# "Место российских ТНК в процессе системной трансформации"

**Новоселов Андрей Геннадьевич,**

**аспирант Финансовой Академии при Правительстве РФ,**

**кафедра мировой экономики и международных валютно-кредитных отношений**

# Структура доклада

1. Отраслевая и территориальная специализация ТНК.

2. Стратегия экспансии российских ТНК.

3. Имидж российских ТНК в международных отношениях.

# 1. Отраслевая и территориальная специализация ТНК.

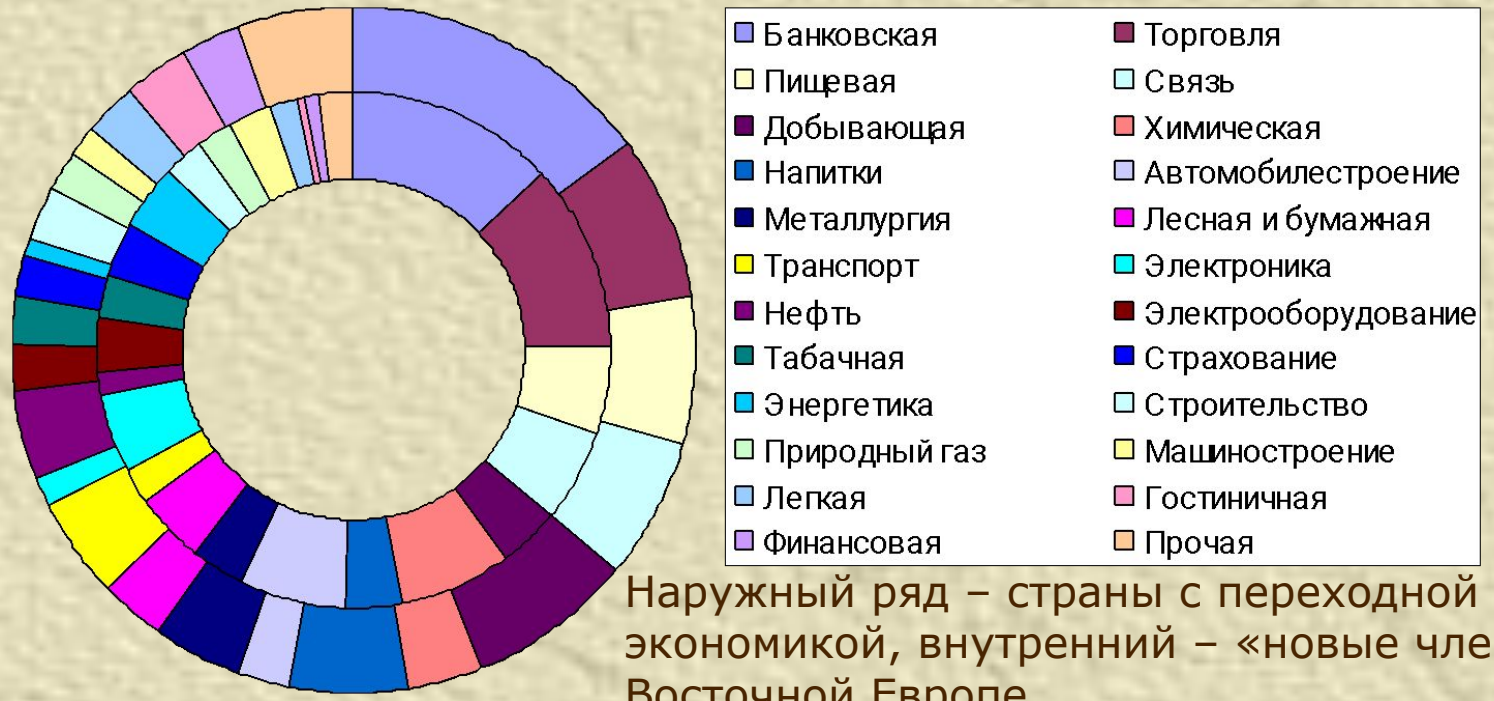
Перед странами с переходной экономикой стоит задача воссоздания на рыночных основах взаимосвязей между локальными производственными процессами, объединив их в единую систему воспроизводства общественного продукта.

Значительную роль в этом играют ТНК, на долю которых в мире приходится 50% производства и 2/3 внешней торговли.

# 1. Отраслевая и территориальная специализация ТНК.

Анализ количественных данных о деятельности филиалов зарубежных ТНК на постсоциалистическом пространстве выявляет существование тенденций региональной и отраслевой **специализации притока капитала**. Доминирующим источником инвестиций остаются **развитые страны**, капитал которых концентрируется в отдельных отраслях.

# 1. Отраслевая и территориальная специализация ТНК.




Наружный ряд – страны с переходной экономикой, внутренний – «новые члены ЕС» в Восточной Европе

В странах Восточной Европы, вступивших в Евросоюз, филиалы ТНК распределены более равномерно, чем в других странах, где доминируют внешние факторы.

# 2. Стратегия экспансии российских ТНК.

Российские ТНК отличает ряд уникальных черт, в целом не характерных для других стран с переходной экономикой.
Экономика РФ лидирует в регионе не только по объемам прямых иностранных инвестиций, но и по масштабам активности корпораций.
Их экспансия выступает противовесом проникновению западных ТНК в ряд стратегических отраслей СНГ.

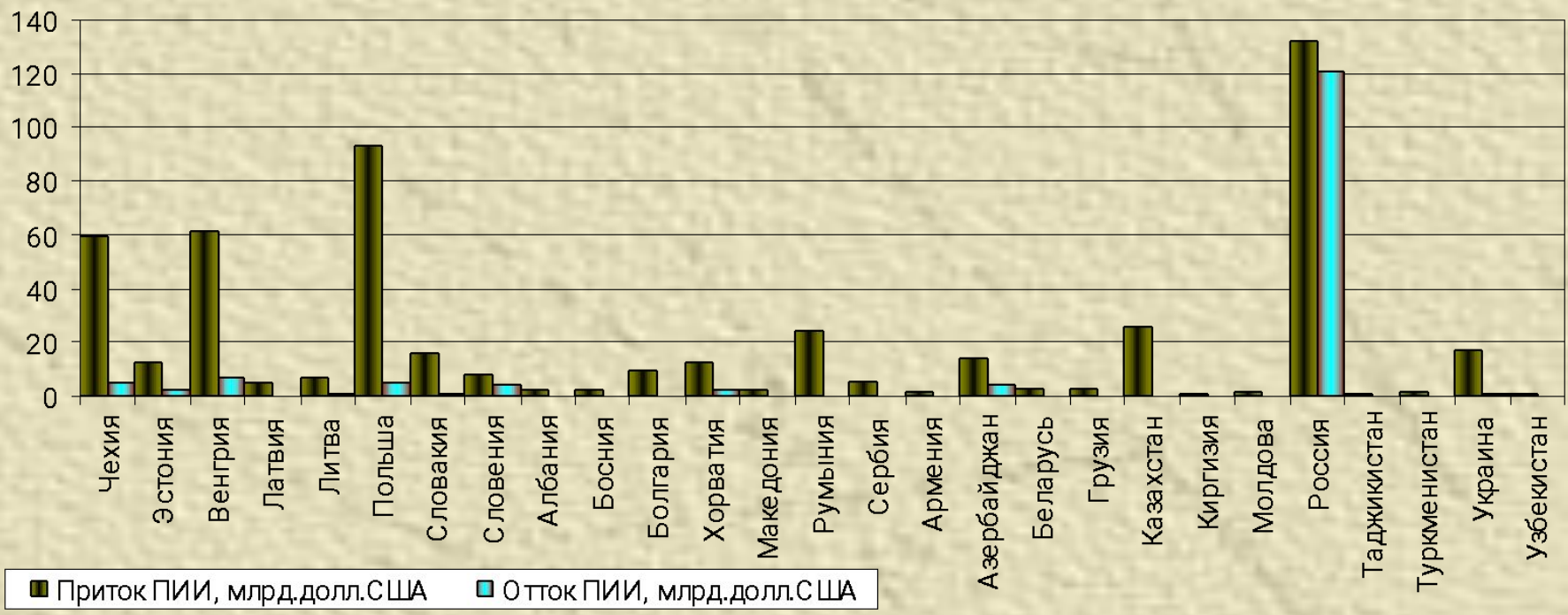
# 2. Стратегия экспансии российских ТНК.

Важной особенностью слияний и поглощений в регионе является их **редкость:** на крупнейшие сделки M&A в регионе приходится 60% всего их объема. До 40% поглощений предприятий стран с переходной экономикой осуществляется **российским капиталом**.

В то же время продолжается его экспансия в развитых и развивающихся странах.

*2005 г.: Лукойл приобрел Nelson Resources (UK) за 2 млрд. долл., Альфа Групп – Turkcell за 1,6 млрд. долл.*

# 2. Стратегия экспансии российских ТНК.




Для России характерен наименьший разрыв между привлеченными и размещенными за рубежом инвестициями (относительно других стран с переходной экономикой).

# 3. Имидж российских ТНК в международных отношениях.

В российском транснациональном бизнесе распространены **диверсифицированные группы** компаний.

Причины их возникновения:
1. вертикальная интеграция;
2. финансово-банковские сверхприбыли;
3. нерыночные мотивы реинвестирования за рубежом олигархических капиталов.

# 3. Имидж российских ТНК в международных отношениях.

Наиболее известные ТНК России относятся к добывающей промышленности (Газпром, Лукойл, Норильский Никель).
Волюнтаризм их руководства и расширение государственного участия сигнализирует мировым партнерам о сохранении рисков.
Ключевой остается проблема оптимального взаимодействия власти и бизнеса, решение которой возможно путем гармонизации **общих интересов** на мировых рынках.

# Спасибо за внимание!

**Новоселов Андрей Геннадьевич,**

**аспирант Финансовой Академии при Правительстве РФ,**

**кафедра мировой экономики и международных валютно-кредитных отношений**