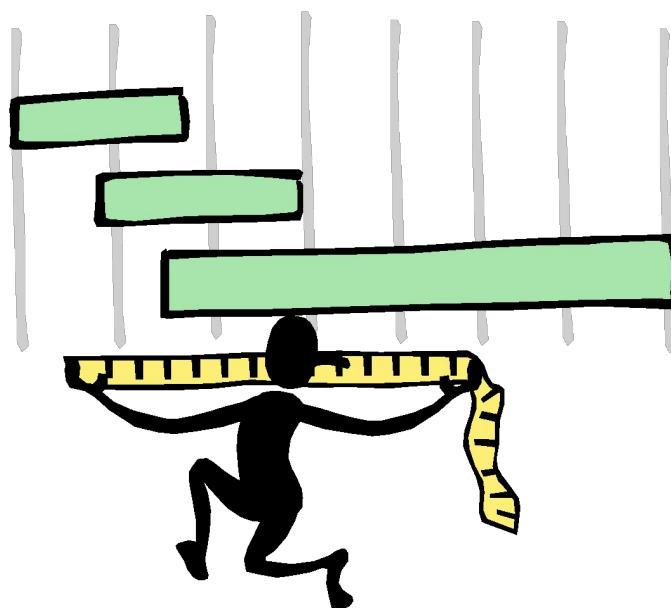
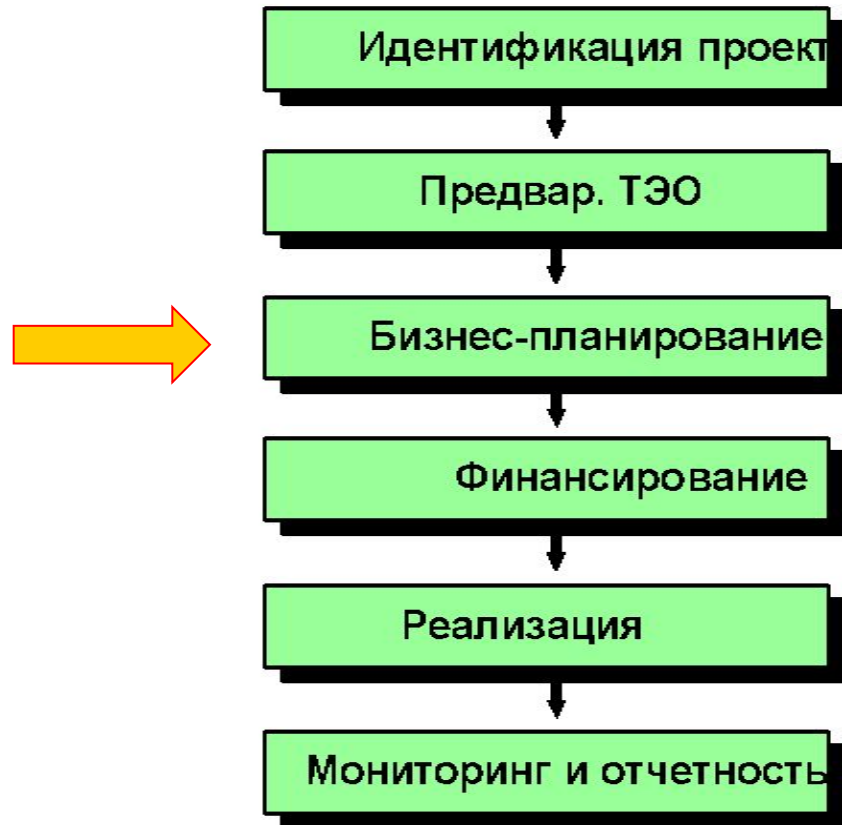


Бизнес-планирование климатических проектов



Сергей Фащевский
Norsk Energi
Sergei.Fashevsky@energi.no

Поэтапная разработка климатического проекта



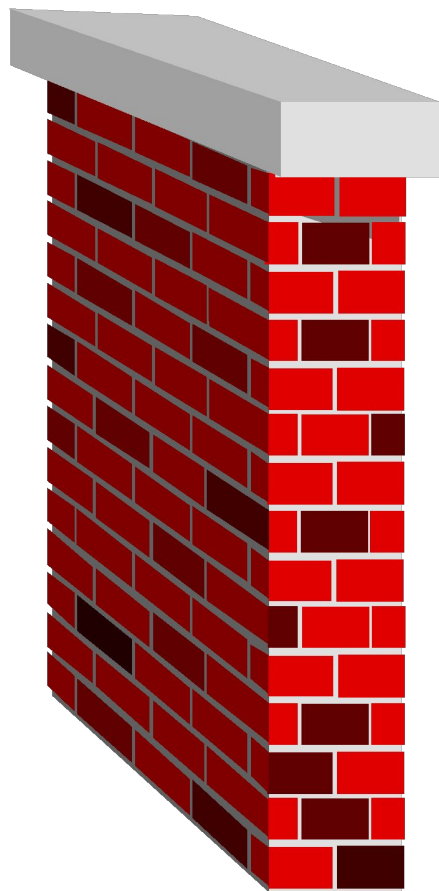
Бизнес-планирование – Как привлечь финансирование для проектов по энергоэффективности и возобновляемой энергии



KWh/year
m³/h
eCO₂



Промышленность



USD
EURO
Cash



Финансовая организация

Барьер финансирования?

Каковы основные интересы и заботы инвесторов и финансовых организаций ?

Интерес:

- ✓ Получить деньги назад
- ✓ Увеличить прибыль

Забота:

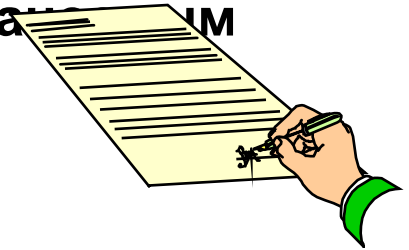
- ✓ Кредитоспособный заемщик
- ✓ Гарантии и обеспечение кредита
- ✓ Достаточный поток ликвидности (экономия) для выплаты кредита/инвестиции

Нужен хороший бизнес-план !



Зачем нужен бизнес-план ?

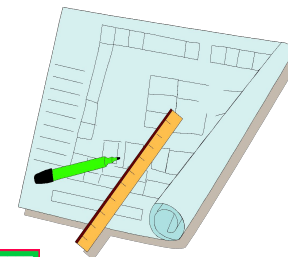
- ✓ Планирование различных аспектов Вашего проекта, а не только технических
- ✓ Маркетинг Вашего проекта инвесторам и финансовым организациям
- ✓ Основа для переговоров с инвесторами и финансовыми организациями



Если Вы не можете профинансировать всю инвестицию за счет собственных ресурсов, Бизнес-план – это инструмент для получения внешнего финансирования

Проекты по энергоэффективности и возобновляемой энергии – Специфические вопросы

- Появляющийся рынок - высокий риск
- Собственность
- Новый объект? Доступ к сети?
- Измеряемые результаты и сбор дохода
- Углеродное финансирование



Бизнес-план - Содержание

1. Резюме
 2. Собственник проекта
 3. Информация о проекте (Технология)
 4. Базовый сценарий
 5. Экологические выгоды
 6. Рынок (необязательно)
 7. План финансирования и прогнозы
 8. Реализация проекта
- Приложения



Информация о проекте

Цель:

**Дать четкое описание проекта;
Зачем он нужен/требуется, какие технологии/решения
включены, местные (и национальные) выгоды, затраты и
рентабельность.**

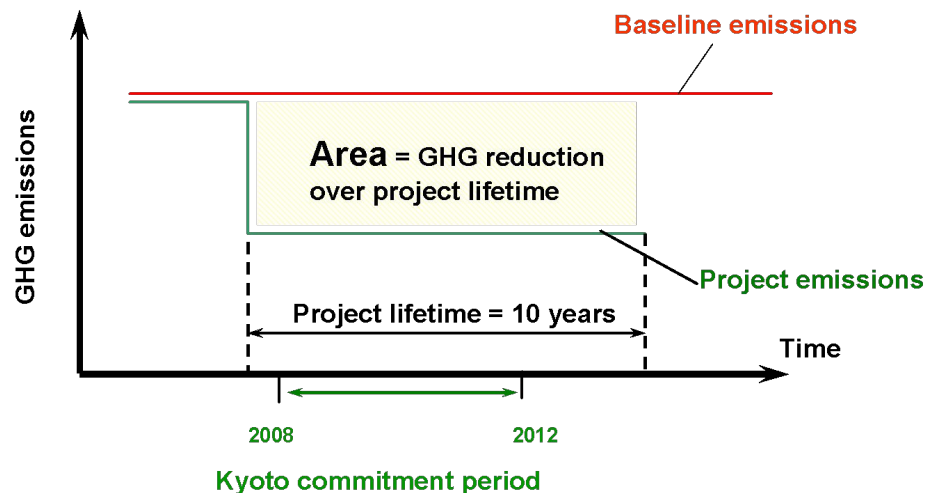
Специфическая информация (примеры):

- **Стоимость единицы энергии**
- **Рынок энергии**
- **Конфигурация площадки**
- **Макс. и средняя мощность**
- **Учет, выставление счетов и сбор дохода**
- **Предполагаемая экономия энергии/топлива**



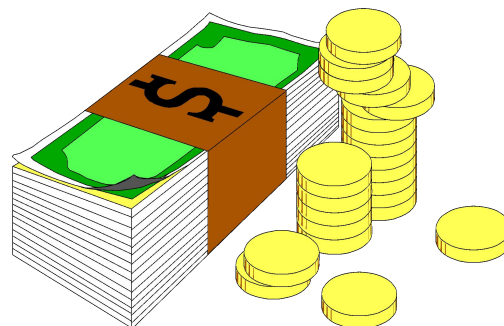
Базовый сценарий и экологические преимущества

- Представить краткое описание базового и проектного сценариев
- Представить экологические характеристики проекта/установки
- Снижение выбросов/воздействие на экологию и мероприятия по снижению
- Соответствующее экологическое законодательство, текущее и предполагаемое



РЫНОК

- **Цены – тарифы (текущие и прогнозируемые)**
- **Тенденции - будущее**
- **Клиенты/Конкуренты**
- **Сеть**



Рентабельность, “Baitoo” Micro HP

Параметры рентабельности	
Общая инвестиция	54 300 USD
Чистый доход	17 640 USD
Выплата	3,1 года
Время выплаты	4 года
Чистая текущая стоимость	62 483 USD
Коэффициент чистой текущей стоимости	1,15 %
Внутренний процент окупаемости	30

Условия: Реальная процентная ставка 8,3%

Экономический срок службы 10 лет

План финансирования

Источники финансирования	Сумма [USD]	Ставка [%]	Срок [лет]
Собственный капитал	400 000		
Грант	100 000		
Национальный кредит	200 000	20	3
Экспортный кредит	300 000	8	4
Итого, инвестиция	1 000 000		

- Финансовые затраты
- План кредитования
- План выплаты



Финансовые прогнозы

- Движение ликвидности
- Анализ чувствительности
- Анализ рисков

Пример движения ликвидности:

Движение ликвидности По проекту	Года				
	0	1	2	3	4
Инвестиция	160.000				
Финансирование:					
Кредит	60.000				
Собст. капитал	100.000				
Затраты на обслуживание		(29.000)	(26.000)	(23.000)	
Чистый доход/чистая экономия		60.000	60.000	60.000	60.000
Чистое движение	(100.000)	31.000	34.000	37.000	60.000

