



УПТК

Управление материально- техническим снабжением строительной организации

Краткая презентация проекта Сергеева О.В.

Тел. 89608099094

ЦЕЛЬ:

- Повышение эффективности обеспечения строительных объектов материалами и механизмами для бесперебойного и качественного возведения объектов.

ЗАДАЧИ

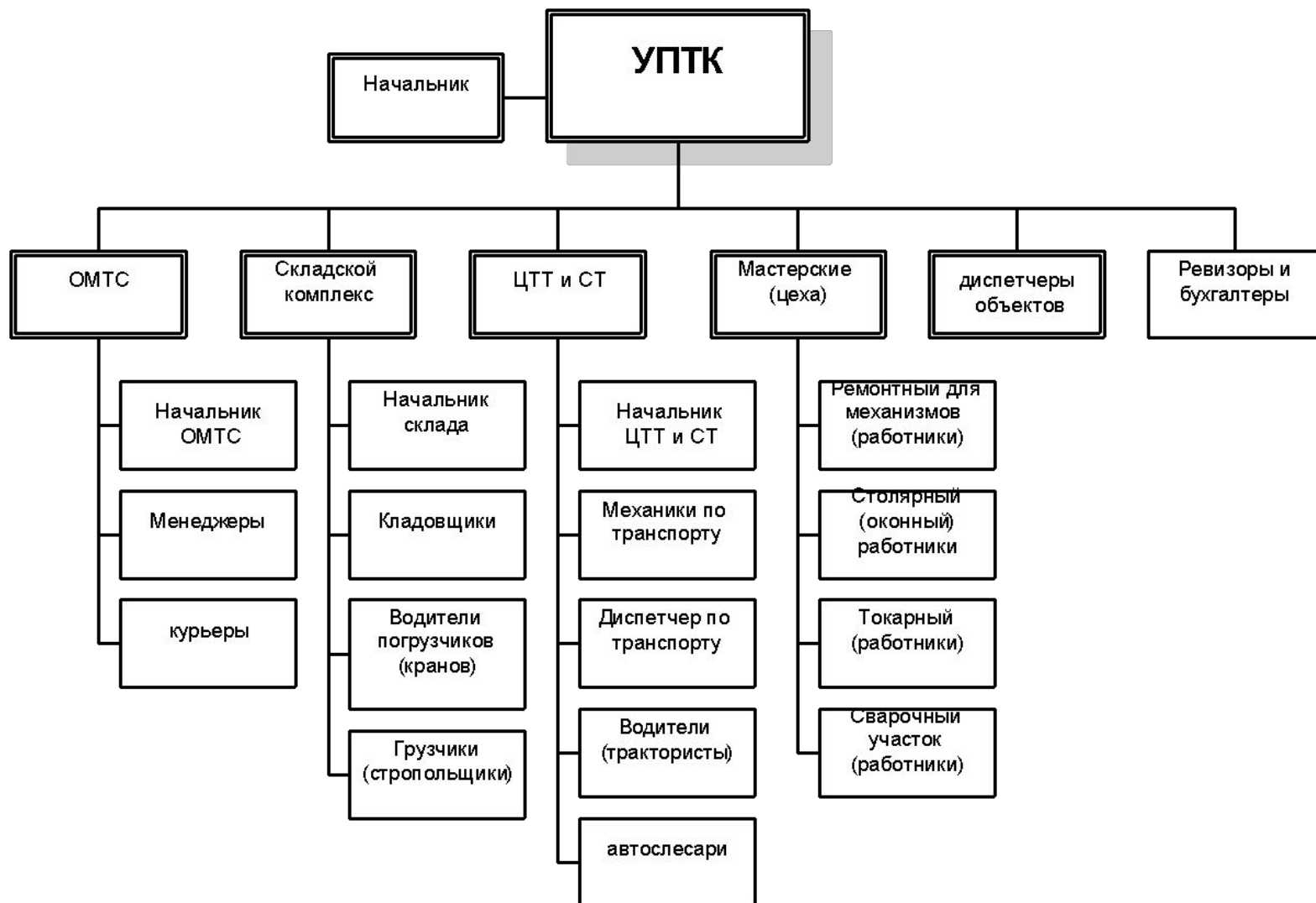
- Проведение качественных закупок по минимальным ценам в соответствии с заявками и графиками строительства объектов необходимым сырьем, полуфабрикатами (детальями) и оборудованием (далее МТС).
- Доставка закупленных МТС с минимальными затратами как на склад, так и напрямую на строительную площадки.
- Проверка качества поставляемых МТС, и обмен брака у поставщиков.
- Хранение МТС исключаящих их порчу и хищения.
- Документальное оформление закупок и контроль соблюдения бюджета строительства объектов.
- Доведение параметров материалов до требуемого в промышленных условиях производственной базы для более быстрого и менее затратного монтажа на объекте.
- Обеспечение инструментами, приспособлениями и ремонт технологического, энергетического, транспортного и другого оборудования, уход и надзор за ними, постоянное поддержание оборудования в рабочем состоянии.
- Поставка материалов на строительные площадки в соответствии с графиком строительства.
- Обеспечение предприятия электрической и тепловой энергией, сжатым воздухом и водой.
- Перемещение грузов внутри площадки и вне ее, проведение всех погрузочно-разгрузочных работ.

ПРИНЦИПЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПОСТАВЩИКОВ, ПОСТАВКИ СРЕДСТВ И ИХ УЧЕТА

- Планирование и организация осуществляются на основе данных проекто-сметной документации;
- Графики поставок разрабатываются в увязке с общим планом реализации проекта;
- Выбор поставщиков материальных ресурсов осуществляется на основе рыночных условий, а также на основе проведением торгов и аукционов;
- Список претендентов, разрабатываемый на основе изучения анкет, согласуется с заказчиком и руководителем проекта;
- Окончательный выбор поставщиков осуществляется в результате торгов;
- Учет и контроль за поставщиками осуществляется на основе специальных графиков, по номенклатурным группам материальных ресурсов, основываются на общем плане реализации проекта с применением автоматизированных систем управления.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ШТАТНАЯ СТРУКТУРА

- **Отдел материально-технического снабжения (ОМТС)** - своевременное обеспечение поставок для производственного процесса всем необходимым (сырьё, полуфабрикаты, комплектующие детали, инструмент и механизмы) далее МТС.
- **Склады** - складирование и хранение материалов МТС, комплексную механизацию погрузочно-разгрузочных работ, а также процессов контейнеризации и комплектования, рациональную организацию стационарного складского хозяйства с максимальным применением механизмов; организацию специализированных комплектовочных площадок, участков эстакад, потоков.
- **Мастерские (участки, цехи)** для доведения материалов для малозатратной сборки. В состав УПТК передаются промышленные подразделения (завод, цеха, мастерские) строительно-монтажной компании, изготавливающих нетиповую или индивидуальную продукцию. Формирование структурных подразделений УПТК строиться по материалопотокам.
- **Диспетчеры объектов** – составление графиков и комплектовочных ведомостей для отбора и доставки на объекты МТС, управления проектом, контроль поставок.
- **Транспортное подразделение** – разгрузка, погрузка и доставка МТС, ремонт и модернизация механизмов и транспорта.
- **Бухгалтеры и ревизоры** – контроль соблюдения сметных показателей строительства и фактического отпуска материалов.



ЛОГИСТИКА – ЭТО ШТАБ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПОТОКОВ ПРОИЗВОДСТВА

- Логистика – наука о планировании, управлении и контроле за движением материальных ресурсов, кадров, энергоресурсов, информации и прочих потоков в разумных системах.
- Концепция логистики представляет собой систему более рационального планирования, организации и контроля в сферах производства и обмена продукцией для более полного удовлетворения потребительского спроса.

Логистика обеспечения предприятия МТС



Разработал
Сергеев О.В.

СХЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ПОИСКА, ВЫБОРА ПОСТАВЩИКА, СОГЛАСОВАНИЕ ДОГОВОРОВ ПОСТАВОК

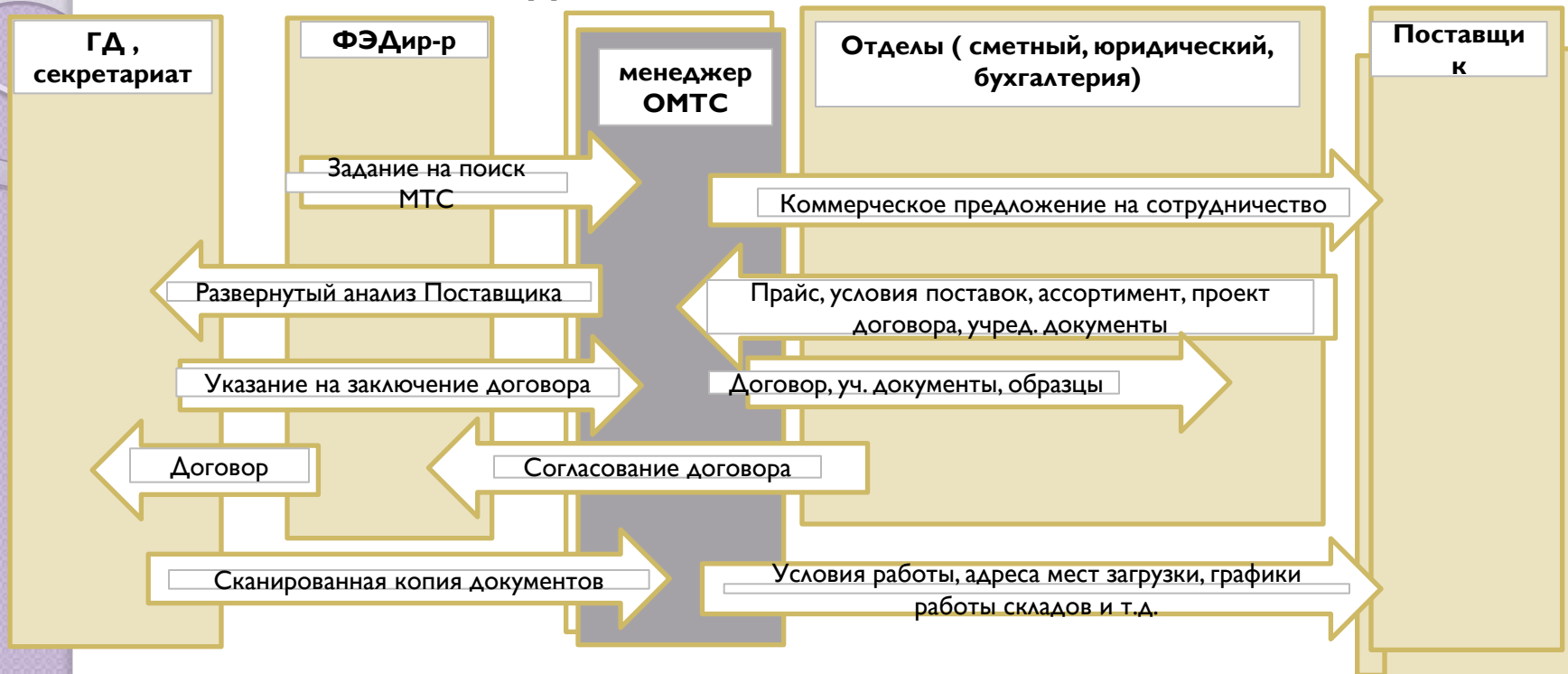
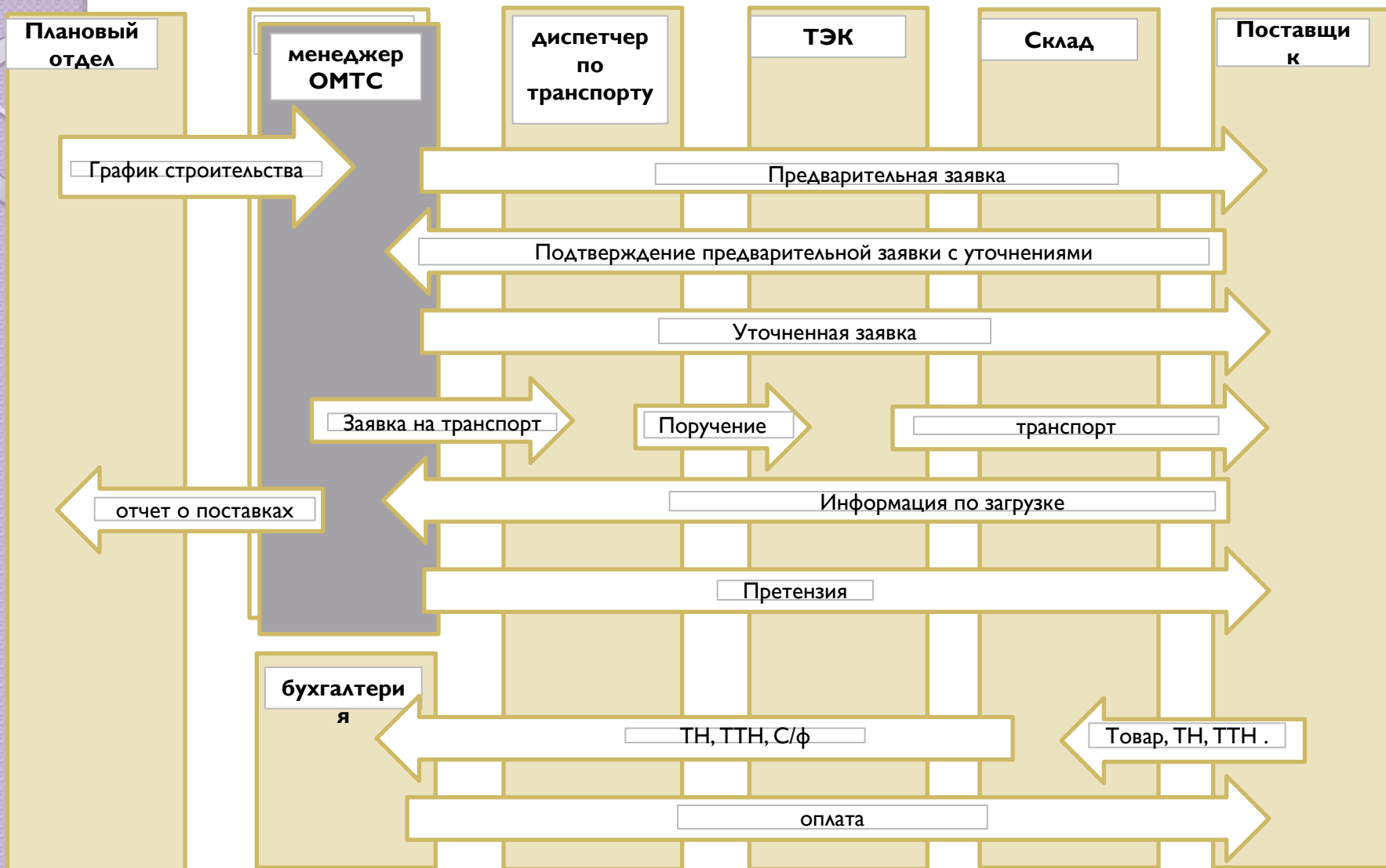


СХЕМА ОРГАНИЗАЦИИ РАСЧЕТА, ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ПОСТАВОК



КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Проводится по общей системе предприятия менеджерами отдела кадров согласно квалификационным требованиям, руководителей подразделений.
- Обучение и переподготовка проводится согласно плана переподготовки предприятия в учебных комбинатах имеющих лицензии на данный вид обучения.
- Мотивация строится в соответствии с целями и задачами подразделений и личными показателями

МАТЕРИАЛЬНО – ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Проводится в соответствии со сметными показателями и затратами на строительство объектов, при этом приоритетными целями являются повышение производительности труда всех видов работников и снижения общих затрат на возведение объектов, входит в сметную стоимость строящихся объектов согласно понесенным затратам на закупку, доставку, доведение до монтажного состояния по нормам трудозатрат.
- Прозрачность конкретных издержек существенно снижает суммарные затраты на материалы.

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

С целью эффективного управления подразделениями УПТК и ресурсами необходимы следующие автоматизированные модули для ПК:

- автоматизация заявок на закупку и поставку МТС в соответствии с графиками строительства;
- автоматизированная система проведения электронных торгов на требуемые материалы;
- автоматические модули по заказам поставщикам;
- учетная складская программа;
- весовые автоматизировано-визуальные модули;
- управление транспортом и механизмами;
- мониторинг транспорта и механизмов.

УЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ И ОТЧЕТНОСТЬ

- Контроль за повседневной деятельностью УПТК проводится в виде онлайн – отчетов в общей информационной системе. При этом руководитель и заказчики услуг (объекты) отслеживают выполнение своих заявок и наличие материалов на складе самостоятельно, а при их отсутствии – ориентировочное время их на приобретения, что позволяет скорректировать план работ на объекте.
- При выполнении работ система учета отслеживает фактическое и сметные затраты, причины их возникновения и лиц допустивших отклонения в реальном масштабе времени по каждому отдельно взятому объекту с составлением графических отчетов.
- Производственные предприятия компании, работающие по кооперированным поставкам для других организаций, подчиняются УПТК оперативно и могут не переводиться на баланс УПКТ. Все производственные предприятия, включенные в состав УПТК, получают от него технико-экономические показатели своей деятельности и сдают балансы и отчеты о результатах своей деятельности в УПТК. УПТК отчитывается за результаты своей деятельности перед головным офисом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- УПТК – это комбинированный орган, который сочетает в себе функции промышленного производства, снабжения и комплектации.