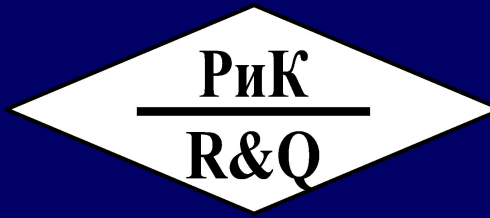


Результат и Качество



Result & Quality

CD-решение «Бюджетное управление предприятием»

Версия 2.0

© Компания РиК

www.rik-company.ru

CD-решения (методики на электронных носителях)

Прежде всего, нужно сразу же обратить внимание на то, что *CD-решения* – это не *программные продукты*. Целью создания *CD-решений* является демонстрация примеров реализации той или иной подсистемы управления.

CD-решение «Бюджетное управление предприятием» содержит описание примера построения системы бюджетирования. В этот пример входит финансовая модель в электронных таблицах, регламентирующая документация и методические материалы. На текущий момент времени выпущено две версии *CD-решения по бюджетированию*. В **первой версии** представлен более простой пример финансовой модели и регламентов бюджетирования. **Вторая версия** содержит более детальное описание системы бюджетирования. Таким образом, основное предназначение этих *CD-решений* заключается в том, чтобы продемонстрировать пример реализации бюджетной системы. Первым этапом проекта по внедрению бюджетирования является постановка задачи. В состав этого этапа может входить создание рабочего макета будущей системы бюджетирования. Так вот, *CD-решение «Бюджетное управление предприятием»* и содержит в себе пример описания такого макета системы бюджетирования. Естественно, что материалы, содержащиеся на *CD-решении «Бюджетное управление предприятием»*, могут использоваться компаниями при постановке бюджетирования. Ведь глядя на примеры, можно создавать и свою систему бюджетирования. Но при этом нужно понимать, что без грамотной постановки задачи никакое *CD-решение* и никакой *программный продукт* не помогут. Нужно понимать, что проект по постановке бюджетирования является достаточно сложным и требует тщательной проработки.

О CD-решении «Бюджетное управление предприятием»

CD-решение «Бюджетное управление предприятием» было разработано консультантами компании РИК на основе 10-летнего опыта работы. За это время были реализованы десятки консалтинговых проектов по постановке системы бюджетирования. Этот многолетний опыт нашел отражение в первой версии CD-решения по бюджетированию.

Для работы с диском Вам потребуется пакет Microsoft Office и программа Microsoft Project (не обязательно). Диск имеет иерархическую структуру и все документы разнесены по каталогам в зависимости от содержания.

На диске представлена модель производственной компании «Санрайз». Название вымышленное. Приносим свои извинения в случае совпадения с названием реально существующей компании.

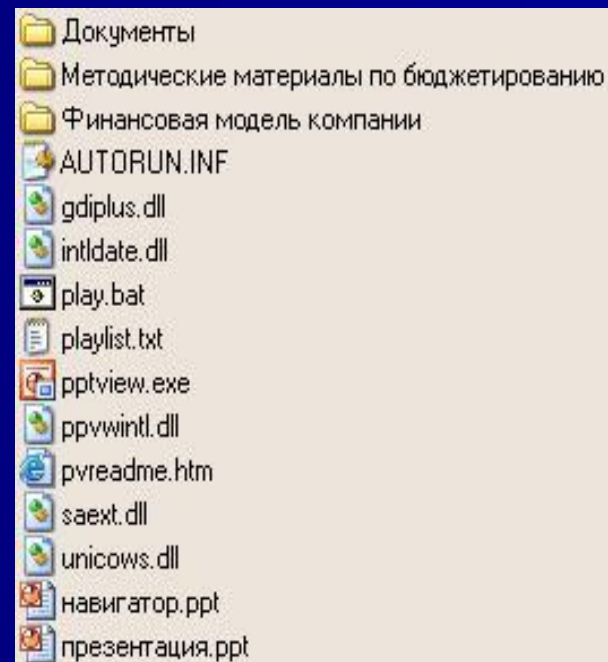
Основные отличия от предыдущей версии

Основные отличия версии 2.0 от версии 1.0:

- более детализированные функциональные бюджеты;
- наличие нескольких бюджетов продаж (с аналитикой по каналам сбыта);
- наличие бюджета транспортных расходов (с использованием разных схем доставки для разных каналов сбыта);
- наличие нескольких бюджетов закупок материалов (с аналитикой по поставщикам);
- наличие графиков планово-предупредительных ремонтов (ППР), в соответствии с которыми будут более подробно расписаны статьи расходов на ремонт и обслуживание ОС;
- реализована схема ФИФО расчета себестоимости для материалов и готовой продукции;
- создано положение о финансовой структуре и, соответственно, представлено несколько бюджетов ЦФО с применением различных схем мотивации;
- добавлено два инвестиционных проекта;
- реализована возможность наблюдения дальнейшего развития компании (после завершения инвестиционного проекта) с учетом (или без учета) инвестиционных проектов.

Содержание диска

- Документы
- Методические материалы по бюджетированию
- Финансовая модель компании



Документы

В папке Документы находятся следующие файлы:

- Аналитическая записка к бюджетам.doc
- Блок-схемы формирования бюджетов.ppt
- Глоссарий.doc
- График подготовки документов при разработке плановых бюджетов компании.mpp
- Методики планирования статей бюджетов.doc
- Описание учетной политики.doc
- Положение о БК.doc
- Положение о бюджетировании.doc
- Положение о финансовой структуре.doc
- Форматы бюджетов.xls

Аналитическая записка к бюджетам

В файле Аналитическая записка к бюджетам.doc представлен пример аналитической записки к бюджетам компании. В нем представлены также ограничивающие факторы и основные гипотезы и допущения, использованные при составлении бюджетов компании.

The screenshot shows a Microsoft Word document titled "Аналитическая записка к бюджетам.doc". The document content includes a section header and a table.

Ограничивающие факторы, учитываемые при составлении бюджетов

№	Ограничивающие факторы	Краткое описание	Для расчета каких показателей используется
<i>Маркетинговые ограничивающие факторы</i>			
1.1	Емкость рынка	<ul style="list-style-type: none">Физический объем потребления продукции в зависимости от цен на продукциюЦеновая политикаЦеновая политика по отношению к конкуренту	<ul style="list-style-type: none">объемы продаж;выручка от реализации;валовая рентабельность продаж
1.2	Цена продукции		
1.3	Ассортиментное ограничение	<ul style="list-style-type: none">Часть клиентов заинтересованы в производителе, который может предоставить широкий ассортиментПриходится продавать некоторые виды продукции	
1.4	Материально-технические		

Блок-схемы

формирования бюджетов

В файле «Блок-схемы формирования бюджетов.ppt» представлены блок-схемы, отражающие зависимости между бюджетами.



Глоссарий

В файле «Глоссарий.doc» представлены определения основных терминов и понятий используемых в документации.

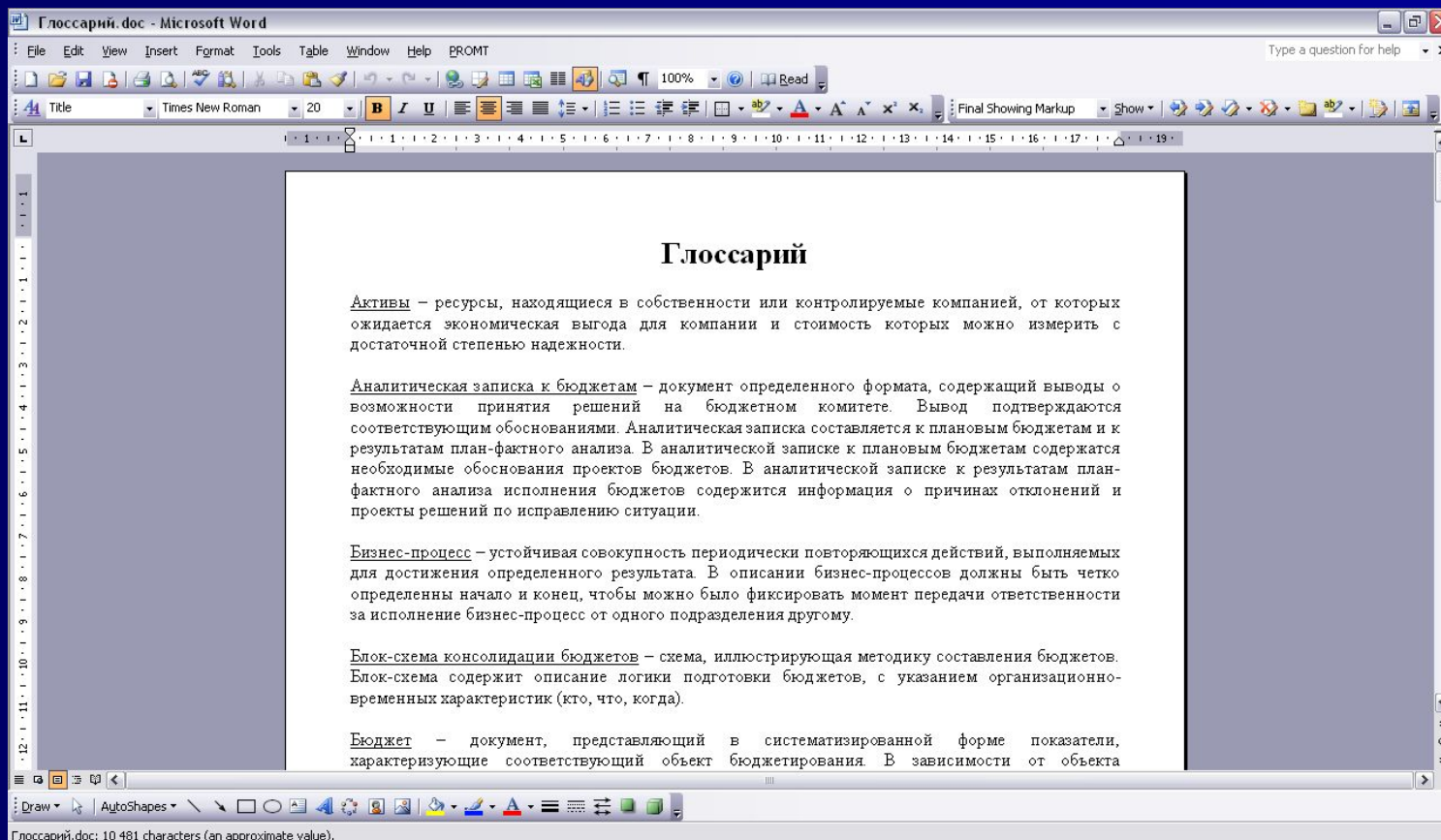
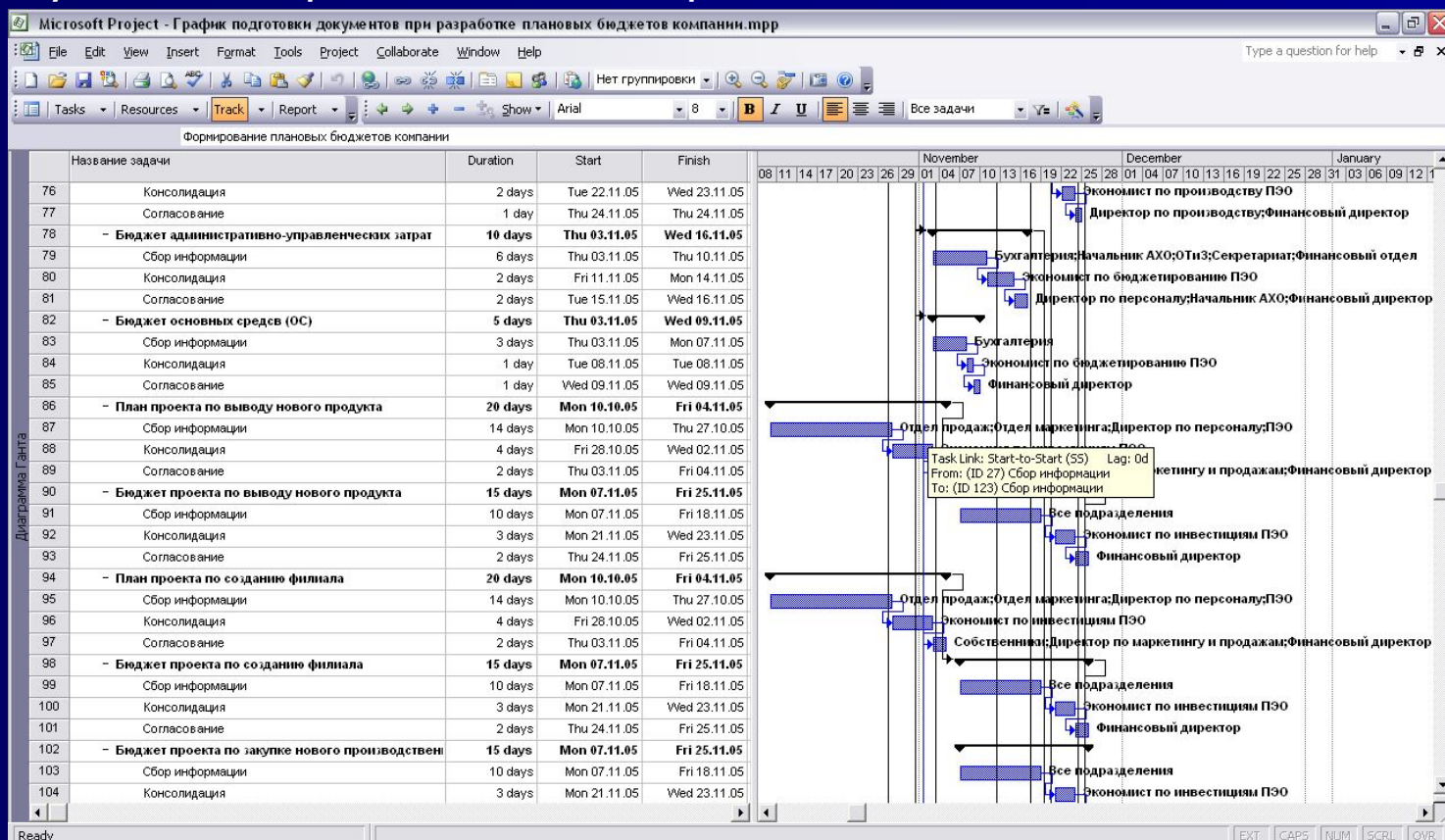


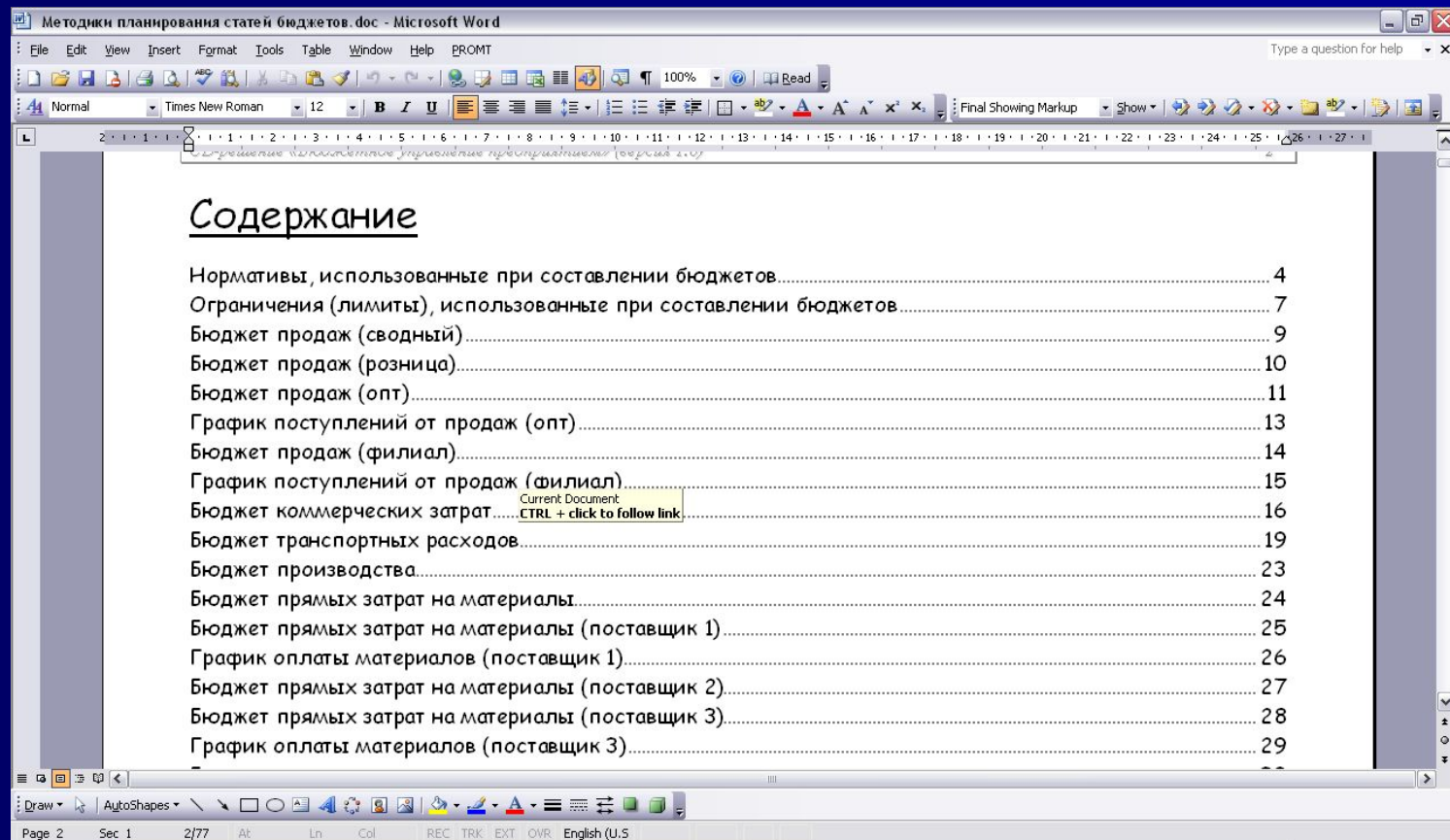
График подготовки документов при разработке плановых бюджетов компании

В файле График подготовки документов при разработке плановых бюджетов компании.mpp (в формате Microsoft Project) представлен пример организационно-временного регламента подготовки документов в процессе бюджетирования.



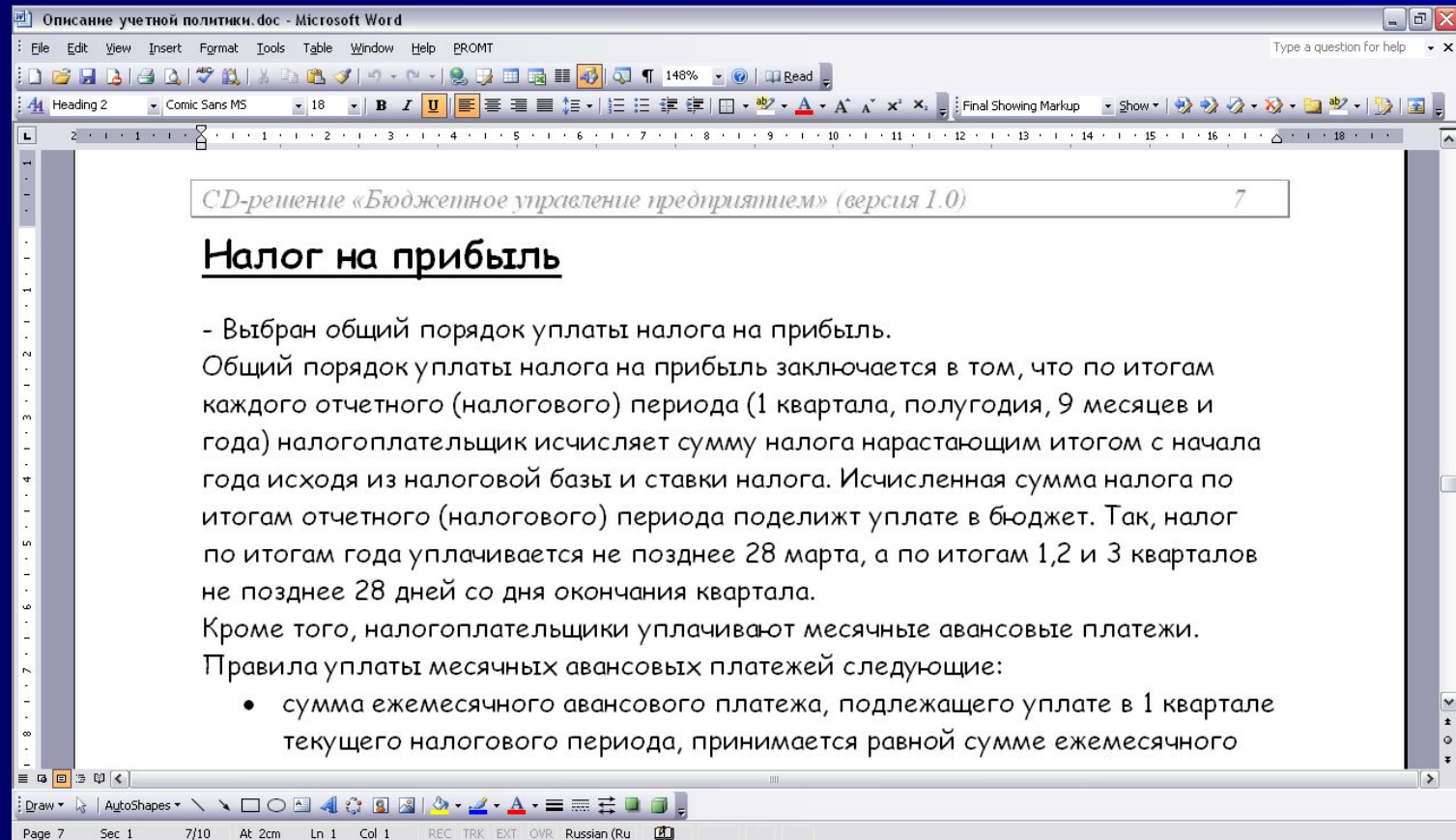
Методики планирования статей бюджетов

В файле Методики планирования статей бюджетов.doc представлено полное описание того, как планируются статьи всех бюджетов компании (в виде таблицы и в виде блок-схем формирования бюджетов), а также нормативы и ограничения, использованные при планировании.



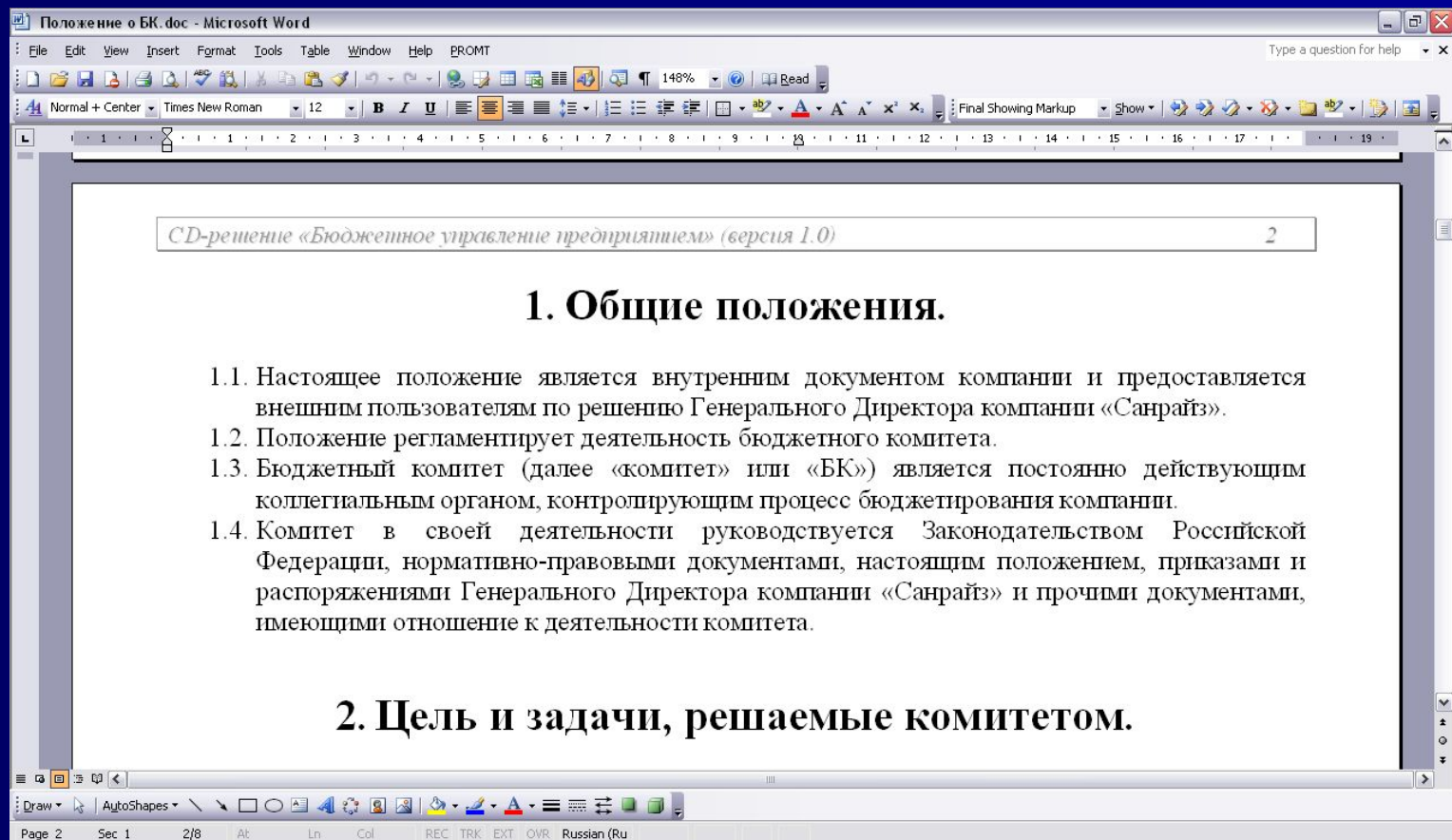
Описание учетной политики компании

В файле Описание учетной политики.doc представлен пример описания учетной политики компании. Подробно описаны принципы признания доходов и расходов компании «Санрайз» (статьи из бюджета доходов и расходов), а также активы и пассивы (статьи из бюджета по балансовому листу).



Положение о бюджетном комитете

В файле Положение о БК.doc представлен пример положения о бюджетном комитете компании. В представленном документе - это положение о бюджетном комитете компании «Санрайз».



Положение о бюджетировании

В файле Положение о бюджетировании.doc представлен пример положения о бюджетировании. Включает в себя описание целей, участников, объектов бюджетирования, а также классификацию бюджетов компании и организационно-временной регламент бюджетирования.

CD-решение «Бюджетное управление предприятием» (версия 1.0)

4. Объекты бюджетирования

В компании «Санрайз» выделяется 4 типа объектов бюджетирования (см. Рисунок 2):

- Предприятие в целом
- Бизнес-процессы
- Проекты развития (инвестиционные проекты)
- Центры финансовой ответственности (ЦФО)

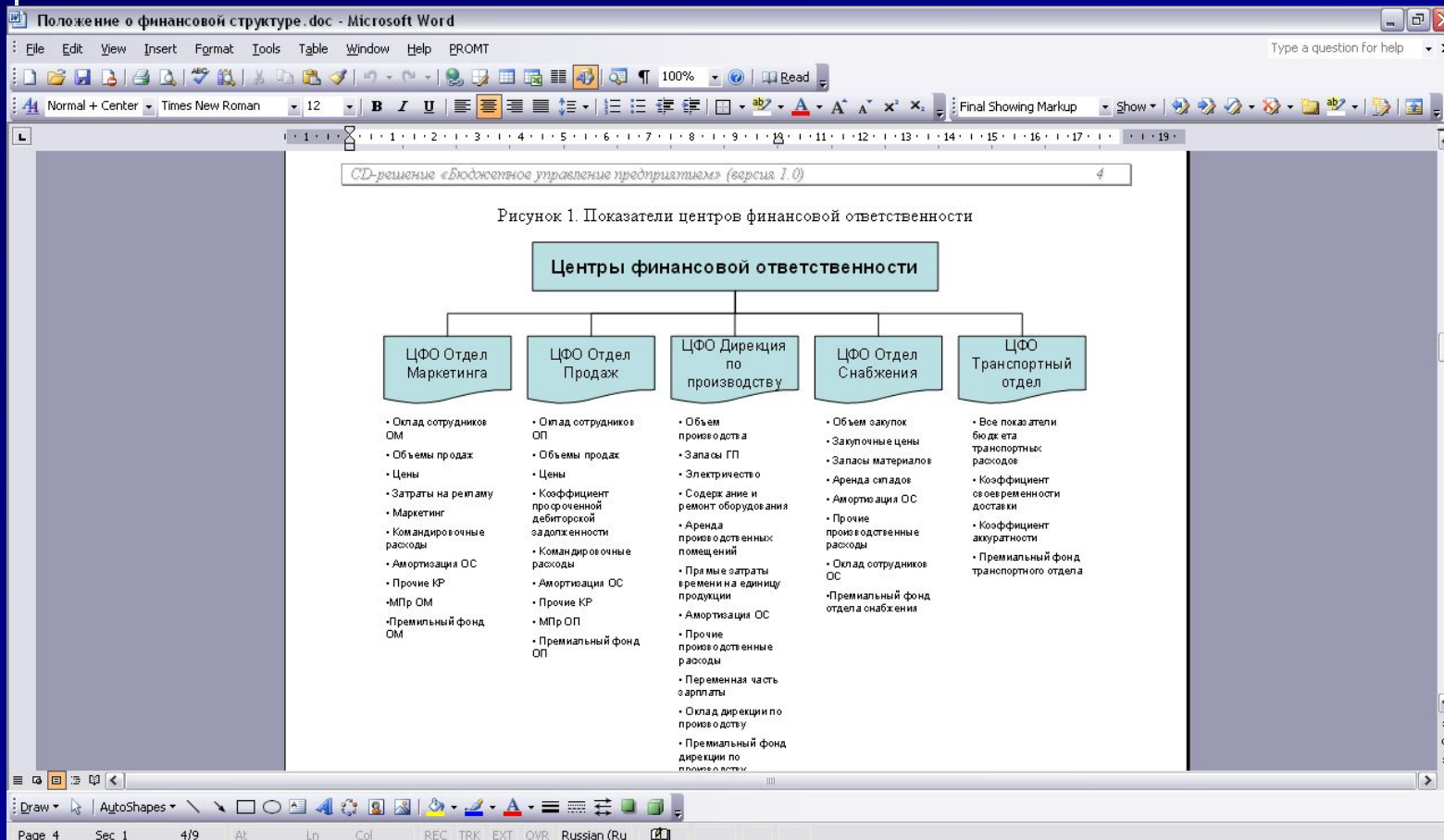
Рисунок 2.

Объекты бюджетирования компании «Санрайз»

```
graph TD; A[Объекты бюджетирования] --> B[Предприятие в целом]; A --> C[Основные бизнес-процессы компании]; A --> D[Проекты развития]; A --> E[Центры финансовой ответственности]; B --- B1[• Продажи]; C --- C1[Проекты развития бизнеса]; E --- E1[• ЦФО Отдел Маркетинга];
```

Положение о финансовой структуре

В файле Положение о финансовой структуре.doc подробно описана финансовая структура компании, описаны центры финансовой ответственности, методики заполнения бюджетов ЦФО и схемы мотивации ЦФО.



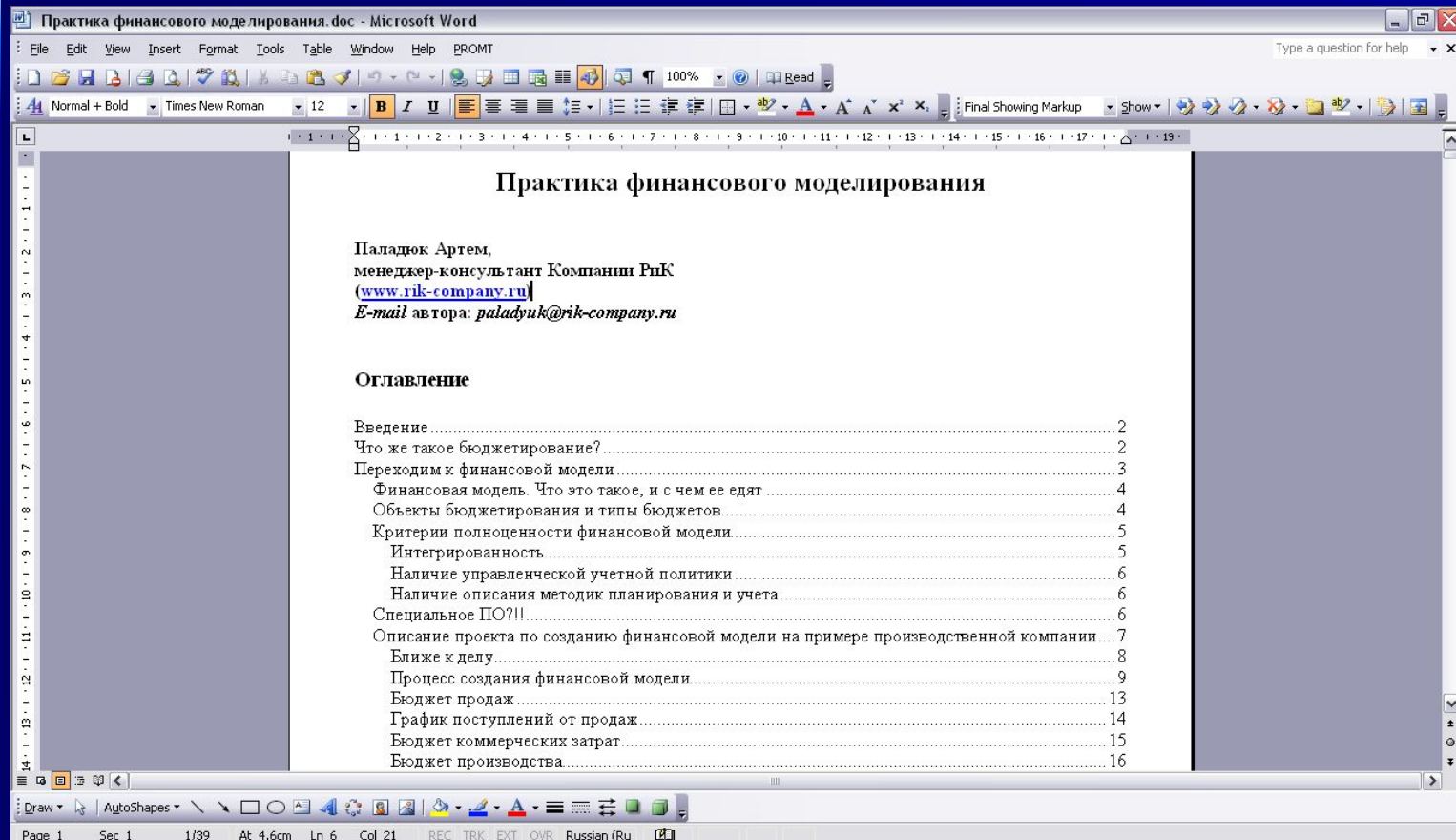
Методические материалы

В папке Методические материалы Вы найдете:

- Статью о бюджетном управлении предприятием «Как не наступить на бюджетные грабли» (А. Карпов)
- Статью «Практика финансового моделирования» (А. Паладюк), в которой подробно описан процесс создания финансовой модели компании.
- Методические материалы по бюджетированию в виде презентаций PowerPoint

Практика финансового моделирования

В данной статье приведено подробное описание процесса создания финансовой модели компании. Взгляд «изнутри» поможет Вам разобраться в том, как должна функционировать финансовая модель компании.



Методические материалы по бюджетированию (презентации)

Методические материалы представлены в виде курса семинаров по теме «Бюджетное управление предприятием», разработанного сотрудниками компании РИК на основе многолетнего опыта работы на ниве бизнес-консалтинга. Включают в себя 8 разделов по следующим темам:

- Раздел I. Бюджетирование как инструмент управления
- Раздел II. Регламент системы бюджетирования
- Раздел III. Финансовая модель бюджетирования
- Раздел IV. Финансовая структура компании
- Раздел V. Роль финансовой службы в бюджетировании
- Раздел VI. Роль генерального директора в бюджетировании
- Раздел VII. Бюджетный комитет компании
- Раздел VIII. Технология постановки бюджетирования в компании

Основные характеристики

- CD-решение имеет удобный формат гипертекстового документа
- Наличие удобной системы навигации
- Сочетание теоретического материала и примеров практического применения
- CD-решение не требует специального программного обеспечения: достаточно наличия стандартных средств Microsoft Office (Microsoft Project иметь не обязательно)

Применение

- Возможность ознакомиться с основами бюджетного управления предприятием
- Возможность использования представленных методик
- Возможность использования элементов представленной финансовой модели
- Образцы управленческой документации

СТОИМОСТЬ

- Стоимость 1 экз. – **8 900 руб.**
- Те, кто уже имеет CD-решение первой версии, смогут приобрести данное решение, уплатив лишь разницу стоимости CD-решений.
- Зарегистрированные пользователи CD-решения могут воспользоваться **бесплатной консультационной поддержкой** в течение 2-х месяцев с момента приобретения
- Зарегистрированные пользователи имеют возможность задавать вопросы по электронной почте
- Для зарегистрированных пользователей предусмотрены скидки в размере 10% на семинары Компании РИК. Скидками можно воспользоваться в течение года с момента приобретения CD-решения.

Как заказать CD-решение «Бюджетное управление предприятием»

Для того, чтобы заказать CD-решение «Бюджетное управление предприятием» и стать зарегистрированным пользователем необходимо направить по электронному адресу general@rik-company.ru заявку в следующем формате:

- название компании
- направления деятельности
- ФИО и должность контактного лица
- контактные координаты (телефон, электронная почта)
- Реквизиты компании для оформления договора на продажу (в т.ч. ФИО генерального директора)

От составителей

Мы уверены, что изложенные идеи и представленные методики найдут применение и в Вашей компании.

С наилучшими пожеланиями, команда менеджеров-консультантов компании РИК.

Кратко о Компании РИК

Компания РИК создана в 2003 году группой консультантов, которая работает с 1995 года.

За это время выполнено большое количество консалтинговых проектов по реструктуризации предприятий и групп, внедрению стратегического управления, бюджетирования и управленческого учета.

Начиная с 1999 года, консультанты Компании РИК активно занимаются разработкой и проведением семинаров-практикумов по различным направлениям менеджмента. За это время обучено более 2000 специалистов различных компаний.

С 2004 года Компания РИК начинает свою издательскую деятельность. За это время выпущена серия книг по бюджетированию, книга по управленческому учету и стратегическому управлению.

С 2005 года консультанты Компании РИК разрабатывают методики по внедрению различных подсистем управления (CD-решения). Эти методики предназначены как для самостоятельного использования клиентами, так и для совместного применения при выполнении в консалтинговых проектах.

В 2006 году Компания РИК открывает еще одно новое направление деятельности – автоматизация системы управления. Консультантами и программистами Компании РИК разработан программный комплекс «ИНТЕГРАЛ». На текущий момент времени выпущены модули по бюджетированию и управленческому учету. Компания РИК намерена в будущем расширять функционал своей информационной системы, выпуская модули и по другим направлениям менеджмента.