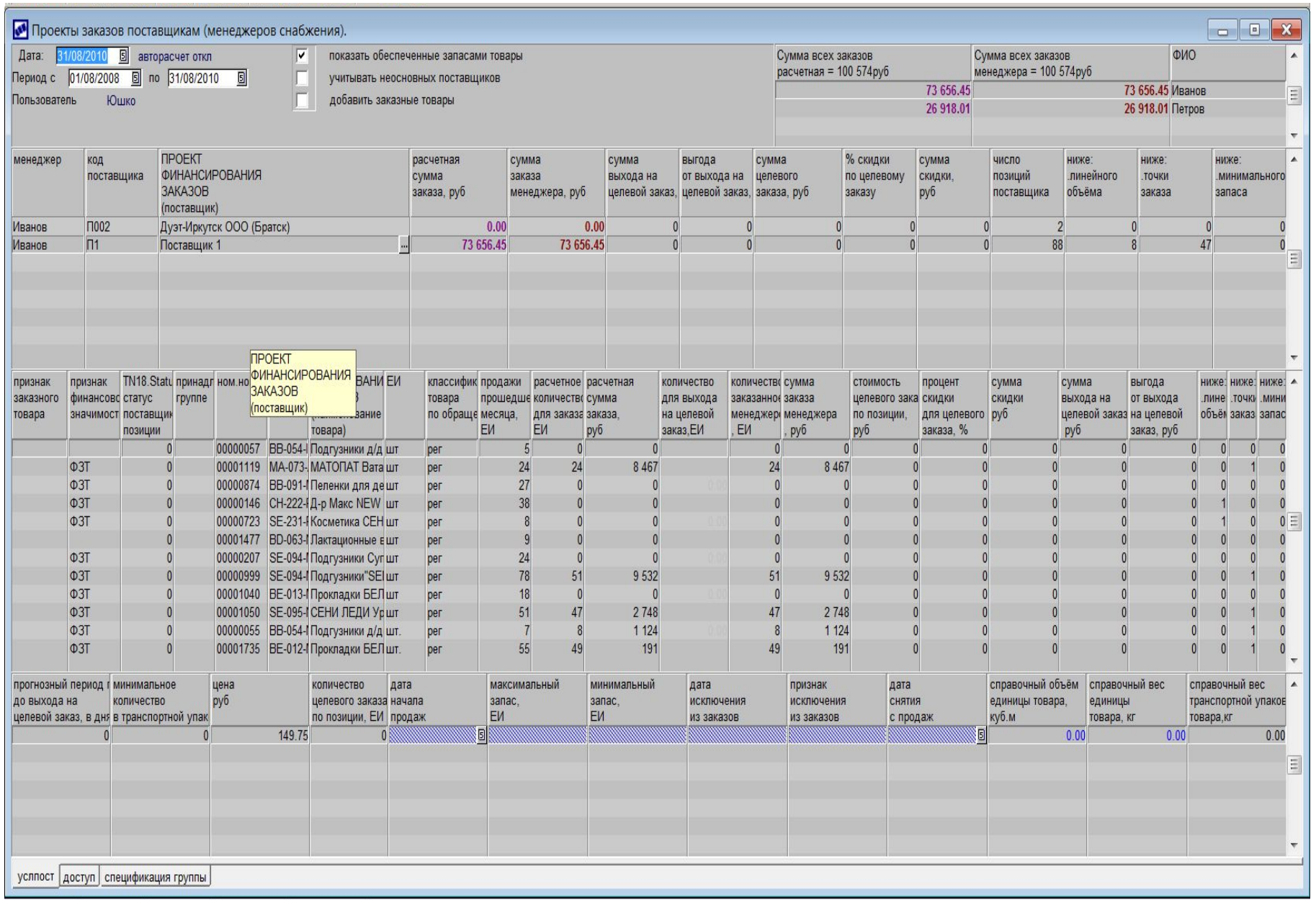
1. Технология управления запасами

Таблица связи объектов управления запасами и их ключевых показателей эффективности

наименование объектов управления запасами	оборачиваемость запасов - ОЗ	процент обеспечения запасами плана продаж по выручке - ПВ	стоимость излишних запасов - ИЗ	сумма упущенной выручки из-за товарного дефицита - ДЗ	оперативная прибыль или маржинальная наценка - МН	годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций - РИ	своевременность и правильность подготовки и использования документов управления запасами - ДУ	относительная сумма отсрочки платежей периода, относительная и абсолютная величина кредиторской и дебиторской задолженностей периода - КДЗ
1.1. Товарные запасами и товарный ассортимент компании	+	+	+	+	+	+		
1.2. Инвестиции в запасы					+	+		
1.3. Товары поставщика		+	+	+	+	+		
1.4. Товарные запасами и товарный ассортимент структурных подразделений: складов, филиалов, магазинов	+	+	+	+	+	+		
1.5. Товарные запасы ответственности менеджера по закупкам	+	+	+	+	+	+		
1.6. Товарная группы (ассортиментная или товарная матрица, нормативные, выставочные запасы сети, филиалов, магазинов)	+	+	+	+	+	+		
1.7. Номенклатурная позиция	+	+	+	+	+	+		

ошибка спроса
ТЗ
ТЗ

Проекты заказов менеджеров по закупкам



Проекты заказов поставщикам (менеджеров снабжения).

Дата: 31/08/2010 авторасчет откл
Период с 01/08/2008 по 31/08/2010
Пользователь Юшко

показать обеспеченные запасами товары
учитывать неосновных поставщиков
добавить заказные товары

Сумма всех заказов расчетная = 100 574руб	Сумма всех заказов менеджера = 100 574руб	ФИО
73 656.45	73 656.45	Иванов
26 918.01	26 918.01	Петров

менеджер	код поставщика	ПРОЕКТ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКАЗОВ (поставщик)	расчетная сумма заказа, руб	сумма заказа менеджера, руб	сумма выхода на целевой заказ,	выгода от выхода на целевой заказ,	сумма целевого заказа, руб	% скидки по целевому заказу	сумма скидки, руб	число позиций поставщика	ниже: .линейного объёма	ниже: .точки заказа	ниже: .минимального запаса
Иванов	П002	Дуэт-Иркутск ООО (Братск)	0.00	0.00	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Иванов	П1	Поставщик 1	73 656.45	73 656.45	0	0	0	0	0	88	8	47	0

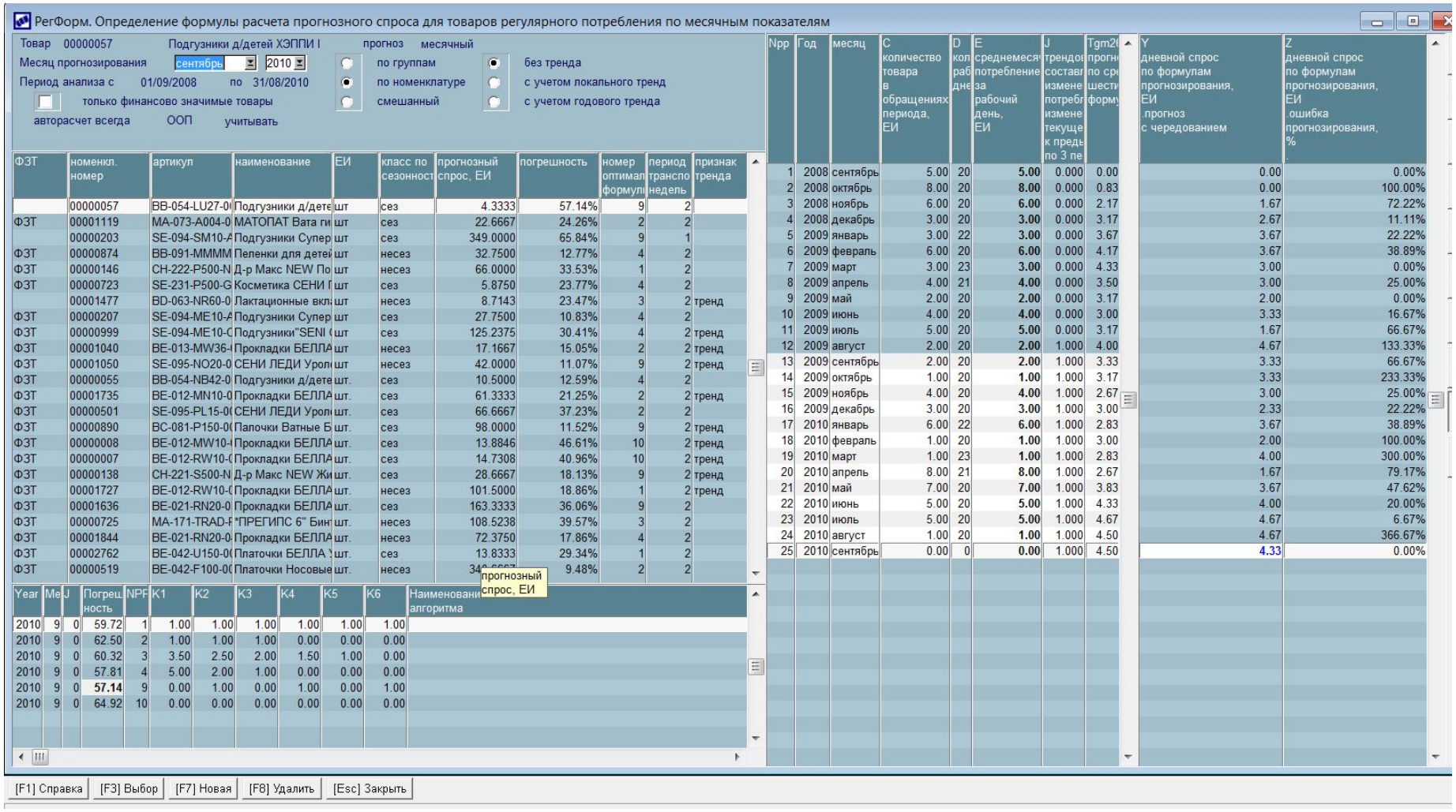
ПРОЕКТ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКАЗОВ (поставщик)

признак заказного товара	признак финансовой значимости	TN18.Статус статус поставщика позиции	принадлежность группе	ном.но	ВАНИ	ЕИ	классификатор товара по обраще	продажи прошедшего месяца, ЕИ	расчетное количество для заказа ЕИ	расчетная сумма заказа, руб	количество для выхода на целевой заказ,ЕИ	количество заказанное менеджером, ЕИ	сумма заказа менеджера, руб	стоимость целевого заказа по позиции, руб	процент скидки для целевого заказа, %	сумма скидки руб	сумма выхода на целевой заказ руб	выгода от выхода на целевой заказ, руб	ниже: .линейного объёма	ниже: .точки заказа	ниже: .минимального запаса
		0		00000057	BB-054-I	шт	рег	5	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00001119	MA-073-	шт	рег	24	24	8 467		24	8 467	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00000874	BB-091-I	шт	рег	27	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000146	CH-222-I	шт	рег	38	0	0		0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
	ФЗТ	0		00000723	SE-231-I	шт	рег	8	0	0		0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
		0		00001477	BD-063-I	шт	рег	9	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000207	SE-094-I	шт	рег	24	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000999	SE-094-I	шт	рег	78	51	9 532		51	9 532	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00001040	BE-013-I	шт	рег	18	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00001050	SE-095-I	шт	рег	51	47	2 748		47	2 748	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00000055	BB-054-I	шт.	рег	7	8	1 124		8	1 124	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00001735	BE-012-I	шт.	рег	55	49	191		49	191	0	0	0	0	0	0	1	0

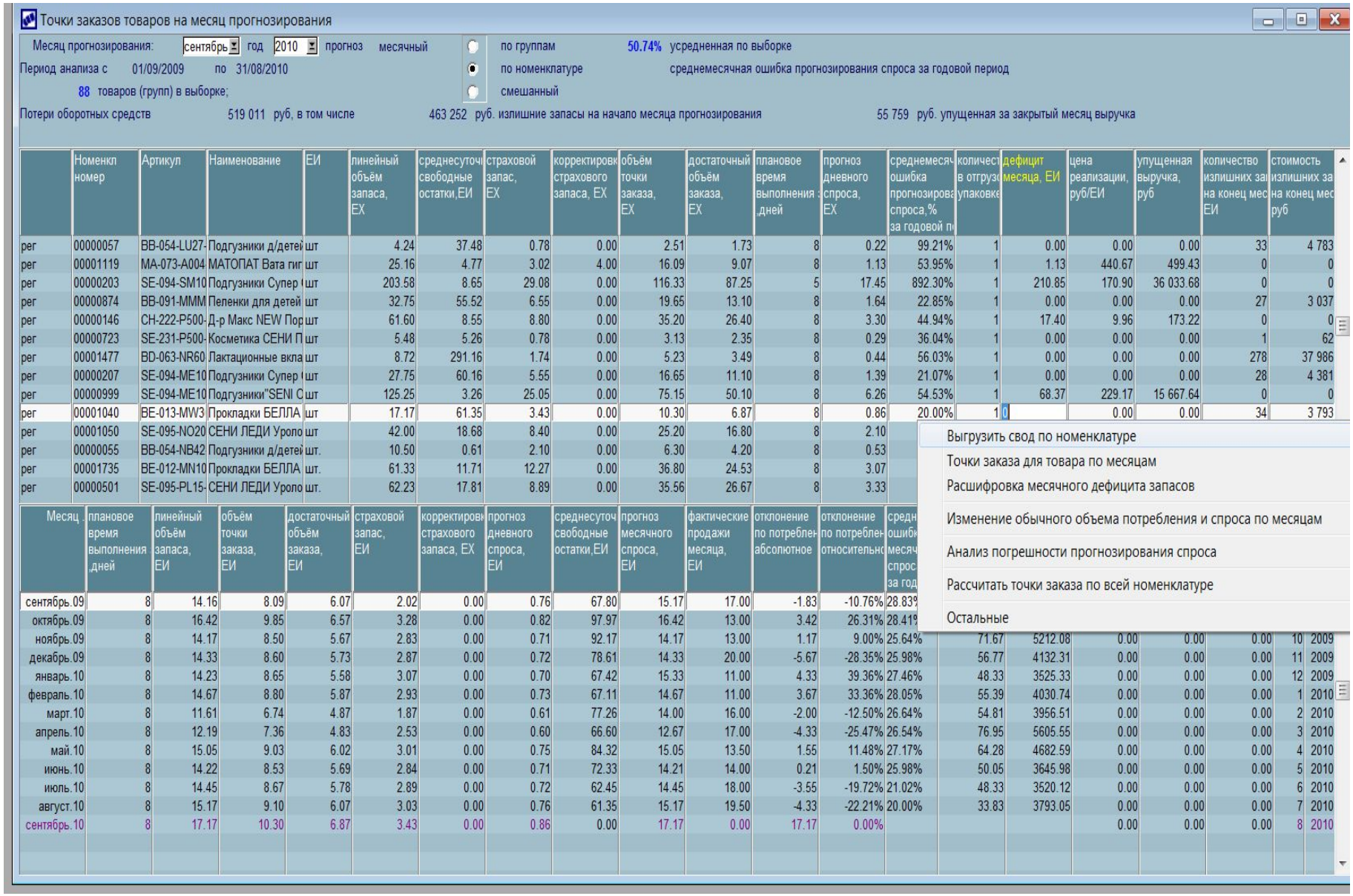
прогнозный период до выхода на целевой заказ, в дня	минимальное количество в транспортной упак	цена руб	количество целевого заказа по позиции, ЕИ	дата начала продаж	максимальный запас, ЕИ	минимальный запас, ЕИ	дата исключения из заказов	признак исключения из заказов	дата снятия с продаж	справочный объём единицы товара, куб.м	справочный вес единицы товара, кг	справочный вес транспортной упаков товара,кг
0	0	149.75	0							0.00	0.00	0.00

услпост | доступ | спецификация группы

Прогноз спроса товаров регулярного потребления



Оценка точности прогнозирования спроса товаров регулярного потребления

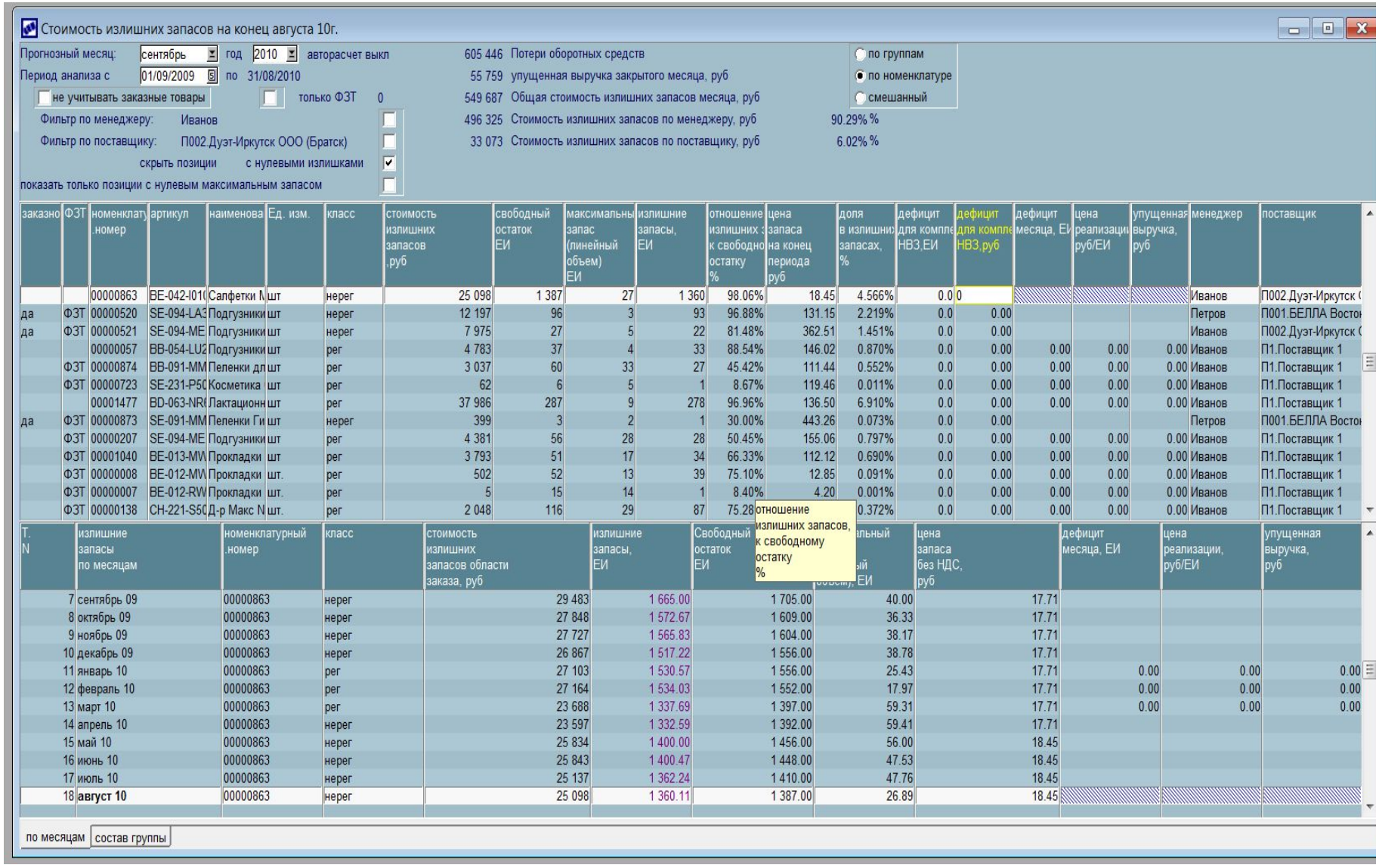


Оценка точности прогнозирования месячного спроса за годовой период

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
1	**Точность прогноза спроса на конец**				**мая 2011**																				
2	*Юшко 05/07/2011 17:29*						**прогноз дневной**																		
3	Количество товаров в выборке				99																				
4	Ошибка прогнозирования текущего месяца				29,29%		29,29%	средняя ошибка прогноза по регулярным товарам						100%	доля регулярных товаров										
5	Средняя ошибка годового периода, %				6,74%			средняя ошибка прогноза по нерегулярным товарам						0,00	доля нерегулярных товаров										
6	Среднемесячная ошибка годового периода, %				29,03%																				
7	Ошибка прогнозирования мая 2011 меньше 40% по 83% номенклатурным позициям						17%																		
8								свод за 12 месяцев					июнь.10					июль.10					август		
9	номер по порядку	номенклатурный номер	артикул	наименование товара	единица измерения	код группы	среднемесячная ошибка прогнозирования спроса за предшествующий годовой период, %	классификация товаров по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи месяца, ЕИ	отклонение по потреблению абсолютное	отклонение по потреблению относительная среднемесячная ошибка годового	классификация товаров по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи месяца, ЕИ	отклонение по потреблению абсолютное	отклонение по потреблению относительное, %	классификация товаров по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи месяца, ЕИ	отклонение по потреблению абсолютное	отклонение по потреблению относительное, %	классификация товаров по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи месяца, ЕИ
10																									
11	1	75	&75	АЛЛОХОЛ №24 ТАБ. П/О	шт		16,53%	12	845	850	-5	0,55%	рег	87,20	65,00	22,20	34,15%	рег	74,65	68,00	6,65	9,78%	рег	69,75	58,0
12	2	101	&101	АНАЛЬГИН 0,5 №10 ТАБ.	шт		12,56%	12	3 406	3 557	-151	4,23%	рег	257,85	276,00	-18,15	6,58%	рег	255,94	294,00	-38,06	12,95%	рег	279,33	311,0
13	3	111	&111	АНДИПАЛ №10 ТАБ.	шт		8,14%	12	2 027	1 999	28	1,38%	рег	176,86	169,00	7,86	4,65%	рег	175,43	176,00	-0,57	0,32%	рег	176,00	167,0
14	4	132	&132	АСКОРБИНОВ К-ТА 0,1 С	шт		13,13%	12	5 083	5 342	-259	4,85%	рег	348,84	318,00	30,84	9,70%	рег	329,58	335,00	-5,42	1,62%	рег	334,74	300,0
15	5	153	&153	АЦЕТИЛСАЛИЦИЛОВАЯ К	шт		20,75%	12	4 980	5 314	-334	6,29%	рег	285,92	314,00	-28,08	8,94%	рег	303,05	341,00	-37,95	11,13%	рег	331,00	609,0
16	6	245	&245	БРОМГЕКСИН 0,008 №25	шт		51,01%	12	703	641	62	9,65%	рег	42,36	30,00	12,36	41,20%	рег	34,60	23,00	11,60	50,41%	рег	27,00	27,0
17	7	253	&253	БРОНХОЛИТИН 125,0 СИР	шт		21,89%	12	389	425	-36	8,56%	рег	19,73	17,00	2,73	16,08%	рег	18,44	16,00	2,44	15,28%	рег	13,10	17,0
18	8	265	&265	ВАЛЕРИАНЫ ЭКСТРАКТ (	шт		41,54%	12	2 349	2 968	-619	20,87%	рег	143,69	276,00	-132,31	47,94%	рег	126,62	134,00	-7,38	5,51%	рег	176,43	133,0
19	9	266	&266	ВАЛИДОЛ 0,06 №10 ТАБ.	шт		12,58%	12	2 950	3 087	-137	4,45%	рег	230,42	249,00	-18,58	7,46%	рег	248,47	282,00	-33,53	11,89%	рег	270,88	265,0
20	10	411	&411	ДИАЗОЛИН 0,1 №10 ДРАЖ	шт		18,59%	12	980	985	-5	0,46%	рег	83,97	57,00	26,97	47,31%	рег	78,07	62,00	16,07	25,91%	рег	61,88	75,0
21	11	459	&459	ДОНОРМИЛ №30 ТАБ.	шт		23,25%	12	221	240	-19	7,74%	рег	16,37	24,00	-7,63	31,81%	рег	17,60	12,00	5,60	46,70%	рег	16,96	22,0
22	12	495	&495	ИНГАЛИПТ 30МЛ. АЭРОЗ	шт		19,88%	12	911	969	-58	6,03%	рег	67,84	57,00	10,84	19,02%	рег	62,07	62,00	0,07	0,11%	рег	62,84	59,0
23	13	545	&545	КАРСИЛ 0,035 N80 ДРАЖ	шт		19,23%	12	493	551	-57	10,41%	рег	36,19	35,75	0,44	1,24%	рег	41,70	31,00	10,70	34,52%	рег	36,36	33,0
24	14	551	&551	КЕТАНОВ 0,01 N100 ТАБЛ	шт		10,66%	12	373	407	-34	8,34%	рег	26,19	28,70	-2,51	8,75%	рег	28,34	28,80	-0,46	1,59%	рег	28,56	34,1
25	15	577	&577	КОРВАЛОЛ 25МЛ. КАПЛИ	шт		29,61%	12	3 310	3 107	203	6,54%	рег	388,93	407,00	-18,07	4,44%	рег	403,64	392,00	11,64	2,97%	рег	396,50	302,0
26	16	674	&674	ГЕПАРИНОВАЯ 25,0 МАЗЬ	шт		18,53%	12	551	607	-56	9,19%	рег	42,90	44,00	-1,10	2,49%	рег	39,82	59,00	-19,18	32,51%	рег	46,24	45,0
27	17	724	&724	МЕЗИМ-ФОРТЕ №20 ТАБ.	шт		14,83%	12	1 369	1 436	-67	4,65%	рег	107,86	77,00	30,86	40,08%	рег	97,87	97,00	0,87	0,90%	рег	94,33	91,0
28	18	725	&725	МЕНОВАЗИН 40МЛ. Р-Р	шт		22,37%	12	570	595	-25	4,16%	рег	50,91	60,00	-9,09	15,16%	рег	56,33	49,00	7,33	14,97%	рег	52,13	58,0
29	19	761	&761	МИЛДРОНАТ 0,25 №40 КА	шт		45,18%	12	193	218	-25	11,32%	рег	15,18	16,00	-0,82	5,10%	рег	15,06	10,00	5,06	50,56%	рег	12,91	10,0
30	20	766	&766	МУКАЛТИН 0,05 №10 ТАБ	шт		43,93%	12	1 977	2 416	-439	18,16%	рег	66,18	97,00	-30,82	31,77%	рег	82,35	89,00	-6,65	7,48%	рег	97,18	98,0
31	21	824	&824	НО-ШПА 0,04 N20 ТАБЛ	шт		10,48%	12	699	697	2	0,22%	рег	60,66	43,00	17,66	41,06%	рег	51,28	56,00	-4,72	8,43%	рег	53,25	57,0
32	22	900	&900	ПАНКРЕАТИН 25ЕД №60 Т	шт		17,73%	12	609	629	-20	3,17%	рег	52,05	45,00	7,05	15,68%	рег	46,92	43,00	3,92	9,12%	рег	47,29	45,0
33	23	909	&909	ПАПАЗОЛ №10 ТАБ.	шт		22,77%	12	342	346	-4	1,18%	рег	38,17	29,00	9,17	31,64%	рег	26,30	25,00	1,30	5,18%	рег	26,83	36,0
34	24	963	&963	ПИРАЦЕТАМ 0,2 №60 ТАБ	шт		18,27%	12	192	195	-3	1,72%	рег	15,52	16,00	-0,48	2,98%	рег	17,19	14,00	3,19	22,78%	рег	14,88	10,0
35	25	979	&979	ЛЕЙКОПЛАСТЫРЬ БАКТЕ	шт		83,26%	12	4 899	5 600	-701	12,51%	рег	339,17	400,00	-60,83	15,21%	рег	382,06	685,00	-302,94	44,22%	рег	581,00	132,0
36	26	1088	&1088	САНОРИН 0,1% 10МЛ ЭМ	шт		23,30%	12	795	802	-7	0,89%	рег	57,40	50,00	7,40	14,81%	рег	53,01	43,00	10,01	23,28%	рег	46,63	62,0
37	27	1135	&1135	СОЛПАДЕИН N12 ТАБЛ Р	шт		8,74%	12	588	582	6	0,98%	рег	45,40	50,83	-5,43	10,69%	рег	48,95	48,67	0,28	0,58%	рег	48,08	54,0

погрСпрос 0611 | запасСредГод 27309 0611 | запасСредГод 101566 0611 | спрос 0611 | излишЗап 0710ф | излиш

Оценка вклада излишних запасов и упущенной выручке объектов бизнес-процесса управления запасами



Стоимость излишних запасов на конец августа 10г.

Прогнозный месяц: сентябрь год 2010 авторасчет выкл
Период анализа с 01/09/2009 по 31/08/2010
не учитывать заказные товары только ФЗТ 0
Фильтр по менеджеру: Иванов
Фильтр по поставщику: П002 Дуэт-Иркутск ООО (Братск)
скрыть позиции с нулевыми излишками
показать только позиции с нулевым максимальным запасом

605 446 Потери оборотных средств
55 759 упущенная выручка закрытого месяца, руб
549 687 Общая стоимость излишних запасов месяца, руб
496 325 Стоимость излишних запасов по менеджеру, руб 90.29%
33 073 Стоимость излишних запасов по поставщику, руб 6.02%

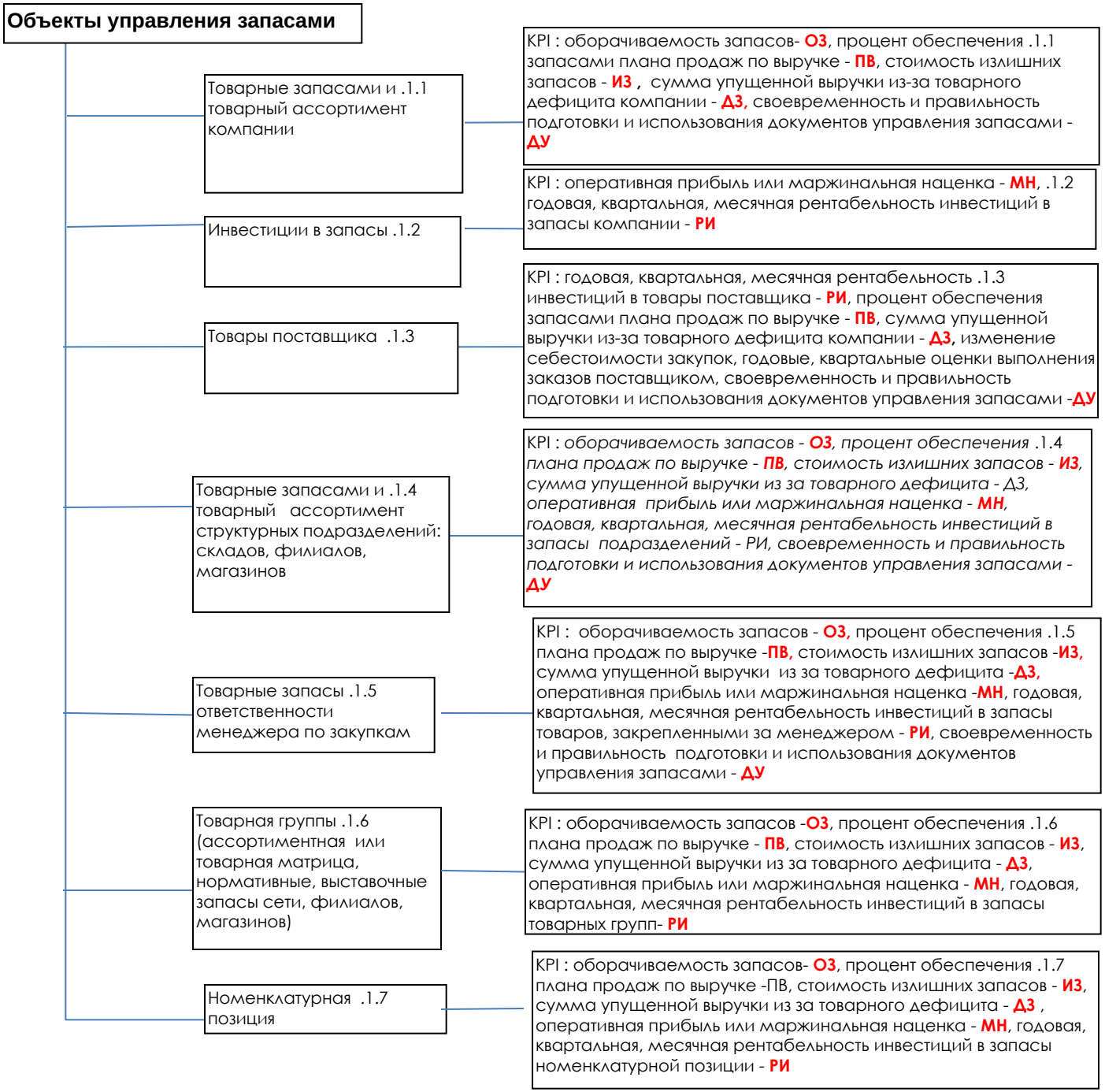
по группам
по номенклатуре
смешанный

заказно	ФЗТ	номенклату .номер	артикул	наименова	Ед. изм.	класс	стоимость излишних запасов ,руб	свободный остаток ЕИ	максимальны запас (линейный объем) ЕИ	излишние запасы, ЕИ	отношение излишних к свободно остатку %	цена запаса на конец периода руб	доля в излишни запасах, %	дефицит для компле НВЗ,ЕИ	дефицит для компле НВЗ,руб	дефицит месяца, ЕИ	цена реализаци руб/ЕИ	упущенная выручка, руб	менеджер	поставщик
		00000863	BE-042-I01(	Салфетки М	шт	нерег	25 098	1 387	27	1 360	98.06%	18.45	4.566%	0.0	0				Иванов	П002 Дуэт-Иркутск (
да	ФЗТ	00000520	SE-094-LA3	Подгузники	шт	нерег	12 197	96	3	93	96.88%	131.15	2.219%	0.0	0.00				Петров	П001.БЕЛЛА Восто
да	ФЗТ	00000521	SE-094-ME	Подгузники	шт	нерег	7 975	27	5	22	81.48%	362.51	1.451%	0.0	0.00				Иванов	П002 Дуэт-Иркутск (
		00000057	BB-054-LU2	Подгузники	шт	рег	4 783	37	4	33	88.54%	146.02	0.870%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000874	BB-091-MM	Пеленки дл	шт	рег	3 037	60	33	27	45.42%	111.44	0.552%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000723	SE-231-P5(	Косметика	шт	рег	62	6	5	1	8.67%	119.46	0.011%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
		00001477	BD-063-NR(	Лактационн	шт	рег	37 986	287	9	278	96.96%	136.50	6.910%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
да	ФЗТ	00000873	SE-091-MM	Пеленки Ги	шт	нерег	399	3	2	1	30.00%	443.26	0.073%	0.0	0.00				Петров	П001.БЕЛЛА Восто
	ФЗТ	00000207	SE-094-ME	Подгузники	шт	рег	4 381	56	28	28	50.45%	155.06	0.797%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00001040	BE-013-MW	Прокладки	шт	рег	3 793	51	17	34	66.33%	112.12	0.690%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000008	BE-012-MW	Прокладки	шт.	рег	502	52	13	39	75.10%	12.85	0.091%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000007	BE-012-RW	Прокладки	шт.	рег	5	15	14	1	8.40%	4.20	0.001%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000138	CH-221-S5(	Д-р Макс N	шт.	рег	2 048	116	29	87	75.28		0.372%	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	Иванов	П1.Поставщик 1

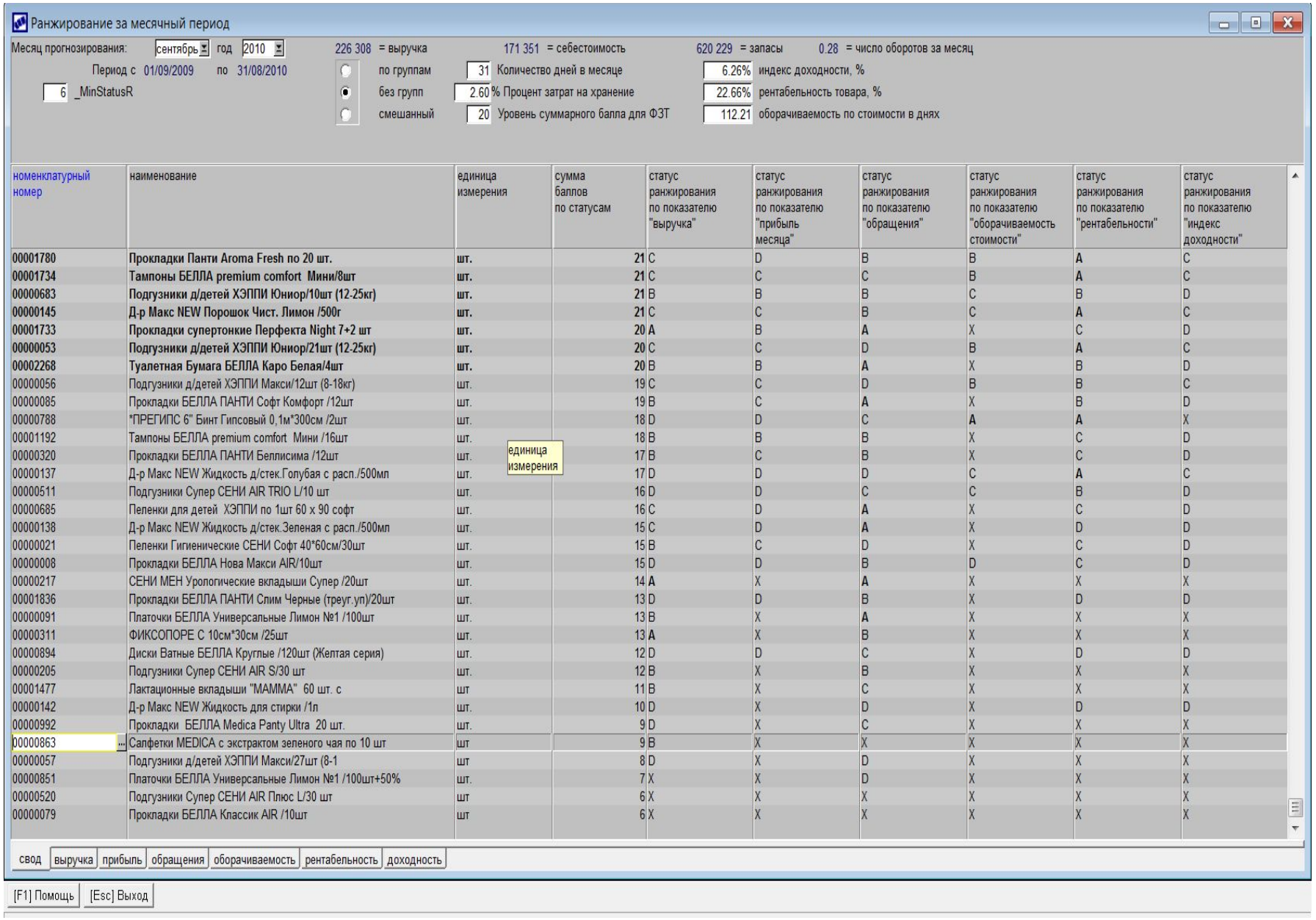
отношение излишних запасов, к свободному остатку %

Т. N	излишние запасы по месяцам	номенклатурный .номер	класс	стоимость излишних запасов области заказа, руб	излишние запасы, ЕИ	Свободный остаток ЕИ	...льный ...ый ЕИ	цена запаса без НДС, руб	дефицит месяца, ЕИ	цена реализации, руб/ЕИ	упущенная выручка, руб
7	сентябрь 09	00000863	нерег	29 483	1 665.00	1 705.00	40.00	17.71			
8	октябрь 09	00000863	нерег	27 848	1 572.67	1 609.00	36.33	17.71			
9	ноябрь 09	00000863	нерег	27 727	1 565.83	1 604.00	38.17	17.71			
10	декабрь 09	00000863	нерег	26 867	1 517.22	1 556.00	38.78	17.71			
11	январь 10	00000863	рег	27 103	1 530.57	1 556.00	25.43	17.71	0.00	0.00	0.00
12	февраль 10	00000863	рег	27 164	1 534.03	1 552.00	17.97	17.71	0.00	0.00	0.00
13	март 10	00000863	рег	23 688	1 337.69	1 397.00	59.31	17.71	0.00	0.00	0.00
14	апрель 10	00000863	нерег	23 597	1 332.59	1 392.00	59.41	17.71			
15	май 10	00000863	нерег	25 834	1 400.00	1 456.00	56.00	18.45			
16	июнь 10	00000863	нерег	25 843	1 400.47	1 448.00	47.53	18.45			
17	июль 10	00000863	нерег	25 137	1 362.24	1 410.00	47.76	18.45			
18	**август 10**	00000863	нерег	25 098	1 360.11	1 387.00	26.89	18.45			

по месяцам | состав группы


Объекты управления запасами
Товарные запасами и .1.1 товарный ассортимент компании
KPI : оборачиваемость запасов- ОЗ, процент обеспечения .1.1 запасами плана продаж по выручке - ПВ, стоимость излишних запасов - ИЗ , сумма упущенной выручки из-за товарного дефицита компании - ДЗ, своевременность и правильность подготовки и использования документов управления запасами - ДУ
Инвестиции в запасы .1.2
KPI : оперативная прибыль или маржинальная наценка - МН, .1.2 годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы компании - РИ
Товары поставщика .1.3
KPI : годовая, квартальная, месячная рентабельность .1.3 инвестиций в товары поставщика - РИ, процент обеспечения запасами плана продаж по выручке - ПВ, сумма упущенной выручки из-за товарного дефицита компании - ДЗ, изменение себестоимости закупок, годовые, квартальные оценки выполнения заказов поставщиком, своевременность и правильность подготовки и использования документов управления запасами -ДУ
Товарные запасами и .1.4 товарный ассортимент структурных подразделений: складов, филиалов, магазинов
KPI : оборачиваемость запасов - ОЗ, процент обеспечения .1.4 плана продаж по выручке - ПВ, стоимость излишних запасов - ИЗ, сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - ДЗ, оперативная прибыль или маржинальная наценка - МН, годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы подразделений - РИ, своевременность и правильность подготовки и использования документов управления запасами - ДУ
Товарные запасы .1.5 ответственности менеджера по закупкам
KPI : оборачиваемость запасов - ОЗ, процент обеспечения .1.5 плана продаж по выручке -ПВ, стоимость излишних запасов -ИЗ, сумма упущенной выручки из за товарного дефицита -ДЗ, оперативная прибыль или маржинальная наценка -МН, годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы товаров, закрепленными за менеджером - РИ, своевременность и правильность подготовки и использования документов управления запасами - ДУ
Товарная группы .1.6 (ассортиментная или товарная матрица, нормативные, выставочные запасы сети, филиалов, магазинов)
KPI : оборачиваемость запасов -ОЗ, процент обеспечения .1.6 плана продаж по выручке - ПВ, стоимость излишних запасов - ИЗ, сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - ДЗ, оперативная прибыль или маржинальная наценка - МН, годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы товарных групп- РИ
Номенклатурная .1.7 позиция
KPI : оборачиваемость запасов- ОЗ, процент обеспечения .1.7 плана продаж по выручке -ПВ, стоимость излишних запасов - ИЗ, сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - ДЗ , оперативная прибыль или маржинальная наценка - МН, годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы номенклатурной позиции - РИ

Выделение финансово-значимых товаров



номенклатурный номер	наименование	единица измерения	сумма баллов по статусам	статус ранжирования по показателю "выручка"	статус ранжирования по показателю "прибыль месяца"	статус ранжирования по показателю "обращения"	статус ранжирования по показателю "оборачиваемость стоимости"	статус ранжирования по показателю "рентабельности"	статус ранжирования по показателю "индекс доходности"
00001780	**Прокладки Панти Aroma Fresh по 20 шт.**	**шт.**	**21**	C	D	B	B	**A**	C
00001734	**Тампоны БЕЛЛА premium comfort Мини/8шт**	**шт.**	**21**	C	C	C	B	**A**	C
00000683	**Подгузники д/детей ХЭППИ Юниор/10шт (12-25кг)**	**шт.**	**21**	B	B	B	C	B	D
00000145	**Д-р Макс NEW Порошок Чист. Лимон /500г**	**шт.**	**21**	C	C	B	C	**A**	C
00001733	**Прокладки супертонкие Перфекта Night 7+2 шт**	**шт.**	**20**	**A**	B	**A**	X	C	D
00000053	**Подгузники д/детей ХЭППИ Юниор/21шт (12-25кг)**	**шт.**	**20**	C	C	D	B	**A**	C
00002268	**Туалетная Бумага БЕЛЛА Каро Белая/4шт**	**шт.**	**20**	B	B	**A**	X	B	D
00000056	Подгузники д/детей ХЭППИ Макси/12шт (8-18кг)	шт.	19	C	C	D	B	B	C
00000085	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт Комфорт /12шт	шт.	19	B	C	**A**	X	B	D
00000788	*ПРЕГИПС 6" Бинт Гипсовый 0,1м*300см /2шт	шт.	18	D	D	C	**A**	**A**	X
00001192	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Мини /16шт	шт.	18	B	B	B	X	C	D
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Беллисима /12шт	шт.	17	B	C	B	X	C	D
00000137	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Голубая с расп./500мл	шт.	17	D	D	D	C	**A**	C
00000511	Подгузники Супер СЕНИ AIR TRIO L/10 шт	шт.	16	D	D	C	C	B	D
00000685	Пеленки для детей ХЭППИ по 1шт 60 х 90 софт	шт.	16	C	D	**A**	X	C	D
00000138	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Зеленая с расп./500мл	шт.	15	C	D	**A**	X	D	D
00000021	Пеленки Гигиенические СЕНИ Софт 40*60см/30шт	шт.	15	B	C	D	X	C	D
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова Макси AIR/10шт	шт.	15	D	D	B	D	C	D
00000217	СЕНИ МЕН Урологические вкладыши Супер /20шт	шт.	14	**A**	X	**A**	X	X	X
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим Черные (треуг.уп)/20шт	шт.	13	D	D	B	X	D	D
00000091	Платочки БЕЛЛА Универсальные Лимон №1 /100шт	шт.	13	B	X	**A**	X	X	X
00000311	ФИКСОПОРЕ С 10см*30см /25шт	шт.	13	**A**	X	B	X	X	X
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА Круглые /120шт (Желтая серия)	шт.	12	D	D	C	X	D	D
00000205	Подгузники Супер СЕНИ AIR S/30 шт	шт.	12	B	X	B	X	X	X
00001477	Лактационные вкладыши "MAMMA" 60 шт. с	шт	11	B	X	C	X	X	X
00000142	Д-р Макс NEW Жидкость для стирки /1л	шт.	10	D	X	D	X	D	D
00000992	Прокладки БЕЛЛА Medica Panty Ultra 20 шт.	шт.	9	D	X	C	X	X	X
00000863	Салфетки MEDICA с экстрактом зеленого чая по 10 шт	шт	9	B	X	X	X	X	X
00000057	Подгузники д/детей ХЭППИ Макси/27шт (8-1	шт	8	D	X	D	X	X	X
00000851	Платочки БЕЛЛА Универсальные Лимон №1 /100шт+50%	шт.	7	X	X	D	X	X	X
00000520	Подгузники Супер СЕНИ AIR Плюс L/30 шт	шт	6	X	X	X	X	X	X
00000079	Прокладки БЕЛЛА Классик AIR /10шт	шт	6	X	X	X	X	X	X

Ранжирование товаров по оперативной прибыли или маржинальной наценке – МН

Ранжирование за месячный период

Месяц прогнозирования: сентябрь год 2010 | 226 308 = выручка | 171 351 = себестоимость | 620 229 = запасы | 0.28 = число оборотов за месяц

Период с 01/09/2009 по 31/08/2010 | по группам | 31 Количество дней в месяце | 6.26% индекс доходности, %

6 _MinStatusR | без групп | 2.60 % Процент затрат на хранение | 22.66% рентабельность товара, %

смешанный | 20 Уровень суммарного балла для ФЗТ | 112.21 оборачиваемость по стоимости в днях

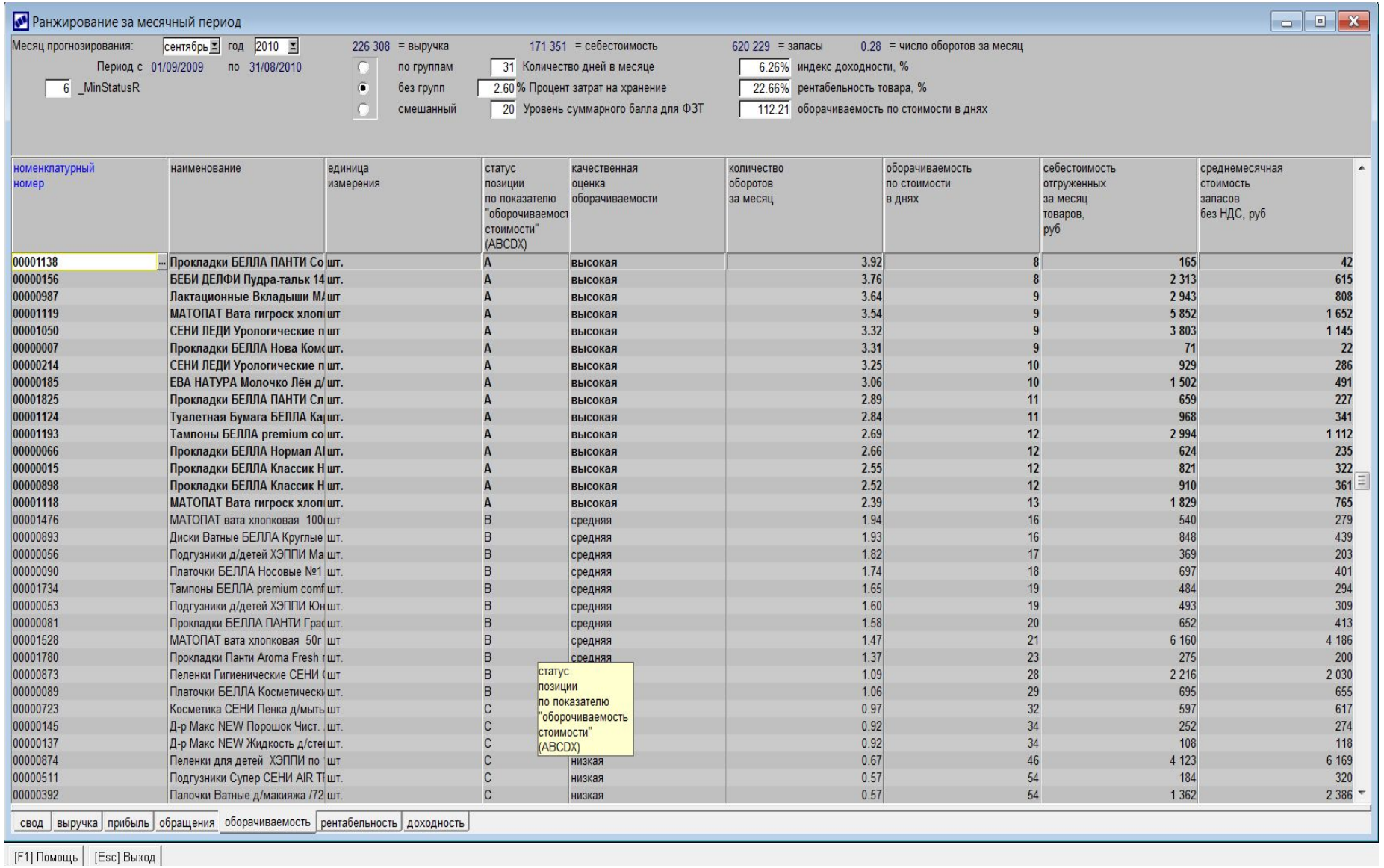
номенклатурный номер	наименование	единица измерения	статус позиции по показателю "скорректированная прибыли" (ABCDX)	прибыль (скорректированная) уменьшенная на затраты на хранение за период без НДС, руб	прибыль без НДС, руб	процентная часть суммы скорректированной прибыли, %	накопленное количество процентных частей суммы скорректированной прибыли, %	выручка по отгрузке без НДС, руб	себестоимость отгруженных за месяц товаров, руб	среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб
00001735	Прокладки БЕЛЛА Норма	шт.	C	97	99	0.19%	97.96%	445	347	55
00000890	Палочки Ватные БЕЛЛА	шт.	C	95	97	0.19%	98.15%	507	409	93
00001844	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	C	92	93	0.18%	98.33%	444	351	15
00000021	Пеленки Гигиенические С	шт.	C	89	211	0.18%	98.51%	846	635	4 682
00000070	Палочки Ватные БЕЛЛА	шт.	C	88	90	0.17%	98.68%	466	376	78
00000056	Подгузники д/детей ХЭП	шт.	C	79	85	0.16%	98.84%	454	369	203
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	C	73	410	0.15%	98.99%	909	499	12 951
00000889	Палочки Ватные Круглая	шт.	D	72	74	0.14%	99.13%	340	266	66
00001780	Прокладки Панти Aroma F	шт.	D	69	75	0.14%	99.27%	350	275	200
00000788	*ПРЕГИПС 6" Бинт Гипсо	шт.	D	59	59	0.12%	99.39%	289	230	-1
00000007	Прокладки БЕЛЛА Нова	шт.	D	56	57	0.11%	99.50%	128	71	22
00000511	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	D	43	51	0.08%	99.59%	235	184	320
00000685	Пеленки для детей ХЭП	шт.	D	42	182	0.08%	99.67%	570	389	5 375
00000138	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	D	37	110	0.07%	99.74%	626	516	2 817
00001138	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	D	30	32	0.06066743137055	99.80%	197	165	42
00000137	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	D	27	30		99.86%	139	108	118
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова	шт.	D	27	46		99.91%	316	270	748
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА Кр	шт.	D	23	75		99.96%	336	261	2 021
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	D	14	57		99.98%	229	172	1 655
00000142	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	X	8	24		100.00%	112	88	607
00000851	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-33	21	0.00%	0.00%	84	63	2 091
00000992	Прокладки БЕЛЛА Medic	шт.	X	-82	-6	0.00%	0.00%	188	195	2 911
00000057	Подгузники д/детей ХЭП	шт	X	-98	45	0.00%	0.00%	191	146	5 500
00000863	Салфетки MEDICA с экст	шт	X	-221	447	0.00%	0.00%	871	424	25 683
00000091	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-244	102	0.00%	0.00%	1 131	1 029	13 308
00000520	Подгузники Супер СЕНИ	шт	X	-326	0	0.00%	0.00%	0	0	12 550
00001477	Лактационные вкладыши	шт	X	-684	350	0.00%	0.00%	1 579	1 229	39 757
00000217	**СЕНИ МЕН Урологическ**	**шт.**	X	**-740**	**581**	**0.00%**	**0.00%**	**3 570**	**2 989**	**50 826**
00000079	Прокладки БЕЛЛА Класс	шт	X	-1 060	0	0.00%	0.00%	0	0	40 766
00000311	**ФИКСОПОРЕ С 10см*30**	**шт.**	X	**-3 716**	**681**	**0.00%**	**0.00%**	**2 063**	**1 381**	**169 118**
00000205	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	X	-4 125	-1 041	0.00%	0.00%	1 066	2 106	118 629

процентная часть суммы скорректированной прибыли, %

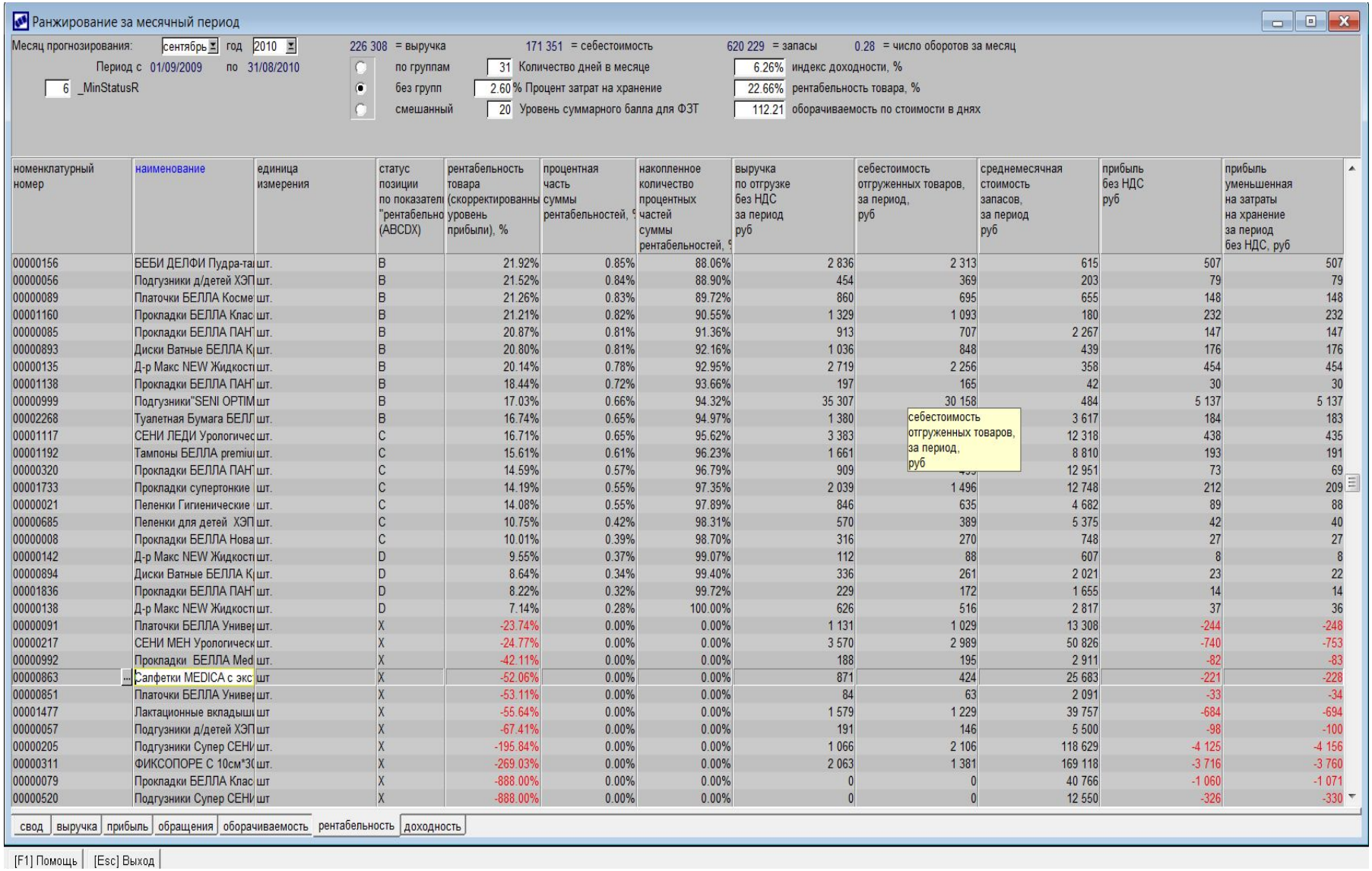
свод | выручка | прибыль | обращения | оборачиваемость | рентабельность | доходность

[F1] Помощь | [Esc] Выход

Ранжирование товаров по оборачиваемости запасов - О3



Ранжирование товаров по рентабельности инвестиций в запасы – РИ



номенклатурный номер	наименование	единица измерения	статус позиции по показателю "рентабельность" (ABCDX)	рентабельность товара (скорректированный уровень прибыли), %	процентная часть суммы рентабельностей, %	накопленное количество процентных частей суммы рентабельностей, %	выручка по отгрузке без НДС за период руб	себестоимость отгруженных товаров, за период, руб	среднемесячная стоимость запасов, за период руб	прибыль без НДС руб	прибыль уменьшенная на затраты на хранение за период без НДС, руб
00000156	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-та	шт.	B	21.92%	0.85%	88.06%	2 836	2 313	615	507	507
00000056	Подгузники д/детей ХЭП	шт.	B	21.52%	0.84%	88.90%	454	369	203	79	79
00000089	Платочки БЕЛЛА Косме	шт.	B	21.26%	0.83%	89.72%	860	695	655	148	148
00001160	Прокладки БЕЛЛА Клас	шт.	B	21.21%	0.82%	90.55%	1 329	1 093	180	232	232
00000085	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	B	20.87%	0.81%	91.36%	913	707	2 267	147	147
00000893	Диски Ватные БЕЛЛА К	шт.	B	20.80%	0.81%	92.16%	1 036	848	439	176	176
00000135	Д-р Макс NEW Жидкост	шт.	B	20.14%	0.78%	92.95%	2 719	2 256	358	454	454
00001138	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	B	18.44%	0.72%	93.66%	197	165	42	30	30
00000999	Подгузники"SENI OPTIM	шт	B	17.03%	0.66%	94.32%	35 307	30 158	484	5 137	5 137
00002268	Туалетная Бумага БЕЛЛ	шт.	B	16.74%	0.65%	94.97%	1 380	[illegible]	3 617	184	183
00001117	СЕНИ ЛЕДИ Урологичес	шт.	C	16.71%	0.65%	95.62%	3 383	[illegible]	12 318	438	435
00001192	Тампоны БЕЛЛА premiu	шт.	C	15.61%	0.61%	96.23%	1 661	[illegible]	8 810	193	191
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	C	14.59%	0.57%	96.79%	909	[illegible]	12 951	73	69
00001733	Прокладки супертонкие	шт.	C	14.19%	0.55%	97.35%	2 039	1 496	12 748	212	209
00000021	Пеленки Гигиенические	шт.	C	14.08%	0.55%	97.89%	846	635	4 682	89	88
00000685	Пеленки для детей ХЭП	шт.	C	10.75%	0.42%	98.31%	570	389	5 375	42	40
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова	шт.	C	10.01%	0.39%	98.70%	316	270	748	27	27
00000142	Д-р Макс NEW Жидкост	шт.	D	9.55%	0.37%	99.07%	112	88	607	8	8
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА К	шт.	D	8.64%	0.34%	99.40%	336	261	2 021	23	22
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	D	8.22%	0.32%	99.72%	229	172	1 655	14	14
00000138	Д-р Макс NEW Жидкост	шт.	D	7.14%	0.28%	100.00%	626	516	2 817	37	36
00000091	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-23.74%	0.00%	0.00%	1 131	1 029	13 308	-244	-248
00000217	СЕНИ МЕН Урологическ	шт.	X	-24.77%	0.00%	0.00%	3 570	2 989	50 826	-740	-753
00000992	Прокладки БЕЛЛА Med	шт.	X	-42.11%	0.00%	0.00%	188	195	2 911	-82	-83
00000863	Салфетки MEDICA с экс	шт	X	-52.06%	0.00%	0.00%	871	424	25 683	-221	-228
00000851	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-53.11%	0.00%	0.00%	84	63	2 091	-33	-34
00001477	Лактационные вкладыш	шт	X	-55.64%	0.00%	0.00%	1 579	1 229	39 757	-684	-694
00000057	Подгузники д/детей ХЭП	шт	X	-67.41%	0.00%	0.00%	191	146	5 500	-98	-100
00000205	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	X	-195.84%	0.00%	0.00%	1 066	2 106	118 629	-4 125	-4 156
00000311	ФИКСОПОРЕ С 10см*30	шт.	X	-269.03%	0.00%	0.00%	2 063	1 381	169 118	-3 716	-3 760
00000079	Прокладки БЕЛЛА Клас	шт	X	-888.00%	0.00%	0.00%	0	0	40 766	-1 060	-1 071
00000520	Подгузники Супер СЕНИ	шт	X	-888.00%	0.00%	0.00%	0	0	12 550	-326	-330

ГАЛАКТИКА ERP - 8.10 - Рабочее место пользователя [БД - d:\Gal810E\Bella\Data]

Менеджер снабжения | Руководитель снабжением | Аналитик | Менеджер продаж | Администратор | контроль расчетов | Сервис

Оборачиваемость инвестиций в запасы

Месяц прогнозирования: сентябрь год 2010 Период анализа с 01/09/2009 по 31/08/2010 12 31/08/2008 Дата начальных остатков

☐ не учитывать заказные товары ☐ только ФЗТ

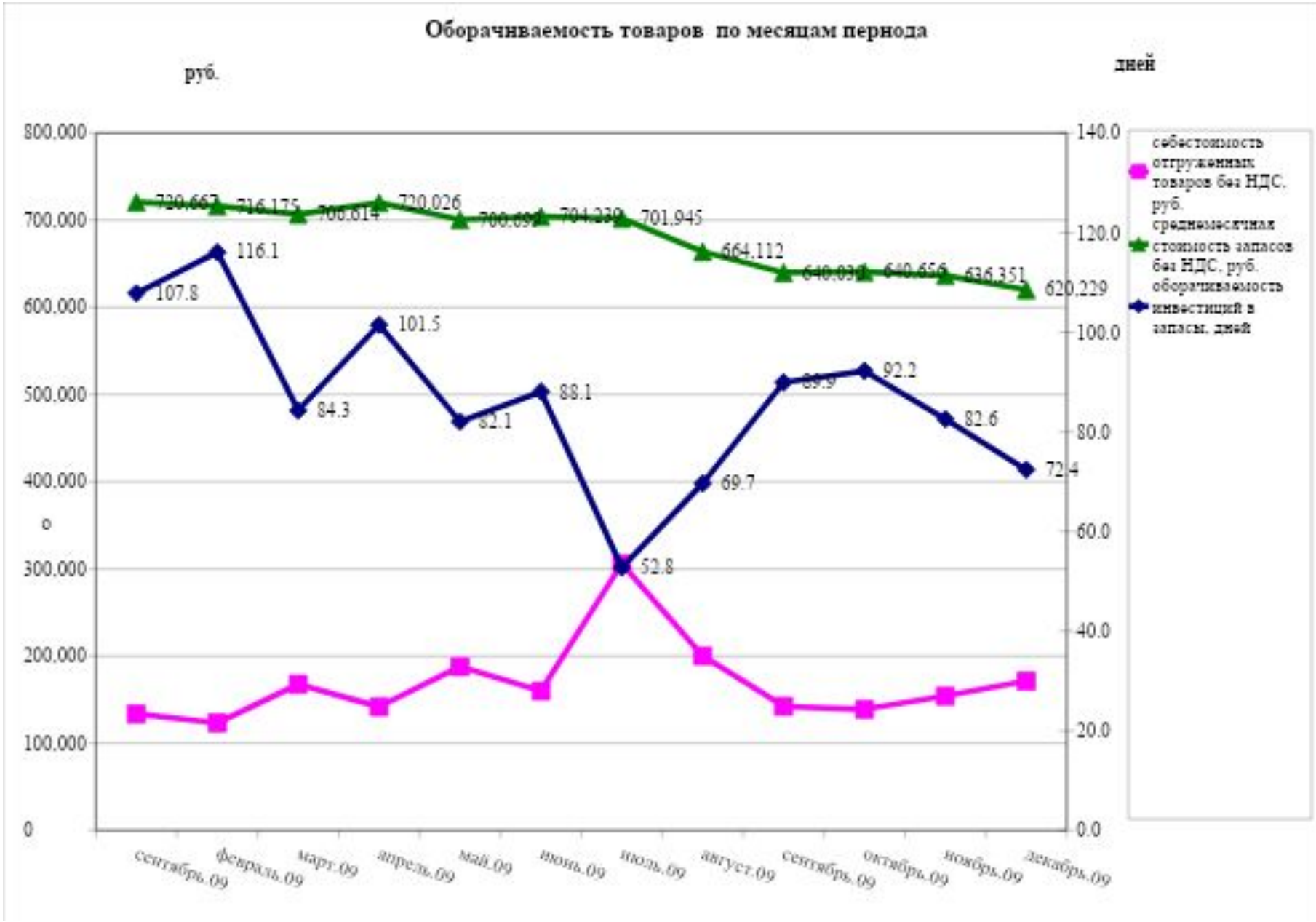
сентябрь 09	октябрь 09	ноябрь 09	декабрь 09	январь 10	февраль 10	март 10	апрель 10	май 10	июнь 10	июль 10	август 10	месяц
108	116	84	101	82	88	53	70	90	92	83	72	оборачиваемость товаров по стоимости в днях
720 667	716 175	706 614	720 026	700 699	704 239	701 945	664 112	640 030	640 656	636 351	620 229	среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб.
133 670	123 386	167 622	141 892	187 844	159 879	306 013	200 176	142 324	138 942	154 140	171 351	себестоимость отгруженных товаров без НДС, руб.
20	20	20	20	22	20	23	21	20	20	20	20	количество рабочих дней в месяце
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	

Т.год	Т.квартал	месячные показатели товарооборота	месяц	рентабельность, %	выручка месяца по отгрузке без НДС, руб	себестоимость отгруженных товаров, руб	затраты месяца на закупку товаров без НДС, руб	стоимость запаса на начало месяца, руб
2010	1	6	февраль 10	-5.46%	151 149.11	159 879.35	212 504.94	694 203
2010	1	7	март 10	-31.07%	210 948.69	306 012.69	214 659.96	746 829
2010	2	8	апрель 10	-13.12%	173 918.00	200 176.41	193 282.75	655 476
2010	2	9	май 10	34.23%	191 036.07	142 323.74	132 212.55	648 582
2010	2	10	июнь 10	33.88%	186 012.11	138 941.99	146 081.64	638 471
2010	3	11	июль 10	31.98%	203 427.61	154 140.25	134 824.89	645 611
2010	3	12	август 10	32.07%	226 307.64	171 350.55	155 684.14	626 295

заказные товары		входит в группу	ФЗТ	товарооборот месяца в разрезе номенклатур.	наименован товара	Количест обращени	Запасы на начало меся .Цена руб/ЕИ	Запасы на начало ме .Количество ЕИ	Запасы на начало ме .Сумма руб	Приход .Цена руб/ЕИ	Приход .Количество ЕИ	Приход .Сумма руб	Расход Себестоимость единицы товар руб/ЕИ	Расход .Количество ЕИ	себестоимос отгруженных товаров руб	Запасы на конец месяц .Цена руб/ЕИ	Запасы на конец мес .Количество ЕИ	Запасы на кон .Сумм руб
да				00000079	Прокладки Е	0	12.42	3 282	40 766	0.00	0	0	12.42	0	0	12.42	3 282	
				00000863	Салфетки М	1	18.45	1 448	26 720	0.00	0	0	18.45	38	701	18.45	1 410	
да			ФЗТ	00000520	Подгузники	0	131.15	96	12 590	0.00	0	0	131.15	0	0	131.15	96	
да			ФЗТ	00000521	Подгузники	7	357.61	32	11 444	373.10	7	2 612	360.39	9	3 244	360.39	30	
				00000057	Подгузники	5	143.14	34	4 867	156.86	9	1 412	146.02	5	730	146.02	38	
			ФЗТ	00001119	МАТОПАТ Е	18	322.85	9	2 798	328.04	19	6 233	326.41	24	7 725	326.41	4	
да			ФЗТ	00000076	Прокладки Е	0	7.46	30	224	0.00	0	0	7.46	0	0	7.46	30	
				00000203	Подгузники	37	122.50	11	1 347	131.95	44	5 806	130.06	50	6 503	130.06	5	
				00000987	Лактационны	16	91.16	7	646	94.71	11	1 042	93.32	10	949	93.32	8	
			ФЗТ	00000874	Пеленки для	25	110.91	64	7 099	109.88	21	2 307	110.66	27	2 988	110.66	58	
			ФЗТ	00000146	Д-р Макс NE	20	8.18	6	49	8.23	40	329	8.23	38	313	8.23	8	
			ФЗТ	00000723	Косметика С	15	117.36	5	587	119.97	9	1 080	119.04	8	952	119.04	6	
да				00001476	МАТОПАТ в	0	9.00	80	720	0.00	0	0	9.00	0	0	9.00	80	
				00001477	Лактационны	7	136.00	291	39 576	148.06	12	1 777	136.48	9	1 228	136.48	294	
да			ФЗТ	00000873	Пеленки Гиг	4	443.26	1	443	443.26	10	4 433	443.26	7	3 103	443.26	4	
			ФЗТ	00000207	Подгузники	20	151.96	60	9 117	165.45	21	3 475	155.46	24	3 731	155.46	57	
			ФЗТ	00000999	Подгузники"	37	177.45	7	1 242	183.00	74	13 542	182.52	78	14 163	182.52	3	
			ФЗТ	00001040	Прокладки Е	17	72.85	65	4 699	72.79	17	1 237	72.84	18	1 311	72.84	64	
да			ФЗТ	00001528	МАТОПАТ в	7	7.00	1 680	11 760	0.00	0	0	7.00	800	5 600	7.00	880	
			ФЗТ	00001050	СЕНИ ЛЕДИ	41	62.13	58	3 604	59.63	16	954	61.59	51	3 141	61.59	23	

[F1] Справка | [F3] Выбор | [F7] Новая | [F8] Удалить | [Esc] Закрыть

Рабочий стол | Библиотеки | Я | Компьютер | Сеть


Оборачиваемость товаров по месяцам пернода
руб.
дней
800.000
700.000
600.000
500.000
400.000
300.000
200.000
100.000
0
140.0
120.0
100.0
80.0
60.0
40.0
20.0
0.0
720.667
716.175
706.614
720.026
700.699
704.239
701.945
664.112
640.031
640.656
636.351
620.229
107.8
116.1
84.3
101.5
82.1
88.1
52.8
69.7
89.9
92.2
82.6
72.4
себестоимость отгруженных товаров без НДС, руб.
среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб.
оборачиваемость инвестиций в запасы, дней
сентябрь.09
февраль.09
март.09
апрель.09
май.09
июнь.09
июль.09
август.09
сентябрь.09
октябрь.09
ноябрь.09
декабрь.09

2. Цели управления запасами

Управление пополнением товарных запасов – базовая задача в торговле

Основную часть активов в торговле, до 90%, составляют оборотные средства.

Финансовая результативность использования оборотных средств зависит от оборачиваемости запасов.

Излишние и неликвидные запасы омертвляют часть оборотных средств.

Следствие дефицита ликвидных запасов - упущенная выручка.

В идеале, точный прогноз спроса на период пополнения запасов исключает как дефицит ликвидных запасов, так и излишние запасы, при этом оборачиваемость инвестиций в запасы максимальна.

Снижение ошибок прогнозирования месячного спроса в 2 - 3 раз самый короткий путь:

- к ликвидации излишних, неликвидных запасов,
- к устранению дефицита ликвидных запасов,
- к сокращению потерь оборотных средств

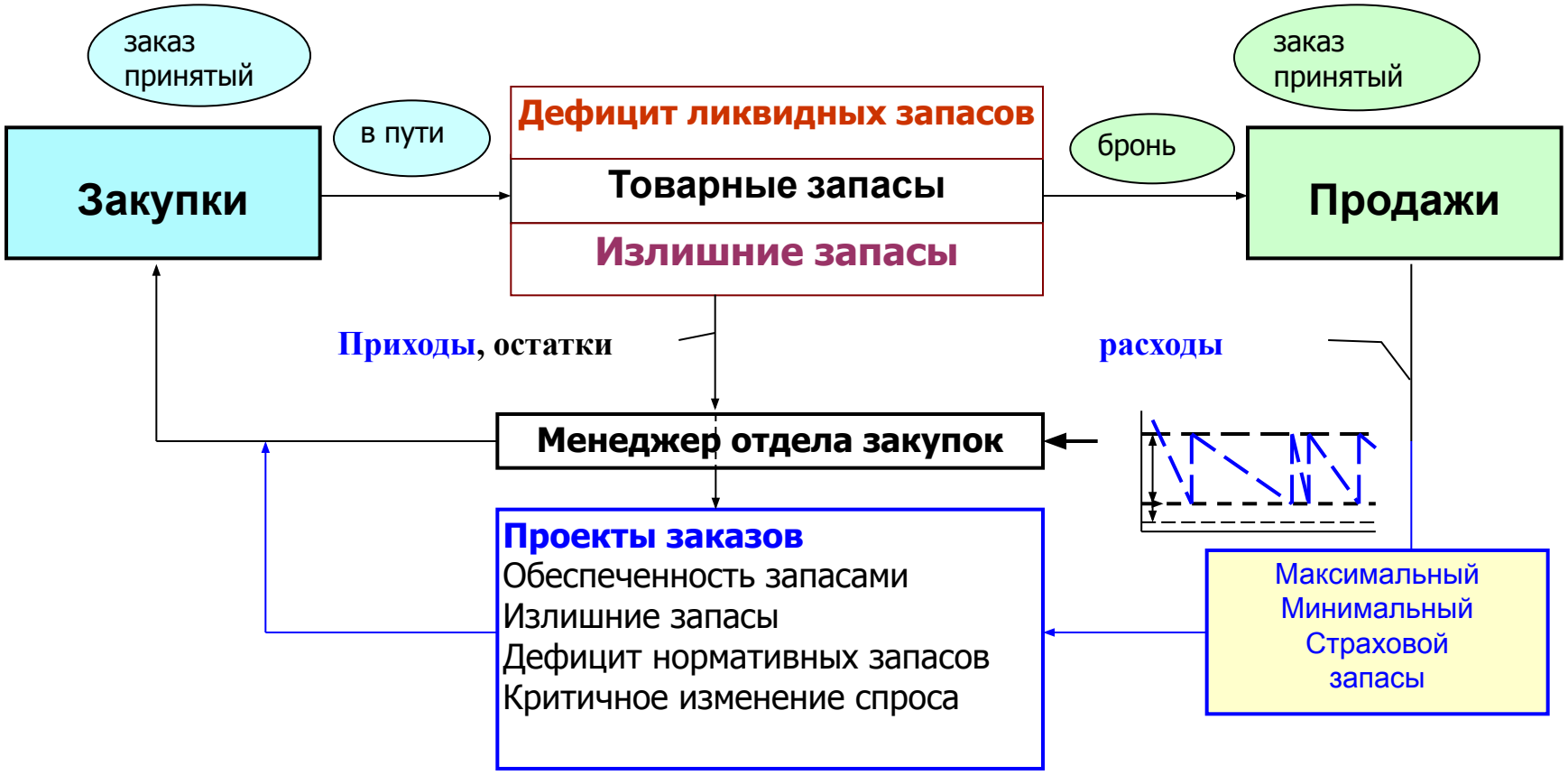
Периодически из-за ошибок прогнозирования накапливаются излишние запасы, превышающие месячный спрос в 3 – 7 раз, образуется дефицит ликвидных товаров.

Причины – постоянный дефицит времени или знаний и опыта персонала коммерческих структур для выполнения операций аналитического прогноза, определения точек заказа по каждой товарной позиции.

Диапазон месячных ошибок прогнозирования лучших менеджеров по закупкам колеблется от 80% до 280%.

Программное приложение **«Оптимизации товарных запасов»** удерживает ошибки прогнозирования спроса в период пополнения запасов в диапазоне от 20% до 60%.

Контур управления товарными запасами



Коммерческий директор

Экономика заказов
Обеспеченность запасами
Излишние запасы
Доступные запасы
Критичное изменение спроса
Рекомендации по политике продаж

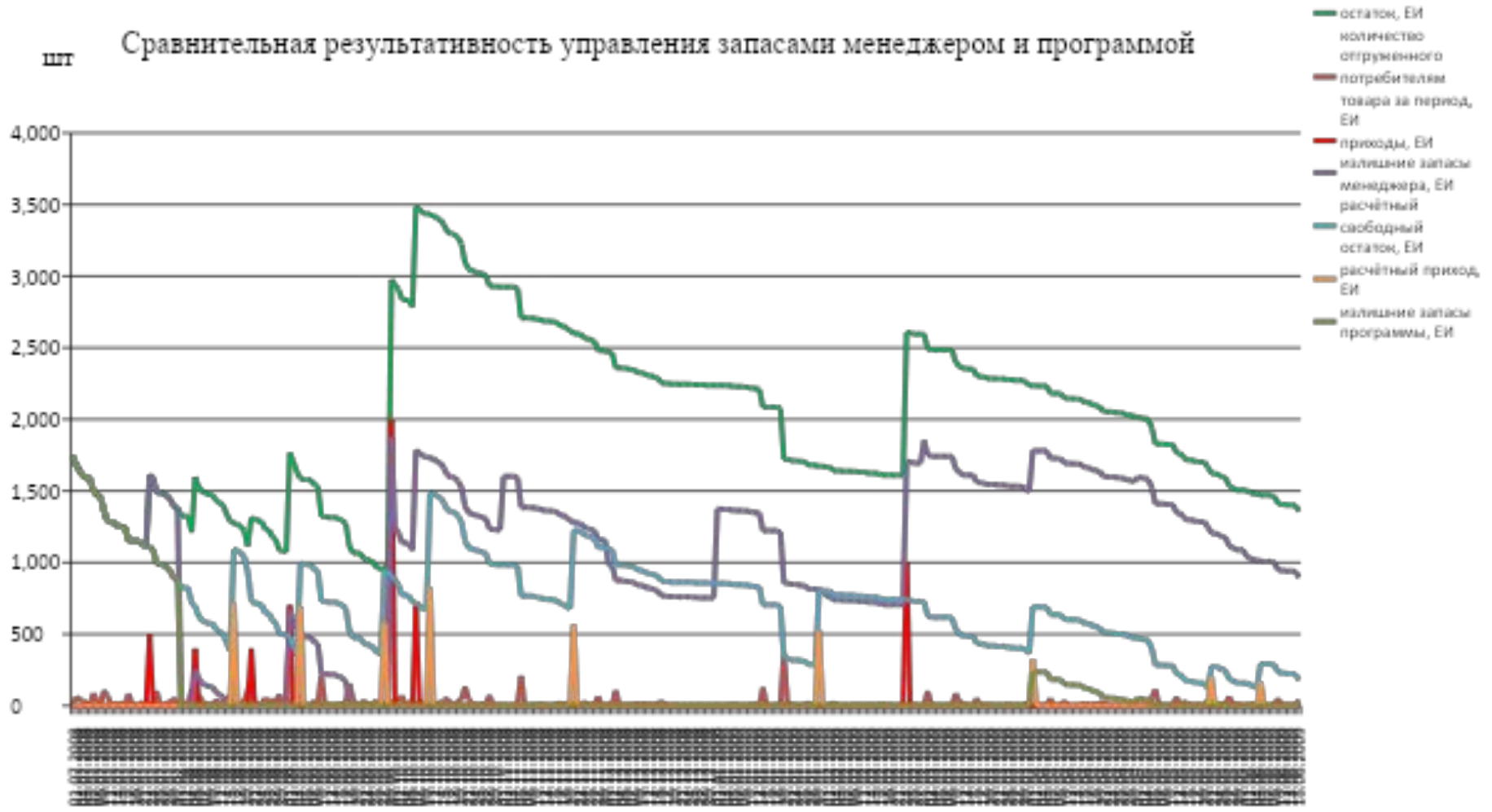
Собственник

Рентабельность бизнеса
Уровень прибыли
Оборачиваемость инвестиций
Резервы увеличения оборотных средств
Рекомендации по продажам

Назначение программного приложения **«Оптимизации товарных запасов» :**

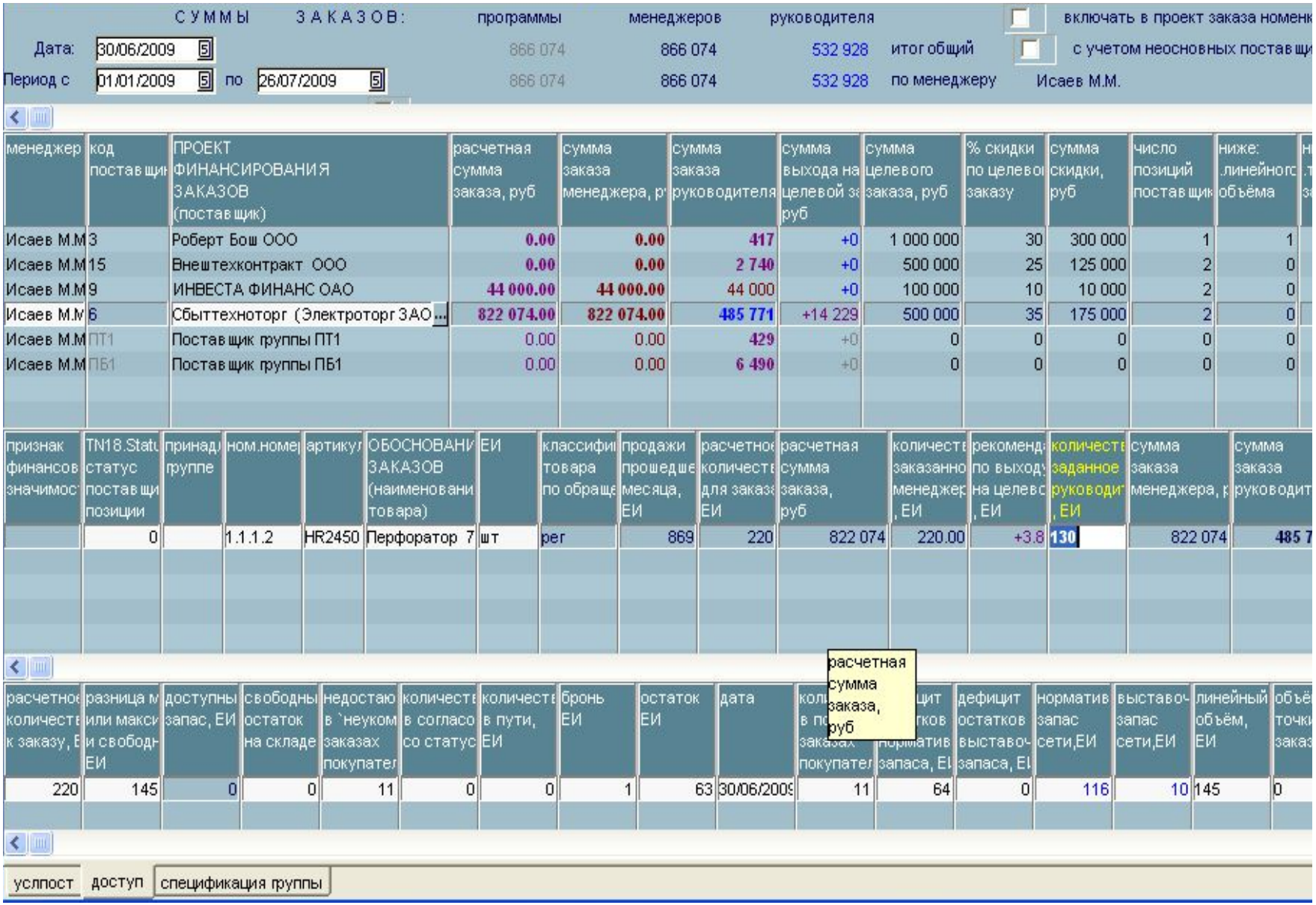
- снижение ошибок прогнозирования месячного спроса в 3 - 4 раз,
- оптимизация товарного ассортимента,
- увеличение оборачиваемости запасов в 2 – 2,5 раза
- увеличение объёмов продаж.

Расчетные и фактические запасы



3. Аналитика руководителей коммерческих подразделения и собственника

Проекты заказов руководителя



СУММЫ ЗАКАЗОВ: программы менеджеров руководителя

Дата: 30/06/2009 866 074 866 074 532 928 итог общий

Период с 01/01/2009 по 26/07/2009 866 074 866 074 532 928 по менеджеру Исаев М.М.

включать в проект заказа номенк

с учетом неосновных поставщи

менеджер	код поставщик	ПРОЕКТ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКАЗОВ (поставщик)	расчетная сумма заказа, руб	сумма заказа менеджера, р	сумма заказа руководителя	сумма выхода на целевой з руб	сумма целевого заказа, руб	% скидки по целево заказу	сумма скидки, руб	число позиций поставщик	ниже: линейного объёма
Исаев М.М	3	Роберт Бош ООО	0.00	0.00	417	+0	1 000 000	30	300 000	1	1
Исаев М.М	15	Внештехконтракт ООО	0.00	0.00	2 740	+0	500 000	25	125 000	2	0
Исаев М.М	9	ИНВЕСТА ФИНАНС ОАО	44 000.00	44 000.00	44 000	+0	100 000	10	10 000	2	0
Исаев М.М	6	Сбыттехноторг (Электроторг ЗАО	822 074.00	822 074.00	485 771	+14 229	500 000	35	175 000	2	0
Исаев М.М	ПТ1	Поставщик группы ПТ1	0.00	0.00	429	+0	0	0	0	0	0
Исаев М.М	ПБ1	Поставщик группы ПБ1	0.00	0.00	6 490	+0	0	0	0	0	0

признак финансов значимост	TN18.Statu статус поставщи позиции	принадл группе	ном.номе	артикул	ОБОСНОВАНИ ЗАКАЗОВ (наименовани товара)	ЕИ	классифи товара по обраще	продажи прошедше месяца, ЕИ	расчетное количесте для заказа ЕИ	расчетная сумма заказа, руб	количесте заказанно менеджер , ЕИ	рекоменд по выход на целевс , ЕИ	количесте заданное руководи , ЕИ	сумма заказа менеджера, р	сумма заказа руководит
	0		1.1.1.2	HR2450	Перфоратор 7	шт	рег	869	220	822 074	220.00	+3.8	130	822 074	485 7

расчетная сумма заказа, руб

расчетное количесте к заказу, Е	разница м или макси и свободн ЕИ	доступны запас, ЕИ	свободны остаток на складе	недостаю в `неуком заказах покупател	количесте в согласо со статус	количесте в пути, ЕИ	бронь ЕИ	остаток ЕИ	дата	кол в по заказах покупател	цит гков Норматив запаса, Е	дефицит остатков выставоч запаса, Е	норматив запас сети,ЕИ	выставоч запас сети,ЕИ	линейный объём, ЕИ	объё точки заказ
220	145	0	0	11	0	0	1	63	30/06/2009	11	64	0	116	10	145	0

услпост доступ спецификация группы

Возможности для руководителя снабжением

- Анализ структуры заказов в разрезе менеджеров и поставщиков
- Анализ динамики обоснований заказов
- Дополнение заказов до уровня целевого заказа
- Анализ результативности работы менеджеров
- Анализ рекомендаций по корректировке политики закупок товаров.
- Ведение договорных условий поставки

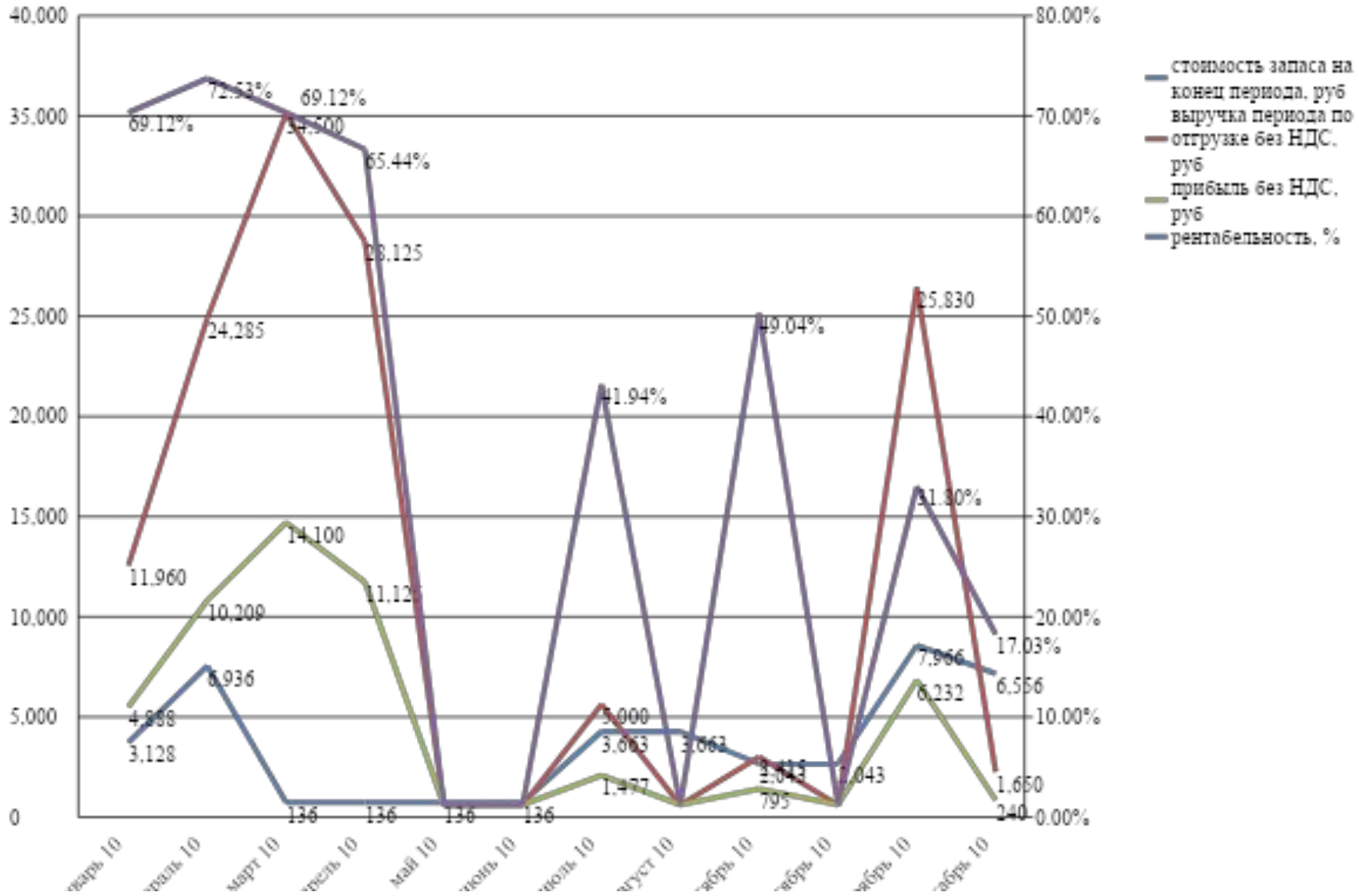
Аналитика собственника бизнеса

- Финансовая значимость товаров
- Рентабельность бизнеса в целом и по каждому товару в отдельности
- Анализ прибыльности товаров
- Оборачиваемость инвестиций в запасы
- Резервы увеличения оборотных средств

Показатели продаж за период

руб.

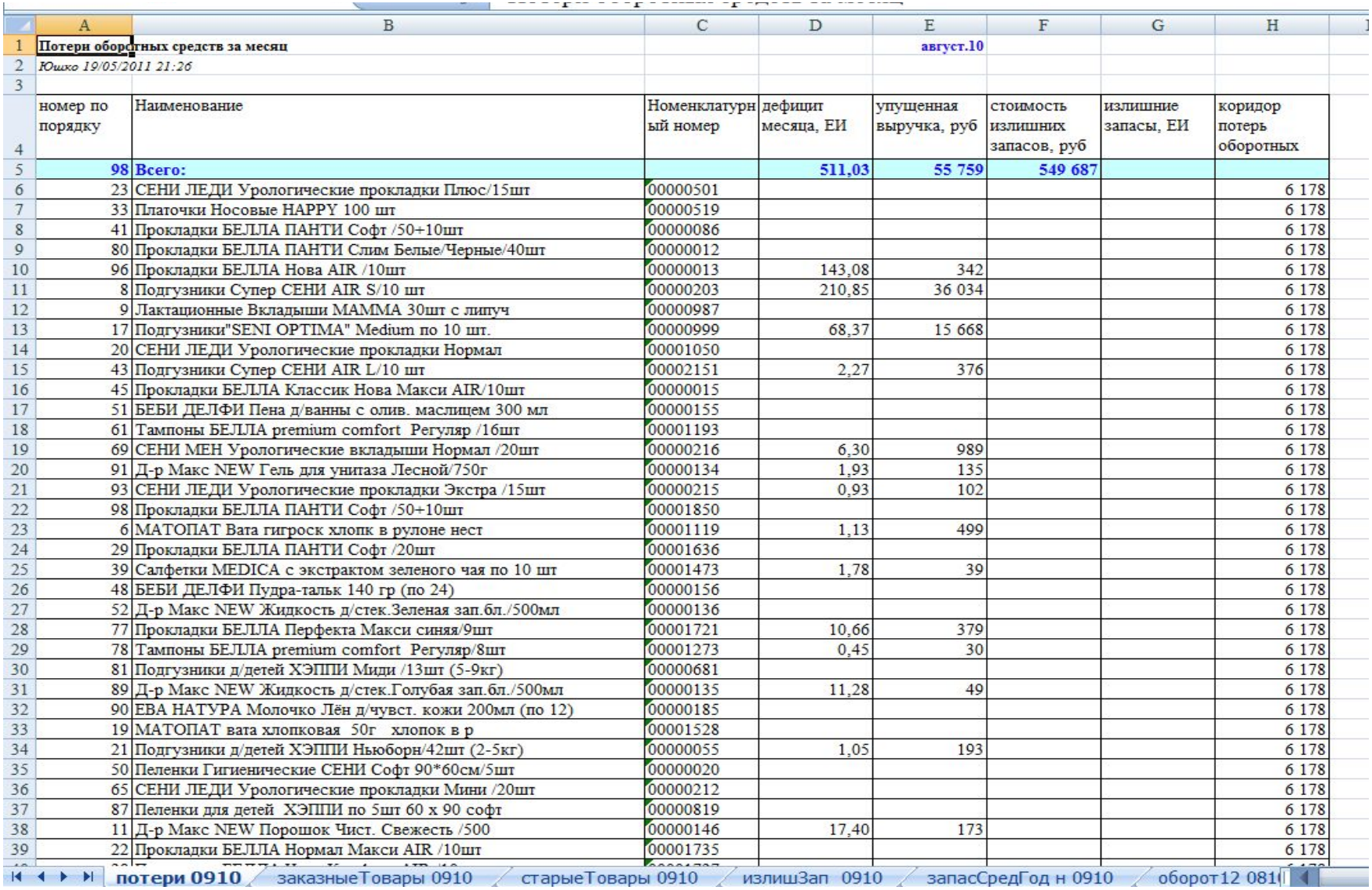
Показатели продаж товара за период



Структура резервов оборотных средств

- Затраты на хранение и стоимость неликвидных товаров
- Стоимость излишних запасов ликвидных товаров
- Упущенная из - за дефицита выручка
- Недоиспользование целевых заказов

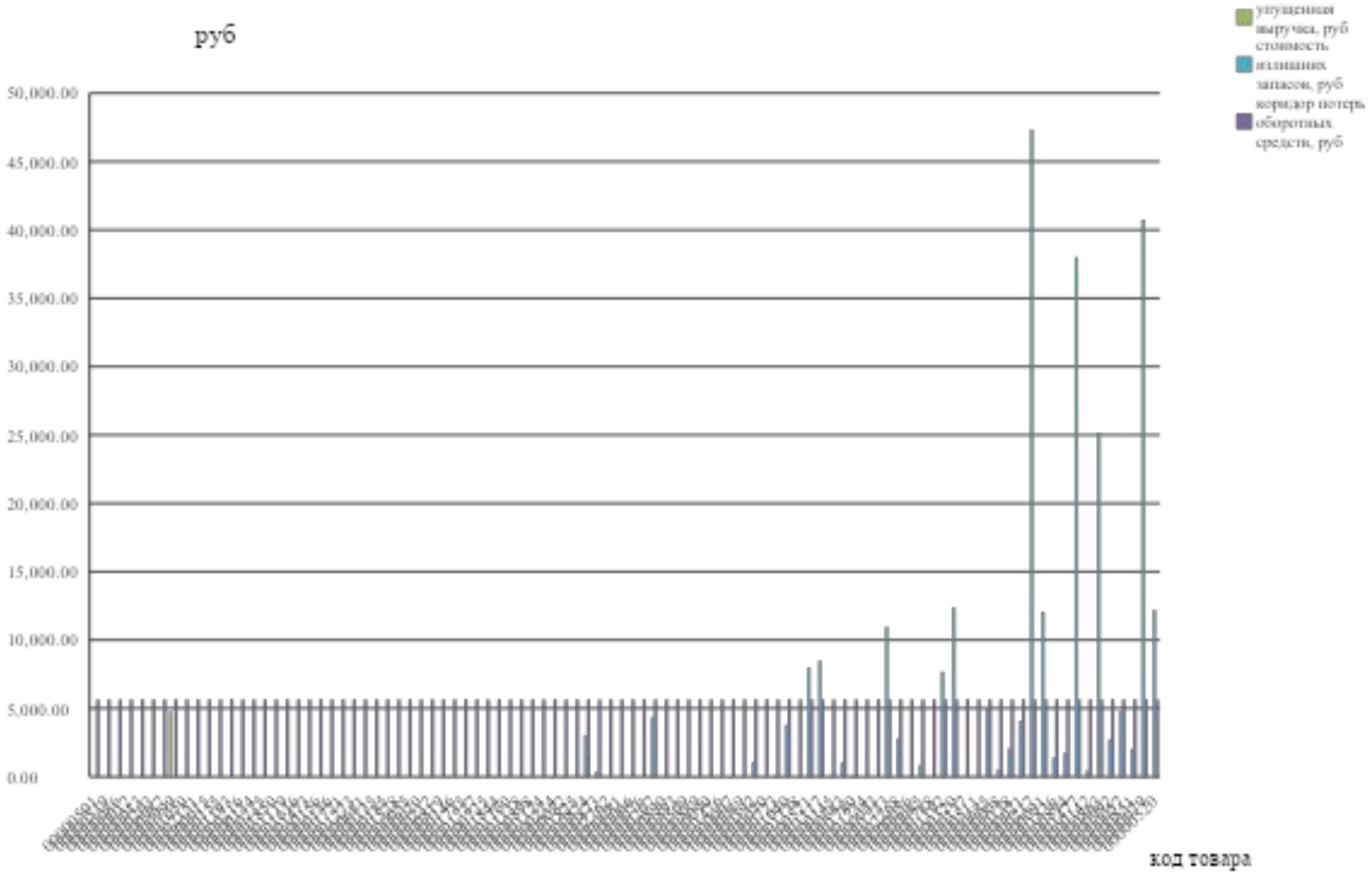
Отчет о потерях оборотных средств



	A	B	C	D	E	F	G	H
1	**Потери оборотных средств за месяц**				**август.10**			
2	*Юшко 19/05/2011 21:26*							
3								
4	номер по порядку	Наименование	Номенклатурный номер	дефицит месяца, ЕИ	упущенная выручка, руб	стоимость излишних запасов, руб	излишние запасы, ЕИ	коридор потерь оборотных
5	**98**	**Всего:**		**511,03**	**55 759**	**549 687**		
6	23	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Плюс/15шт	00000501					6 178
7	33	Платочки Носовые HAPPY 100 шт	00000519					6 178
8	41	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /50+10шт	00000086					6 178
9	80	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим Белые/Черные/40шт	00000012					6 178
10	96	Прокладки БЕЛЛА Нова AIR /10шт	00000013	143,08	342			6 178
11	8	Подгузники Супер СЕНИ AIR S/10 шт	00000203	210,85	36 034			6 178
12	9	Лактационные Вкладыши МАММА 30шт с липуч	00000987					6 178
13	17	Подгузники"SENI OPTIMA" Medium по 10 шт.	00000999	68,37	15 668			6 178
14	20	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Нормал	00001050					6 178
15	43	Подгузники Супер СЕНИ AIR L/10 шт	00002151	2,27	376			6 178
16	45	Прокладки БЕЛЛА Классик Нова Макси AIR/10шт	00000015					6 178
17	51	БЕБИ ДЕЛФИ Пена д/ванны с олив. маслицем 300 мл	00000155					6 178
18	61	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Регуляр /16шт	00001193					6 178
19	69	СЕНИ МЕН Урологические вкладыши Нормал /20шт	00000216	6,30	989			6 178
20	91	Д-р Макс NEW Гель для унитаза Лесной/750г	00000134	1,93	135			6 178
21	93	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Экстра /15шт	00000215	0,93	102			6 178
22	98	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /50+10шт	00001850					6 178
23	6	МАТОПАТ Вата гигроск хлопк в рулоне нест	00001119	1,13	499			6 178
24	29	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /20шт	00001636					6 178
25	39	Салфетки MEDICA с экстрактом зеленого чая по 10 шт	00001473	1,78	39			6 178
26	48	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-тальк 140 гр (по 24)	00000156					6 178
27	52	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Зеленая зап.бл./500мл	00000136					6 178
28	77	Прокладки БЕЛЛА Перфекта Макси синяя/9шт	00001721	10,66	379			6 178
29	78	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Регуляр/8шт	00001273	0,45	30			6 178
30	81	Подгузники д/детей ХЭППИ Миди /13шт (5-9кг)	00000681					6 178
31	89	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Голубая зап.бл./500мл	00000135	11,28	49			6 178
32	90	ЕВА НАТУРА Молочко Лён д/чувст. кожи 200мл (по 12)	00000185					6 178
33	19	МАТОПАТ вата хлопковая 50г хлопок в р	00001528					6 178
34	21	Подгузники д/детей ХЭППИ Ньюборн/42шт (2-5кг)	00000055	1,05	193			6 178
35	50	Пеленки Гигиенические СЕНИ Софт 90*60см/5шт	00000020					6 178
36	65	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Мини /20шт	00000212					6 178
37	87	Пеленки для детей ХЭППИ по 5шт 60 х 90 софт	00000819					6 178
38	11	Д-р Макс NEW Порошок Чист. Свежесть /500	00000146	17,40	173			6 178
39	22	Прокладки БЕЛЛА Нормал Макси AIR /10шт	00001735					6 178

потери 0910 | заказныеТовары 0910 | старыеТовары 0910 | излишЗап 0910 | запасСредГод н 0910 | оборот12 081

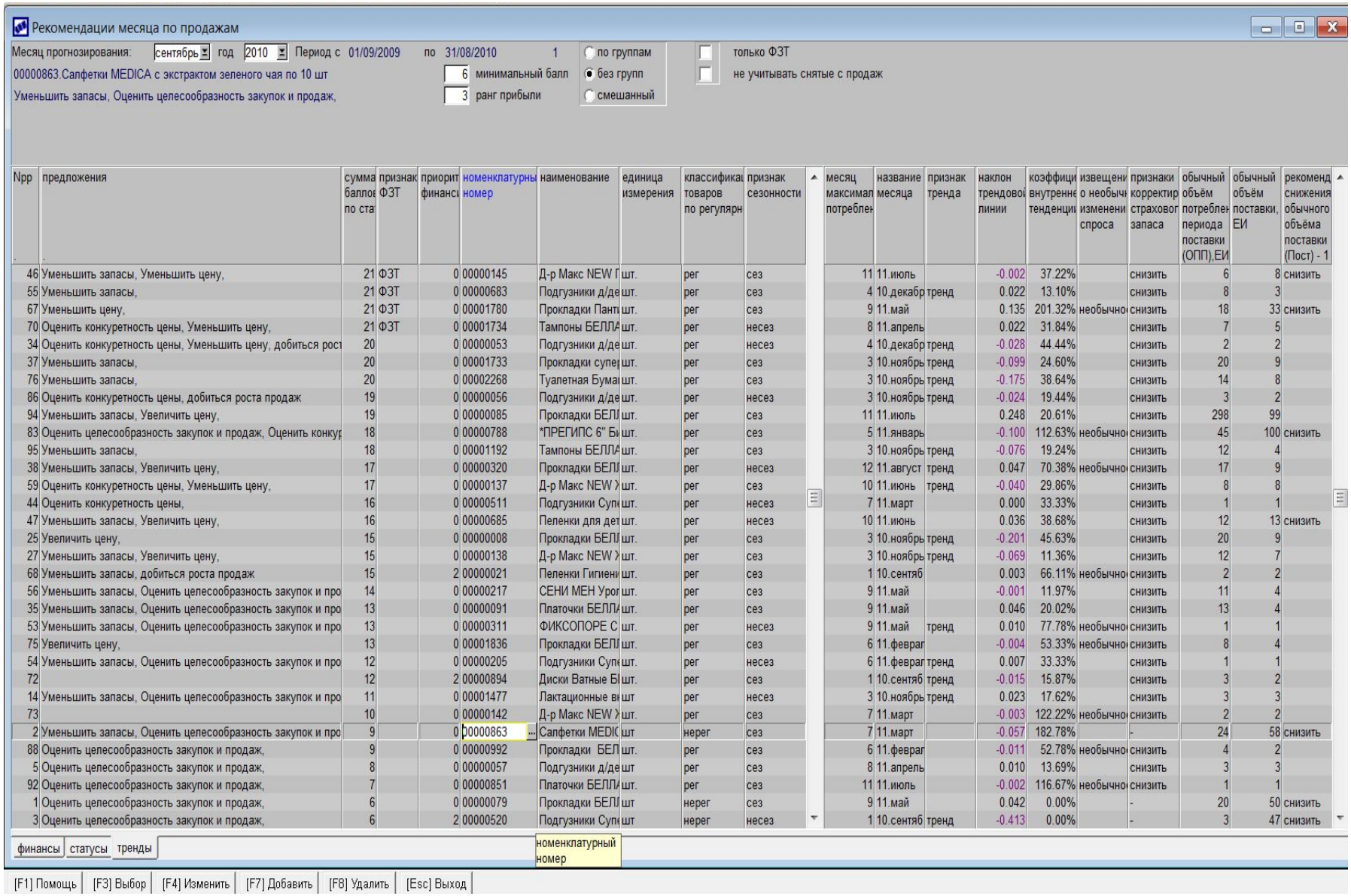
Потери оборотных средств



Рекомендации по продажам

- Увеличить цену
- Уменьшить цену
- Добиться роста продаж
- Оценить целесообразность продаж
- Снизить запасы
- Приоритетное финансирование (сезон)

Рекомендации по продажам



Рекомендации по продажам. Отчет.

	A	B	C	D	E	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO
1	Рекомендации по продажам на месяц				сентябрь.10															
2	Юшко 19/05/2011 21:34																			
3	По данным за период с		01.08.2010	по	31.08.2010															
4	дата	Номенклатурный номер	Артикул	Наименование	ЕИ	признак сезонности	месяц максимального потребления	название месяца	признак тренда	наклон трендовой линии	коэффициент внутренней тенденции	извещение о необычном изменении спроса	признаки корректировки страхового запаса	обычный объём потребления периода	обычный объём поставки, ЕИ	рекомендация снижения обычного объёма	излишние запасы, руб	упущенная выручка из-за дефицита ликвидных	предложения	приоритетность финансирования
5																				
6		Всего:															549 686,76	55 759,08		
7	23	00000501	SE-095-PL15-0	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокл	шт.	сез	3	10.ноябрь		-0,60	25,00%		снизить	39,00	10					0
8	33	00000519	BE-042-F100-(	Платочки Носовые HAPPY 100 шт	шт.	несез	12	11.август		-0,09	42,00%		снизить	171,00	63					0
9	41	00000086	BE-021-RN60-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /	шт.	сез	7	11.март		-0,11	24,00%			21,00	7					0
10	80	00000012	BE-022-TN40-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим	шт.	сез	11	11.июль	тренд	0,11	23,00%		снизить	18,00	7					0
11	96	00000013	BE-012-RW10	Прокладки БЕЛЛА Нова AIR /10шт	шт.	несез	12	11.август	тренд	1,09	15,00%		снизить	160,00	120			341,97		0
12	8	00000203	SE-094-SM10-	Подгузники Супер СЕНИ AIR S/10	шт	сез	7	11.март		-1,49	61,00%	необычное	снизить	95,00	57			36 033,68		0
13	9	00000987	BD-063-NR30	Лактационные Вкладыши МАММА	шт	сез	7	11.март	тренд	-1,25	44,00%		-	33,00	28					0
14	17	00000999	SE-094-ME10-	Подгузники"SENI OPTIMA" Medi	шт	сез	12	11.август	тренд	0,20	167,00%	необычное	увеличить	10,00	10			15 667,64		0
15	20	00001050	SE-095-NO20-	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокл	шт.	несез	2	10.октябр	тренд	0,10	33,00%		снизить	21,00	4					1
16	43	00002151	SE-094-LA10-	Подгузники Супер СЕНИ AIR L/10	шт.	сез	9	11.май		0,01	42,00%		снизить	19,00	3			376,28		0
17	45	00000015	BE-012-MW1(	Прокладки БЕЛЛА Классик Нова М	шт.	несез	2	10.октябр		0,12	24,00%		снизить	50,00	28					1
18	51	00000155	BD-061-B300-	БЕБИ ДЕЛФИ Пена д/ванны с олив	шт.	несез	10	11.июнь	тренд	0,13	12,00%		снизить	20,00	7					0
19	61	00001193	BE-032-RE16-	Тампоны БЕЛЛА premium comfort	шт.	несез	10	11.июнь		0,09	31,00%		снизить	30,00	10					0
20	69	00000216	SE-095-NO20-	СЕНИ МЕН Урологические вклады	шт.	несез	11	11.июль	тренд	0,03	22,00%			6,00	4			988,90		0
21	91	00000134	CH-222-Z750-	Д-р Макс NEW Гель для унитаза Л	шт.	несез	9	11.май	тренд	0,02	18,00%			10,00	4			135,46		0
22	93	00000215	SE-095-EX15-(	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокл	шт.	сез	1	10.сентяб		0,02	15,00%			7,00	3			102,44		1
23	98	00001850	BE-021-RN60-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /	шт.	несез	8	11.апрель	тренд	0,03	26,00%			20,00	7					0
24	6	00001119	MA-073-A004	МАТОПАТ Вата гигроск хлопк в р	шт	сез	9	11.май			29,00%		снизить	13,00	4			499,43		0
25	29	00001636	BE-021-RN20-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /	шт.	сез	5	11.январь		-0,62	19,00%			76,00	51					0
26	39	00001473	BE-042-I010-0	Салфетки MEDICA с экстрактом зе	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,20	7,00%		увеличить	44,00	9			39,11		0
27	48	00000156	BD-061-B140-	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-тальк 140 гр	шт.	несез	4	10.декабр		-0,09	17,00%		снизить	25,00	10					0
28	52	00000136	CH-221-Z500-	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Зе	шт.	сез	7	11.март	тренд	-0,52	29,00%		снизить	122,00	50					0
29	77	00001721	BE-013-MW0(	Прокладки БЕЛЛА Перфекта Макс	шт.	сез	8	11.апрель		-0,05	44,00%		увеличить	26,00	9			379,01		0
30	78	00001273	BE-032-RE08-	Тампоны БЕЛЛА premium comfort	шт.	сез	6	11.февраль	тренд	-0,12	15,00%		снизить	13,00	6			29,95		0
31	81	00000681	BB-054-MU13	Подгузники д/детей ХЭППИ Миди	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,04	11,00%			13,00	4					0
32	89	00000135	CH-221-Z500-	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Го	шт.	несез	11	11.июль	тренд	0,79	58,00%	необычное		225,00	86			48,51		0
33	90	00000185	EL-C0A-0200-	ЕВА НАТУРА Молочко Лён д/чув	шт.	сез	7	11.март		0,03	15,00%		снизить	19,00	4					0
34	19	00001528	MA-071-R050	МАТОПАТ вата хлопковая 50г х	шт	несез	12	11.август	тренд	3,34			-	460,00	1 000	снизить			Оценить конку	0
35	21	00000055	BB-054-NB42	Подгузники д/детей ХЭППИ Ньюб	шт.	сез	8	11.апрель		-0,02	37,00%		снизить	10,00	3			192,78	Оценить конку	0
36	50	00000020	SE-091-MM(	Пеленки Гигиенические СЕНИ Соф	шт.	сез	9	11.май	тренд	-0,04	37,00%		снизить	9,00	4					0
37	65	00000212	SE-095-MI20-(	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокл	шт.	сез	8	11.апрель		0,04	18,00%		снизить	9,00	8					0
38	87	00000819	BB-091-MM(	Пеленки для детей ХЭППИ по 5шт	шт.	сез	8	11.апрель		0,07	17,00%		снизить	19,00	5					0
39	11	00000146	CH-222-P500-	Д-р Макс NEW Порошок Чист. Све	шт	несез	7	11.март		0,03	31,00%			32,00	11			173,22		0
40	22	00001735	BE-012-MN10	Прокладки БЕЛЛА Нормал Макси	шт.	сез	8	11.апрель	тренд	-0,29	25,00%			49,00	25					0
41	28	00001727	BE-012-RW10	Прокладки БЕЛЛА Нова Комфорт	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,17	25,00%			46,00	21					0
42	30	00000725	MA-171-TRA	*ПРЕГИПС 6" Бинт Гипсовый 15см	шт.	несез	12	11.август		-0,11	62,00%	необычное	снизить	45,00	23				Увеличить цен	0
43	31	00001844	BE-021-RN20	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Ультра	шт.	несез	10	11.июнь		0,02	46,00%		снизить	26,00	13			60,34		0

рекомМес 0910 | потери 0910 | заказныеТовары 0910 | старыеТовары 0910 | излишЗап 0910 | запасСредГод н 091

Готово | Среднее: 866,4969231 | Количество: 21 | Сумма: 11264,46

4. Экономическая эффективность использования программного приложения «Оптимизации товарных запасов»

Экономическая эффективность использования программы «Оптимизация товарных запасов»

- Снижение товарных запасов на 10% - 30%
- Увеличение оборачиваемости инвестиций в запасы в 2-2,5 раза
- Снижение потерь от отсутствия ликвидных товаров на 5%-10%
- Снижение затрат на хранение товаров на 1%-3%
- Увеличение ежемесячного потока свободных денежных средств на сотни тысяч рублей на каждую 1000 номенклатурных позиций.

Сроки достижения этих показателей 4 - 6 месяцев

Сроки внедрения технологии и окупаемость – 1-3 месяцев

Конкурентные преимущества использования программы «Оптимизация товарных запасов»

- Повышение производительности и качества труда менеджеров по закупкам
- Предоставление показателей для объективной системы мотивации персонала подразделений закупки
- Концентрация ресурсов бизнеса на управлении запасами финансово-значимых товаров
- Хранение истории с дискретностью 1 месяц
- Короткие сроки внедрения и интеграции программы в учетную систему заказчика «как есть»
- Экспериментальное подтверждение финансовой эффективности использования программы и сроков внедрения

Экспериментальная оценка финансовой результативности использования программного приложения "Оптимизация товарных запасов"

показатели товарных выборок:	лекарственных средств	комплектующие вычислительной техники	гигиенические товары	малярный инструмент	отделочные покрытия, без пересчёта на 1000 номенклатурных позиций
среднемесячное снижение затрат на закупки или увеличение среднемесячной суммы свободных оборотных средств на каждую 1000 номенклатурных позиций, руб.	**1 284 491**	**2 487 816**	**5 542 760**	**799 005**	**2 595 321**
среднегодовой период оборачиваемости запасов, дней	12	33	122	45	51
оборачиваемости запасов сокращении излишних запасов, дней	4,6	15,6	18	22	25
увеличение оборачиваемости запасов, раз	**2,5**	**2,1**	**6,8**	**2,0**	**2,0**
среднемесячная ошибка прогнозирования спроса персоналом , %	64%	55%	85%	97%	67%
программная среднемесячная ошибка прогнозирования спроса, %	17%	19%	38%	21%	25%
оценка снижения ошибок прогнозирования месячного спроса программным приложением ОТЗ	**3,8**	**2,8**	**2,2**	**4,6**	**2,7**
количество товарных позиций в тестовой выборке, шт	99	175	98	604	49
среднемесячный процент излишних запасов, %	39%	31%	84%	66%	6%
среднемесячная стоимость излишних запасов, руб.	123 424	403 266	487 431	481 622	2 413 333
процент неудовлетворённого спроса, %	1%	18%	2%	0,03%	0,94%
упущенная выручка, руб.	3 741	32 101	55 759	977	181 988
среднемесячное снижение затрат на закупки или увеличение среднемесячной суммы свободных оборотных средств, руб.	**127 165**	**435 368**	**543 190**	**482 599**	**2 595 321**

Последовательность и содержание работ по внедрению программного приложения "Оптимизации товарных запасов"

данных и ежедневных отчётов

заказчика и закачка их в программное приложение

управления запасами в базовом периоде, обоснование рекомендации по

приложения "Оптимизации товарных запасов" на рабочих

курса обучению работе с программном приложением ОТЗ менеджеров по закупкам

аналитическое сопровождении

Реквизиты связи с разработчиками программы ОТЗ:

Юшко Валерий Борисович:

моб. 8-913-771-96-50,
e-mail: 7719650@mail.ru,
тел. (8-383) 355-15-15

Рыбак Владимир Владимирович:

моб. 8-953-806-7450,
e-mail: v.fisher@mail.ru,
тел: (8-383) 353-69-19

г. Новосибирск