«...нужно переосмыслить результаты реформы именно с точки зрения потребителей и внести соответствующие коррективы.»

Д.А. Медведев

«Обновление инфраструктуры нельзя перекладывать на потребителя, на экономику и граждан – это наша принципиальная позиция.»

В.В. Путин

## Некоммерческое партнерство «Сообщество покупателей оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)»

### Реформа энергетики

#### 2001 год (Постановление Правительства РФ №526)

#### 2011

- обеспечение устойчивого функционирования и развития экономики и социальной сферы
- повышение эффективности производства и потребления электроэнергии
- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителе

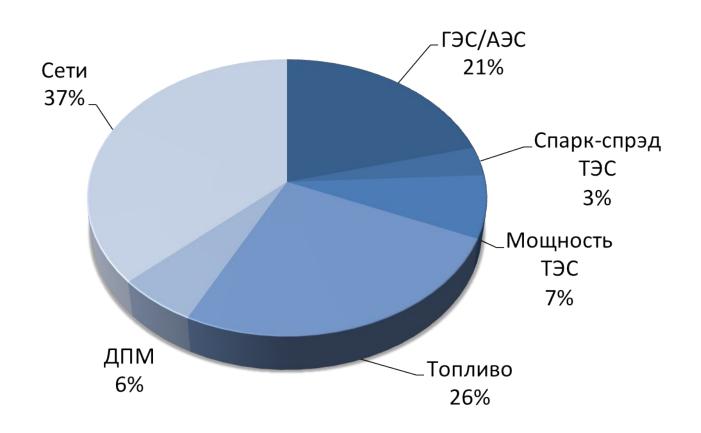
- Опережающий рост цен на электроэнергию
- Снижение надежности и эффективности производства и распределения электроэнергии
- Отсутствие возможности генераторов конкурировать за потребителя, сложность для потребителя в смене энергосбытовой компании
- Участие в ценообразовании неэффективной генерации, отсутствие стимулов к выводу ее из эксплуатации, как следствие, необоснованное обогащение генерации с низкими переменными издержками
- Мотивация СО только к обеспечению надежности, отсутствие ответственности СО при оптимизации цен, а также построении прогнозов потребления на перспективу
- Перекрестное субсидирование

## Динамика стоимости электроэнергии в Западно-Сибирском регионе (руб/кВтч)

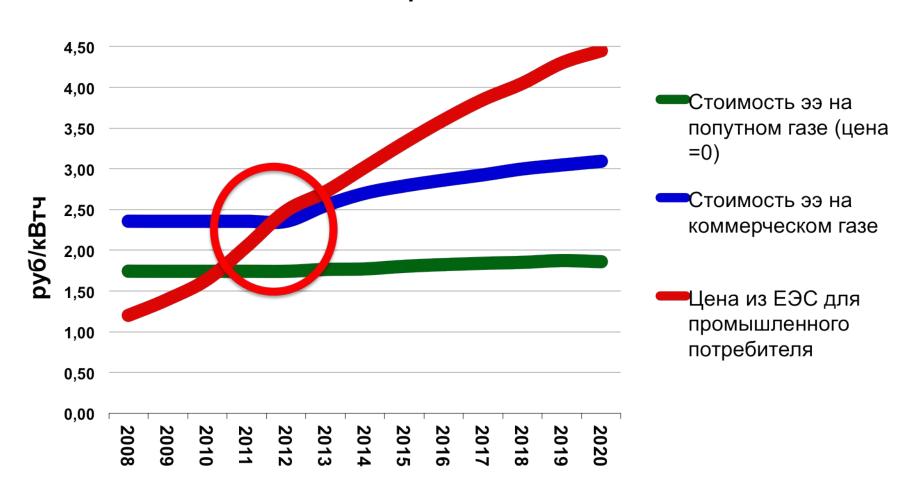
Рост цен для промышленности 2008-2011 - 100%



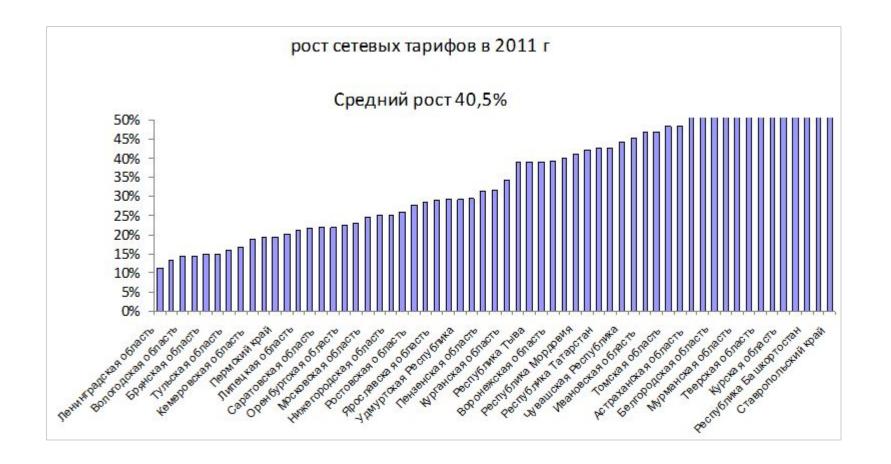
## Распределение прироста стоимости электроэнергии между субъектами



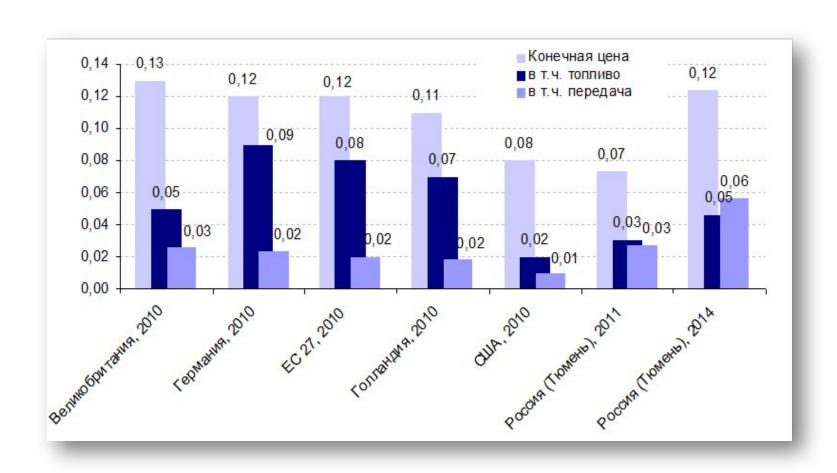
# 2011 год – стоимость электроэнергии из ЕЭС превысила стоимость альтернативного энергоснабжения



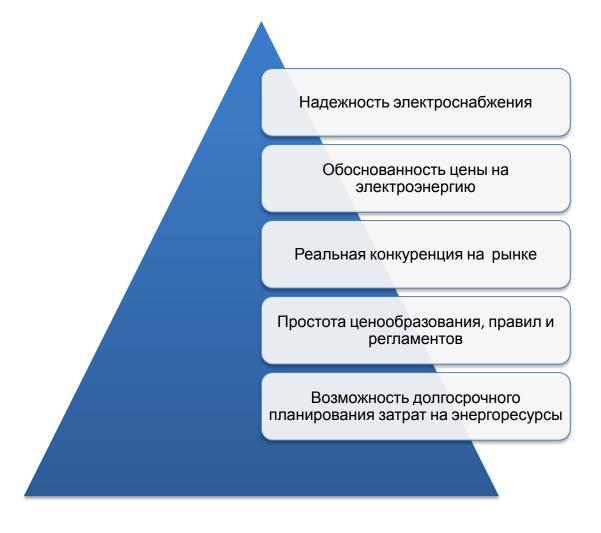
## Динамика сетевых тарифов (данные НП ГП)



## Потеря конкурентоспособности потребителей РФ



## Что требуется потребителю



## Как реализовать ? Изменение действующей модели рынка

Изменение модели оптового рынка с движением в сторону одноставочной модели

Стимулирование к заключению долгосрочных контрактов – потребители заключившие долгосрочный контракт оплачивают мощность по плановому коэффициенту резервирования, а производители, не заключившие контракт рискуют не получить плату за мощность

Предусмотреть систему стимулирования для потребителей производить самоограничения в случае необходимости обеспечения надежной работы ЕЭС с уменьшением платежа за резерв

## Как реализовать ? Изменения в распределительном комплексе

Снижение параметров возврата инвестиций на активы сетевых компаний, которые были введены до утверждения RAB до уровня амортизации – потребители уже оплатили эти инвестиции в предыдущие периоды

Пересмотр темпов оптимизации операционных расходов, установление темпов оптимизации, обеспечивающих выход в течение 5 лет на средние показатели среди 10 лучших компаний в отрасли

Пересмотр утвержденной инвестиционной программы сетевых компаний с выработкой системы оценки эффективности этих вложений и целесообразности

## Как реализовать ? Изменения в распределительном комплексе

Передача объектов ЕНЭС и связанных с ними инвестиционных проектов в ФСК с уменьшением нагрузки на потребителей региона

Ликвидация «котла» с одновременным пересмотром системы установления тарифов для территориальных сетевых организаций – ограничение тарифа по лучшему показателю в регионе

Замещение тарифных источников финансирования инвестпрограммы на привлечение дополнительной эмиссии акций с возможной одновременной консолидацией региональных распределительных сетевых компаний (обмен акций)

# Как реализовать? Поэтапная ликвидация перекрестного субсидирования

Ликвидация последней мили – договорное оформление всех решений ФСК-РСК-потребитель в 2011 году с поэтапной уменьшением нагрузки в 2012-2015 годах

Увеличение дифференциации сетевых тарифов между уровнями напряжения – поэтапная реализация с 2012-2013 гг

Введение социальных нормативов потребления электроэнергии для населения с оплатой по рыночной цене потребления свыше социального норматива – уровень норматива определить с учетом специфики региона – поэтапное введение с 2012 года

## Как реализовать ? Изменения в розничном рынке

Допуск розничных потребителей к работе на оптовом рынке через понятие «Квалифицированный потребитель»

Возможность заключать двусторонние договоры с любыми оптовыми и розничными производителями

производители, заключившие двухсторонние договоры с квалифицированными покупателями, осуществляют оплату разницы узловых цен, возникающую по таким договорам

Предоставить право ВСЕМ розничным потребителям менять ЭСК на розничном рынке при соблюдении следующих условий:

наличие самого <u>простейшего</u>, отвечающего только требованиям метрологии почасового учета потребления электроэнергии с хранением (памятью)

отсутствие задолженности перед существующей ЭСК (ГП)

## Цели и задачи партнерства

#### Стратегические цели

• формирование конкурентного рынка электроэнергии с учетом интересов покупателей, повышение эффективности членов Партнерства

#### Задачи

## Формирование конкурентного рынка электроэнергии с учетом интересов покупателей

- содействие созданию прозрачных рыночных механизмов;
- содействие формированию оптимальной институциональной и правовой среды в электроэнергетике;
- содействие снижению затрат Членов Партнерства на энергоснабжение для повышения их конкурентоспособности на внутренних и международных рынках;
- содействие обеспечению надежности энергоснабжения;
- создание системы отношений с органами исполнительной власти федерального и регионального уровней;
- представление интересов и защита законных прав Членов Партнерства в органах власти, инфраструктурных организациях рынка электроэнергии, различных форм некоммерческих организаций

#### Повышение эффективности членов Партнерства

- информационное обеспечение, квалифицированный прогноз цен на э\э (мощность);
- обмен опытом и информацией в области энергосбережения и энергоэффективности;
- выстраивание партнерских взаимоотношений между членами Партнерства

### Формы реализации цели и задач

Создание инструмента (-ов) по формированию совместной позиции по вопросам, выносимым на заседания Наблюдательного совета и общие собрания НП «Совет рынка»,

Участие представителей Партнерства в Комитетах, рабочих группах и иных группах при НС НП «СР», профильных министерствах и ведомствах;

Участие представителей Партнерства в советах директоров инфраструктурных организаций (ФСК, МРСК, СО)

Организация площадки для разработки совместных предложений по вопросам развития рынка электроэнергии, тарифообразования, правил недискриминационного доступа;

Обеспечение информационного взаимодействия и продвижения предложений Партнерства на всех площадках по нормотворчеству;

Совместные PR-мероприятия, выступление уполномоченного представителя Партнерства на Конференциях, совещаниях по вопросам электроэнергетики;

Проведение совместных мероприятий с другими общественными организациями, объединяющими потребителей электроэнергии;

Создание внутренней базы данных (ценам) в разрезе регионов по конечным ценам для потребителей, тарифам на передачу по уровням напряжения, сбытовым надбавкам ГП;

Создание краткосрочной и долгосрочной системы прогнозирования цен;

Создание (поддержка) действующих центров подготовки специалистов;

Создание базы данных по технологиям и проектам энергосбережения и энергоэффективности

## План работы НП «Сообщество покупателей рынков электроэнергии»

Подготовка и внедрение предложений ПО формированию Правил оптового и розничного рынков с учетом интересов покупателей

упрощение процедуры доступа покупателей на рынок ;

равноправное участие всех видов генерации в КОМ

изменение часов контроля СО пиков потребления

снижение норматива резервирования, уменьшения оплаты резерва

создание стимулов заключения двусторонних договоров, в том числе долгосрочных (контракты по цене на электроэнергию с учетом мощности)

упрощение регламентов оптового и розничного рынков

## План работы НП «Сообщество покупателей рынков электроэнергии»

Требование пересмотра инвестиционных программ Холдинга МРСК с оценкой соответствия критериям экономической эффективности, прогнозным темпам роста потребления и темпам роста ВВП;

Подготовка и внедрение предложений по тарифообразованию на передачу электроэнергии, снижению небалансов оптового и розничного рынка

снижение операционных затрат до уровня, соответствующего международному опыту RAB- регулирования на основе бэнчмаркинга (сравнение предприятий Холдинга с лучшими российскими и зарубежными примерами);

снижение нормативов потерь, соответствующих инвестиционным программам сетевых компаний;

включение представителей сообществ производителей и потребителей в совет директоров Холдинга МРСК и крупных территориальных сетевых организаций;

внедрение пилотных проектов передачи управления крупными ТСО частным компаниям (консорциумам), имеющим соответствующий опыт эффективного управления;

отказ от практики двуставочных тарифов для стимулирования сетевых компаний к сокращению неиспользуемого оборудования и новых подключений

## План работы НП «Сообщество покупателей рынков электроэнергии»

предложение механизмов поэтапной ликвидации договоров «последней мили»

Подготовка и внедрение предложений по уменьшению объема перекрестного субсидирования

содействие введению социальной нормы потребления для населения, монетизации льгот

# Изменение структуры управления НП «Сообщество покупателей рынков электроэнергии» - необходимость сегодняшнего дня

#### Высший орган управления - общее собрание членов

- Один член Партнерства один голос
- Две палаты: Палата (1) крупные покупатели (ЭСК, снабжающие крупных покупателей) и Палата (2) средние и мелкие покупатели. Кворум для проведения ОС не менее 50% членов Палаты (1) и Палаты (2).

## **Коллегиальный орган – Наблюдательный совет** Численность – 15 членов. Из них 2/3 от Палаты (1) и 1/3 от Палаты (2)

- Кворум для принятия решений 50 % от общего количества членов НС.
- Принятие решений большинством голосов, присутствующих на заседании

#### Единоличный исполнительный орган - Директор

• Директор избирается общим собранием членов Партнерства при условии если за кандидатуру проголосовало не менее 2/3 присутствующих на собрании.

### Палаты Партнерства – критерии

### Палата 1

Объем потребления/объем покупки более 2,0 млрд. кВтч. в год

крупные покупатели;

энергосбытовые компании, снабжающие крупных покупателей

### Палата 2

Объем потребления не более 2 млрд. кВтч. в год, но не менее 8 млн.

средние и мелкие покупатели

## Новая стратегия – новый подход к структуре и функционалу Партнерства

