

# Модернизация страхового рынка в России и роль ОЭСР в этом процессе

Д-р Мамико Йокои-Араи  
(Dr Mamiko Yokoi-Arai)

Организация экономического  
сотрудничества и развития, ОЭСР



OECD

ОЭСР (Организация экономического  
сотрудничества и развития)



# Миссия ОЭСР

- ОЭСР объединяет правительства разных стран мира, приверженных идеям демократии и рыночной экономики, для того, чтобы:
  - *правительства могли обмениваться опытом в решении политических вопросов,*
  - *искать пути решения общих проблем,*
  - *узнавать о положительном опыте других стран и*
  - *координировать свою национальную и внешнюю политику.*



# Основные рекомендации в области страхования

- Рекомендации Совета по управлению страхованием (Council on Guidelines on Insurers Governance)
- Рекомендации Совета по оценке перестраховочных компаний (Council on Assessment of Reinsurance Companies)
- Рекомендации Совета по передовой практике повышения осведомленности о рисках и образования в страховых вопросах (Council on Good Practices for Enhanced Risk Awareness and Education in Insurance Issues)
- Рекомендации Совета по основам экономической политики эффективного и действенного финансового регулирования (Council on a Policy Framework for Effective and Efficient Financial Regulation)
- Рекомендации Совета по передовой практике смягчения и финансирования риска катастроф (Council on Good Practices for Mitigating and Financing Catastrophic Risks)
- Рекомендации Совета по созданию списка критериев для определения терроризма в перспективе возмещения ущерба (Council on the Establishment of a Check-list of Criteria to Define Terrorism for the Purpose of Compensation)
- Рекомендации Совета по обмену ценным опытом урегулирования страховых требований (Council on Good Practices for Insurance Claim Management)

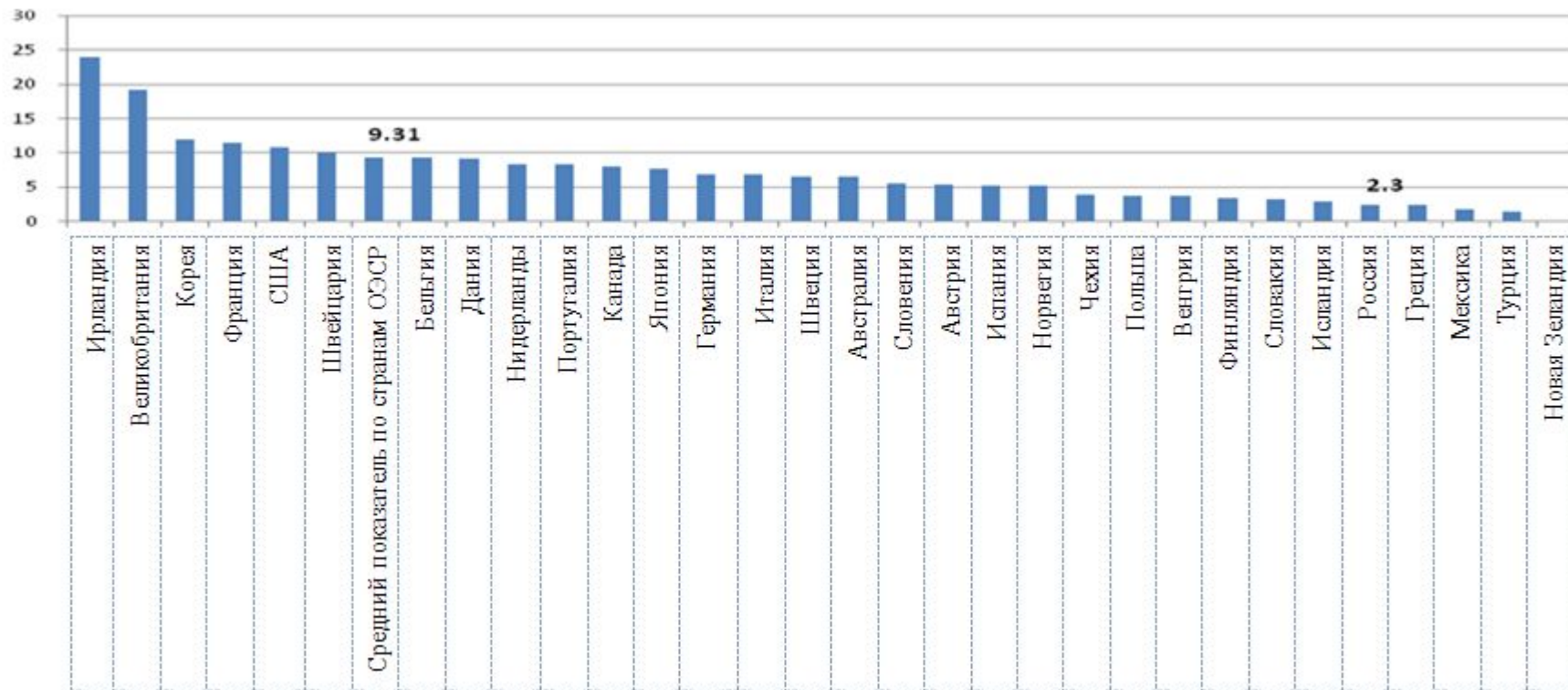
# Вступление России в ОЭСР

- Как и во всех странах, вступающих в ОЭСР, в России будет осуществлен анализ соответствующих сфер деятельности, в том числе системы страхования.
- Вступление в ВТО является необходимым условием членства в ОЭСР.
- Второй полный анализ системы страхования России, скорее всего, состоится в декабре 2011 года.
- Будет оцениваться система регулирования и надзора, доступ к рынкам, соблюдение норм ОЭСР в области страхования.
- Представители ОЭСР оценивают страховые системы стран с точки зрения основных принципов страхования и разрабатывают рекомендации.

# Каковы задачи ОЭСР в области страхования?

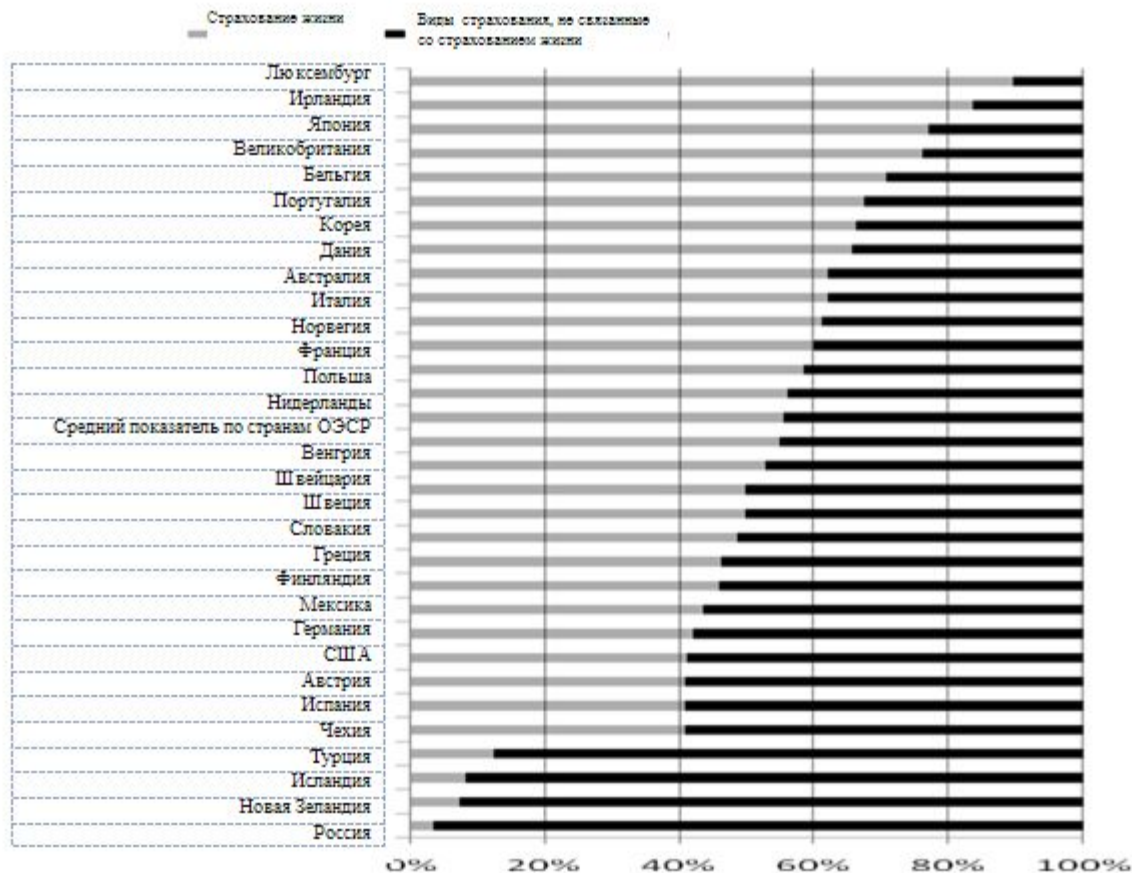
- Работа ОЭСР в области страхования ведется по следующим направлениям:
  - либерализация рынков страхования, частное пенсионное обеспечение, частное медицинское страхование,
  - управление,
  - финансовое образование,
  - смягчение последствий и компенсация крупных рисков, включая риск терроризма,
  - мониторинг страхового рынка и его нормативной базы,
  - распространение статистических данных,
  - сотрудничество со странами, не входящими в ОЭСР.

# Проникновение страхования (брутто-премии / ВВП, %), стран-членов ОЭСР и России, 2007 г.





# Страхование жизни и виды страхования, не связанные со страхованием жизни. Страны-члены ОЭСР и Россия, 2007 г.





# Рекомендации по руководству страховой деятельностью

- Ожидаемый разумный подход к бизнесу и финансовым стратегиям
  - в соответствии с ролью страхования в экономике и, в применимых случаях, в системах социального обеспечения
- Хорошо развитая культура управления рисками и система внутреннего контроля
  - поддержка со стороны эффективных и независимых органов управления
- Высокий уровень финансовой грамотности
  - среди членов совета директоров и высшего руководства
- Правильная организация работы с клиентами и страхователями (в том числе бенефициарами), включая

# Структура рекомендаций

- I. Структура управления
- II. Внутренние механизмы управления
- III. Группы и конгломераты
- IV. Защита заинтересованных участников страхового процесса

# Структура управления

- Совет директоров

- ключевые вопросы политики, принятие решений, функции контроля

- стратегии и планы, управление рисками, компенсации и т. д.

- принципиально важны: лидерские качества, независимость и высокая квалификация

- лидеры должны задавать тон в поведении и культуре управления рисками

- Высшее руководство

- решающее значение связи между советом директоров и страховщиками

- разработка стратегий, систем, методов контроля и отчетности

- Структуры совета директоров

- аккумулировать опыт и содействовать независимости принятия решений — необходим комитет по аудиту



# Внутренние механизмы управления

- Эффективное управление рисками и система внутреннего контроля
- Независимые, обеспеченные всем необходимым органы управления
  - Четкое следование разработанным стратегиям руководства, управления рисками, внутреннего контроля, финансовой отчетности и соответствия нормам
    - Например: управление рисками, актуарное обеспечение, соответствие внутреннего аудита (особенно важно обеспечить независимость актуарного и внутреннего аудита)
- Разумные механизмы компенсации и стимулирования
- Единая система коммуникации и отчетности для всех подразделений компании
- Внутренние организационные / управленческие структуры
  - Комплексный процесс принятия решений и интеграция информационных потоков
- Необходимость сообщать о фактах нарушений или незаконной деятельности

# Группы и конгломераты

- Прозрачность структур группы
  - Механизмы, структуры собственности и отношения владельцев группы должны быть прозрачными внутри группы и за ее пределами
    - Раскрытие информации о цели, функциях и деятельности основных подразделений группы (включая юрисдикцию)
- Всестороннее освещение и информационное взаимодействие
  - Понимание специфики бизнеса, производственной деятельности и общих рисков (в том числе возможность «цепной реакции») группы
  - Единая для всех подразделений группы система коммуникации и отчетности
- Система управления
  - Необходимость создания согласованных, единых для всей группы механизмов управления и контроля
  - Дальнейшая необходимость обеспечивать самостоятельность процесса принятия решений для страховщиков

# Защита заинтересованных сторон

- Страхователи как члены взаимосвязанных структур
  - Страхователи = «акционеры»: голосование, выборы членов совета директоров и т. д.
- Участие страхователей
  - Управление, дивидендная политика, раскрытие информации и т. д.
- Прозрачность и раскрытие информации
- Поведение на рынке и финансовое образование
- Механизмы выплаты компенсаций



# Области, в которых Россия могла бы рассмотреть меры по модернизации

- Внутренние механизмы контроля
  - Управление рисками
  - Система внутреннего контроля
- Защита заинтересованных участников
  - Прозрачность и раскрытие информации
- Структуры совета директоров
  - Независимость
- Правильная расстановка приоритетов в развитии корпоративного управления
  - Управление рисками и внутренний контроль – важные, но не единственные сферы внимания
  - Не менее важны подготовленность и соответствие требованиям, независимость, компенсации, внутренняя отчетность, раскрываемая информация, поведение на рынке и

# Заключение

- Модернизация будет включать в себя развитие финансового рынка, чтобы обеспечить получение более разнообразных портфелей активов
- Большой акцент на управлении рисками, эффективное руководство и независимость участников страхового процесса
- Разработка долгосрочных бизнес-стратегий для всестороннего развития и создания связей с более широкой финансовой системой
- Ключевой задачей станет поиск новых путей распространения информации и способов эффективной коммуникации на всех стадиях процесса