Формирование международной проектной команды для выполнения многоцелевого проекта в области ИТ.

Игорь Ковалев

Директор по ИТ проектам, Форд Соллерс

Москва, 23 мая 2012

Цель программы – обеспечить запуск ИТ систем для СП с целью автоматизации его деятельности во всех областях с тем, чтобы стать одним из лидирующих игроков в Российском автомобильном секторе.

Основные метрики программы

- Область – ИТ решения для запуска новых областей бизнеса и новых производственных единиц
- Сроки – 2011-2015
- Бюджет - $**X**

Neptune IT
PROGRAM

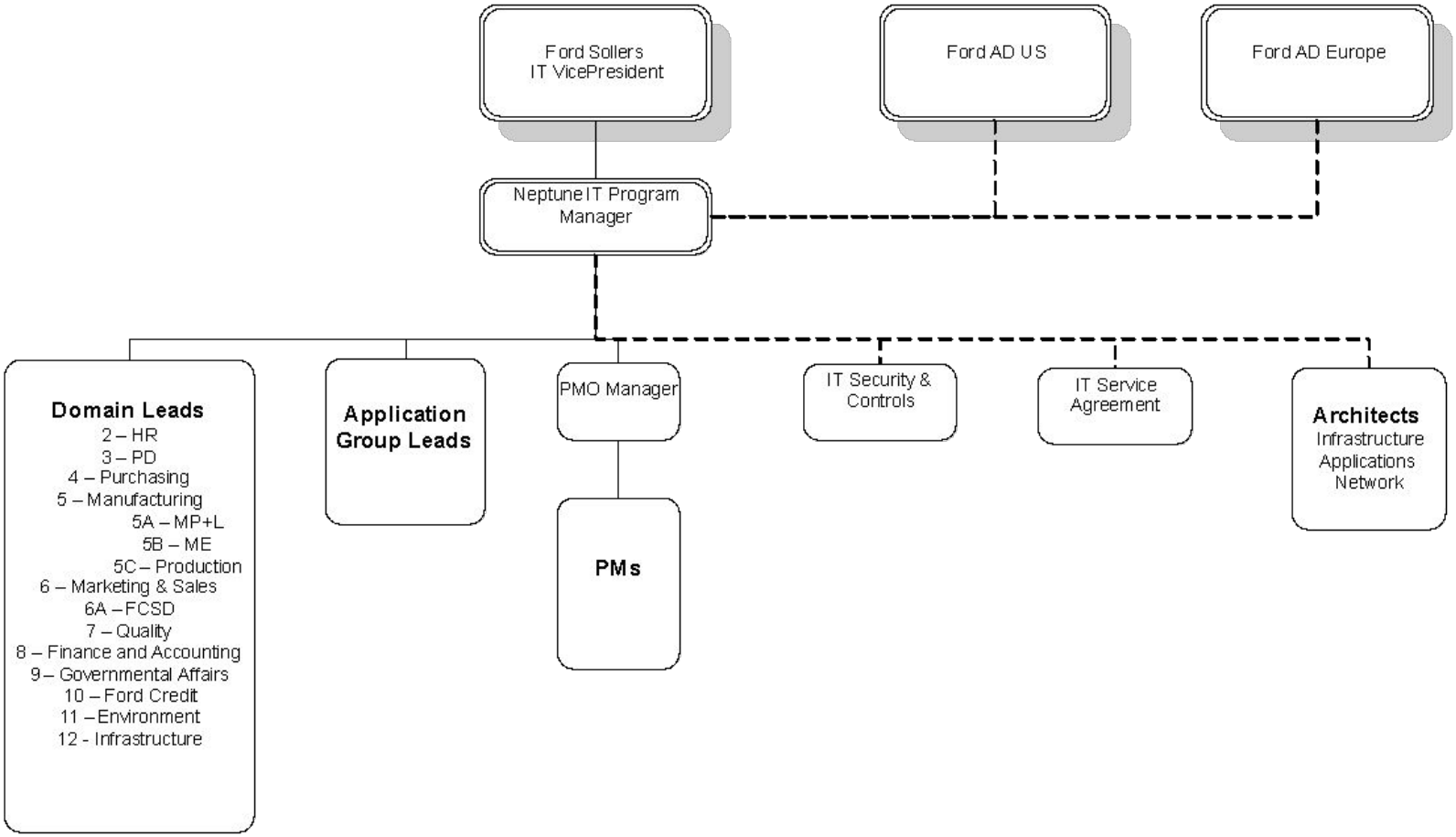
Вклад Форд – завод в г. Всеволожск и офис продаж

Вклад Соллерс – 2 завода в г.г. Елабуга и Наб. Челны

Специфика проекта

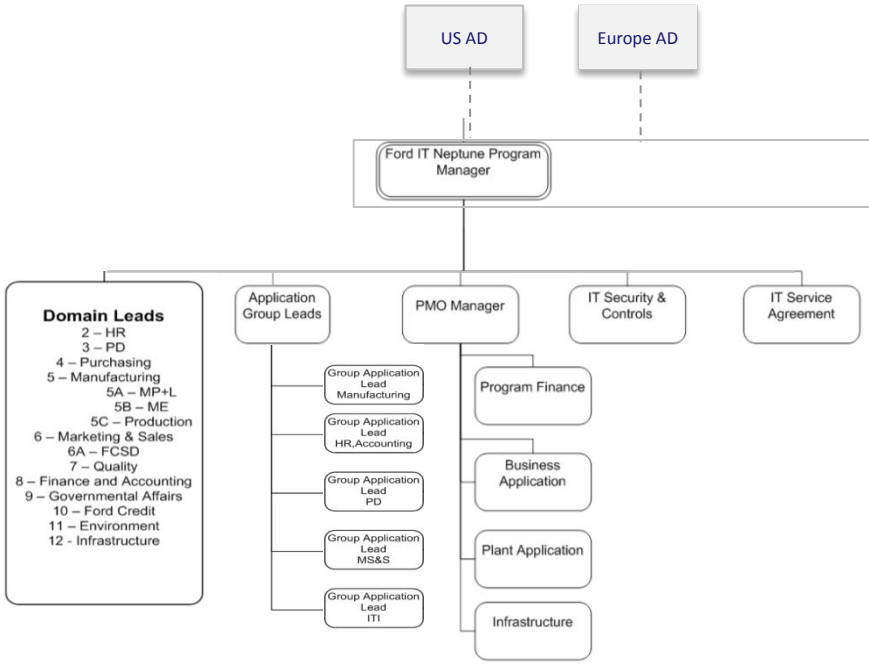
- Сфера деятельности СП будет включать производство, импорт, дистрибуцию и НИОКР
- СП соответствует требованиям постановления 166.
- глобальные решения Форд и локальные решения Соллерс
- распределенная схема поддержки Форд
- Соответствие политике Форд в области ИТ
- культурные различия

Проектная команда

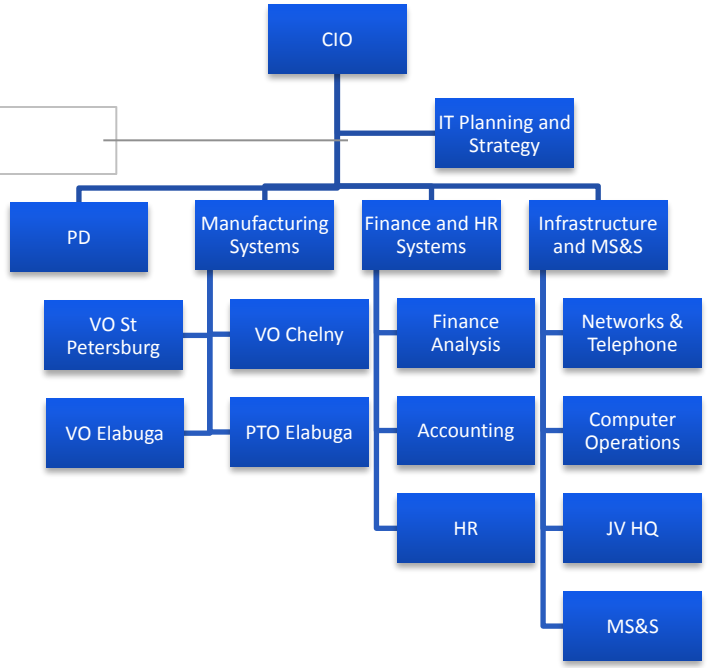


Neptune IT PROGRAM

Отдел ИТ Форд



Форд Соллерс ИТ



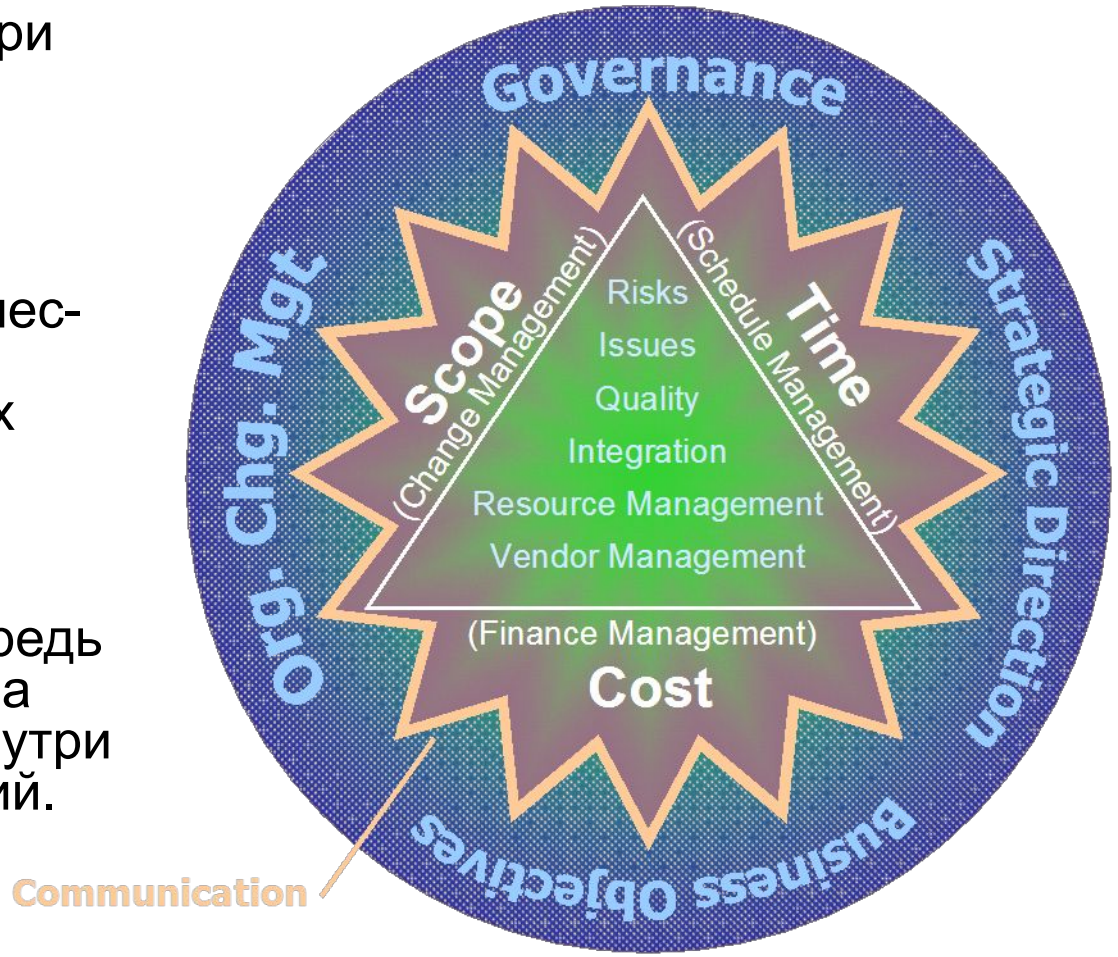
Структура программы

- Релиз
  - Проект
    - Под-проект

Название релиза
Запуск СП и сборки Транзит в Елабуге
Запуск сборки Эксплорер в Елабуге
Запуск сборки XXX
ИТ Инфраструктура СП
Запуск полного цикла XXX
Запуск не-производственных систем
Запуск полного цикла XXX
Запуск производства двигателей

Управление – важнейший компонент программы и руководства проектом

- Схема отражает различные уровни напряжения внутри любого проекта.
- Внешняя сфера, непосредственно соприкасающаяся с бизнес-задачами, оказывают влияние на три основных ограничения (область, стоимость и время).
- Эти нагрузки в свою очередь увеличивают давление на процессы управления внутри треугольника ограничений.



Контроль управления изменениями

Вице-президент СП по ИТ
Зам Вице-президента
Менеджер программы
Менеджер офиса
Менеджер уровня услуг

Программный комитет

Еженедельно

Менеджеры проектов
Лидеры ИТ групп

Встреча группы по финансам | ОП | Логи-сти-ка | итд

Еженедельно

управления

Риски и Проблемы

Вице-президент СП
Менеджер программы
Менеджер офиса
Менеджер уровня услуг
Менеджер по ИТ
Менеджер программы

Менеджер офиса
Проектные менеджеры
Менеджер уровня услуг

Менеджеры проектов
Лидеры ИТ групп

Программный комитет

Еженедельно

Обзор карты показателей

Каждый четверг

Встреча группы по финансам | ОП | Логи-сти-ка | итд

Еженедельно

управления

Neptune IT PROGRAM

Level 1 – Executive Board
- Provide strategic direction to the program
- Define key success metrics and prioritization (time, scope, budget, quality etc)
- Cross Business function Alignment

Заинтересованные стороны :
Stephen Odell , OCM
Program Sponsor:
IT –
Program Manager –

1ый уровень управления

Level 2 –Steering Committee
- Guide program delivery, issue and risk resolution and escalation point
- Approve business case and program funding
- Monitor Program status and Deliverables in line with agreed plan
- Agree prioritisation and program scheduling
- Support availability of resources
- Agree mitigation plans against identified risks

2ой уровень управления

(Ежемесячные обзоры)

Заинтересованные стороны :
Sponsor –
Mfg –
MS&S –
Finance –
PD -
Quality -
Purchasing -
HR –
OGC –
FS IT –
Program Manager –

Level 3 –Program Delivery Team
- Deliver agreed plan
- Deliver prioritisation and program scheduling
- Monitor Financial Status of projects
- Monitor Project status and Deliverables in line with agreed plan

3ий уровень управления – команда запуска решений

(Еженедельные встречи)

Заинтересованные стороны:
Neptune IT program team
Business teams

Управление программой

Neptune IT PROGRAM

Scorecard — Period Ending: 19-Apr-2012

Title	Neptune Program	**Manager**	Igor Kovalev	**Business Owner**	Theodore Cannis
Description	The Neptune Program Goal is to support Ford Sollers JV Business processes and Business timings in such a way that all Ford IT services and IT components become an integrated part of the Ford Sollers JV stand-alone environment, whilst providing positive quality impact on the existing Business processes so that all business scope is provided to the JV via the Ford Motor Company IT Organisation.				

	Baseline Plan	Est/Act	Variance	Re-Baselines	*Prior/Current Status		Approval Status	
Start Date	29-Apr-2011	29-Apr-2011	0.00	1		R		Approved
Finish Date	31-Jul-2013	31-Jul-2013	0.00					

Status Comments	The Status is RED becaus

Started/Active Details

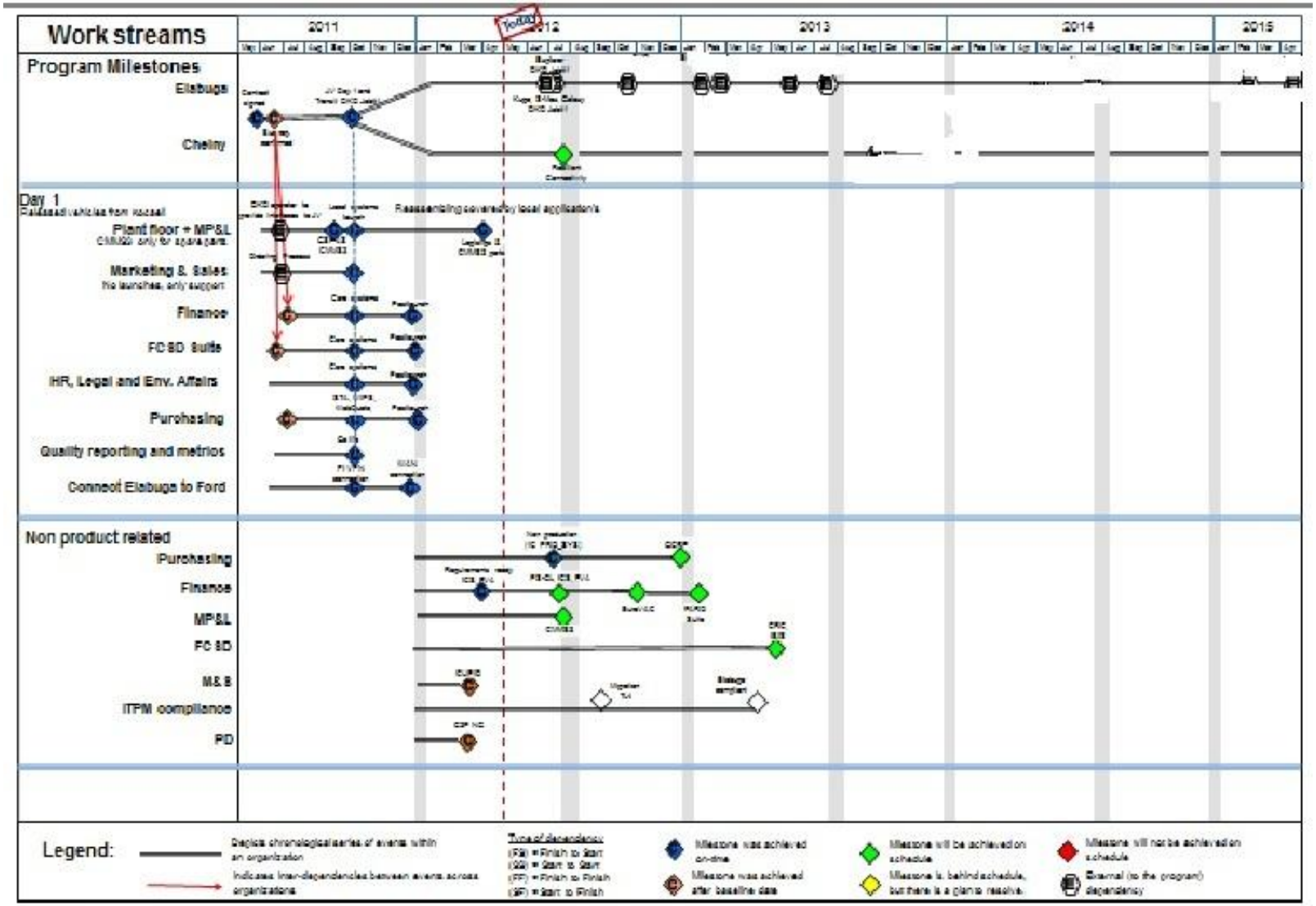
Program/Project	Baseline Finish	Forecast/ Actual Finish	Stage	Re-Baseline	Calculated Financial $ (USD) Actual vs. Budget	Calculated Schedule Foundational MS Complete vs. Due	*Subjective Overall
140	30-Nov-2012	30-Nov-2012	ID & Assess		No Data / G	G	Y
110	30-Jun-2012	30-Sep-2012	Build		G	G	G
120	21-Dec-2012	21-Dec-2012	Build		G	G	G
130	21-Dec-2012	21-Dec-2012	Build		G	G	G
200 ITO JV Infrastructure	31-Jul-2013	31-Jul-2013	Design		R / G	G / Y	R
400 Not Product Related	19-Dec-2012	31-Dec-2012	Build		G	G	G
Started Total: Neptune Program	31-Jul-2013	31-Jul-2013		1	Y / G	G	R

Managed By	/Ford/IT/EU/Neptune			GIS1	17.06 / C+12
Department	/Ford/IT/EU	Local Project No.		GIS2	Proprietary
Note:	*Subjective status indicator	Page	1 of 12	Print Date	18-Apr-2012

G Variance 0 - 4.99% | Y Variance 5 - 9.99% | R Variance >= 10% | C Complete | No Data No Baseline

Neptune IT
PROGRAM

Neptune – Program milestones



СПАСИБО!