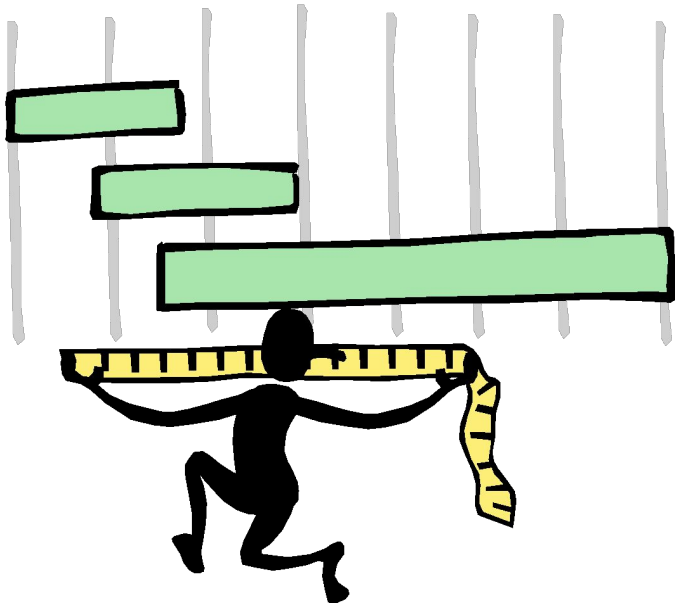
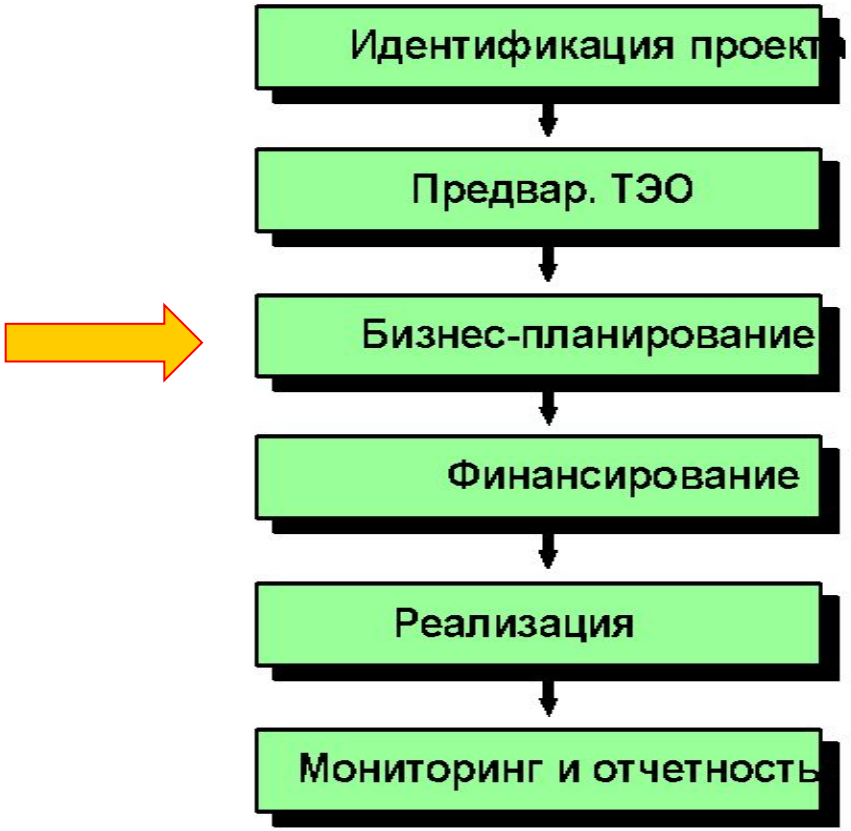
Бизнес-планирование климатических проектов



Сергей Фащевский
Norsk Energi
Sergei.Faschevsky@energi.no

Поэтапная разработка климатического проекта



Бизнес-планирование – Как привлечь финансирование для проектов по энергоэффективности и возобновляемой энергии

Барьер финансирования?

NORSK ENERGI

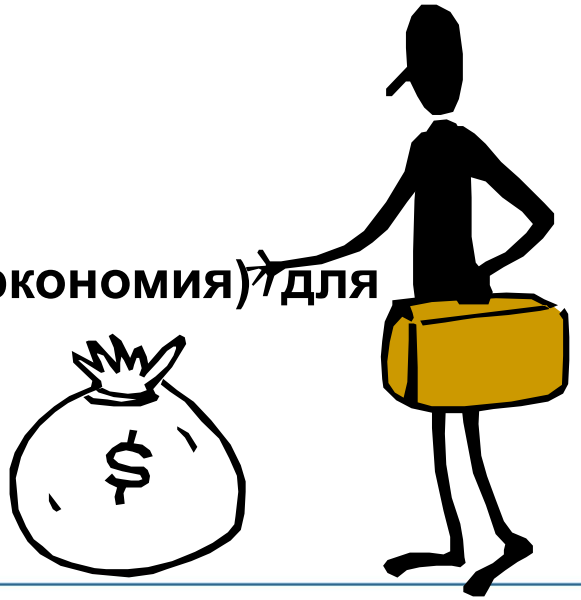
Каковы основные интересы и заботы инвесторов и финансовых организаций ?

Интерес:

- ✔ Получить деньги назад
- ✔ Увеличить прибыль

Забота:

- ✔ Кредитоспособный заемщик
- ✔ Гарантии и обеспечение кредита
- ✔ Достаточный поток ликвидности (экономия) для выплаты кредита/инвестиции



Нужен хороший бизнес-план !

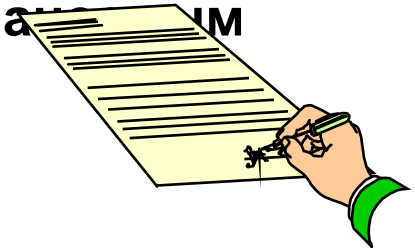
NORSK ENERGI

Зачем нужен бизнес-план ?

✔ Планирование различных аспектов Вашего проекта, а не только технических

✔Маркетинг Вашего проекта инвесторам и финансовым организациям

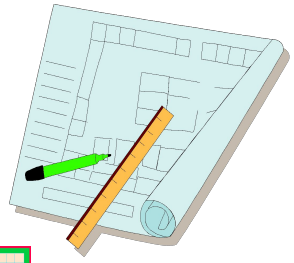
✔ Основа для переговоров с инвесторами и финансовыми организациями



Если Вы не можете профинансировать всю инвестицию за счет собственных ресурсов, Бизнес-план – это инструмент для получения внешнего финансирования

Проекты по энергоэффективности и возобновляемой энергии – Специфические вопросы

- Появляющийся рынок - высокий риск
- Собственность
- Новый объект? Доступ к сети?
- Измеряемые результаты и сбор дохода
- Углеродное финансирование



Бизнес-план - Содержание

1. Резюме
2. Собственник проекта
3. Информация о проекте (Технология)
4. Базовый сценарий
5. Экологические выгоды
6. Рынок (необязательно)
7. План финансирования и прогнозы
8. Реализация проекта

Приложения

Информация о проекте

Цель:

Дать четкое описание проекта;

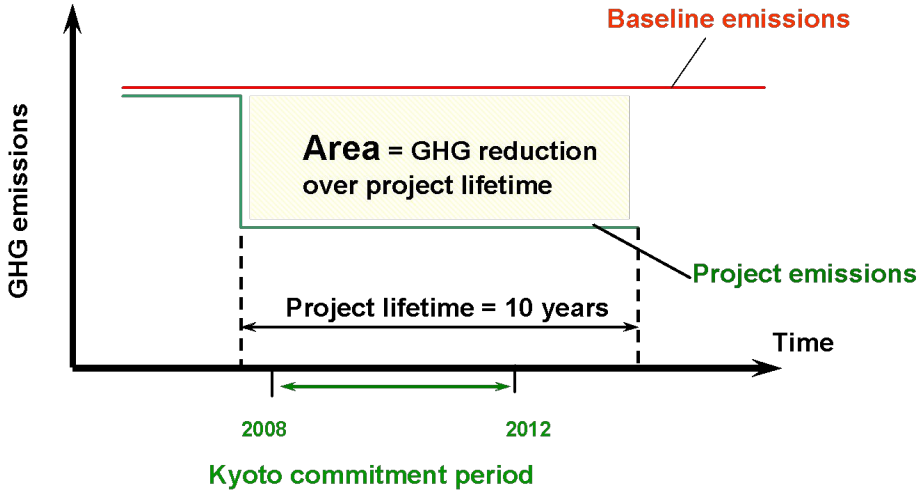
Зачем он нужен/требуется, какие технологии/решения включены, местные (и национальные) выгоды, затраты и рентабельность.

Специфическая информация (примеры):

- **Стоимость единицы энергии**
- **Рынок энергии**
- **Конфигурация площадки**
- **Макс. и средняя мощность**
- **Учет, выставление счетов и сбор дохода**
- **Предполагаемая экономия энергии/топлива**

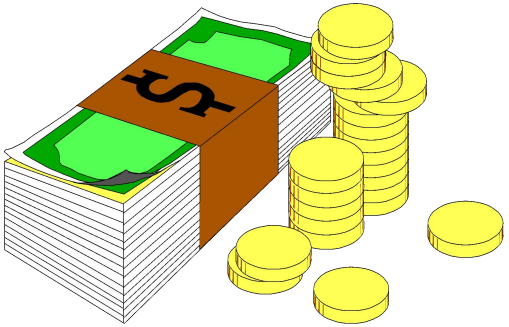
Базовый сценарий и экологические преимущества

- Представить краткое описание базового и проектного сценариев
- Представить экологические характеристики проекта/установки
- Снижение выбросов/воздействие на экологию и мероприятия по снижению
- Соответствующее экологическое законодательство, текущее и предполагаемое



Рынок

- Цены – тарифы (текущие и прогнозируемые)
- Тенденции - будущее
- Клиенты/Конкуренты
- Сеть



NORSK ENERGI

Рентабельность, “Baitoo” Micro HP

Параметры рентабельности	
Общая инвестиция	54 300 USD
Чистый доход	17 640 USD
Выплата	3,1 года
Время выплаты	4 года
Чистая текущая стоимость	62 483 USD
Коэффициент чистой текущей стоимости	1,15 %
Внутренний процент окупаемости	30

Условия: Реальная процентная ставка 8,3%

Экономический срок службы 10 лет

NORSK ENERGI

План финансирования

Источники финансирования	Сумма [USD]	Ставка [%]	Срок [лет]
Собственный капитал	400 000		
Грант	100 000		
Национальный кредит	200 000	20	3
Экспортный кредит	300 000	8	4
Итого, инвестиция	1 000 000		

- Финансовые затраты
- План кредитования
- План выплаты

Финансовые прогнозы

- Движение ликвидности
- Анализ чувствительности
- Анализ рисков

Пример движения ликвидности:

Движение ликвидности По проекту	Года 0	1	2	3	4
Инвестиция	160.000				
Финансирование:					
Кредит	60.000				
Собст. капитал	100.000				
Затраты на обслуживание		(29.000)	(26.000)	(23.000)	
Чистый доход/чистая экономия		60.000	60.000	60.000	60.000
Чистое движение	**(100.000)**	**31.000**	**34.000**	**37.000**	**60.000**