

**Технология управления запасами
и её реализация программным приложением
«Оптимизация товарных запасов»**

г. Новосибирск 2011 г.

Содержание

1. Технология управления запасами
2. Цели управления запасами
3. Формирование проектов заказов
4. Аналитика руководителей коммерческих подразделения и собственника
5. Экономическая эффективность использования программного приложения «Оптимизации товарных запасов»

1. Технология управления запасами



Проекты заказов менеджеров по закупкам

Проекты заказов поставщикам (менеджеров снабжения).															Сумма всех заказов расчетная = 100 574руб		Сумма всех заказов менеджера = 100 574руб		ФИО			
Дата: 31/08/2010 авторасчет откл <input checked="" type="checkbox"/> показать обеспеченные запасами товары																						
Период с 01/08/2008 по 31/08/2010 <input type="checkbox"/> учитывать неосновных поставщиков																						
Пользователь Юшко <input type="checkbox"/> добавить заказные товары															73 656.45		73 656.45		Иванов			
															26 918.01		26 918.01		Петров			
менеджер	код поставщика	ПРОЕКТ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКАЗОВ (поставщик)					расчетная сумма заказа, руб	сумма заказа менеджера, руб	сумма выхода на целевой заказ,	выгода от выхода на целевой заказ,	сумма целевого заказа, руб	% скидки по целевому заказу	сумма скидки, руб	число позиций поставщика	ниже: линейного объема	ниже: точки заказа	ниже: минимального запаса					
Иванов	П002	Дузт-Иркутск ООО (Братск)					0.00	0.00	0	0	0	0	0	2	0	0	0					
Иванов	П1	Поставщик 1					73 656.45	73 656.45	0	0	0	0	88	8	47	0						
признак заказного товара	признак финансового значения	TN18. Status позиции	принадл. группе	ном. номер	наименование товара	ЕИ	классифик. по обраще	продажи прошедше	расчетное количество для заказа, ЕИ	расчетная сумма заказа, руб	количество для выхода на целевой заказ, ЕИ	количество заказанное менеджером, ЕИ	сумма заказа менеджера, руб	стоимость целевого заказа по позиции, руб	процент скидки для целевого заказа, %	сумма скидки руб	сумма выхода на целевой заказ руб	выгода от выхода на целевой заказ, руб	ниже: линейного объема	ниже: точки заказа	ниже: минимального запаса	
		0		00000057	ВВ-054-Подгузники д/д	шт	рег	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ФЗТ	0		00001119	МА-073-МАТОПАТ Вата	шт	рег	24	24	8 467	0	24	8 467	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00000874	ВВ-091-Пеленки для де	шт	рег	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000146	СН-222-Д-р Макс NEW	шт	рег	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
	ФЗТ	0		00000723	SE-231-Косметика СЕН	шт	рег	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
		0		00001477	BD-063-Лактационные е	шт	рег	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000207	SE-094-Подгузники Суг	шт	рег	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00000999	SE-094-Подгузники"SE	шт	рег	78	51	9 532	51	9 532	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00001040	BE-013-Прокладки БЕЛ	шт	рег	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ФЗТ	0		00001050	SE-095-СЕНИ ЛЕДИ Ур	шт	рег	51	47	2 748	47	2 748	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00000055	ВВ-054-Подгузники д/д	шт.	рег	7	8	1 124	8	1 124	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	ФЗТ	0		00001735	BE-012-Прокладки БЕЛ	шт.	рег	55	49	191	49	191	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
прогнозный период до выхода на целевой заказ, в дня	минимальное количество в транспортной упак	цена руб	количество целевого заказа по позиции, ЕИ	дата начала продаж	максимальный запас, ЕИ	минимальный запас, ЕИ	дата исключения из заказов	признак исключения из заказов	дата снятия с продаж	справочный объем единицы товара, куб.м	справочный вес единицы товара, кг	справочный вес транспортной упаковки товара, кг										
0	0		149.75							0.00	0.00	0.00										

Прогноз спроса товаров регулярного потребления

РегФорм. Определение формулы расчета прогнозного спроса для товаров регулярного потребления по месячным показателям

Товар 00000057 Подгузники д/детей ХЭППИ I прогноз месячный

Месяц прогнозирования сентябрь 2010

Период анализа с 01/09/2008 по 31/08/2010

по группам без тренда

по номенклатуре с учетом локального тренда

смешанный с учетом годового тренда

авторасчет всегда ООП учитывать

ФЗТ	номенкл. номер	артикул	наименование	ЕИ	класс по сезонности	прогнозный спрос, ЕИ	погрешность	номер оптимальной формулы	период тренда по неделям	признак тренда	№п/п	Год	месяц	С количество товара в обращениях периода, ЕИ	D кол раб дне	E среднемесячное потребление за рабочий день, ЕИ	J трендовое изменение текущее к предыдущему по 3 периода	Tgm2 прогноз по шести формулам	Y дневной спрос по формулам прогнозирования, ЕИ прогноз с чередованием	Z дневной спрос по формулам прогнозирования, ЕИ ошибка прогнозирования, %
	00000057	ВВ-054-LU27-0	Подгузники д/детей	шт	сез	4.3333	57.14%	9	2		1	2008	сентябрь	5.00	20	5.00	0.000	0.00	0.00	0.00%
	00001119	МА-073-A004-0	МАТОПАТ Вата ги	шт	сез	22.6667	24.26%	2	2		2	2008	октябрь	8.00	20	8.00	0.000	0.83	0.00	100.00%
	00000203	SE-094-SM10-A	Подгузники Супер	шт	сез	349.0000	65.84%	9	1		3	2008	ноябрь	6.00	20	6.00	0.000	2.17	1.67	72.22%
	00000874	ВВ-091-MMMM	Пеленки для детей	шт	несез	32.7500	12.77%	4	2		4	2008	декабрь	3.00	20	3.00	0.000	3.17	2.67	11.11%
	00000146	CH-222-P500-N	Д-р Макс NEW По	шт	несез	66.0000	33.53%	1	2		5	2009	январь	3.00	22	3.00	0.000	3.67	3.67	22.22%
	00000723	SE-231-P500-G	Косметика СЕНИ	шт	сез	5.8750	23.77%	4	2		6	2009	февраль	6.00	20	6.00	0.000	4.17	3.67	38.89%
	00001477	BD-063-NR60-0	Лактационные вкл	шт	несез	8.7143	23.47%	3	2	тренд	7	2009	март	3.00	23	3.00	0.000	4.33	3.00	0.00%
	00000207	SE-094-ME10-A	Подгузники Супер	шт	сез	27.7500	10.83%	4	2		8	2009	апрель	4.00	21	4.00	0.000	3.50	3.00	25.00%
	00000999	SE-094-ME10-C	Подгузники SENI	шт	сез	125.2375	30.41%	4	2	тренд	9	2009	май	2.00	20	2.00	0.000	3.17	2.00	0.00%
	00001040	BE-013-MW36-I	Прокладки БЕЛЛА	шт	несез	17.1667	15.05%	2	2	тренд	10	2009	июнь	4.00	20	4.00	0.000	3.00	3.33	16.67%
	00001050	SE-095-NO20-0	СЕНИ ЛЕДИ Урол	шт	несез	42.0000	11.07%	9	2	тренд	11	2009	июль	5.00	20	5.00	0.000	3.17	1.67	66.67%
	00000055	ВВ-054-NB42-0	Подгузники д/детей	шт.	сез	10.5000	12.59%	4	2		12	2009	август	2.00	20	2.00	1.000	4.00	4.67	133.33%
	00001735	BE-012-MN10-0	Прокладки БЕЛЛА	шт.	сез	61.3333	21.25%	2	2	тренд	13	2009	сентябрь	2.00	20	2.00	1.000	3.33	3.33	66.67%
	00000501	SE-095-PL15-0	СЕНИ ЛЕДИ Урол	шт.	сез	66.6667	37.23%	2	2		14	2009	октябрь	1.00	20	1.00	1.000	3.17	3.33	233.33%
	00000890	BC-081-P150-0	Палочки Ватные Б	шт.	сез	98.0000	11.52%	9	2	тренд	15	2009	ноябрь	4.00	20	4.00	1.000	2.67	3.00	25.00%
	00000008	BE-012-MW10-I	Прокладки БЕЛЛА	шт.	сез	13.8846	46.61%	10	2	тренд	16	2009	декабрь	3.00	20	3.00	1.000	3.00	2.33	22.22%
	00000007	BE-012-RW10-I	Прокладки БЕЛЛА	шт.	сез	14.7308	40.96%	10	2	тренд	17	2010	январь	6.00	22	6.00	1.000	2.83	3.67	38.89%
	00000138	CH-221-S500-N	Д-р Макс NEW Жи	шт.	сез	28.6667	18.13%	9	2	тренд	18	2010	февраль	1.00	20	1.00	1.000	3.00	2.00	100.00%
	00001727	BE-012-RW10-I	Прокладки БЕЛЛА	шт.	несез	101.5000	18.86%	1	2	тренд	19	2010	март	1.00	23	1.00	1.000	2.83	4.00	300.00%
	00001636	BE-021-RN20-0	Прокладки БЕЛЛА	шт.	сез	163.3333	36.06%	9	2		20	2010	апрель	8.00	21	8.00	1.000	2.67	1.67	79.17%
	00000725	MA-171-TRAD-I	"ПРЕГИПС 6" Бин	шт.	несез	108.5238	39.57%	3	2		21	2010	май	7.00	20	7.00	1.000	3.83	3.67	47.62%
	00001844	BE-021-RN20-0	Прокладки БЕЛЛА	шт.	несез	72.3750	17.86%	4	2		22	2010	июнь	5.00	20	5.00	1.000	4.33	4.00	20.00%
	00002762	BE-042-U150-0	Платочки БЕЛЛА	шт.	сез	13.8333	29.34%	1	2		23	2010	июль	5.00	20	5.00	1.000	4.67	4.67	6.67%
	00000519	BE-042-F100-0	Платочки Носовые	шт.	несез	34.6667	9.48%	2	2		24	2010	август	1.00	20	1.00	1.000	4.50	4.67	366.67%
											25	2010	сентябрь	0.00	0	0.00	1.000	4.50	4.33	0.00%

Year	Me	J	Погрешность	NPF	K1	K2	K3	K4	K5	K6	Наименование алгоритма
2010	9	0	59.72	1	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	
2010	9	0	62.50	2	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	
2010	9	0	60.32	3	3.50	2.50	2.00	1.50	1.00	0.00	
2010	9	0	57.81	4	5.00	2.00	1.00	0.00	0.00	0.00	
2010	9	0	57.14	9	0.00	1.00	0.00	1.00	0.00	1.00	
2010	9	0	64.92	10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

[F1] Справка [F3] Выбор [F7] Новая [F8] Удалить [Esc] Закрыть

Оценка точности прогнозирования спроса товаров регулярного потребления

Точки заказов товаров на месяц прогнозирования

Месяц прогнозирования: год прогноз по группам **50.74%** усредненная по выборке по номенклатуре смешанный

Период анализа с по среднемесячная ошибка прогнозирования спроса за годовой период

88 товаров (групп) в выборке;

Потери оборотных средств руб. в том числе руб. излишние запасы на начало месяца прогнозирования руб. упущенная за закрытый месяц выручка

рег	Номенкл номер	Артикул	Наименование	ЕИ	линейный объем запаса, ЕХ	среднесуточ свободные остатки, ЕИ	страховой запас, ЕХ	корректиров страхового запаса, ЕХ	объем точки заказа, ЕХ	достаточный объем заказа, ЕХ	плановое время выполнения, дней	прогноз дневного спроса, ЕХ	среднемесяч ошибка прогноза, % за годовой п	количество в отгруз упаковке	дефицит месяца, ЕИ	цена реализации, руб/ЕИ	упущенная выручка, руб	количество излишних за на конец мес ЕИ	стоимость излишних за на конец мес руб
рег	00000057	BB-054-LU27	Подгузники д/детей	шт	4.24	37.48	0.78	0.00	2.51	1.73	8	0.22	99.21%	1	0.00	0.00	0.00	33	4 783
рег	00001119	MA-073-A004	МАТОПАТ Вата гиг	шт	25.16	4.77	3.02	4.00	16.09	9.07	8	1.13	53.95%	1	1.13	440.67	499.43	0	0
рег	00000203	SE-094-SM10	Подгузники Супер	шт	203.58	8.65	29.08	0.00	116.33	87.25	5	17.45	892.30%	1	210.85	170.90	36 033.68	0	0
рег	00000874	BB-091-MMM	Пеленки для детей	шт	32.75	55.52	6.55	0.00	19.65	13.10	8	1.64	22.85%	1	0.00	0.00	0.00	27	3 037
рег	00000146	CH-222-P500	Д-р Макс NEW Пор	шт	61.60	8.55	8.80	0.00	35.20	26.40	8	3.30	44.94%	1	17.40	9.96	173.22	0	0
рег	00000723	SE-231-P500	Косметика СЕНИ П	шт	5.48	5.26	0.78	0.00	3.13	2.35	8	0.29	36.04%	1	0.00	0.00	0.00	1	62
рег	00001477	BD-063-NR60	Лактационные вкла	шт	8.72	291.16	1.74	0.00	5.23	3.49	8	0.44	56.03%	1	0.00	0.00	0.00	278	37 986
рег	00000207	SE-094-ME10	Подгузники Супер	шт	27.75	60.16	5.55	0.00	16.65	11.10	8	1.39	21.07%	1	0.00	0.00	0.00	28	4 381
рег	00000999	SE-094-ME10	Подгузники SENI С	шт	125.25	3.26	25.05	0.00	75.15	50.10	8	6.26	54.53%	1	68.37	229.17	15 667.64	0	0
рег	00001040	BE-013-MW3	Прокладки БЕЛЛА	шт	17.17	61.35	3.43	0.00	10.30	6.87	8	0.86	20.00%	1	0.00	0.00	0.00	34	3 793
рег	00001050	SE-095-NO20	СЕНИ ЛЕДИ Уроло	шт	42.00	18.68	8.40	0.00	25.20	16.80	8	2.10							
рег	00000055	BB-054-NB42	Подгузники д/детей	шт.	10.50	0.61	2.10	0.00	6.30	4.20	8	0.53							
рег	00001735	BE-012-MN10	Прокладки БЕЛЛА	шт.	61.33	11.71	12.27	0.00	36.80	24.53	8	3.07							
рег	00000501	SE-095-PL15	СЕНИ ЛЕДИ Уроло	шт.	62.23	17.81	8.89	0.00	35.56	26.67	8	3.33							

Месяц	плановое время выполнения, дней	линейный объем запаса, ЕИ	объем точки заказа, ЕИ	достаточный объем заказа, ЕИ	страховой запас, ЕИ	корректиров страхового запаса, ЕХ	прогноз дневного спроса, ЕИ	среднесуточ свободные остатки, ЕИ	прогноз месячного спроса, ЕИ	фактические продажи месяца, ЕИ	отклонение по потреблен абсолютное	отклонение по потреблен относительно	средн ошибка прогноз за год
сентябрь.09	8	14.16	8.09	6.07	2.02	0.00	0.76	67.80	15.17	17.00	-1.83	-10.76%	28.83%
октябрь.09	8	16.42	9.85	6.57	3.28	0.00	0.82	97.97	16.42	13.00	3.42	26.31%	28.41%
ноябрь.09	8	14.17	8.50	5.67	2.83	0.00	0.71	92.17	14.17	13.00	1.17	9.00%	25.64%
декабрь.09	8	14.33	8.60	5.73	2.87	0.00	0.72	78.61	14.33	20.00	-5.67	-28.35%	25.98%
январь.10	8	14.23	8.65	5.58	3.07	0.00	0.70	67.42	15.33	11.00	4.33	39.36%	27.46%
февраль.10	8	14.67	8.80	5.87	2.93	0.00	0.73	67.11	14.67	11.00	3.67	33.36%	28.05%
март.10	8	11.61	6.74	4.87	1.87	0.00	0.61	77.26	14.00	16.00	-2.00	-12.50%	26.64%
апрель.10	8	12.19	7.36	4.83	2.53	0.00	0.60	66.60	12.67	17.00	-4.33	-25.47%	26.54%
май.10	8	15.05	9.03	6.02	3.01	0.00	0.75	84.32	15.05	13.50	1.55	11.48%	27.17%
июнь.10	8	14.22	8.53	5.69	2.84	0.00	0.71	72.33	14.21	14.00	0.21	1.50%	25.98%
июль.10	8	14.45	8.67	5.78	2.89	0.00	0.72	62.45	14.45	18.00	-3.55	-19.72%	21.02%
август.10	8	15.17	9.10	6.07	3.03	0.00	0.76	61.35	15.17	19.50	-4.33	-22.21%	20.00%
сентябрь.10	8	17.17	10.30	6.87	3.43	0.00	0.86	0.00	17.17	0.00	17.17	0.00%	

Выгрузить свод по номенклатуре	Точки заказа для товара по месяцам	Расшифровка месячного дефицита запасов	Изменение обычного объема потребления и спроса по месяцам	Анализ погрешности прогнозирования спроса	Расчитать точки заказа по всей номенклатуре	Остальные
71.67	5212.08	0.00	0.00	0.00	10	2009
56.77	4132.31	0.00	0.00	0.00	11	2009
48.33	3525.33	0.00	0.00	0.00	12	2009
55.39	4030.74	0.00	0.00	0.00	1	2010
54.81	3956.51	0.00	0.00	0.00	2	2010
76.95	5605.55	0.00	0.00	0.00	3	2010
64.28	4682.59	0.00	0.00	0.00	4	2010
50.05	3645.98	0.00	0.00	0.00	5	2010
48.33	3520.12	0.00	0.00	0.00	6	2010
33.83	3793.05	0.00	0.00	0.00	7	2010
		0.00	0.00	0.00	8	2010

Оценка точности прогнозирования месячного спроса за годовой период

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y		
1	Точность прогноза спроса на конец				мая 2011																						
2	Юшко 05/07/2011 17:29						прогноз дневной																				
3	Количество товаров в выборке				99																						
4	Ошибка прогнозирования текущего месяца				29,29%		29,29%	средняя ошибка прогноза по регулярным товарам				100%	доля регулярных товаров														
5	Средняя ошибка годового периода, %				6,74%			средняя ошибка прогноза по нерегулярным товарам				0,00	доля нерегулярных товаров														
6	Среднемесячная ошибка годового периода, %				29,03%																						
7	Ошибка прогнозирования мая 2011 меньше 40% по 83% номенклатурным позициям						17%																				
8	номер по порядку	номенклатурный номер	артикул	наименование товара	единица измерения	под группы	среднемесячная ошибка прогнозирования спроса за предшествующий годовой период, %	классификация в товар по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи	отклонение по потреблению абсолютное	относительная среднемесячная ошибка потребления	классификация в товар по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи	отклонение по потреблению абсолютное	относительное, %	классификация в товар по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи	отклонение по потреблению абсолютное	относительное, %	классификация в товар по регулярности	прогноз месячного спроса или обычный объём потребления	фактические продажи	отклонение по потреблению абсолютное	относительное, %
9									свод за 12 месяцев					июль 10						июль 10						август	
10																											
11	1	75	&75	АЛЛОХОЛ №24 ТАБ. П/О	шт		16,53%	12	845	850	-5	0,55%	рег	87,20	65,00	22,20	34,15%	рег	74,65	68,00	6,65	9,78%	рег	69,75	58,00		
12	2	101	&101	АНАЛЬГИН 0,5 №10 ТАБ.	шт		12,56%	12	3 406	3 557	-151	4,23%	рег	257,85	276,00	-18,15	6,58%	рег	255,94	294,00	-38,06	12,95%	рег	279,33	311,00		
13	3	111	&111	АНДИПАЛ №10 ТАБ.	шт		8,14%	12	2 027	1 999	28	1,38%	рег	176,86	169,00	7,86	4,65%	рег	175,43	176,00	-0,57	0,32%	рег	176,00	167,00		
14	4	132	&132	АСКОРБИНОВ К-ТА 0,1 С	шт		13,13%	12	5 083	5 342	-259	4,85%	рег	348,84	318,00	30,84	9,70%	рег	329,58	335,00	-5,42	1,62%	рег	334,74	300,00		
15	5	153	&153	АЦЕТИЛСАЛИЦИЛОВАЯ К	шт		20,75%	12	4 980	5 314	-334	6,29%	рег	285,92	314,00	-28,08	8,94%	рег	303,05	341,00	-37,95	11,13%	рег	331,00	609,00		
16	6	245	&245	БРОМГЕКСИН 0,008 №25	шт		51,01%	12	703	641	62	9,65%	рег	42,36	30,00	12,36	41,20%	рег	34,60	23,00	11,60	50,41%	рег	27,00	27,00		
17	7	253	&253	БРОНХОЛИТИН 125,0 СИР	шт		21,89%	12	389	425	-36	8,56%	рег	19,73	17,00	2,73	16,08%	рег	18,44	16,00	2,44	15,28%	рег	13,10	17,00		
18	8	265	&265	ВАЛЕРИАНЫ ЭКСТРАКТ	шт		41,54%	12	2 349	2 968	-619	20,87%	рег	143,69	276,00	-132,31	47,94%	рег	126,62	134,00	-7,38	5,51%	рег	176,43	133,00		
19	9	266	&266	ВАЛИДОЛ 0,06 №10 ТАБ.	шт		12,58%	12	2 950	3 087	-137	4,45%	рег	230,42	249,00	-18,58	7,46%	рег	248,47	282,00	-33,53	11,89%	рег	270,88	265,00		
20	10	411	&411	ДИАЗОЛИН 0,1 №10 ДРАЖ	шт		18,59%	12	980	985	-5	0,46%	рег	83,97	57,00	26,97	47,31%	рег	78,07	62,00	16,07	25,91%	рег	61,88	75,00		
21	11	459	&459	ДОНОРИЛ №30 ТАБ.	шт		23,25%	12	221	240	-19	7,74%	рег	16,37	24,00	-7,63	31,81%	рег	17,60	12,00	5,60	46,70%	рег	16,96	22,00		
22	12	495	&495	ИНГАЛИПТ 30МЛ. АЭРОЗ	шт		19,88%	12	911	969	-58	6,03%	рег	67,84	57,00	10,84	19,02%	рег	62,07	62,00	0,07	0,11%	рег	62,84	59,00		
23	13	545	&545	КАРСИЛ 0,035 N80 ДРАЖ	шт		19,23%	12	493	551	-57	10,41%	рег	36,19	35,75	0,44	1,24%	рег	41,70	31,00	10,70	34,52%	рег	36,36	33,00		
24	14	551	&551	КЕТАНОЛ 0,01 N100 ТАБЛ	шт		10,66%	12	373	407	-34	8,34%	рег	26,19	28,70	-2,51	8,75%	рег	28,34	28,80	-0,46	1,59%	рег	28,56	34,00		
25	15	577	&577	КОРВАТОЛ 25МЛ. КАПСУ	шт		29,61%	12	3 310	3 107	203	6,54%	рег	388,93	407,00	-18,07	4,44%	рег	403,64	392,00	11,64	2,97%	рег	396,50	302,00		
26	16	674	&674	ГЕПАРИНОВАЯ 25,0 МАЗЕ	шт		18,53%	12	551	607	-56	9,19%	рег	42,90	44,00	-1,10	2,49%	рег	39,82	59,00	-19,18	32,51%	рег	46,24	45,00		
27	17	724	&724	МЕЗИМ-ФОРТЕ №20 ТАБ.	шт		14,83%	12	1 369	1 436	-67	4,65%	рег	107,86	77,00	30,86	40,08%	рег	97,87	97,00	0,87	0,90%	рег	94,33	91,00		
28	18	725	&725	МЕНОВАЗИН 40МЛ. Р-Р	шт		22,37%	12	570	595	-25	4,16%	рег	50,91	60,00	-9,09	15,16%	рег	56,33	49,00	7,33	14,97%	рег	52,13	58,00		
29	19	761	&761	МИЛДРОНАТ 0,25 №40 К	шт		45,18%	12	193	218	-25	11,32%	рег	15,18	16,00	-0,82	5,10%	рег	15,06	10,00	5,06	50,56%	рег	12,91	10,00		
30	20	766	&766	МУКАЛТИН 0,05 №10 ТАБ	шт		43,93%	12	1 977	2 416	-439	18,16%	рег	66,18	97,00	-30,82	31,77%	рег	82,35	89,00	-6,65	7,48%	рег	97,18	98,00		
31	21	824	&824	НО-ШПА 0,04 N20 ТАБЛ	шт		10,48%	12	699	697	2	0,22%	рег	60,66	43,00	17,66	41,06%	рег	51,28	56,00	-4,72	8,43%	рег	53,25	57,00		
32	22	900	&900	ПАНКРЕАТИН 25ЕД №60	шт		17,73%	12	609	629	-20	3,17%	рег	52,05	45,00	7,05	15,68%	рег	46,92	43,00	3,92	9,12%	рег	47,29	45,00		
33	23	909	&909	ПАПАЗОЛ №10 ТАБ.	шт		22,77%	12	342	346	-4	1,18%	рег	38,17	29,00	9,17	31,64%	рег	26,30	25,00	1,30	5,18%	рег	26,83	36,00		
34	24	963	&963	ПИРАЦЕТАМ 0,2 №60 ТАБ	шт		18,27%	12	192	195	-3	1,72%	рег	15,52	16,00	-0,48	2,98%	рег	17,19	14,00	3,19	22,78%	рег	14,88	10,00		
35	25	979	&979	ЛЕЙКОПЛАСТЫРЬ БАКТЕР	шт		83,26%	12	4 899	5 600	-701	12,51%	рег	339,17	400,00	-60,83	15,21%	рег	382,06	685,00	-302,94	44,22%	рег	581,00	132,00		
36	26	1088	&1088	САНОРИН 0,1% 10МЛ ЭМЛ	шт		23,30%	12	795	802	-7	0,89%	рег	57,40	50,00	7,40	14,81%	рег	53,01	43,00	10,01	23,28%	рег	46,63	62,00		
37	27	1135	&1135	СОЛПАДЕИН N12 ТАБЛ Р	шт		8,74%	12	588	582	6	0,98%	рег	45,40	50,83	-5,43	10,69%	рег	48,95	48,67	0,28	0,58%	рег	48,08	54,00		

Оценка вклада излишних запасов и упущенной выручке объектов бизнес-процесса управления запасами

Стоимость излишних запасов на конец августа 10г.

Прогнозный месяц: сентябрь год 2010 авторасчет выкл 605 446 Потери оборотных средств

Период анализа с 01/09/2009 по 31/08/2010 55 759 упущенная выручка закрытого месяца, руб

не учитывать заказные товары только ФЗТ 0 549 687 Общая стоимость излишних запасов месяца, руб

Фильтр по менеджеру: Иванов 496 325 Стоимость излишних запасов по менеджеру, руб 90,29% %

Фильтр по поставщику: П002 Дуэт-Иркутск ООО (Братск) 33 073 Стоимость излишних запасов по поставщику, руб 6,02% %

по группам по номенклатуре смешанный

скрыть позиции с нулевыми излишками

показать только позиции с нулевым максимальным запасом

заказно	ФЗТ	номенклатура	артикул	наименование	Ед. изм.	класс	стоимость излишних запасов, руб	свободный остаток ЕИ	максимальный запас (линейный объем) ЕИ	излишние запасы, ЕИ	отношение излишних к свободному остатку %	цена запаса на конец периода, руб	доля в излишних запасах, %	дефицит для компл НВЗ, ЕИ	дефицит для компл НВЗ, руб	дефицит месяца, ЕИ	цена реализации, руб/ЕИ	упущенная выручка, руб	менеджер	поставщик
		00000863	BE-042-101	Салфетки	шт	нерег	25 098	1 387	27	1 360	98,06%	18,45	4,566%	0,0	0,0				Иванов	П002 Дуэт-Иркутск
да	ФЗТ	00000520	SE-094-LA3	Подгузники	шт	нерег	12 197	96	3	93	96,88%	131,15	2,219%	0,0	0,00				Петров	П001.БЕЛЛА Восто
да	ФЗТ	00000521	SE-094-ME	Подгузники	шт	нерег	7 975	27	5	22	81,48%	362,51	1,451%	0,0	0,00				Иванов	П002 Дуэт-Иркутск
		00000057	BB-054-LU2	Подгузники	шт	рег	4 783	37	4	33	88,54%	146,02	0,870%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000874	BB-091-MM	Пеленки дл	шт	рег	3 037	60	33	27	45,42%	111,44	0,552%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000723	SE-231-P50	Косметика	шт	рег	62	6	5	1	8,67%	119,46	0,011%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
да		00001477	BD-063-NR1	Лактационн	шт	рег	37 986	287	9	278	96,96%	136,50	6,910%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000873	SE-091-MM	Пеленки Ги	шт	нерег	399	3	2	1	30,00%	443,26	0,073%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Петров	П001.БЕЛЛА Восто
	ФЗТ	00000207	SE-094-ME	Подгузники	шт	рег	4 381	56	28	28	50,45%	155,06	0,797%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00001040	BE-013-MV1	Прокладки	шт	рег	3 793	51	17	34	66,33%	112,12	0,690%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000008	BE-012-MV1	Прокладки	шт.	рег	502	52	13	39	75,10%	12,85	0,091%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000007	BE-012-RW1	Прокладки	шт.	рег	5	15	14	1	8,40%	4,20	0,001%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
	ФЗТ	00000138	CH-221-S50	Д-р Макс N	шт.	рег	2 048	116	29	87	75,28%	отношение	0,372%	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	Иванов	П1.Поставщик 1
T. N	излишние запасы по месяцам	номенклатурный номер	класс	стоимость излишних запасов области заказа, руб	излишние запасы, ЕИ	свободный остаток ЕИ	излишних запасов, к свободному остатку %	свободный остаток ЕИ	цена реализации, руб/ЕИ	упущенная выручка, руб										
	7 сентябрь 09	00000863	нерег		29 483	1 665,00		1 705,00	40,00											
	8 октябрь 09	00000863	нерег		27 848	1 572,67		1 609,00	36,33											
	9 ноябрь 09	00000863	нерег		27 727	1 565,83		1 604,00	38,17											
	10 декабрь 09	00000863	нерег		26 867	1 517,22		1 556,00	38,78											
	11 январь 10	00000863	рег		27 103	1 530,57		1 556,00	25,43	0,00										
	12 февраль 10	00000863	рег		27 164	1 534,03		1 552,00	17,97	0,00										
	13 март 10	00000863	рег		23 688	1 337,69		1 397,00	59,31	0,00										
	14 апрель 10	00000863	нерег		23 597	1 332,59		1 392,00	59,41											
	15 май 10	00000863	нерег		25 834	1 400,00		1 456,00	56,00	18,45										
	16 июнь 10	00000863	нерег		25 843	1 400,47		1 448,00	47,53	18,45										
	17 июль 10	00000863	нерег		25 137	1 362,24		1 410,00	47,76	18,45										
	18 август 10	00000863	нерег		25 098	1 360,11		1 387,00	26,89	18,45										

по месяцам состав группы

Объекты управления запасами

Товарные запасы и .1.1
товарный ассортимент
компании

KPI : оборачиваемость запасов- **ОЗ**, процент обеспечения .1.1
запасами плана продаж по выручке - **ПВ**, стоимость излишних
запасов - **ИЗ** , сумма упущенной выручки из-за товарного
дефицита компании - **ДЗ**, своевременность и правильность
подготовки и использования документов управления запасами -
ДУ

Инвестиции в запасы .1.2

KPI : оперативная прибыль или маржинальная наценка - **МН** .1.2
годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в
запасы компании - **РИ**

Товары поставщика .1.3

KPI : годовая, квартальная, месячная рентабельность .1.3
инвестиций в товары поставщика - **РИ**, процент обеспечения
запасами плана продаж по выручке - **ПВ**, сумма упущенной
выручки из-за товарного дефицита компании - **ДЗ**, изменение
себестоимости закупок, годовые, квартальные оценки выполнения
заказов поставщиком, своевременность и правильность
подготовки и использования документов управления запасами -**ДУ**

Товарные запасы и .1.4
товарный ассортимент
структурных подразделений:
складов, филиалов,
магазинов

KPI : оборачиваемость запасов - **ОЗ**, процент обеспечения .1.4
плана продаж по выручке - **ПВ**, стоимость излишних запасов - **ИЗ**,
сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - **ДЗ**,
оперативная прибыль или маржинальная наценка - **МН**,
годовая, квартальная, месячная рентабельность инвестиций в
запасы подразделений - **РИ**, своевременность и правильность
подготовки и использования документов управления запасами -
ДУ

Товарные запасы .1.5
ответственности
менеджера по закупкам

KPI : оборачиваемость запасов - **ОЗ**, процент обеспечения .1.5
плана продаж по выручке -**ПВ**, стоимость излишних запасов -**ИЗ**,
сумма упущенной выручки из за товарного дефицита -**ДЗ**,
оперативная прибыль или маржинальная наценка -**МН**, годовая,
квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы
товаров, закрепленными за менеджером - **РИ**, своевременность
и правильность подготовки и использования документов
управления запасами - **ДУ**

Товарная группы .1.6
(ассортиментная или
товарная матрица,
нормативные, выставочные
запасы сети, филиалов,
магазинов)

KPI : оборачиваемость запасов -**ОЗ**, процент обеспечения .1.6
плана продаж по выручке - **ПВ**, стоимость излишних запасов - **ИЗ**,
сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - **ДЗ**,
оперативная прибыль или маржинальная наценка - **МН**, годовая,
квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы
товарных групп- **РИ**

Номенклатурная .1.7
позиция

KPI : оборачиваемость запасов- **ОЗ**, процент обеспечения .1.7
плана продаж по выручке-**ПВ**, стоимость излишних запасов - **ИЗ**,
сумма упущенной выручки из за товарного дефицита - **ДЗ** ,
оперативная прибыль или маржинальная наценка - **МН**, годовая,
квартальная, месячная рентабельность инвестиций в запасы
номенклатурной позиции - **РИ**

Выделение финансово-значимых товаров

Ранжирование за месячный период									
Месяц прогнозирования: <input type="text" value="сентябрь"/> год <input type="text" value="2010"/>		226 308 = выручка	171 351 = себестоимость	620 229 = запасы	0.28 = число оборотов за месяц				
Период с <input type="text" value="01/09/2009"/> по <input type="text" value="31/08/2010"/>		<input type="radio"/> по группам	<input type="text" value="31"/> Количество дней в месяце	<input type="text" value="6.26%"/> индекс доходности, %					
<input type="text" value="6"/> _MinStatusR	<input checked="" type="radio"/> без групп	<input type="text" value="2.60%"/> Процент затрат на хранение	<input type="text" value="20"/> Уровень суммарного балла для ФЗТ	<input type="text" value="22.66%"/> рентабельность товара, %					
<input type="radio"/> смешанный				<input type="text" value="112.21"/> оборачиваемость по стоимости в днях					
номенклатурный номер	наименование	единица измерения	сумма баллов по статусам	статус ранжирования по показателю "выручка"	статус ранжирования по показателю "прибыль месяца"	статус ранжирования по показателю "обращения"	статус ранжирования по показателю "оборачиваемость стоимости"	статус ранжирования по показателю "рентабельности"	статус ранжирования по показателю "индекс доходности"
00001780	Прокладки Панти Aroma Fresh по 20 шт.	шт.		21 С	D	B	B	A	C
00001734	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Мини/8шт	шт.		21 С	C	C	B	A	C
00000683	Подгузники д/детей ХЭППИ Юниор/10шт (12-25кг)	шт.		21 В	B	B	C	B	D
00000145	Д-р Макс NEW Порошок Чист. Лимон /500г	шт.		21 С	C	B	C	A	C
00001733	Прокладки супертонкие Перфекта Night 7+2 шт	шт.		20 А	B	A	X	C	D
00000053	Подгузники д/детей ХЭППИ Юниор/21шт (12-25кг)	шт.		20 С	C	D	B	A	C
00002268	Туалетная Бумага БЕЛЛА Каро Белая/4шт	шт.		20 В	B	A	X	B	D
00000056	Подгузники д/детей ХЭППИ Макси/12шт (8-18кг)	шт.		19 С	C	D	B	B	C
00000085	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт Комфорт /12шт	шт.		19 В	C	A	X	B	D
00000788	*ПРЕГГИПС 6" Бинт Гипсовый 0,1м*300см /2шт	шт.		18 D	D	C	A	A	X
00001192	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Мини /16шт	шт.		18 В	B	B	X	C	D
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Беллисима /12шт	шт.	единица измерения	17 В	C	B	X	C	D
00000137	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Голубая с расп./500мл	шт.		17 D	D	D	C	A	C
00000511	Подгузники Супер СЕНИ AIR TRIO L/10 шт	шт.		16 D	D	C	C	B	D
00000685	Пеленки для детей ХЭППИ по 1шт 60 х 90 софт	шт.		16 С	D	A	X	C	D
00000138	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Зеленая с расп./500мл	шт.		15 С	D	A	X	D	D
00000021	Пеленки Гигиенические СЕНИ Софт 40*60см/30шт	шт.		15 В	C	D	X	C	D
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова Макси AIR/10шт	шт.		15 D	D	B	D	C	D
00000217	СЕНИ МЕН Урологические вкладыши Супер /20шт	шт.		14 А	X	A	X	X	X
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим Черные (треуг.уп)/20шт	шт.		13 D	D	B	X	D	D
00000091	Платочки БЕЛЛА Универсальные Лимон №1 /100шт	шт.		13 В	X	A	X	X	X
00000311	ФИКСОПОРЕ С 10см*30см /25шт	шт.		13 А	X	B	X	X	X
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА Круглые /120шт (Желтая серия)	шт.		12 D	D	C	X	D	D
00000205	Подгузники Супер СЕНИ AIR S/30 шт	шт.		12 В	X	B	X	X	X
00001477	Лактационные вкладыши "МАММА" 60 шт. с	шт		11 В	X	C	X	X	X
00000142	Д-р Макс NEW Жидкость для стирки /1л	шт.		10 D	X	D	X	D	D
00000992	Прокладки БЕЛЛА Medica Panty Ultra 20 шт.	шт.		9 D	X	C	X	X	X
00000863	Сафетки MEDICA с экстрактом зеленого чая по 10 шт	шт		9 В	X	X	X	X	X
00000057	Подгузники д/детей ХЭППИ Макси/27шт (8-1	шт		8 D	X	D	X	X	X
00000851	Платочки БЕЛЛА Универсальные Лимон №1 /100шт+50%	шт.		7 X	X	D	X	X	X
00000520	Подгузники Супер СЕНИ AIR Плюс L/30 шт	шт		6 X	X	X	X	X	X
00000079	Прокладки БЕЛЛА Классик AIR /10шт	шт		6 X	X	X	X	X	X

свод

Ранжирование товаров по оперативной прибыли или маржинальной наценке – МН

Ранжирование за месячный период

Месяц прогнозирования: год 226 308 = выручка 171 351 = себестоимость 620 229 = запасы 0.28 = число оборотов за месяц

Период с по по группам Количество дней в месяце индекс доходности, %

_MinStatusR без групп Процент затрат на хранение рентабельность товара, %

смешанный Уровень суммарного балла для ФЗТ оборачиваемость по стоимости в днях

номенклатурный номер	наименование	единица измерения	статус позиции по показателю "скорректированной прибыли" (ABCDX)	прибыль (скорректированная) уменьшенная на затраты на хранение за период без НДС, руб	прибыль без НДС, руб	процентная часть суммы скорректированной прибыли, %	накопленное количество процентных частей суммы скорректированной прибыли, %	выручка по отгрузке без НДС, руб	себестоимость отгруженных за месяц товаров, руб	среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб
00001735	Прокладки БЕЛЛА Норме	шт.	C	97	99	0.19%	97.96%	445	347	55
00000890	Палочки Ватные БЕЛЛА	шт.	C	95	97	0.19%	98.15%	507	409	93
00001844	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	C	92	93	0.18%	98.33%	444	351	15
00000021	Пеленки Гигиенические	шт.	C	89	211	0.18%	98.51%	846	635	4 682
00000070	Палочки Ватные БЕЛЛА	шт.	C	88	90	0.17%	98.68%	466	376	78
00000056	Подгузники д/детей ХЭП	шт.	C	79	85	0.16%	98.84%	454	369	203
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	C	73	410	0.15%	98.99%	909	499	12 951
00000889	Палочки Ватные Крупная	шт.	D	72	74	0.14%	99.13%	340	266	66
00001780	Прокладки Панти Арома	шт.	D	69	75	0.14%	99.27%	350	275	200
00000788	*ПРЕГИПС 6" Бинт Гипсо	шт.	D	59	59	0.12%	99.39%	289	230	-1
00000007	Прокладки БЕЛЛА Нова	шт.	D	56	57	0.11%	99.50%	128	71	22
00000511	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	D	43	51	0.08%	99.59%	235	184	320
00000685	Пеленки для детей ХЭП	шт.	D	42	182	0.08%	99.67%	570	389	5 375
00000138	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	D	37	110	0.07%	99.74%	626	516	2 817
00001138	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	D	30	32	0.06066743137055	99.80%	197	165	42
00000137	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	D	27	30	процентная часть суммы скорректированной прибыли, %	99.86%	139	108	118
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова	шт.	D	27	46	99.91%	316	270	748	
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА Кр	шт.	D	23	75	99.96%	336	261	2 021	
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАНТ	шт.	D	14	57	99.98%	229	172	1 655	
00000142	Д-р Макс NEW Жидкость	шт.	X	8	24	100.00%	112	88	607	
00000851	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-33	21	0.00%	84	63	2 091	
00000992	Прокладки БЕЛЛА Medic	шт.	X	-82	-6	0.00%	188	95	2 911	
00000057	Подгузники д/детей ХЭП	шт.	X	-98	45	0.00%	191	146	5 500	
00000863	Салфетки MEDICA с экстр	шт.	X	-221	447	0.00%	871	424	25 683	
00000091	Платочки БЕЛЛА Универ	шт.	X	-244	102	0.00%	1 131	1 029	13 308	
00000520	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	X	-326	0	0.00%	0	0	12 550	
00001477	Лактационные вкладыши	шт.	X	-684	350	0.00%	1 579	1 229	39 757	
00000217	СЕНИ МЕН Урологическ	шт.	X	-740	581	0.00%	3 570	2 989	50 826	
00000079	Прокладки БЕЛЛА Класс	шт.	X	-1 060	0	0.00%	0	0	40 766	
00000311	ФИКСОПОРЕ С 10см*30	шт.	X	-3 716	681	0.00%	2 063	1 381	169 118	
00000205	Подгузники Супер СЕНИ	шт.	X	-4 125	-1 041	0.00%	1 066	2 106	118 629	

свод | выручка | прибыль | обращения | оборачиваемость | рентабельность | доходность

Ранжирование товаров по оборачиваемости запасов - ОЗ

Ранжирование за месячный период

Месяц прогнозирования: сентябрь год 2010 226 308 = выручка 171 351 = себестоимость 620 229 = запасы 0.28 = число оборотов за месяц

Период с 01/09/2009 по 31/08/2010

6 _MinStatusR

по группам 31 Количество дней в месяце 6.26% индекс доходности, %
 без групп 2.60% Процент затрат на хранение 22.66% рентабельность товара, %
 смешанный 20 Уровень суммарного балла для ФЗТ 112.21 оборачиваемость по стоимости в днях

номенклатурный номер	наименование	единица измерения	статус позиции по показателю "оборачиваемость стоимости" (ABCDX)	качественная оценка оборачиваемости	количество оборотов за месяц	оборачиваемость по стоимости в днях	себестоимость отгруженных за месяц товаров, руб	среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб
00001138	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Со	шт.	A	высокая	3.92	8	165	42
00000156	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-тальк	14 шт.	A	высокая	3.76	8	2 313	615
00000987	Лактационные Вкладыши М	шт	A	высокая	3.64	9	2 943	808
00001119	МАТОПАТ Вата гигроск хлоп	шт	A	высокая	3.54	9	5 852	1 652
00001050	СЕНИ ЛЕДИ Урологические п	шт	A	высокая	3.32	9	3 803	1 145
00000007	Прокладки БЕЛЛА Нова Ком	шт.	A	высокая	3.31	9	71	22
00000214	СЕНИ ЛЕДИ Урологические п	шт.	A	высокая	3.25	10	929	286
00000185	ЕВА НАТУРА Молочко Лен д	шт.	A	высокая	3.06	10	1 502	491
00001825	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Сл	шт.	A	высокая	2.89	11	659	227
00001124	Туалетная Бумага БЕЛЛА Ка	шт.	A	высокая	2.84	11	968	341
00001193	Тампоны БЕЛЛА premium со	шт.	A	высокая	2.69	12	2 994	1 112
00000066	Прокладки БЕЛЛА Нормал А	шт.	A	высокая	2.66	12	624	235
00000015	Прокладки БЕЛЛА Классик Н	шт.	A	высокая	2.55	12	821	322
00000898	Прокладки БЕЛЛА Классик Н	шт.	A	высокая	2.52	12	910	361
00001118	МАТОПАТ Вата гигроск хлоп	шт.	A	высокая	2.39	13	1 829	765
00001476	МАТОПАТ вата хлопковая 100	шт	B	средняя	1.94	16	540	279
00000893	Диски Ватные БЕЛЛА Круглые	шт.	B	средняя	1.93	16	848	439
00000056	Подгузники д/детей ХЭППИ Ма	шт.	B	средняя	1.82	17	369	203
00000090	Платочки БЕЛЛА Носовые №1	шт.	B	средняя	1.74	18	697	401
00001734	Тампоны БЕЛЛА premium comf	шт.	B	средняя	1.65	19	484	294
00000053	Подгузники д/детей ХЭППИ Юн	шт.	B	средняя	1.60	19	493	309
00000081	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Гра	шт.	B	средняя	1.58	20	652	413
00001528	МАТОПАТ вата хлопковая 50г	шт	B	средняя	1.47	21	6 160	4 186
00001780	Прокладки Панти Aroma Fresh	шт.	B	средняя	1.37	23	275	200
00000873	Пеленки Гигиенические СЕНИ	шт	B	статус позиции по показателю "оборачиваемость стоимости" (ABCDX)	1.09	28	2 216	2 030
00000089	Платочки БЕЛЛА Косметически	шт.	B		1.06	29	695	655
00000723	Косметика СЕНИ Пенка д/мьт	шт	C		0.97	32	597	617
00000145	Д-р Макс NEW Порошок Чист.	шт.	C		0.92	34	252	274
00000137	Д-р Макс NEW Жидкость д/стен	шт.	C		0.92	34	108	118
00000874	Пеленки для детей ХЭППИ по	шт	C	низкая	0.67	46	4 123	6 169
00000511	Подгузники Супер СЕНИ AIR T	шт.	C	низкая	0.57	54	184	320
00000392	Палочки Ватные д/макияжа /72	шт.	C	низкая	0.57	54	1 362	2 386

свод | выручка | прибыль | обращения | оборачиваемость | рентабельность | доходность

Ранжирование товаров по рентабельности инвестиций в запасы – РИ

Ранжирование за месячный период

Месяц прогнозирования: сентябрь 2010 год 226 308 = выручка 171 351 = себестоимость 620 229 = запасы 0.28 = число оборотов за месяц

Период с 01/09/2009 по 31/08/2010

6 _MinStatusR

по группам 31 Количество дней в месяце 6.26% индекс доходности, %

без групп 2.60% Процент затрат на хранение 22.66% рентабельность товара, %

смешанный 20 Уровень суммарного балла для ФЗТ 112.21 оборачиваемость по стоимости в днях

номенклатурный номер	наименование	единица измерения	статус позиции по показателю "рентабельность" (ABCDX)	рентабельность товара (скорректированный уровень прибыли), %	процентная часть суммы рентабельностей, %	накопленное количество процентов частей суммы рентабельностей, %	выручка по отгрузке без НДС за период руб	себестоимость отгруженных товаров, руб	среднемесячная стоимость запасов, за период руб	прибыль без НДС руб	прибыль уменьшенная на затраты на хранение за период без НДС, руб
00000156	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-та шт.	шт.	B	21.92%	0.85%	88.06%	2 836	2 313	615	507	507
00000056	Подгузники д/детей ХЭП шт.	шт.	B	21.52%	0.84%	88.90%	454	369	203	79	79
00000089	Платочки БЕЛЛА Косме шт.	шт.	B	21.26%	0.83%	89.72%	860	695	655	148	148
00001160	Прокладки БЕЛЛА Клас шт.	шт.	B	21.21%	0.82%	90.55%	1 329	1 093	180	232	232
00000085	Прокладки БЕЛЛА ПАН шт.	шт.	B	20.87%	0.81%	91.36%	913	707	2 267	147	147
00000893	Диски Ватные БЕЛЛА К шт.	шт.	B	20.80%	0.81%	92.16%	1 036	848	439	176	176
00000135	Д-р Макс NEW Жидкости шт.	шт.	B	20.14%	0.78%	92.95%	2 719	2 256	358	454	454
00001138	Прокладки БЕЛЛА ПАН шт.	шт.	B	18.44%	0.72%	93.66%	197	165	42	30	30
00000999	Подгузники"SENI ОПТИМ шт.	шт.	B	17.03%	0.66%	94.32%	35 307	30 158	484	5 137	5 137
00002268	Туалетная Бумага БЕЛЛ шт.	шт.	B	16.74%	0.65%	94.97%	1 380	1 184	3 617	184	183
00001117	СЕНИ ЛЕДИ Урологичес шт.	шт.	C	16.71%	0.65%	95.62%	3 383	2 438	12 318	438	435
00001192	Тампоны БЕЛЛА premium шт.	шт.	C	15.61%	0.61%	96.23%	1 661	810	8 810	193	191
00000320	Прокладки БЕЛЛА ПАН шт.	шт.	C	14.59%	0.57%	96.79%	909	733	12 951	73	69
00001733	Прокладки супертонкие шт.	шт.	C	14.19%	0.55%	97.35%	2 039	1 496	12 748	212	209
00000021	Пеленки Гигиенические шт.	шт.	C	14.08%	0.55%	97.89%	846	635	4 682	89	88
00000685	Пеленки для детей ХЭП шт.	шт.	C	10.75%	0.42%	98.31%	570	389	5 375	42	40
00000008	Прокладки БЕЛЛА Нова шт.	шт.	C	10.01%	0.39%	98.70%	316	270	748	27	27
00000142	Д-р Макс NEW Жидкости шт.	шт.	D	9.55%	0.37%	99.07%	112	88	607	8	8
00000894	Диски Ватные БЕЛЛА К шт.	шт.	D	8.64%	0.34%	99.40%	336	261	2 021	23	22
00001836	Прокладки БЕЛЛА ПАН шт.	шт.	D	8.22%	0.32%	99.72%	229	172	1 655	14	14
00000138	Д-р Макс NEW Жидкости шт.	шт.	D	7.14%	0.28%	100.00%	626	516	2 817	37	36
00000091	Платочки БЕЛЛА Униве шт.	шт.	X	-23.74%	0.00%	0.00%	1 131	1 029	13 308	-244	-248
00000217	СЕНИ МЕН Урологическ шт.	шт.	X	-24.77%	0.00%	0.00%	3 570	2 989	50 826	-740	-753
00000992	Прокладки БЕЛЛА Med шт.	шт.	X	-42.11%	0.00%	0.00%	188	195	2 911	-82	-83
00000863	Салфетки MEDICA с экс шт.	шт.	X	-52.06%	0.00%	0.00%	871	424	25 683	-221	-228
00000851	Платочки БЕЛЛА Униве шт.	шт.	X	-53.11%	0.00%	0.00%	84	63	2 091	-33	-34
00001477	Лактационные вкладыши шт.	шт.	X	-55.64%	0.00%	0.00%	1 579	1 229	39 757	-684	-694
00000057	Подгузники д/детей ХЭП шт.	шт.	X	-67.41%	0.00%	0.00%	191	146	5 500	-98	-100
00000205	Подгузники Супер СЕНИ шт.	шт.	X	-195.84%	0.00%	0.00%	1 066	2 106	118 629	-4 125	-4 156
00000311	ФИКСОПОРЕ С 10см*3 шт.	шт.	X	-269.03%	0.00%	0.00%	2 063	1 381	169 118	-3 716	-3 760
00000079	Прокладки БЕЛЛА Клас шт.	шт.	X	-888.00%	0.00%	0.00%	0	0	40 766	-1 060	-1 071
00000520	Подгузники Супер СЕНИ шт.	шт.	X	-888.00%	0.00%	0.00%	0	0	12 550	-326	-330

свод выручка прибыль обращения оборачиваемость рентабельность доходность



Оборачиваемость инвестиций в запасы

Месяц прогнозирования:	сентябрь		год	2010		Период анализа с	01/09/2009		по	31/08/2010		12	31/08/2008		Дата начальных остатков	<input type="checkbox"/> не учитывать заказные товары <input type="checkbox"/> только ФЗТ		
сентябрь 09	октябрь 09	ноябрь 09	декабрь 09	январь 10	февраль 10	март 10	апрель 10	май 10	июнь 10	июль 10	август 10	месяц						
108	116	84	101	82	88	53	70	90	92	83	72	оборачиваемость товаров по стоимости в днях						
720 667	716 175	706 614	720 026	700 699	704 239	701 945	664 112	640 030	640 656	636 351	620 229	среднемесячная стоимость запасов без НДС, руб.						
133 670	123 386	167 622	141 892	187 844	159 879	306 013	200 176	142 324	138 942	154 140	171 351	себестоимость отгруженных товаров без НДС, руб.						
20	20	20	20	22	20	23	21	20	20	20	20	количество рабочих дней в месяце						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							

Т.год	Т.квартал	месячные показатели товарооборота	месяц	рентабельность, %	выручка месяца по отгрузке без НДС, руб	себестоимость отгруженных товаров, руб	затраты месяца на закупку товаров без НДС, руб	стоимость запаса на начало месяца, руб
2010	1	6	февраль 10	-5.46%	151 149.11	159 879.35	212 504.94	694 203
2010	1	7	март 10	-31.07%	210 948.69	306 012.69	214 659.96	746 829
2010	2	8	апрель 10	-13.12%	173 918.00	200 176.41	193 282.75	655 476
2010	2	9	май 10	34.23%	191 036.07	142 323.74	132 212.55	648 582
2010	2	10	июнь 10	33.88%	186 012.11	138 941.99	146 081.64	638 471
2010	3	11	июль 10	31.98%	203 427.61	154 140.25	134 824.89	645 611
2010	3	12	август 10	32.07%	226 307.64	171 350.55	155 684.14	626 295

заказные товары	входит в группу	ФЗТ	товарооборот месяца в разрезе номенклатур.	наименован товара	Количество обращени	Запасы на начало мес. Цена руб/ЕИ	Запасы на начало мес. Количество ЕИ	Запасы на начало мес. Сумма руб	Приход Цена руб/ЕИ	Приход Количество ЕИ	Приход Сумма руб	Расход Себестоимость единицы товар руб/ЕИ	Расход Количество ЕИ	себестоимос отгруженных товаров руб	Запасы на конец мес. Цена руб/ЕИ	Запасы на конец мес. Количество ЕИ	Запасы на кон. Сумма руб
да			00000079	Прокладки Е	0	12.42	3 282	40 766	0.00	0	0	12.42	0	0	12.42	3 282	
			00000863	Сафетки М	1	18.45	1 448	26 720	0.00	0	0	18.45	38	701	18.45	1 410	
да		ФЗТ	00000520	Подгузники	0	131.15	96	12 590	0.00	0	0	131.15	0	0	131.15	96	
да		ФЗТ	00000521	Подгузники	7	357.61	32	11 444	373.10	7	2 612	360.39	9	3 244	360.39	30	
			00000057	Подгузники	5	143.14	34	4 867	156.86	9	1 412	146.02	5	730	146.02	38	
		ФЗТ	00001119	МАТОПАТ Е	18	322.85	9	2 798	328.04	19	6 233	326.41	24	7 725	326.41	4	
да		ФЗТ	00000076	Прокладки Е	0	7.46	30	224	0.00	0	0	7.46	0	0	7.46	30	
			00000203	Подгузники	37	122.50	11	1 347	131.95	44	5 806	130.06	50	6 503	130.06	5	
			00000987	Лактационн	16	91.16	7	646	94.71	11	1 042	93.32	10	949	93.32	8	
		ФЗТ	00000874	Пеленки для	25	110.91	64	7 099	109.88	21	2 307	110.66	27	2 988	110.66	58	
		ФЗТ	00000146	Д-р Макс NE	20	8.18	6	49	8.23	40	329	8.23	38	313	8.23	8	
		ФЗТ	00000723	Косметика С	15	117.36	5	587	119.97	9	1 080	119.04	8	952	119.04	6	
да			00001476	МАТОПАТ в	0	9.00	80	720	0.00	0	0	9.00	0	0	9.00	80	
			00001477	Лактационн	7	136.00	291	39 576	148.06	12	1 777	136.48	9	1 228	136.48	294	
да		ФЗТ	00000873	Пеленки Гиг	4	443.26	1	443	443.26	10	4 433	443.26	7	3 103	443.26	4	
		ФЗТ	00000207	Подгузники	20	151.96	60	9 117	165.45	21	3 475	155.46	24	3 731	155.46	57	
		ФЗТ	00000999	Подгузники	37	177.45	7	1 242	183.00	74	13 542	182.52	78	14 163	182.52	3	
		ФЗТ	00001040	Прокладки Е	17	72.85	65	4 699	72.79	17	1 237	72.84	18	1 311	72.84	64	
да		ФЗТ	00001528	МАТОПАТ в	7	7.00	1 680	11 760	0.00	0	0	7.00	800	5 600	7.00	880	
		ФЗТ	00001050	СЕНИ ЛЕДИ	41	62.13	58	3 604	59.63	16	954	61.59	51	3 141	61.59	23	

Оборачиваемость товаров по месяцам периода



2. Цели управления запасами

Управление пополнением товарных запасов – базовая задача в торговле

Основную часть активов в торговле, до 90%, составляют оборотные средства.

Финансовая результативность использования оборотных средств зависит от оборачиваемости запасов.

Излишние и неликвидные запасы омертвляют часть оборотных средств.

Следствие дефицита ликвидных запасов - упущенная выручка.

В идеале, точный прогноз спроса на период пополнения запасов исключает как дефицит ликвидных запасов, так и излишние запасы, при этом оборачиваемость инвестиций в запасы максимальна.

Снижение ошибок прогнозирования месячного спроса в 2 - 3 раз самый короткий путь:

- к ликвидации излишних, неликвидных запасов,
- к устранению дефицита ликвидных запасов,
- к сокращению потерь оборотных средств

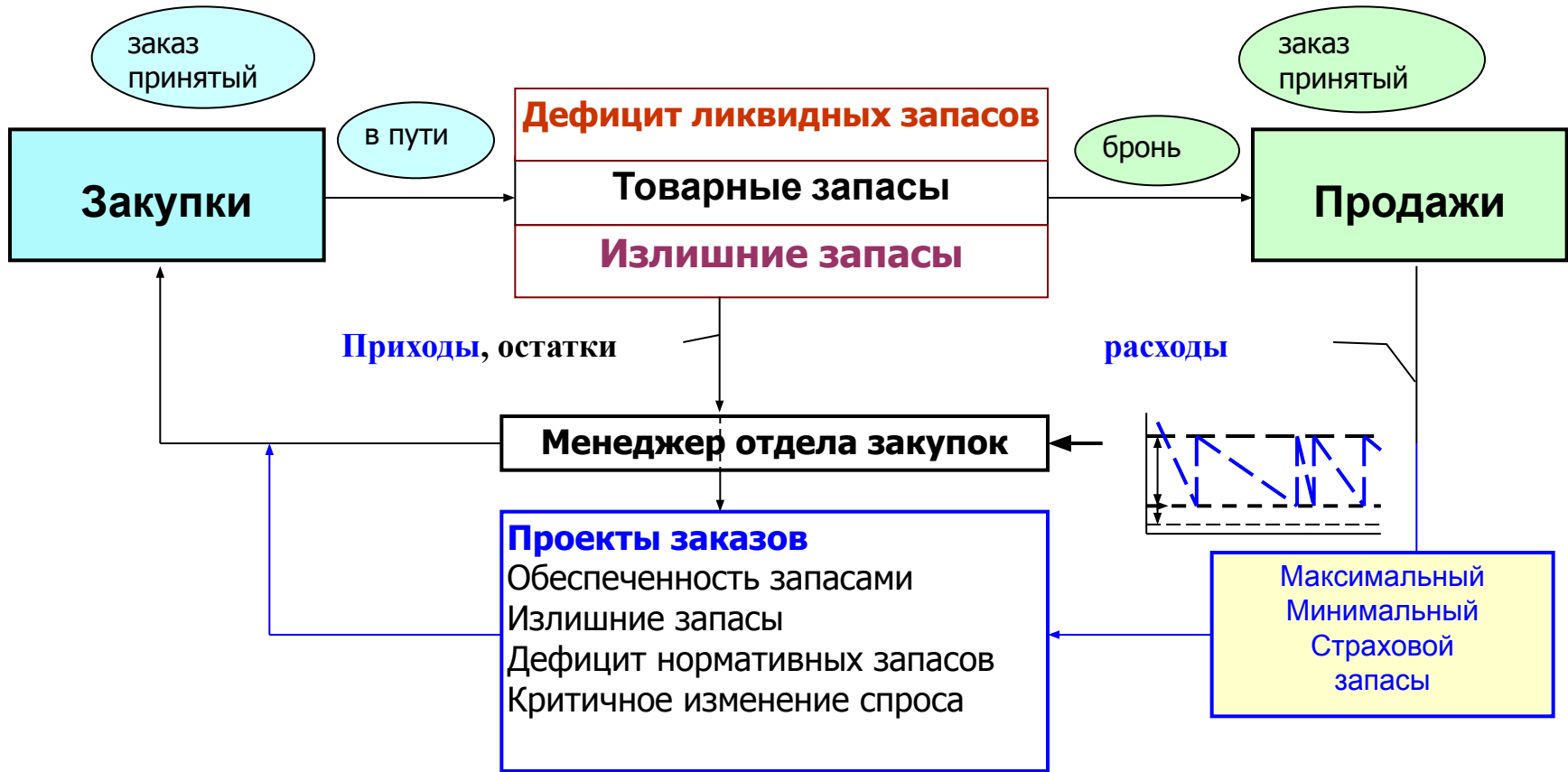
Периодически из-за ошибок прогнозирования накапливаются излишние запасы, превышающие месячный спрос в 3 – 7 раз, образуется дефицит ЛИКВИДНЫХ ТОВАРОВ.

Причины – постоянный дефицит времени или знаний и опыта персонала коммерческих структур для выполнения операций аналитического прогноза, определения точек заказа по каждой товарной позиции.

Диапазон месячных ошибок прогнозирования лучших менеджеров по закупкам колеблется от 80% до 280%.

Программное приложение **«Оптимизации товарных запасов»** удерживает ошибки прогнозирования спроса в период пополнения запасов в диапазоне от 20% до 60%.

Контур управления товарными запасами



Коммерческий директор
Экономика заказов
Обеспеченность запасами
Излишние запасы
Доступные запасы
Критичное изменение спроса
Рекомендации по политике продаж

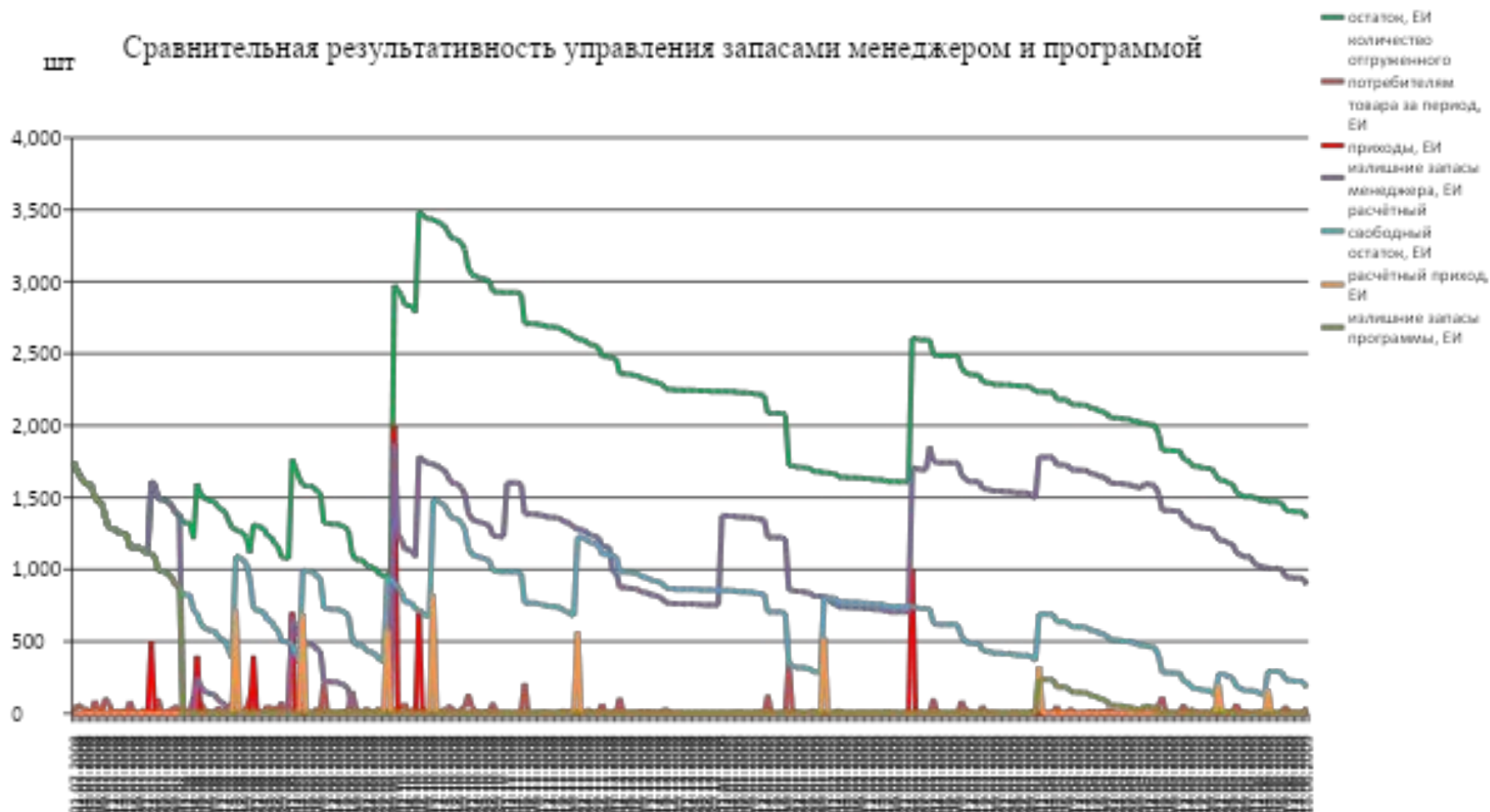
Собственник
Рентабельность бизнеса
Уровень прибыли
Оборачиваемость инвестиций
Резервы увеличения оборотных средств
Рекомендации по продажам

Назначение программного приложения «Оптимизации товарных запасов» :

- снижение ошибок прогнозирования месячного спроса в 3 - 4 раз,
- оптимизация товарного ассортимента,
- увеличение оборачиваемости запасов в 2 – 2,5
раза
- увеличение объёмов продаж.

Расчетные и фактические запасы

шт Сравнительная результативность управления запасами менеджером и программой



3. Аналитика руководителей коммерческих подразделения и собственника

Проекты заказов руководителя

СУММЫ ЗАКАЗОВ: программы менеджеров руководителя

Дата: 30/06/2009 866 074 866 074 532 928 итог общий

Период с 01/01/2009 по 26/07/2009 866 074 866 074 532 928 по менеджеру Исаев М.М.

включать в проект заказа номенк
 с учетом неосновных поставщи

менеджер	код поставщик	ПРОЕКТ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКАЗОВ (поставщик)	расчетная сумма заказа, руб	сумма заказа менеджера, руб	сумма заказа руководителя	сумма выхода на целевой заказ, руб	сумма целевого заказа, руб	% скидки по целевому заказу	сумма скидки, руб	число позиций поставщик	ниже: линейного объема	Н.т. за
Исаев М.М	3	Роберт Бош ООО	0.00	0.00	417	+0	1 000 000	30	300 000	1	1	
Исаев М.М	15	Внештехконтракт ООО	0.00	0.00	2 740	+0	500 000	25	125 000	2	0	
Исаев М.М	9	ИНВЕСТА ФИНАНС ОАО	44 000.00	44 000.00	44 000	+0	100 000	10	10 000	2	0	
Исаев М.М	6	Сбыттехноторг (Электроторг ЗАО...)	822 074.00	822 074.00	485 771	+14 229	500 000	35	175 000	2	0	
Исаев М.М	ПТ1	Поставщик группы ПТ1	0.00	0.00	429	+0	0	0	0	0	0	
Исаев М.М	ПБ1	Поставщик группы ПБ1	0.00	0.00	6 490	+0	0	0	0	0	0	

признак финансов значимости	TN18. Status поставщик позиции	принадл группа	ном.номер	артикул	ОБОСНОВАНИЕ ЗАКАЗОВ (наименование товара)	ЕИ	классификация товара по обращ	продажи прошедшего месяца, ЕИ	расчетное количество для заказа, ЕИ	расчетная сумма заказа, руб	количество заказанно менеджер, ЕИ	рекоменд. по выходу на целево, ЕИ	количество заданное руководит, ЕИ	сумма заказа менеджера, руб	сумма заказа руководит
	0		1.1.1.2	HR2450	Перфоратор 7	шт	рег	869	220	822 074	220.00	+3.8	130	822 074	485 771

расчетное количество к заказу, ЕИ	разница или максимум свободн. ЕИ	доступны запас, ЕИ	свободны остаток на складе	недостаю в 'неуком заказах по купател	количество в согласо со статус	количество в пути, ЕИ	бронь ЕИ	остаток ЕИ	дата	кол. в п. заказах по купател	цит норматив запаса, ЕИ	дефицит остатков выставоч- запаса, ЕИ	норматив запас сети, ЕИ	выставоч- запас, ЕИ	линейный объем, ЕИ	объем точки заказа
220	145	0	0	11	0	0	1	63	30/06/2009	11	64	0	116	10	145	0

услугост доступ спецификация группы

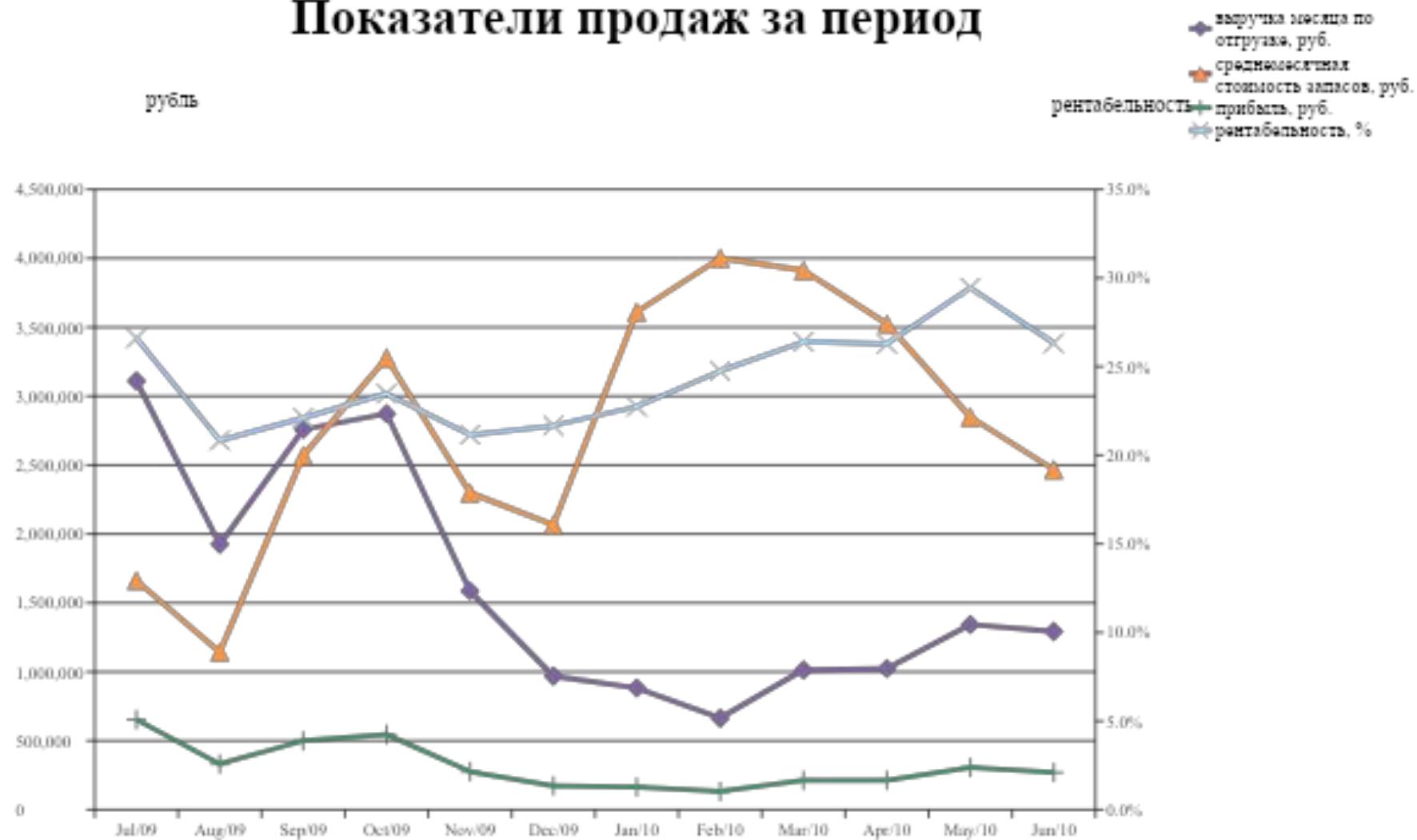
Возможности для руководителя снабжением

- Анализ структуры заказов в разрезе менеджеров и поставщиков
- Анализ динамики обоснований заказов
- Дополнение заказов до уровня целевого заказа
- Анализ результативности работы менеджеров
- Анализ рекомендаций по корректировке политики закупок товаров.
- Ведение договорных условий поставки

Аналитика собственника бизнеса

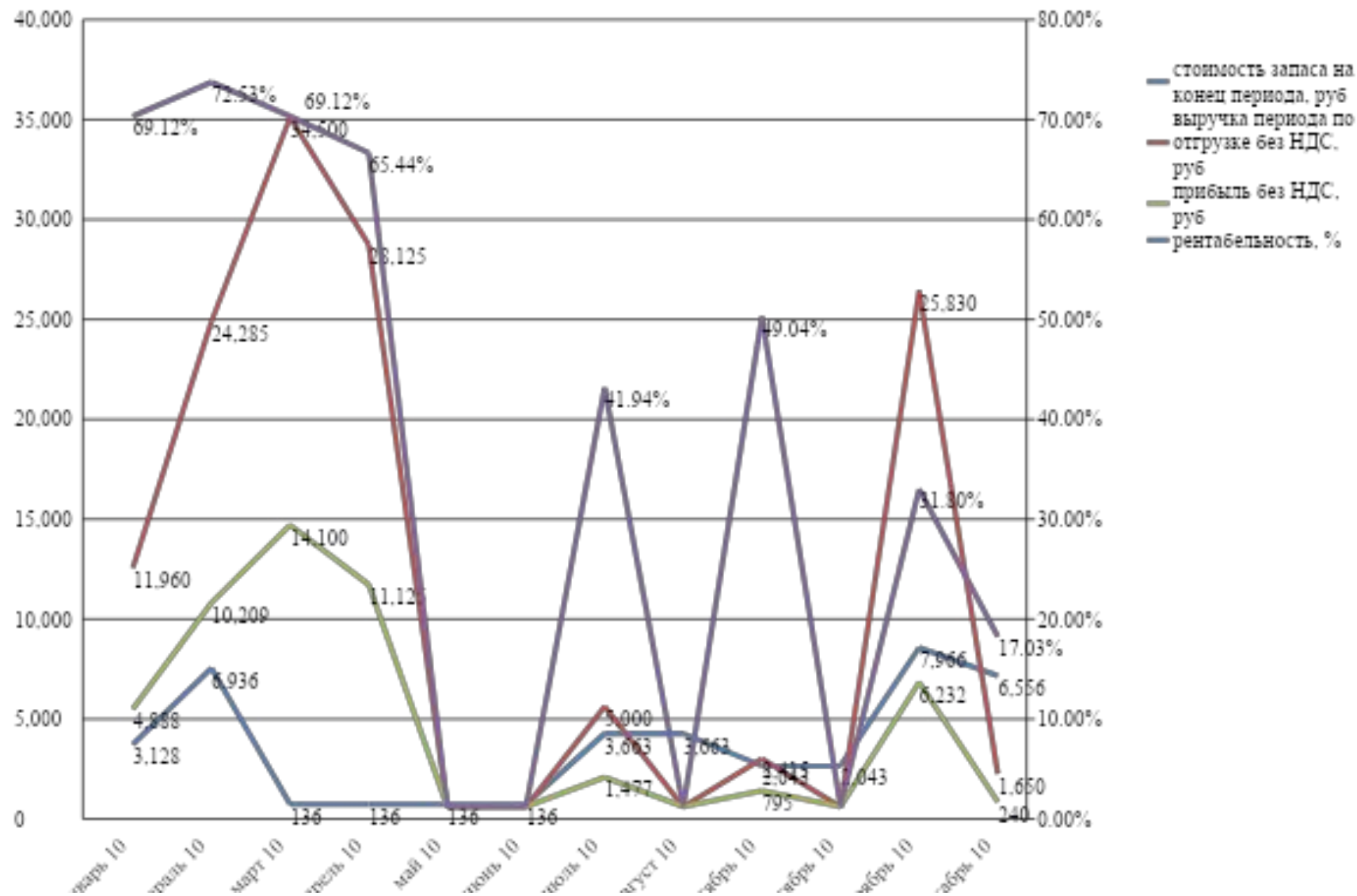
- Финансовая значимость товаров
- Рентабельность бизнеса в целом и по каждому товару в отдельности
- Анализ прибыльности товаров
- Оборачиваемость инвестиций в запасы
- Резервы увеличения оборотных средств

Показатели продаж за период



руб.

Показатели продаж товара за период



Структура резервов оборотных средств

- Затраты на хранение и стоимость неликвидных товаров
- Стоимость излишних запасов ликвидных товаров
- Упущенная из - за дефицита выручка
- Недоиспользование целевых заказов

Отчет о потерях оборотных средств

А	В	С	Д	Е	Ф	Г	Н	
1	Потери оборотных средств за месяц			август.10				
2	Юшко 19/05/2011 21:26							
3								
4	номер по порядку	Наименование	Номенклатурный номер	дефицит месяца, ЕИ	упущенная выручка, руб	стоимость излишних запасов, руб	излишние запасы, ЕИ	коридор потерь оборотных
5	98	Всего:		511,03	55 759	549 687		
6	23	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Плюс/15шт	00000501					6 178
7	33	Платочки Носовые HAPPY 100 шт	00000519					6 178
8	41	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /50+10шт	00000086					6 178
9	80	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим Белые/Черные/40шт	00000012					6 178
10	96	Прокладки БЕЛЛА Нова AIR /10шт	00000013	143,08	342			6 178
11	8	Подгузники Супер СЕНИ AIR S/10 шт	00000203	210,85	36 034			6 178
12	9	Лактационные Вкладыши МАММА 30шт с липуч	00000987					6 178
13	17	Подгузники"SENT OPTIMA" Medium по 10 шт.	00000999	68,37	15 668			6 178
14	20	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Нормал	00001050					6 178
15	43	Подгузники Супер СЕНИ AIR L/10 шт	00002151	2,27	376			6 178
16	45	Прокладки БЕЛЛА Классик Нова Макси AIR/10шт	00000015					6 178
17	51	БЕБИ ДЕЛФИ Пена д/ванны с олив. маслом 300 мл	00000155					6 178
18	61	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Регуляр /16шт	00001193					6 178
19	69	СЕНИ МЕН Урологические вкладыши Нормал /20шт	00000216	6,30	989			6 178
20	91	Д-р Макс NEW Гель для унитаза Лесной/750г	00000134	1,93	135			6 178
21	93	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Экстра /15шт	00000215	0,93	102			6 178
22	98	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /50+10шт	00001850					6 178
23	6	МАТОПАТ Вата гигроск хлопок в рулоне нест	00001119	1,13	499			6 178
24	29	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт /20шт	00001636					6 178
25	39	Салфетки MEDICA с экстрактом зеленого чая по 10 шт	00001473	1,78	39			6 178
26	48	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-талк 140 гр (по 24)	00000156					6 178
27	52	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек. Зеленая зап.бл./500мл	00000136					6 178
28	77	Прокладки БЕЛЛА Перфекта Макси синяя/9шт	00001721	10,66	379			6 178
29	78	Тампоны БЕЛЛА premium comfort Регуляр/8шт	00001273	0,45	30			6 178
30	81	Подгузники д/детей ХЭППИ Миди /13шт (5-9кг)	00000681					6 178
31	89	Д-р Макс NEW Жидкость д/стек.Голубая зап.бл./500мл	00000135	11,28	49			6 178
32	90	ЕВА НАТУРА Молочко Лен д/чувст. кожи 200мл (по 12)	00000185					6 178
33	19	МАТОПАТ вата хлопковая 50г хлопок в р	00001528					6 178
34	21	Подгузники д/детей ХЭППИ Ньюборн/42шт (2-5кг)	00000055	1,05	193			6 178
35	50	Пеленки Гигиенические СЕНИ Софт 90*60см/5шт	00000020					6 178
36	65	СЕНИ ЛЕДИ Урологические прокладки Мини /20шт	00000212					6 178
37	87	Пеленки для детей ХЭППИ по 5шт 60 x 90 софт	00000819					6 178
38	11	Д-р Макс NEW Порошок Чист. Свежесть /500	00000146	17,40	173			6 178
39	22	Прокладки БЕЛЛА Нормал Макси AIR /10шт	00001735					6 178
40	22	Прокладки БЕЛЛА Нормал Макси AIR /10шт	00001735					6 178

Рекомендации по продажам

- Увеличить цену
- Уменьшить цену
- Добиться роста продаж
- Оценить целесообразность продаж
- Снизить запасы
- Приоритетное финансирование (сезон)

Рекомендации по продажам

Рекомендации месяца по продажам																					
Месяц прогнозирования:		сентябрь		год 2010		Период с 01/09/2009 по 31/08/2010		1		<input type="radio"/> по группам <input checked="" type="radio"/> только ФЭТ											
00000863. Салфетки MEDICA с экстрактом зеленого чая по 10 шт		6		минимальный балл		3		ранг прибыли		<input type="checkbox"/> без групп <input checked="" type="checkbox"/> не учитывать снятые с продаж											
Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж,																					
№	предложения	сумма баллов по ста	признак ФЭТ	приоритет финансы	номенклатурный номер	наименование	единица измерения	классификация товаров по регулярн	признак сезонности	↑	месяц максимал потреблен	название месяца	признак тренда	наклон трендовой линии	коэффициент внутренней тенденции	извещени о необычн изменени спроса	признаки корректир страхового запаса	обычный объем потребления периода (ОП), ЕИ	обычный объем поставки, ЕИ	рекоменд снижения объема поставки (Пост) - 1	↑
46	Уменьшить запасы, Уменьшить цену,	21	ФЭТ	0	00000145	Д-р Макс NEW Г шт.		рег	сез		11	11.июль		-0.002	37.22%		снизить	6	8	снизить	
55	Уменьшить запасы,	21	ФЭТ	0	00000683	Подгузники д/де шт.		рег	сез		4	10.декабр	тренд	0.022	13.10%		снизить	8	3		
67	Уменьшить цену,	21	ФЭТ	0	00001780	Прокладки Пант шт.		рег	сез		9	11.май		0.135	201.32%	необычно	снизить	18	33	снизить	
70	Оценить конкурентность цены, Уменьшить цену,	21	ФЭТ	0	00001734	Тампоны БЕЛЛА шт.		рег	несез		8	11.апрель		0.022	31.84%		снизить	7	5		
34	Оценить конкурентность цены, Уменьшить цену, добиться роста продаж	20		0	00000053	Подгузники д/де шт.		рег	несез		4	10.декабр	тренд	-0.028	44.44%		снизить	2	2		
37	Уменьшить запасы,	20		0	00001733	Прокладки супле шт.		рег	сез		3	10.ноябрь	тренд	-0.099	24.60%		снизить	20	9		
76	Уменьшить запасы,	20		0	00002268	Туалетная Бумага шт.		рег	сез		3	10.ноябрь	тренд	-0.175	38.64%		снизить	14	8		
86	Оценить конкурентность цены, добиться роста продаж	19		0	00000056	Подгузники д/де шт.		рег	несез		3	10.ноябрь	тренд	-0.024	19.44%		снизить	3	2		
94	Уменьшить запасы, Увеличить цену,	19		0	00000085	Прокладки БЕЛ шт.		рег	сез		11	11.июль		0.248	20.61%		снижить	298	99		
83	Оценить целесообразность закупок и продаж, Оценить конкурентность цены,	18		0	00000788	*ПРЕГИПС 6" Б шт.		рег	сез		5	11.январь		-0.100	112.63%	необычно	снижить	45	100	снижить	
95	Уменьшить запасы,	18		0	00001192	Тампоны БЕЛЛА шт.		рег	сез		3	10.ноябрь	тренд	-0.076	19.24%		снижить	12	4		
38	Уменьшить запасы, Увеличить цену,	17		0	00000320	Прокладки БЕЛ шт.		рег	несез		12	11.август	тренд	0.047	70.38%	необычно	снижить	17	9		
59	Оценить конкурентность цены, Уменьшить цену,	17		0	00000137	Д-р Макс NEW У шт.		рег	сез		10	11.июнь	тренд	-0.040	29.86%		снижить	8	8		
44	Оценить конкурентность цены,	16		0	00000511	Подгузники Супл шт.		рег	несез		7	11.март		0.000	33.33%		снижить	1	1		
47	Уменьшить запасы, Увеличить цену,	16		0	00000685	Пеленки для дет шт.		рег	несез		10	11.июнь		0.036	38.68%		снижить	12	13	снижить	
25	Увеличить цену,	15		0	00000008	Прокладки БЕЛ шт.		рег	сез		3	10.ноябрь	тренд	-0.201	45.63%		снижить	20	9		
27	Уменьшить запасы, Увеличить цену,	15		0	00000138	Д-р Макс NEW У шт.		рег	сез		3	10.ноябрь	тренд	-0.069	11.36%		снижить	12	7		
68	Уменьшить запасы, добиться роста продаж	15		2	00000021	Пеленки Гигиени шт.		рег	сез		1	10.сентяб		0.003	66.11%	необычно	снижить	2	2		
56	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	14		0	00000217	СЕНИ МЕН Урог шт.		рег	сез		9	11.май		-0.001	11.97%		снижить	11	4		
35	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	13		0	00000091	Платочки БЕЛЛА шт.		рег	сез		9	11.май		0.046	20.02%		снижить	13	4		
53	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	13		0	00000311	ФИКСОПОРЕ С шт.		рег	несез		9	11.май	тренд	0.010	77.78%	необычно	снижить	1	1		
75	Увеличить цену,	13		0	00001836	Прокладки БЕЛ шт.		рег	сез		6	11.февраг		-0.004	53.33%	необычно	снижить	8	4		
54	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	12		0	00000205	Подгузники Супл шт.		рег	несез		6	11.февраг	тренд	0.007	33.33%		снижить	1	1		
72		12		2	00000894	Диски Ватные Б шт.		рег	сез		1	10.сентяб	тренд	-0.015	15.87%		снижить	3	2		
14	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	11		0	00001477	Лактационные в шт.		рег	несез		3	10.ноябрь	тренд	0.023	17.62%		снижить	3	3		
73		10		0	00000142	Д-р Макс NEW У шт.		рег	сез		7	11.март		-0.003	122.22%	необычно	снижить	2	2		
2	Уменьшить запасы, Оценить целесообразность закупок и продаж	9		0	00000863	Салфетки MEDIC шт		нерег	сез		7	11.март		-0.057	182.78%		-	24	58	снижить	
88	Оценить целесообразность закупок и продаж,	9		0	00000992	Прокладки БЕЛ шт.		рег	сез		6	11.февраг		-0.011	52.78%	необычно	снижить	4	2		
5	Оценить целесообразность закупок и продаж,	8		0	00000057	Подгузники д/де шт.		рег	сез		8	11.апрель		0.010	13.69%		снижить	3	3		
92	Оценить целесообразность закупок и продаж,	7		0	00000851	Платочки БЕЛЛА шт.		рег	сез		11	11.июль		-0.002	116.67%	необычно	снижить	1	1		
1	Оценить целесообразность закупок и продаж,	6		0	00000079	Прокладки БЕЛ шт		нерег	сез		9	11.май		0.042	0.00%		-	20	50	снижить	
3	Оценить целесообразность закупок и продаж,	6		2	00000520	Подгузники Супл шт		нерег	несез		1	10.сентяб	тренд	-0.413	0.00%		-	3	47	снижить	

Рекомендации по продажам. Отчет.

A	B	C	D	E	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	
1	Рекомендации по продажам на месяц				сентябрь.10															
2	Юлико 19.05.2011 21:34																			
3	По данным за период с 01.08.2010 по 31.08.2010																			
4	дата	Номенклатурный номер	Артикул	Наименование	ЕИ	признак сезонности	месяц максимального потребления	название месяца	признак тренда	наклон трендовой линии	коэффициент внутренней тенденции	извещение о необычном изменении спроса	признаки корректировки страхового запаса	обычный объём потребления периода	обычный объём поставки, ЕИ	рекомендация снижения обычного объёма	излишние запасы, руб	упущенная выручка из-за дефицита ликвидных	предложения	приоритетность финансирования
5																				
6		Всего:															549 686,76	55 759,08		
7	23	00000501	SE-095-PL15-	СЕНИ ЛЕДИ Урологические проклад	шт.	сез	3	10.ноябрь		-0,60	25,00%		снижить	39,00	10					0
8	33	00000519	BE-042-F100-	Платочки Носовые HAPPY 100 шт	шт.	несез	12	11.август		-0,09	42,00%		снижить	171,00	63					0
9	41	00000086	BE-021-RN60-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт	шт.	сез	7	11.март		-0,11	24,00%			21,00	7					0
10	80	00000012	BE-022-TN40-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Слим	шт.	сез	11	11.июль	тренд	0,11	23,00%		снижить	18,00	7					0
11	96	00000013	BE-012-RW10-	Прокладки БЕЛЛА Нова AIR 10шт	шт.	несез	12	11.август	тренд	1,09	15,00%		снижить	160,00	120		341,97			0
12	8	00000203	SE-094-SM10-	Подгузники Супер СЕНИ AIR S10	шт	сез	7	11.март		-1,49	61,00%	необычное	снижить	95,00	57		36 033,68			0
13	9	00000987	BD-063-NR30-	Лактационные Вкладыши МАММА	шт	сез	7	11.март	тренд	-1,25	44,00%		-	33,00	28					0
14	17	00000999	SE-094-ME10-	Подгузники "SENI OPTIMA" Medi	шт	сез	12	11.август	тренд	0,20	167,00%	необычное	увеличить	10,00	10		15 667,64			0
15	20	00001050	SE-095-NO20-	СЕНИ ЛЕДИ Урологические проклад	шт	несез	2	10.октябрь	тренд	0,10	33,00%		снижить	21,00	4					1
16	43	00002151	SE-094-LA10-	Подгузники Супер СЕНИ AIR L10	шт.	сез	9	11.май		0,01	42,00%		снижить	19,00	3		376,28			1
17	45	00000015	BE-012-MW1-	Прокладки БЕЛЛА Классик Нова	шт.	несез	2	10.октябрь		0,12	24,00%		снижить	50,00	28					1
18	51	00000155	BD-061-B300-	БЕБИ ДЕЛФИ Пеня д.ванны с осли	шт.	несез	10	11.июль	тренд	0,13	12,00%		снижить	20,00	7					0
19	61	00001193	BE-032-RE16-	Тампоны БЕЛЛА premium comfort	шт.	несез	10	11.июль		0,09	31,00%		снижить	30,00	10					0
20	69	00000216	SE-095-NO20-	СЕНИ МЕН Урологические вклады	шт.	несез	11	11.июль	тренд	0,03	22,00%			6,00	4		988,90			0
21	91	00000134	CH-222-Z750-	Д-р Макс NEW Гель для унитаза	шт.	несез	9	11.май	тренд	0,02	18,00%			10,00	4		135,46			0
22	93	00000215	SE-095-EX15-	СЕНИ ЛЕДИ Урологические проклад	шт.	сез	1	10.сентяб		0,02	15,00%			7,00	3		102,44			1
23	98	00001850	BE-021-RN60-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт	шт.	несез	8	11.апрель	тренд	0,03	26,00%			20,00	7					0
24	6	00001119	MA-073-A00-	МАТОПАТ Вата гигроскопич	шт	сез	9	11.май			29,00%		снижить	13,00	4		499,43			0
25	29	00001636	BE-021-RN20-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт	шт.	сез	5	11.январь		-0,62	19,00%			76,00	51					0
26	39	00001473	BE-042-1010-	Салфетки MEDICA с экстрактом э	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,20	7,00%		увеличить	44,00	9		39,11			0
27	48	00000156	BD-061-B140-	БЕБИ ДЕЛФИ Пудра-гель 140 гр	шт.	несез	4	10.декабр		-0,09	17,00%		снижить	25,00	10					0
28	52	00000136	CH-221-Z500-	Д-р Макс NEW Жидкость д.стек.З	шт.	сез	7	11.март	тренд	-0,52	29,00%		снижить	122,00	50					0
29	77	00001721	BE-013-MW04-	Прокладки БЕЛЛА Перфекта Макс	шт.	сез	8	11.апрель		-0,05	44,00%		увеличить	26,00	9		379,01			0
30	78	00001273	BE-032-RE08-	Тампоны БЕЛЛА premium comfort	шт.	сез	6	11.феврал	тренд	-0,12	15,00%		снижить	13,00	6		29,95			0
31	81	00000681	BB-054-MU1-	Подгузники д.детей ХЭППИ Миши	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,04	11,00%			13,00	4					0
32	89	00000135	CH-221-Z500-	Д-р Макс NEW Жидкость д.стек.Г	шт.	несез	11	11.июль	тренд	0,79	58,00%	необычное	снижить	225,00	86		48,51			0
33	90	00000185	EL-C0A-0200-	EVA НАТУРА Молочко Лен д.чувш	шт.	сез	7	11.март		0,03	15,00%		снижить	19,00	4					0
34	19	00001528	MA-071-R050-	МАТОПАТ вата хлопковая 50г	шт	несез	12	11.август	тренд	3,34			-	460,00	1 000	снижить			Оценить конк	0
35	21	00000055	BB-054-NB42-	Подгузники д.детей ХЭППИ Ньюб	шт.	сез	8	11.апрель		-0,02	37,00%		снижить	10,00	3		192,78	Оценить конк		0
36	50	00000020	SE-091-MM1-	Паленки Гигиенические СЕНИ Софт	шт.	сез	9	11.май	тренд	-0,04	37,00%		снижить	9,00	4					0
37	65	00000212	SE-095-MI20-	СЕНИ ЛЕДИ Урологические проклад	шт.	сез	8	11.апрель		0,04	18,00%		снижить	9,00	8					0
38	87	00000819	BB-091-MM1-	Паленки для детей ХЭППИ по 5шт	шт.	сез	8	11.апрель		0,07	17,00%		снижить	19,00	5					0
39	11	00000146	CH-222-P500-	Д-р Макс NEW Порошок Чист. Св	шт	несез	7	11.март		0,03	31,00%			32,00	11					0
40	22	00001735	BE-012-MN10-	Прокладки БЕЛЛА Нормал Макси	шт.	сез	8	11.апрель	тренд	-0,29	25,00%			49,00	25					0
41	28	00001727	BE-012-RW10-	Прокладки БЕЛЛА Нова Комфорт	шт.	несез	3	10.ноябрь	тренд	0,17	25,00%			46,00	21					0
42	30	00000725	MA-171-TRA*	ПРЕГИПС 6" Бинт Гигиовый 15см	шт.	несез	12	11.август		-0,11	62,00%	необычное	снижить	45,00	23				Увеличить цен	0
43	21	00001814	BE-021-RN60-	Прокладки БЕЛЛА ПАНТИ Софт	шт.	сез	10	11.нояб		0,02	46,00%			26,00	13		60,24			0

рекомМес 0910 потери 0910 казаные Товары 0910 старыеТовары 0910 излишЗап 0910 запасСредГод н 091

Готово

Среднее: 866,4969231 Количество: 21 Сумма: 11264,46

4. Экономическая эффективность использования программного приложения «Оптимизации товарных запасов»

Экономическая эффективность использования программы «Оптимизация товарных запасов»

- Снижение товарных запасов на 10% - 30%
- Увеличение оборачиваемости инвестиций в запасы в 2-2,5 раза
- Снижение потерь от отсутствия ликвидных товаров на 5%-10%
- Снижение затрат на хранение товаров на 1%-3%
- Увеличение ежемесячного потока свободных денежных средств на сотни тысяч рублей на каждую 1000 номенклатурных позиций.

Сроки достижения этих показателей 4 - 6 месяцев

Сроки внедрения технологии и окупаемость – 1-3 месяцев

Конкурентные преимущества использования программы «Оптимизация товарных запасов»

- Повышение производительности и качества труда менеджеров по закупкам
- Предоставление показателей для объективной системы мотивации персонала подразделений закупки
- Концентрация ресурсов бизнеса на управлении запасами финансово-значимых товаров
- Хранение истории с дискретностью 1 месяц
- Короткие сроки внедрения и интеграции программы в учетную систему заказчика «как есть»
- Экспериментальное подтверждение финансовой эффективности использования программы и сроков внедрения

Экспериментальная оценка финансовой результативности использования программного приложения "Оптимизация товарных запасов"

показатели товарных выборок:	лекарственных средств	комплектующие вычислительной техники	гигиенические товары	малярный инструмент	отделочные покрытия, без пересчёта на 1000 номенклатурных позиций
среднемесячное снижение затрат на закупки или увеличение среднемесячной суммы свободных оборотных средств на каждую 1000 номенклатурных позиций, руб.	1 284 491	2 487 816	5 542 760	799 005	2 595 321
среднегодовой период оборачиваемости запасов, дней	12	33	122	45	51
оборачиваемости запасов сокращения излишних запасов, дней	4,6	15,6	18	22	25
увеличение оборачиваемости запасов, раз	2,5	2,1	6,8	2,0	2,0
среднемесячная ошибка прогнозирования спроса персоналом, %	64%	55%	85%	97%	67%
программная среднемесячная ошибка прогнозирования спроса, %	17%	19%	38%	21%	25%
оценка снижения ошибок прогнозирования месячного спроса программным приложением ОТЗ	3,8	2,8	2,2	4,6	2,7
количество товарных позиций в тестовой выборке, шт	99	175	98	604	49
среднемесячный процент излишних запасов, %	39%	31%	84%	66%	6%
среднемесячная стоимость излишних запасов, руб.	123 424	403 266	487 431	481 622	2 413 333
процент неудовлетворённого спроса, %	1%	18%	2%	0,03%	0,94%
упущенная выручка, руб.	3 741	32 101	55 759	977	181 988
среднемесячное снижение затрат на закупки или увеличение среднемесячной суммы свободных оборотных средств, руб.	127 165	435 368	543 190	482 599	2 595 321

Последовательность и содержание работ по внедрению программного приложения "Оптимизации товарных запасов"

программный интерфейс базы данных и ежедневных отчетов

заказчика и загрузка их в программное приложение

управления запасами в базовом периоде, обоснование рекомендации по

приложения "Оптимизации товарных запасов" на рабочих

курса обучению работе с программным приложением ОТЗ менеджеров по закупкам

с. Оксана Стадченко аналитическое сопровождение

Реквизиты связи с разработчиками программы ОТЗ:

Юшко Валерий Борисович:

моб. 8-913-771-96-50,
e-mail: 7719650@mail.ru,
тел. (8-383) 355-15-15

Рыбак Владимир Владимирович:

моб. 8-953-806-7450,
e-mail: v.fisher@mail.ru,
тел. (8-383) 353-69-19

г. Новосибирск