

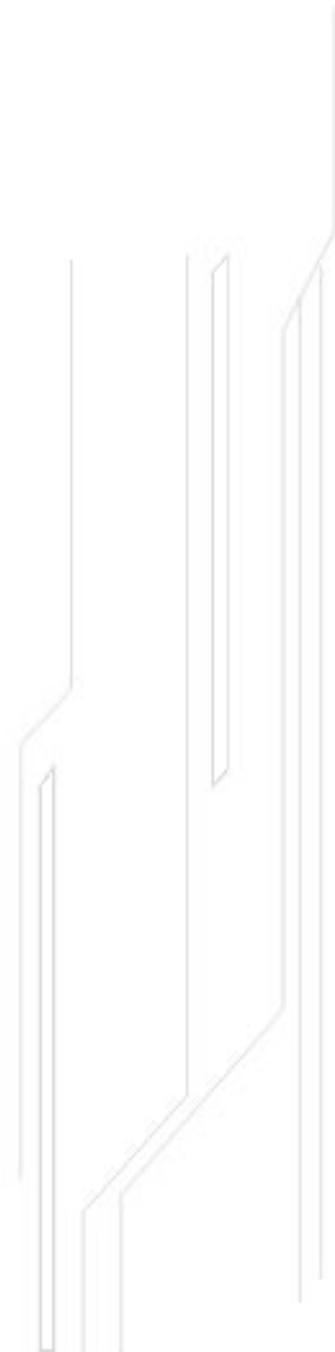
Особенности внедрения управленческого учета

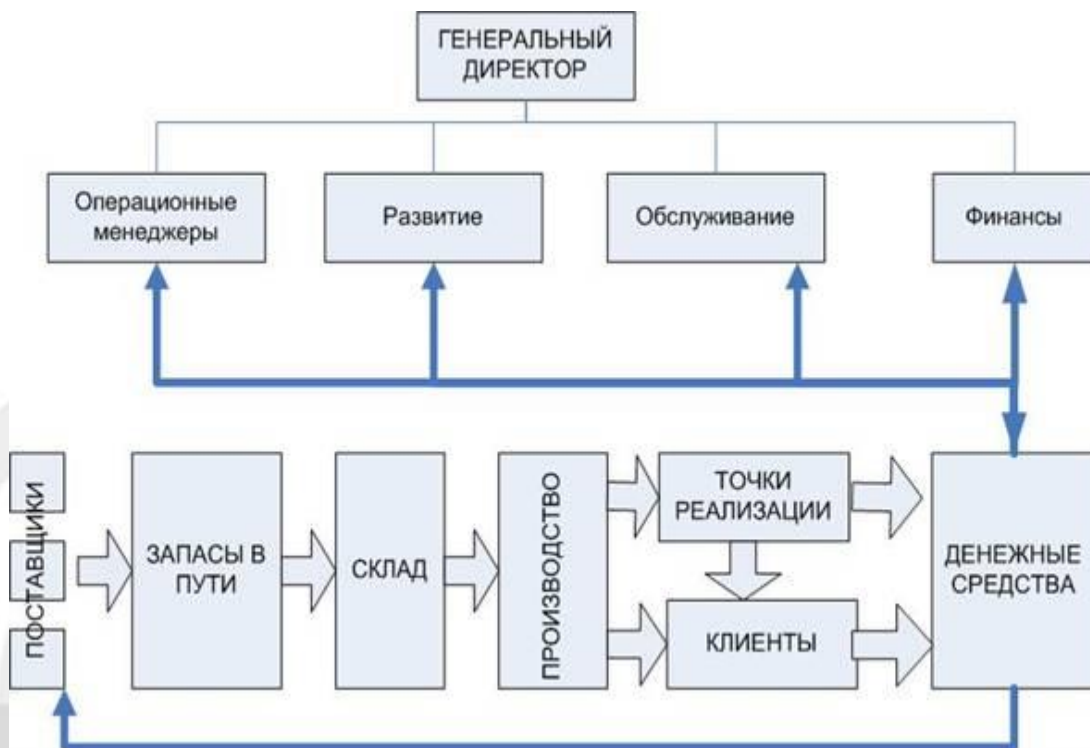
Практические аспекты



Управленческий учет

В чем потребности
руководителей?





Потоковая структура управленческого учета

- Единые учетные классификаторы
- Синхронизация отчетности
- Авторизация ресурсов, доходов и расходов

Функции управленческого учета

1. Поддержка принятия управленческих решений
2. Контроль и оценка результатов деятельности
3. Поддержка долгосрочного и оперативного планирования

Условия эффективной работы системы УУ

1. Соответствие организационным бизнес процессам
2. Интеграция показателей оценки деятельности и регламента управления
3. Рост профессиональной квалификации пользователей
4. Единый репозиторий учетной информации и управленческой отчетности
5. Правильный выбор программного продукта
6. Разделение функций контроля и исполнения

Инструменты УУ

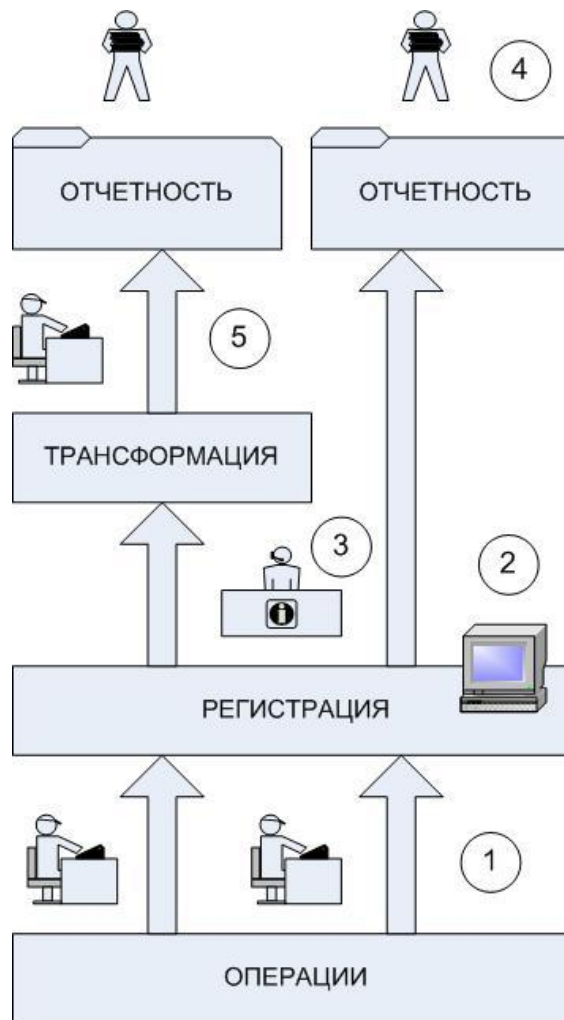
Поддержка принятия управленческих решений на уровне функциональных менеджеров

Функция	Инструменты управления
1. Продажи	Матрицы оценки эффективности клиентов и товарных групп Факторные таблицы ценовой политики Факторные таблицы скидок
2. Производство	Калькуляторы себестоимости по заказам и видам продукции Расчетные балансы движения продукции Таблицы расчета производственной потребности
3. Закупки	Матрицы оценки эффективности поставщиков и товарных групп
4. Логистика	Калькуляторы издержкостности доставки и хранения запасов
5. Финансы	Расчетные таблицы потребности в финансировании Кредитные калькуляторы Факторные аналитические таблицы

Модель организации управленческого учета

ХАРАКТЕРИСТИКИ МОДЕЛИ

1. Регистраторы первичной информации
2. Программный продукт
3. Администратор учетной системы
4. Первичный учет и отчетность
5. Вторичный учет и трансформация



По результатам опроса более ста предприятий Екатеринбурга и Свердловской области в первом полугодии 2006 года, руководители и финансовые специалисты выбирают следующую модель организации управленческого учета:

Параллельное ведение управленческого учета	30%
Вторичная трансформационная система управленческого учета	28%
Первичная система управленческого учета	40%
Максимальная интеграция бухгалтерского и управленческого учета	2%
	100%



MANAGEMENT UPGRADE
consulting company

Развитие управленческого учета сдерживается

По результатам опроса более ста предприятий Екатеринбурга и Свердловской области в первом полугодии 2006 года, руководители и финансовые специалисты видят следующие причины, замедляющие развитие управленческого учета:

Низкий профессиональный уровень функциональных специалистов	6%
Низкий профессиональный уровень руководителей	12%
Нехватка времени и ресурсов	35%
Отсутствие программного продукта	20%
Непонимание целей и возможностей системы	27%
	100%

Этапы внедрения управленческого учета

1. Описание и совершенствование бизнес процессов
2. Формирование информационных потребностей в рамках структуры
3. Формирование организационной модели управленческого учета
4. Определение последовательности внедрения модулей
5. Производство модулей в рамках технических заданий
6. Тестирование, отладка и приемка результатов пользователями