



Формирование международной проектной команды для выполнения многоцелевого проекта в области ИТ.

Игорь Ковалев

Директор по ИТ проектам, Форд Соллерс

Москва, 23 мая 2012



**Цель программы –
обеспечить запуск ИТ
систем для СП с целью
автоматизации его
деятельности во всех
областях с тем, чтобы стать
одним из лидирующих
игроков в Российском
автомобильном секторе.**

Основные метрики программы

- Область – ИТ решения для запуска новых областей бизнеса и новых производственных единиц
- Сроки – 2011-2015
- Бюджет - \$X



Вклад Форд – завод в г.
Всеволожск и офис продаж



Вклад Соллерс – 2 завода в
г.г. Елабуга и Наб. Челны

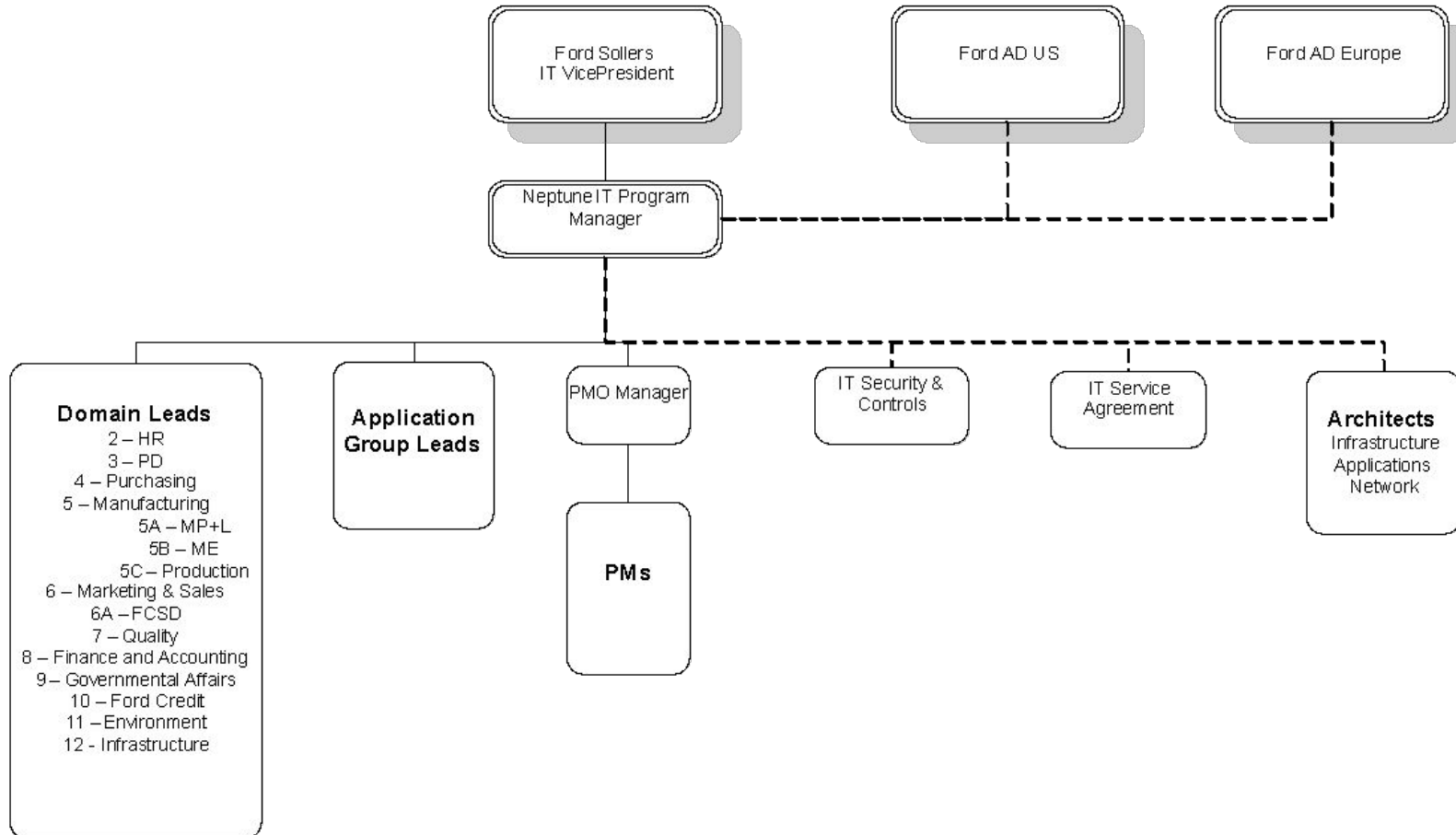


Специфика проекта

- Сфера деятельности СП будет включать производство, импорт, дистрибуцию и НИОКР
- СП соответствует требованиям постановления 166.
- глобальные решения Форд и локальные решения Соллерс
- распределенная схема поддержки Форд
- Соответствие политике Форд в области ИТ
- культурные различия

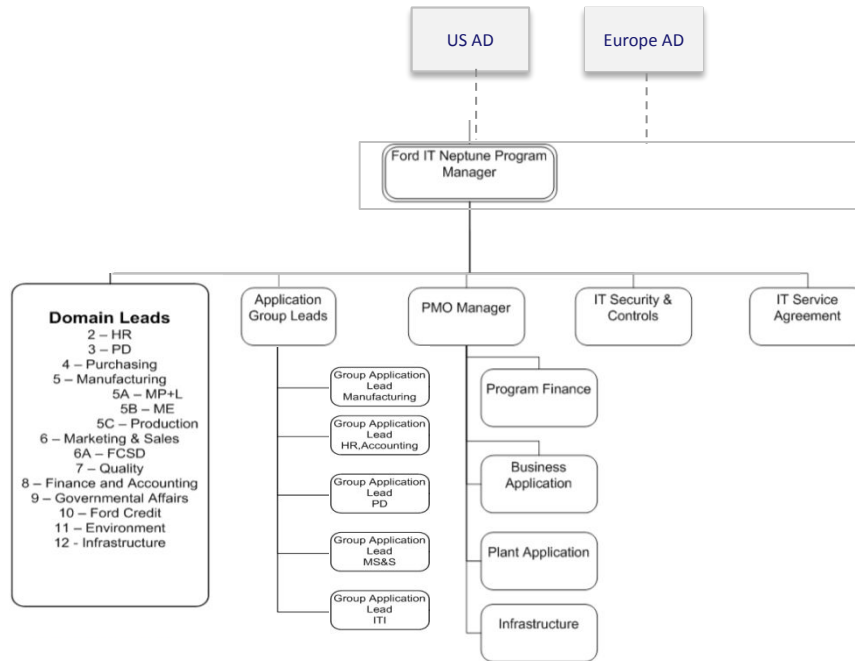


Проектная команда

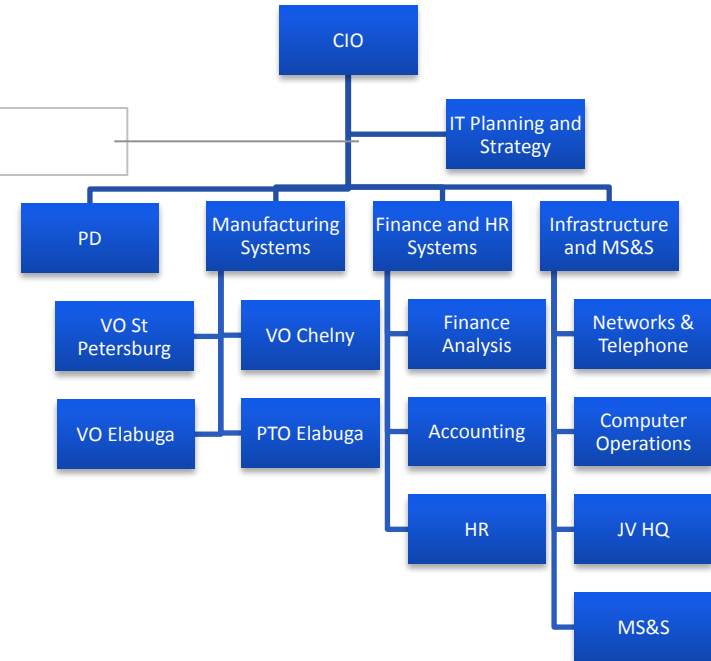




Отдел ИТ Форд



Форд Соллерс ИТ



Структура программы

● Релиз

- Проект
 - Под-проект

Название релиза

Запуск СП и сборки Транзит в Елабуге

Запуск сборки Эксплорер в Елабуге

Запуск сборки ХХХ

ИТ Инфраструктура СП

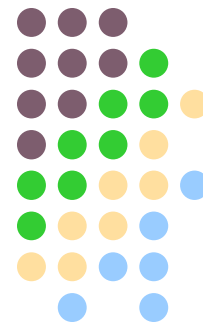
Запуск полного цикла ХХХ

Запуск не-производственных систем

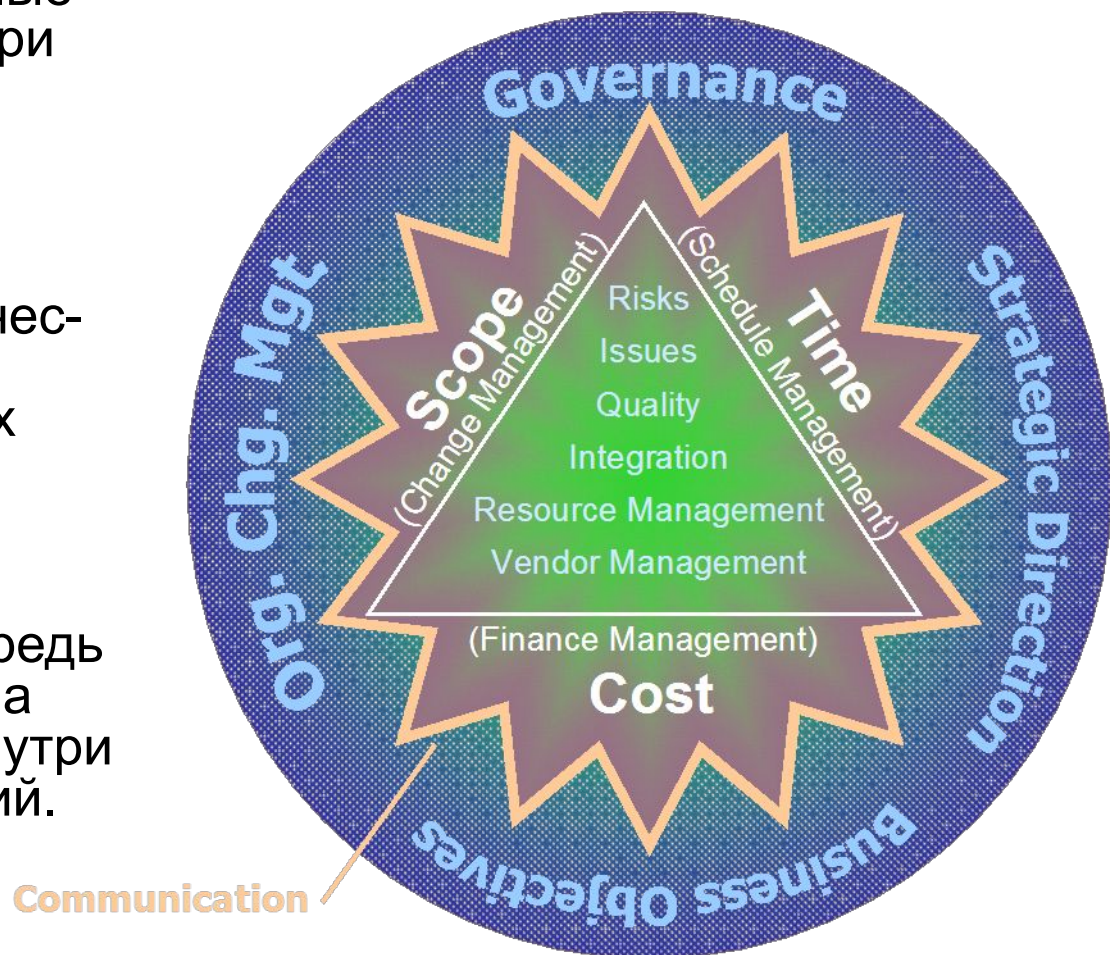
Запуск полного цикла ХХХ

Запуск производства двигателей

Управление – важнейший компонент программы и руководства проектом



- Схема отражает различные уровни напряжения внутри любого проекта.
- Внешняя сфера, непосредственно соприкасающаяся с бизнес-задачами, оказывают влияние на три основных ограничения (область, стоимость и время).
- Эти нагрузки в свою очередь увеличивают давление на процессы управления внутри треугольника ограничений.





Контроль управления изменениями

Вице-президент СП по ИТ
Зам Вице-президента
Менеджер программы
Менеджер офиса
Менеджер уровня услуг

Программный
комитет

Еженедельно

Менеджеры
проектов
Лидеры ИТ групп

Встреча
группы по финансам

ОП

Логи-
сти-
ка

итд

Еженедельно

Этот уровень
управления

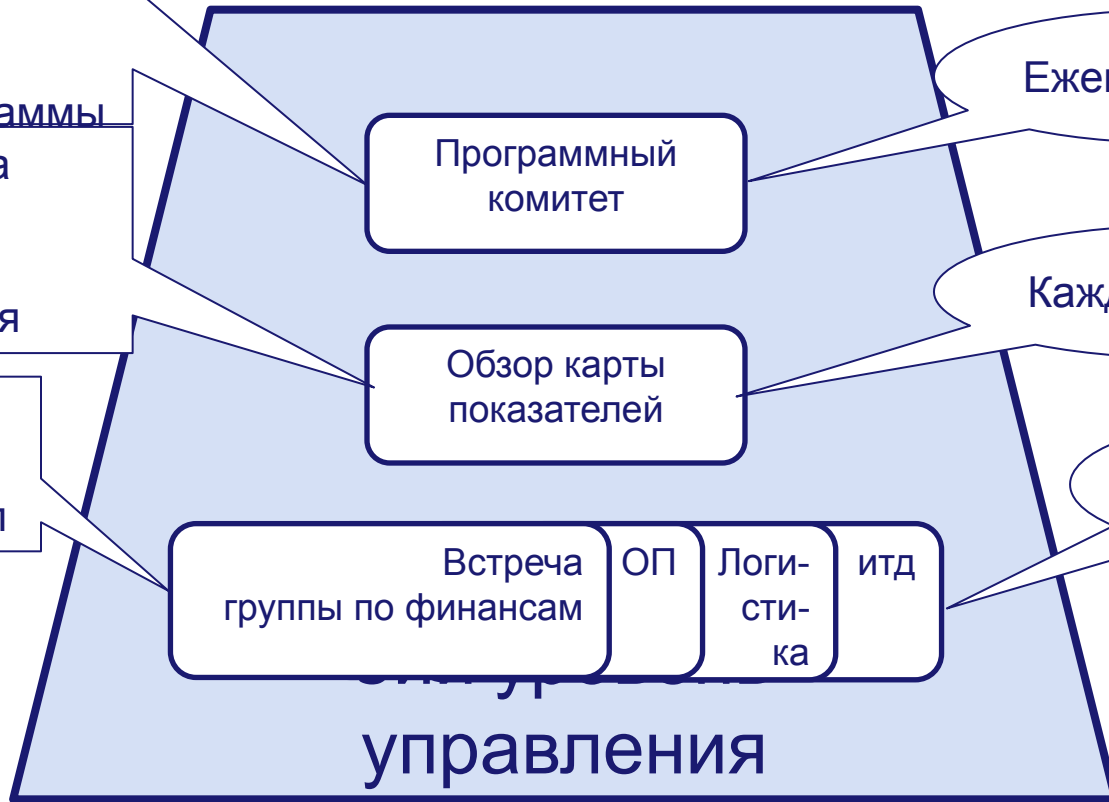


Риски и Проблемы

Вице-президент СГ
Менеджер программы
Менеджер офиса
Менеджер уровня услуг
Менеджер по ИТ
Менеджер программы

Менеджер офиса
Проектные менеджеры
Менеджер уровня услуг

Менеджеры проектов
Лидеры ИТ групп



Еженедельно

Каждый четверг

Еженедельно



Level 1 – Executive Board

- Provide strategic direction to the program
- Define key success metrics and prioritization (time, scope, budget, quality etc)
- Cross Business function Alignment

Заинтересованные стороны :
 Stephen Odell , OCM
 Program Sponsor:
 IT –
 Program Manager –

Level 2 –Steering Committee

- Guide program delivery, issue and risk resolution and escalation point
- Approve business case and program funding
- Monitor Program status and Deliverables in line with agreed plan
- Agree prioritisation and program scheduling
- Support availability of resources
- Agree mitigation plans against identified risks

Заинтересованные стороны :
Sponsor –
Mfg –
MS&S –
Finance –
PD -
Quality -
Purchasing -
HR –
OGC –
FS IT –
Program Manager –

Level 3 –Program Delivery Team

- Deliver agreed plan
- Deliver prioritisation and program scheduling
- Monitor Financial Status of projects
- Monitor Project status and Deliverables in line with agreed plan

Заинтересованные стороны:
 Neptune IT program team
 Business teams





Scorecard

Period Ending: 19-Apr-2012

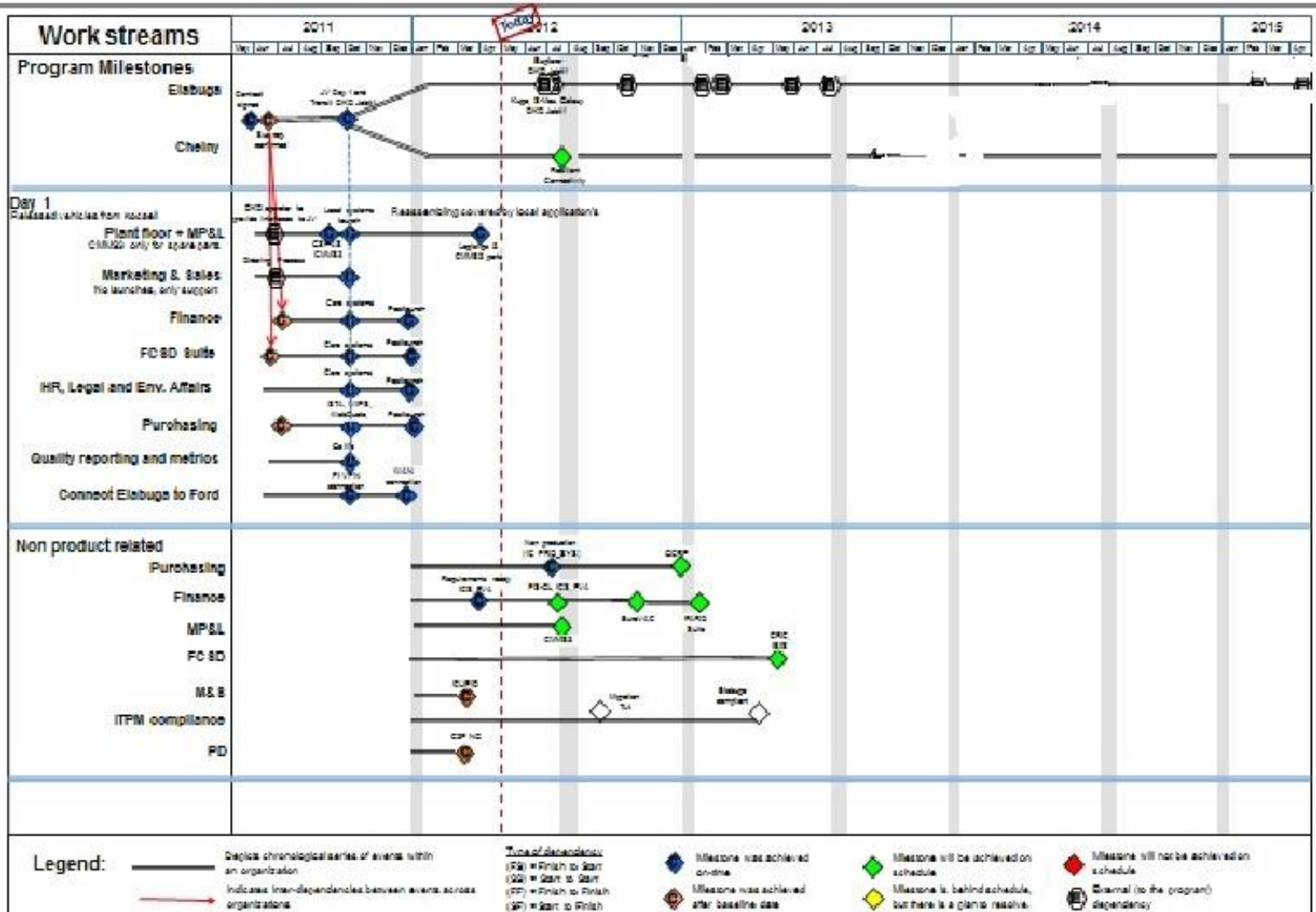
| | | | | | | | | |
|------------------------|---|----------------|-----------------|---------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------|----------|
| Title | Neptune Program | | | Manager | Igor Kovalev | Business Owner | Theodore Cannis | |
| Description | The Neptune Program Goal is to support Ford Sollers JV Business processes and Business timings in such a way that all Ford IT services and IT components become an integrated part of the Ford Sollers JV stand-alone environment, whilst providing positive quality impact on the existing Business processes so that all business scope is provided to the JV via the Ford Motor Company IT Organisation. | | | | | | | |
| Start Date | Baseline Plan | Est/Act | Variance | Re-Baselines | *Prior/Current Status | | Approval Status | Approved |
| Finish Date | 29-Apr-2011 | 29-Apr-2011 | 0.00 | 1 | | | | |
| | 31-Jul-2013 | 31-Jul-2013 | 0.00 | | | | | |
| Status Comments | The Status is RED because: | | | | | | | |

Started/Active Details

| Program/Project | Baseline Finish | Forecast/ Actual Finish | Stage | Re-Baseline | Calculated Financial \$ (USD) Actual vs. Budget | Calculated Schedule Foundational MS Complete vs. Due | *Subjective Overall |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------|-------------|---|--|---------------------|
| 140 | 30-Nov-2012 | 30-Nov-2012 | ID & Assess | | | | |
| 110 | 30-Jun-2012 | 30-Sep-2012 | Build | | | | |
| 120 | 21-Dec-2012 | 21-Dec-2012 | Build | | | | |
| 130 | 21-Dec-2012 | 21-Dec-2012 | Build | | | | |
| 200 ITO JV Infrastructure | 31-Jul-2013 | 31-Jul-2013 | Design | | | | |
| 400 Not Product Related | 19-Dec-2012 | 31-Dec-2012 | Build | | | | |
| Started Total: Neptune Program | 31-Jul-2013 | 31-Jul-2013 | | 1 | | | |



Neptune – Program milestones



СПАСИБО!

