



ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САМАРА»

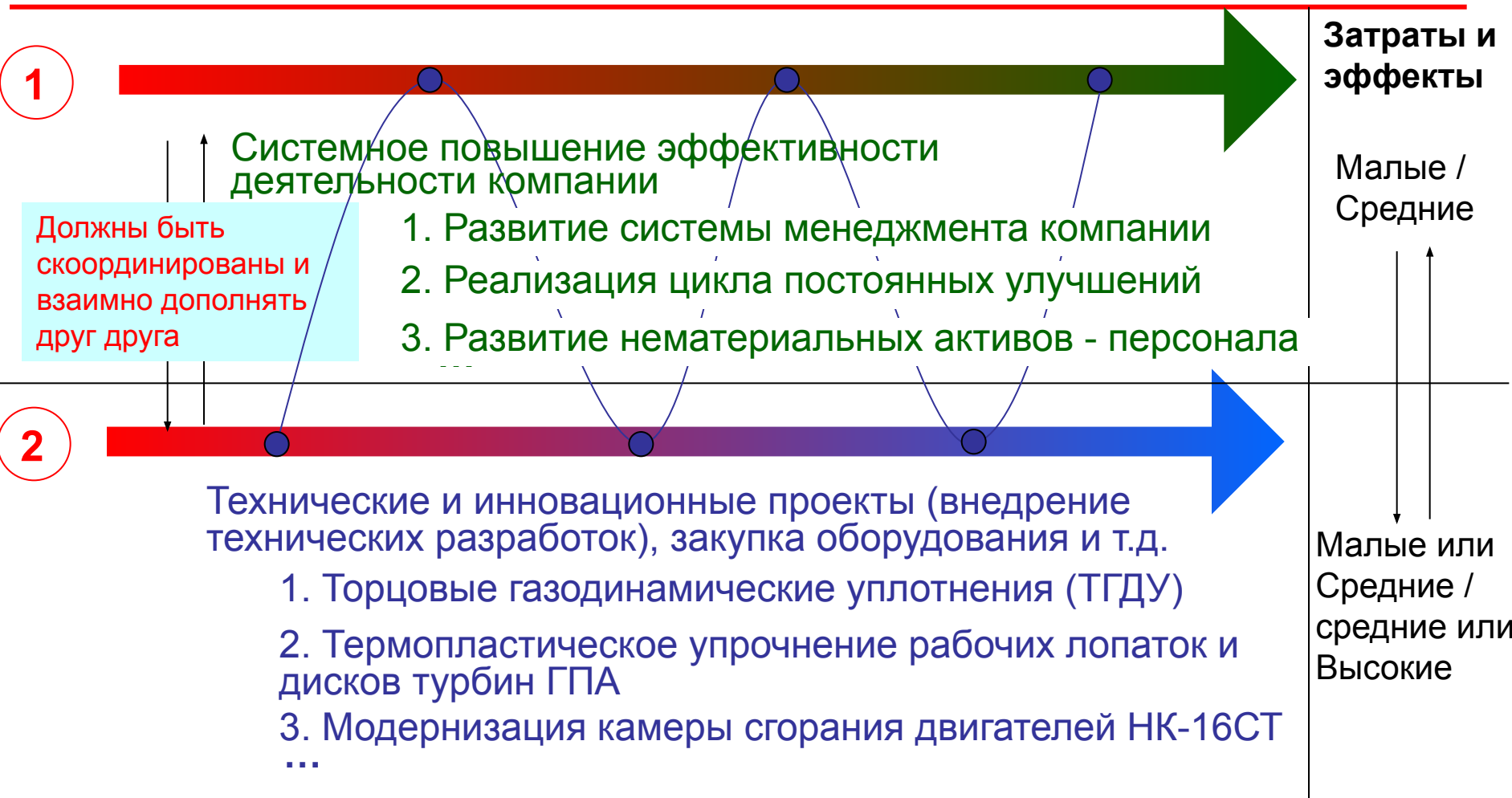
Генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Самара»
СТЕПАНЕНКО О. А.

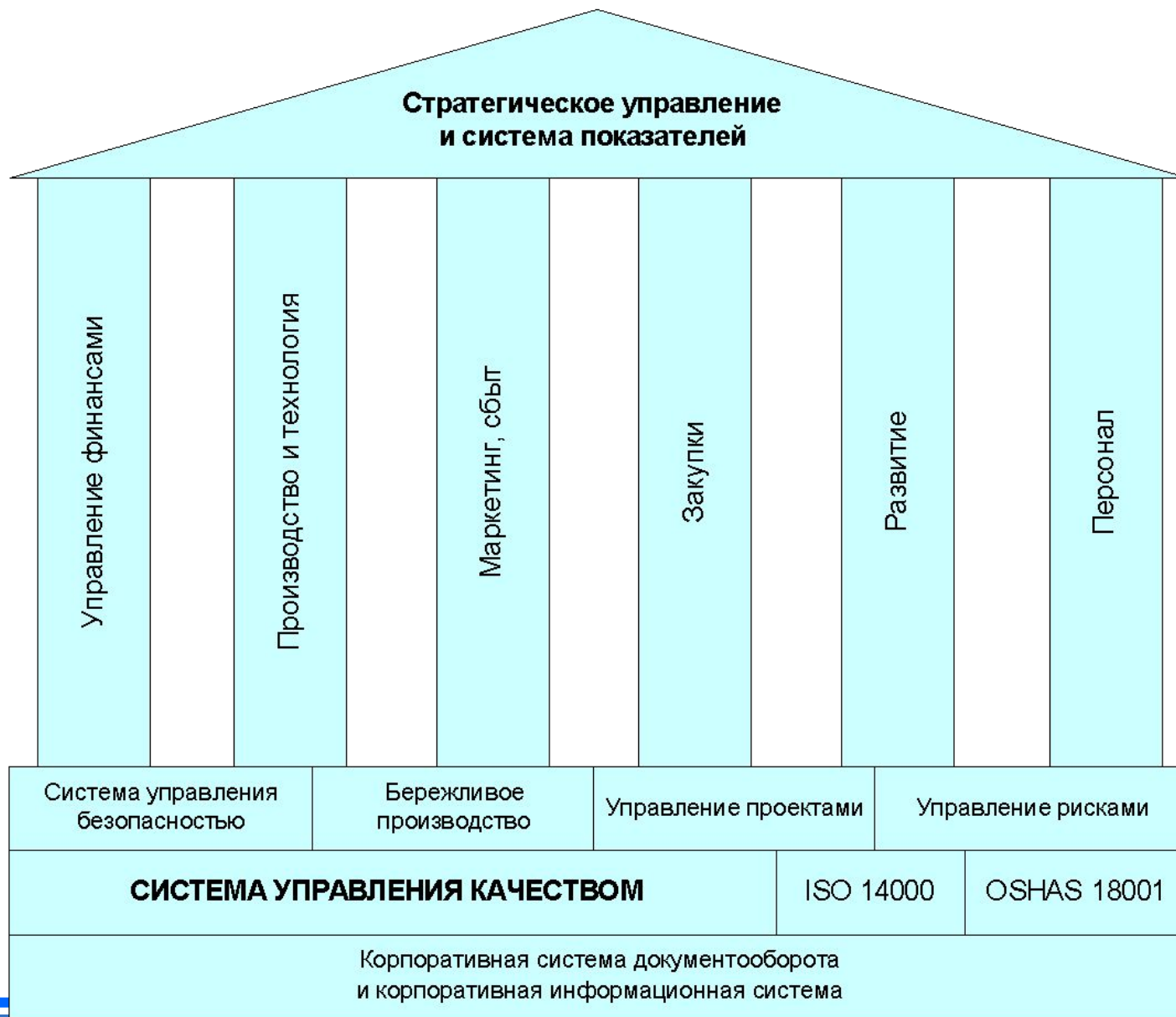
Генеральный директор
МОО «Поволжское отделение
Российской инженерной академии»
МИХЕЕВ Ю.В.

1. **Применяемые системные аспекты развития систем менеджмента: общие положения, направления развития, текущее и будущее состояние**
 - 1.1 Эффективность взаимосвязи технических и системных улучшений
 - 1.2 Структура современной интегрированной системы менеджмента
2. **Диагностика состояния системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»**
 - 2.1 Сопоставление требований стандартов ИСО 9000, ГАЗПРОМ 9000, степени их выполнения, и лучших практик
3. **Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»**
 - 3.1 Этапы развития современной интегрированной системы менеджмента;
 - 3.2 Первый этап развития системы менеджмента. Проект по подготовке к сертификации по ГОСТ Р ИСО 9001
 - 3.3 Процессы СМК ООО «Газпром Трансгаз Самара»
 - 3.4 Создание системы мониторинга и постоянных улучшений
 - 3.5 Кокпит-чарты. Мониторинг процессов
 - 3.6 Оценка и анализ процессов
 - 3.7 Современная структура системы планирования
4. **Управление цепочкой поставок (SCM)**
 - 4.1 Анализ эффективности и мотивации
5. **Кластерные инициативы региона**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЗАИМОСВЯЗИ ТЕХНИЧЕСКИХ И СИСТЕМНЫХ УЛУЧШЕНИЙ

ПРИБЫЛЬ = ЦЕНА - ЗАТРАТЫ





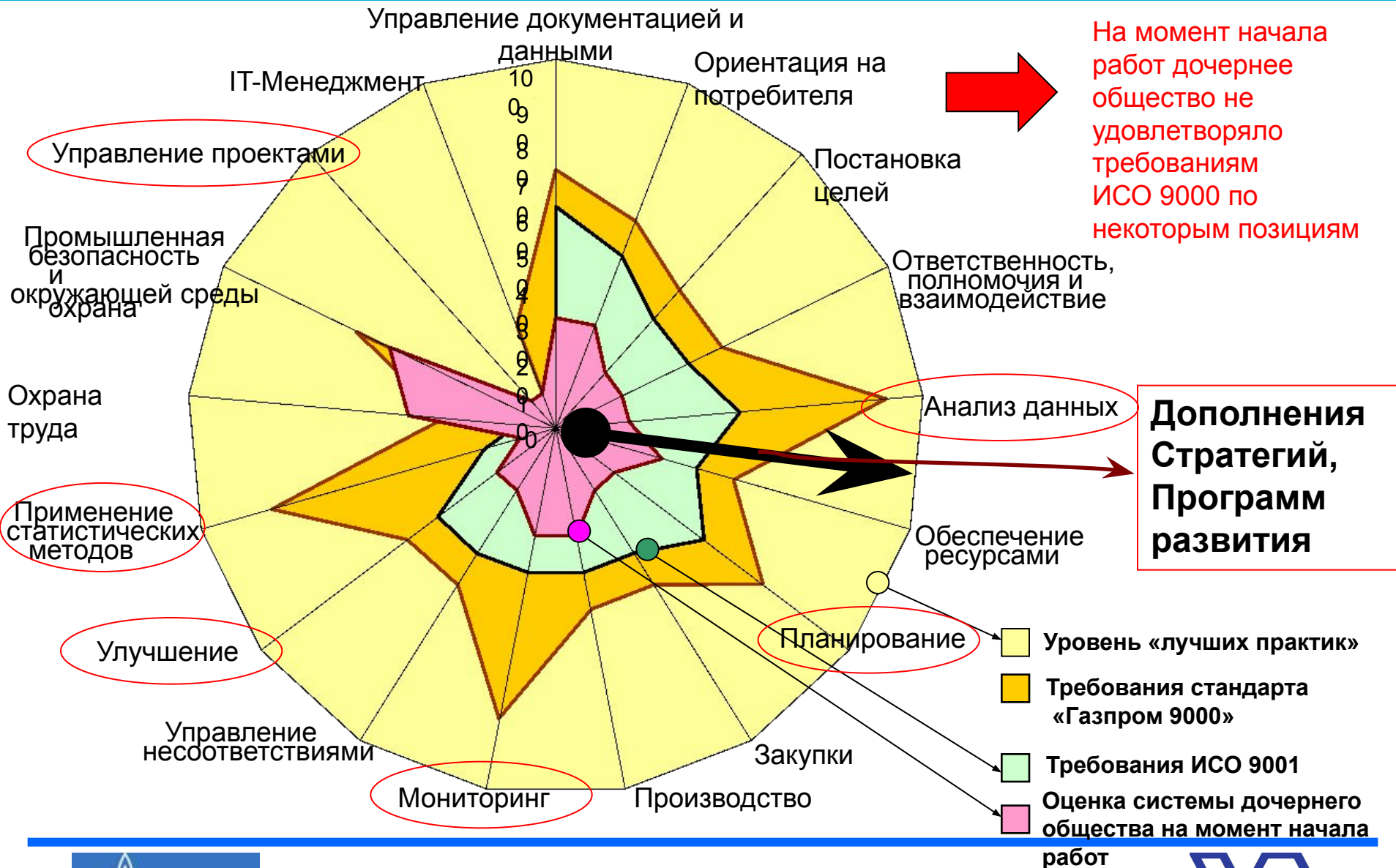
Структура ИСМ

Результаты

(по времени проявления эффекта)



ВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ РАЗЛИЧНЫХ СТАНДАРТОВ

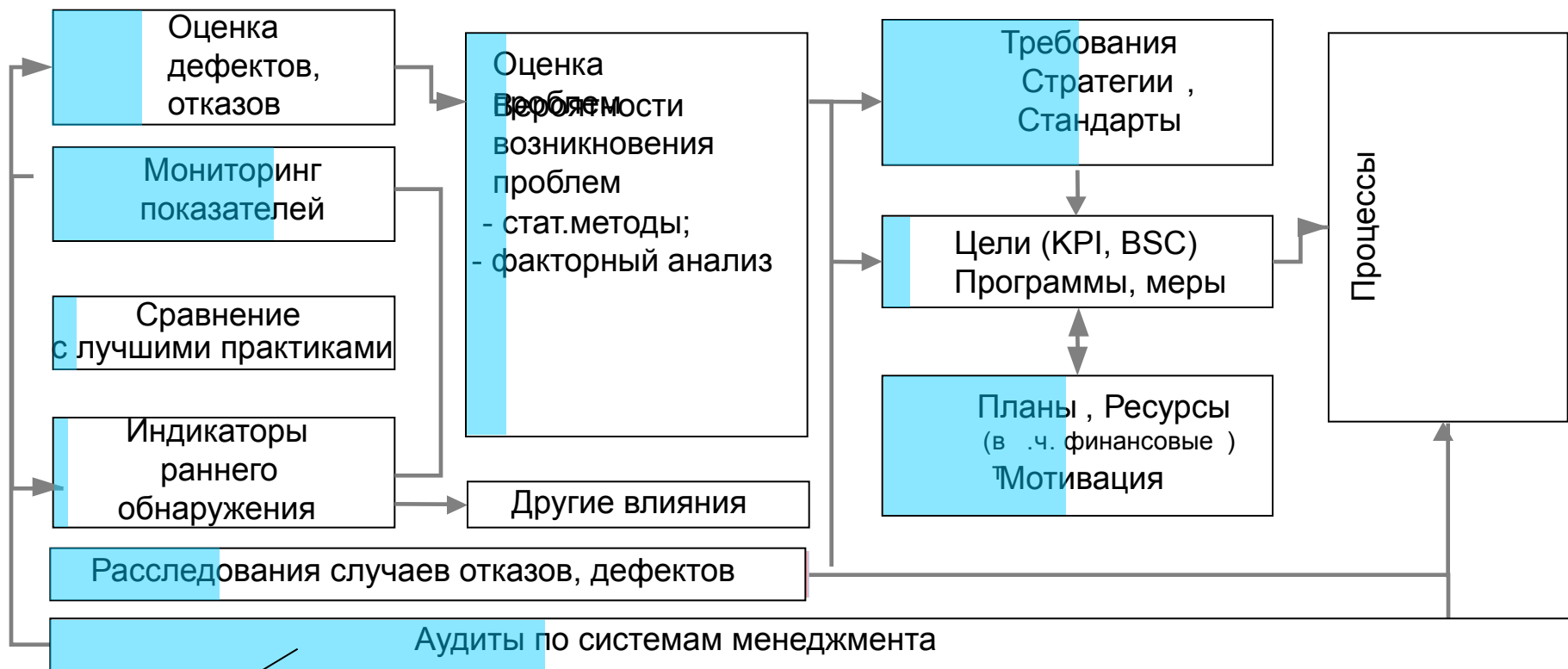
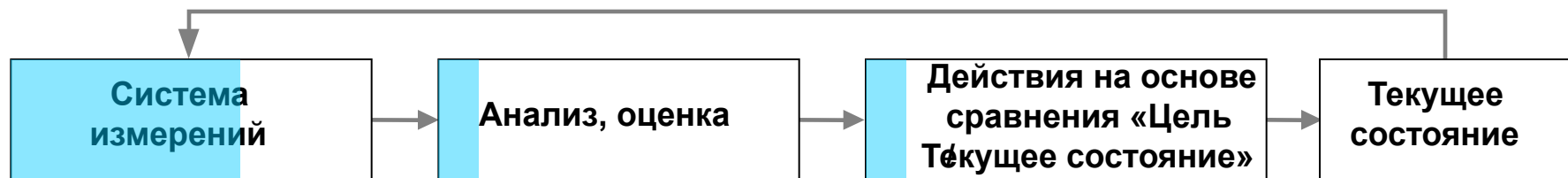


3. Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»

ЛАНДШАФТ ПРОЦЕССОВ СМК «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САМАРА»



СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И ПОСТОЯННЫХ УЛУЧШЕНИЙ



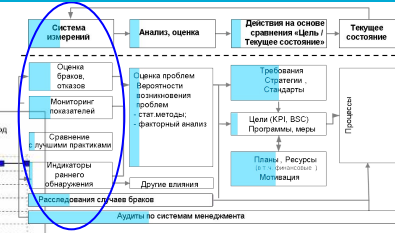
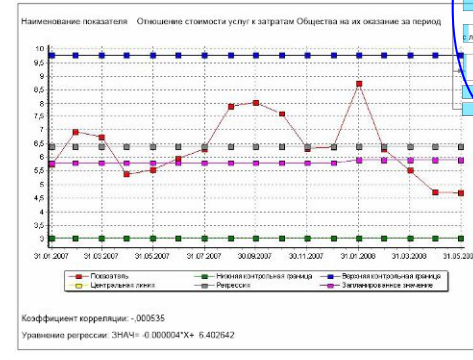
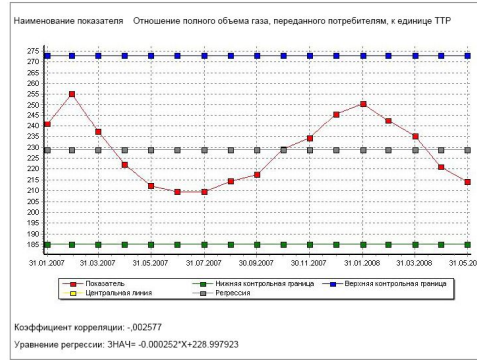
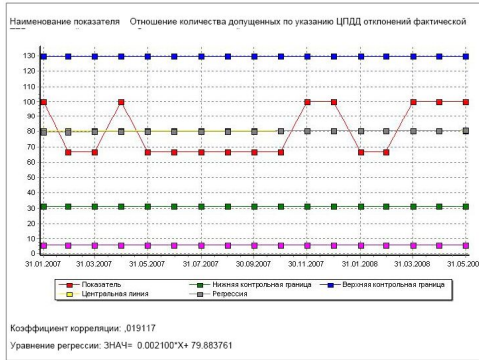
Оценка существующего положения

3. Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»

СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И ПОСТОЯННЫХ УЛУЧШЕНИЙ

Мониторинг процесса «Управление транспортом газа» и других

Показатели процессов СМК «Газпром трансгаз Самара» Процесс «Управление транспортом газа»

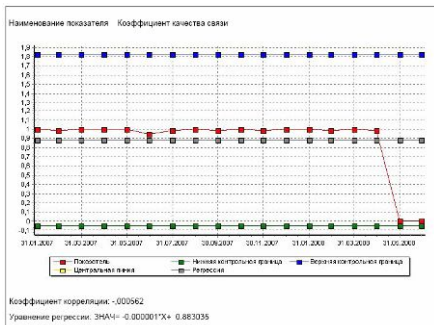


функциональное

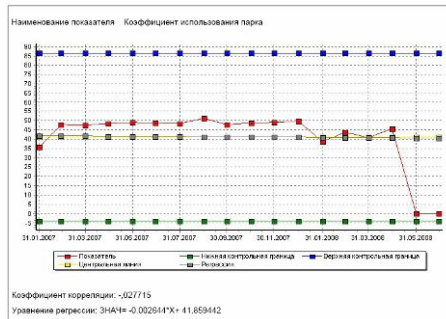
результативность

эффективность

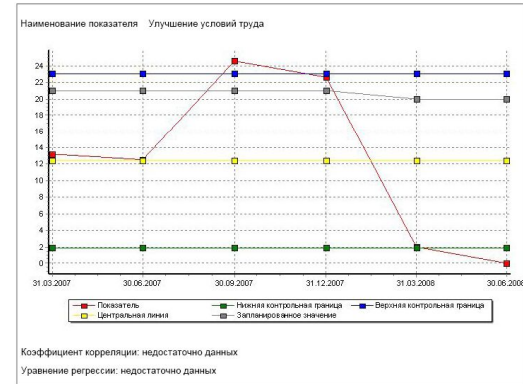
Процесс «Поддержание инфраструктуры и обеспечение производственной среды»



функциональное



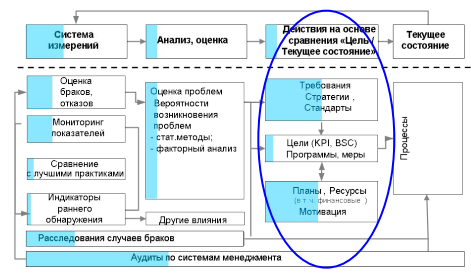
функциональное



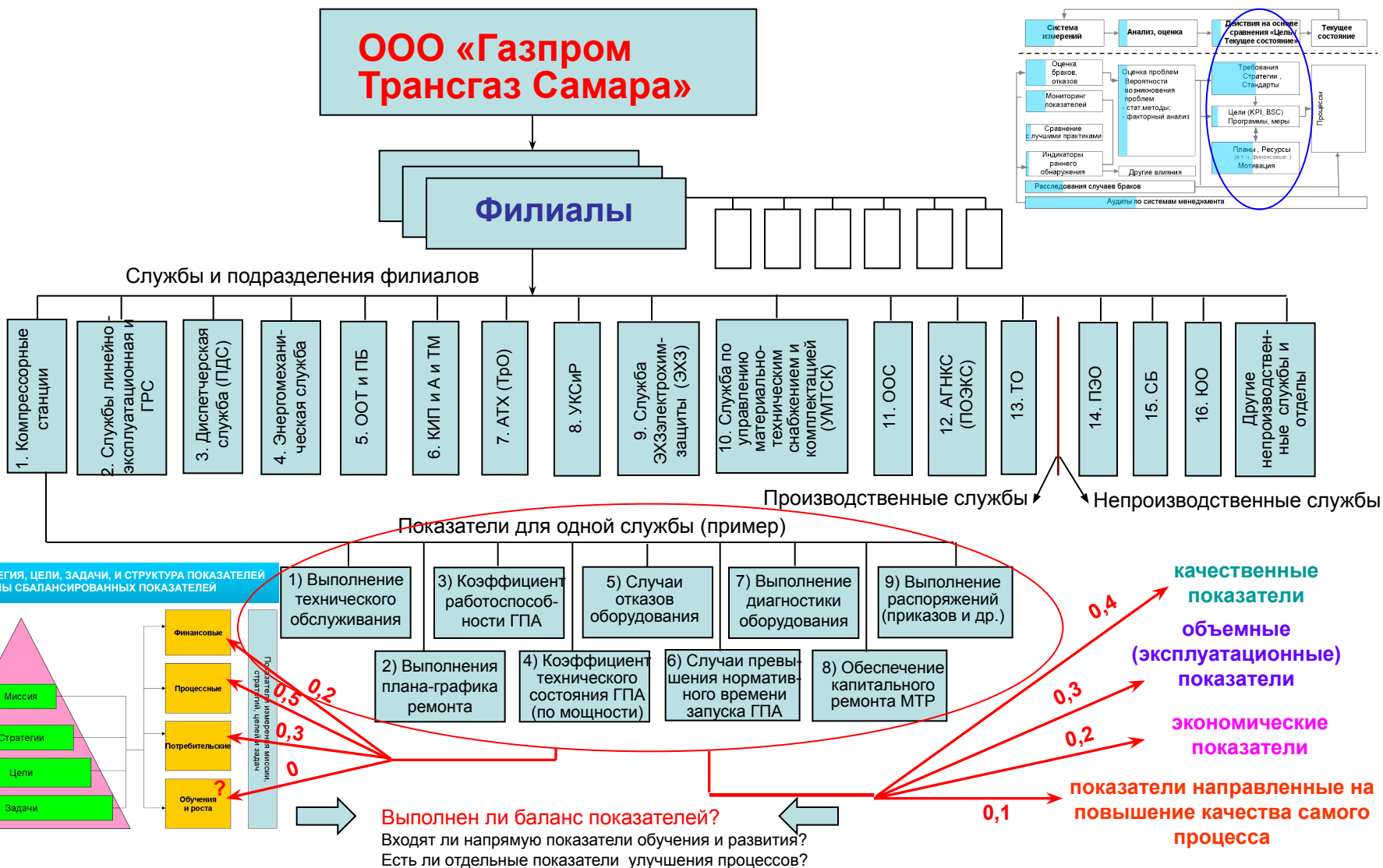
результативность



СОВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

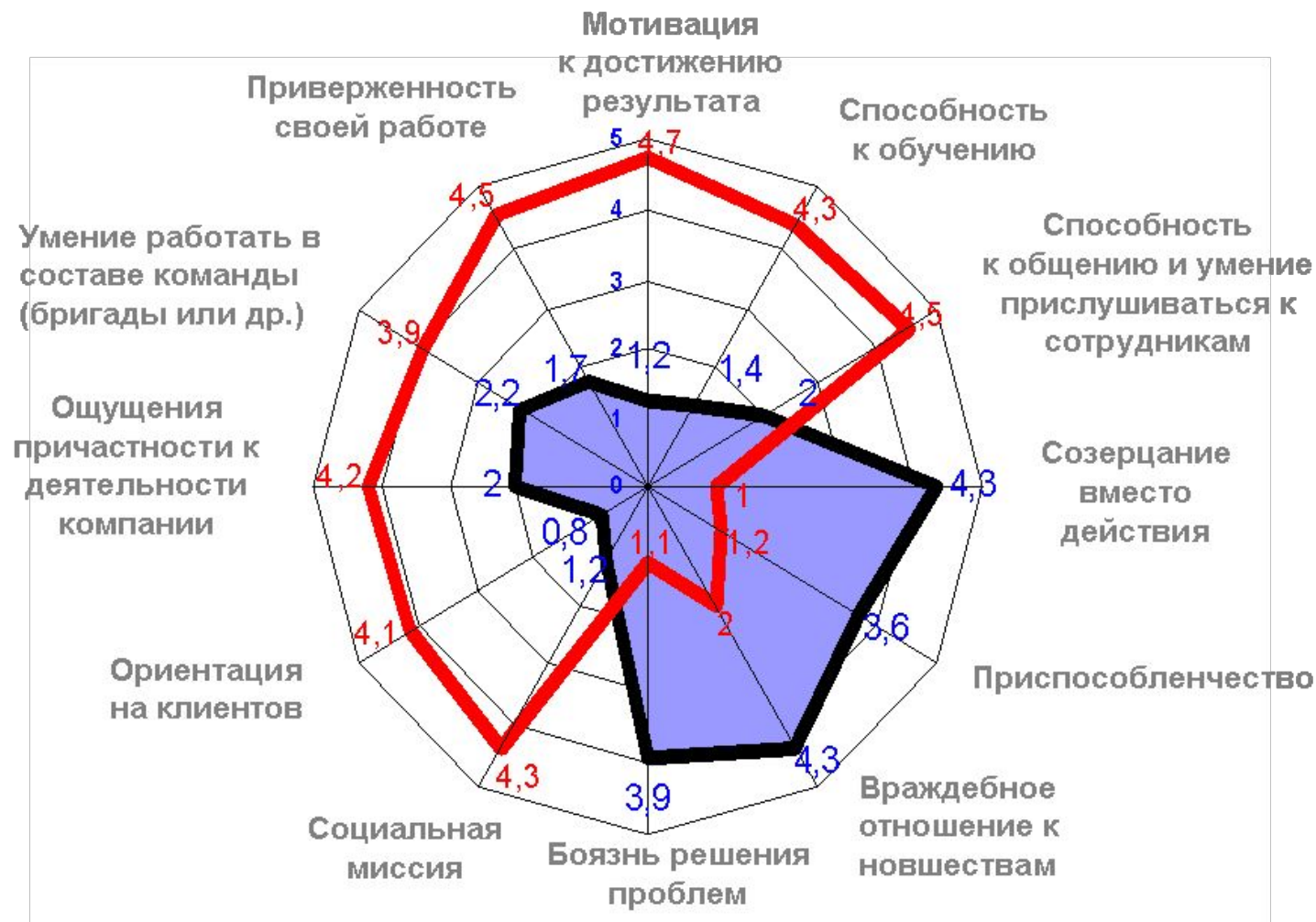


СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИИ



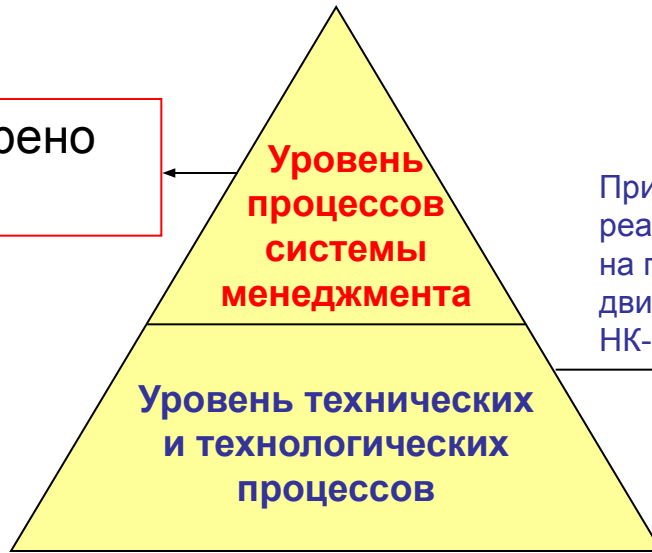
Формирование целевого состояния развития компетенций персонала, и перехода к нему от существующего состояния

1) Пример оценки существующих и требуемых компетенций руководителей



Пример применения подхода для внедрения технических решений

Уже рассмотрено
ВЫШЕ



Приведена реализация на примере двигателя НК-16СТ



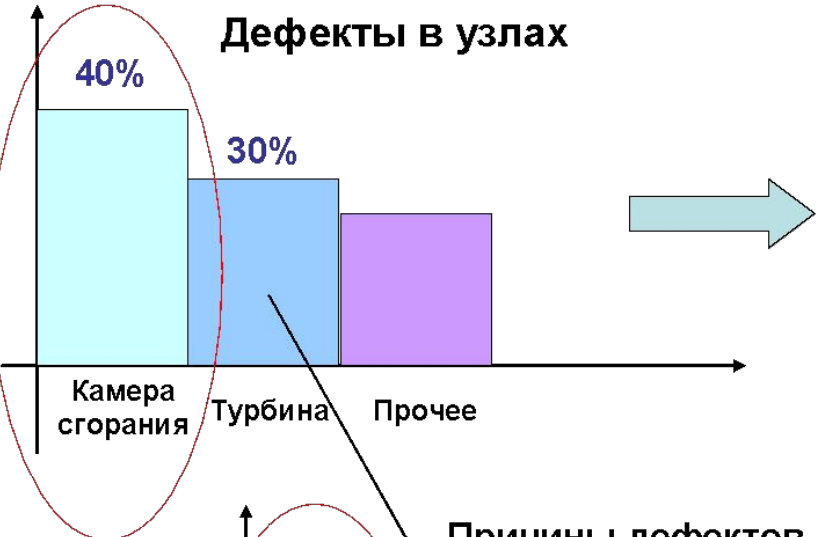
Пример применения подхода для модернизации двигателя НК-16СТ

1. Процессы
2. Измерение, анализ
3. Корректировка, планы, меры
4. Анализ выполнения мер (процессы, измерение)

Пример применения подхода для модернизации двигателя НК-16СТ

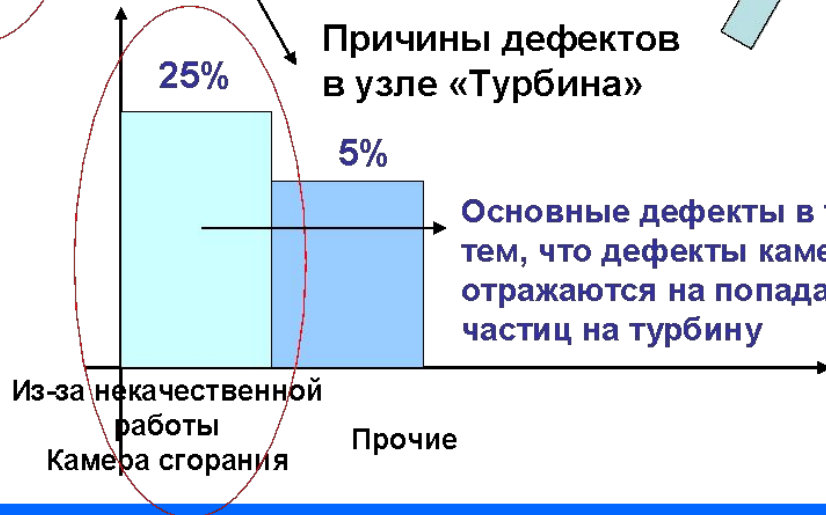
2. Измерение, анализ

Дефекты в узлах

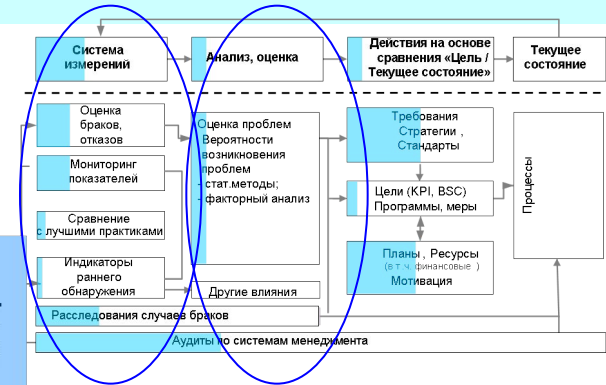


Около 70 % дефектов двигателя происходят в связи с проблемами в камере сгорания

Причины дефектов в узле «Турбина»



Основные дефекты в турбине связаны с тем, что дефекты камеры сгорания отражаются на попадание раскаленных частиц на турбину

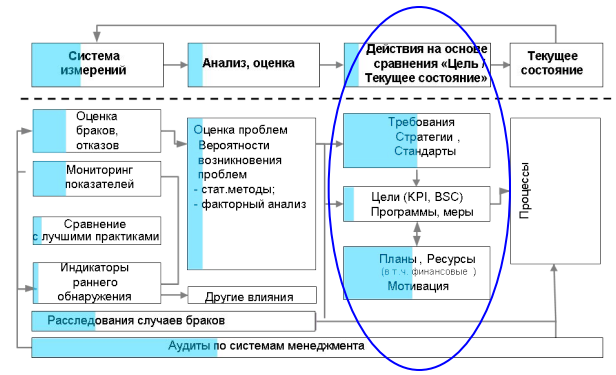
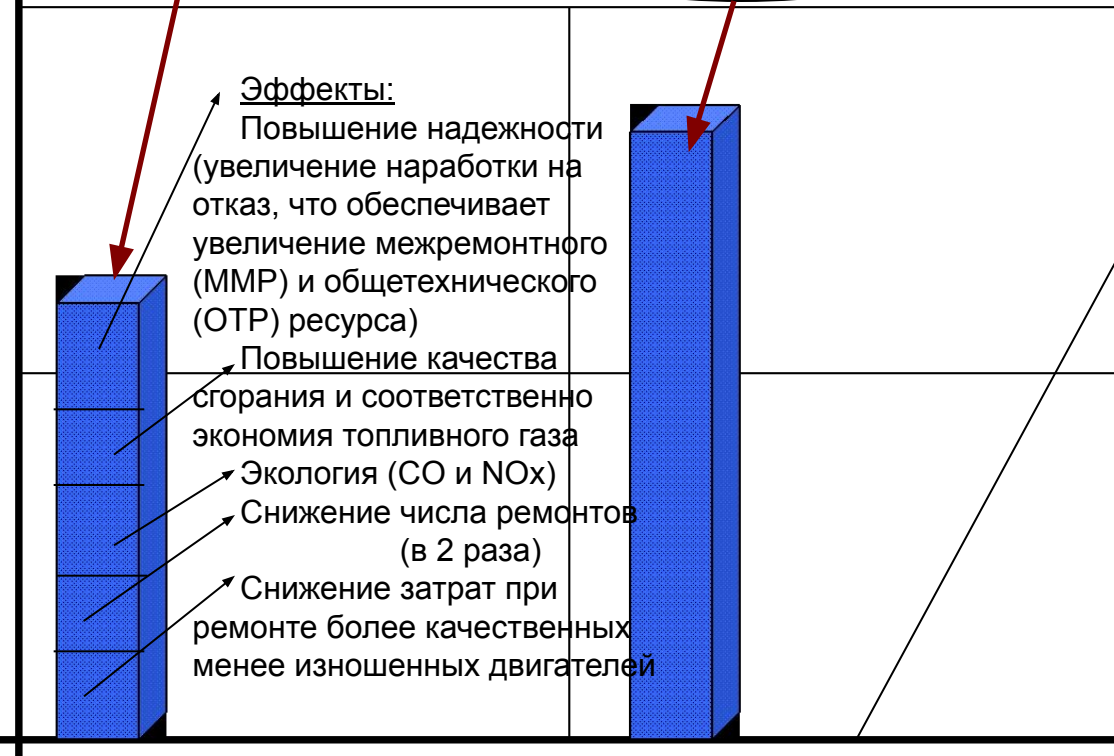


Портфель мер.

Менее затратный вариант: модернизация двигателя НК – 16СТ (от 11 тыс.ч. до 22 тыс.ч)

Вариант нового двигателя КСЕ (ресурс 100 тыс. ч.), КСУ

Проект реализован
эффект



Затраты:

- ОКР создания экспериментального образца
- Исследования по установлению причин отказов
- Разработка конструктивных мероприятий
- Разработка опытных чертежей
- Модернизация модельной установки
- Отработка на стенде
- Опытная эксплуатация модернизированной камеры в рабочих условиях
- Приемочные испытания модернизированной КС
- Выпуск рабочих чертежей
- Внедрение в производство (ремонтное)

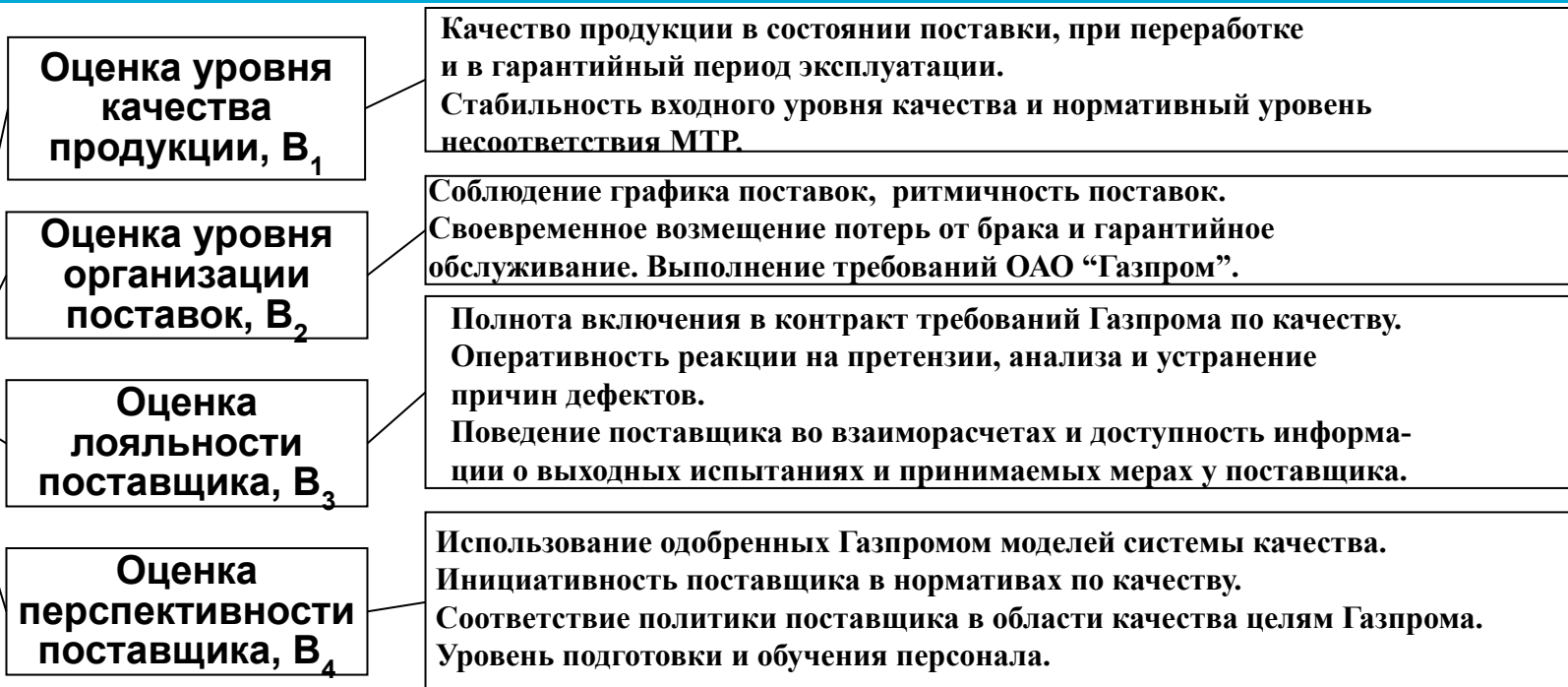
Управление поставками на различных этапах жизненного цикла



Управление поставщиками на основе рейтинга поставщиков в системе материально-технического снабжения

Интегральная

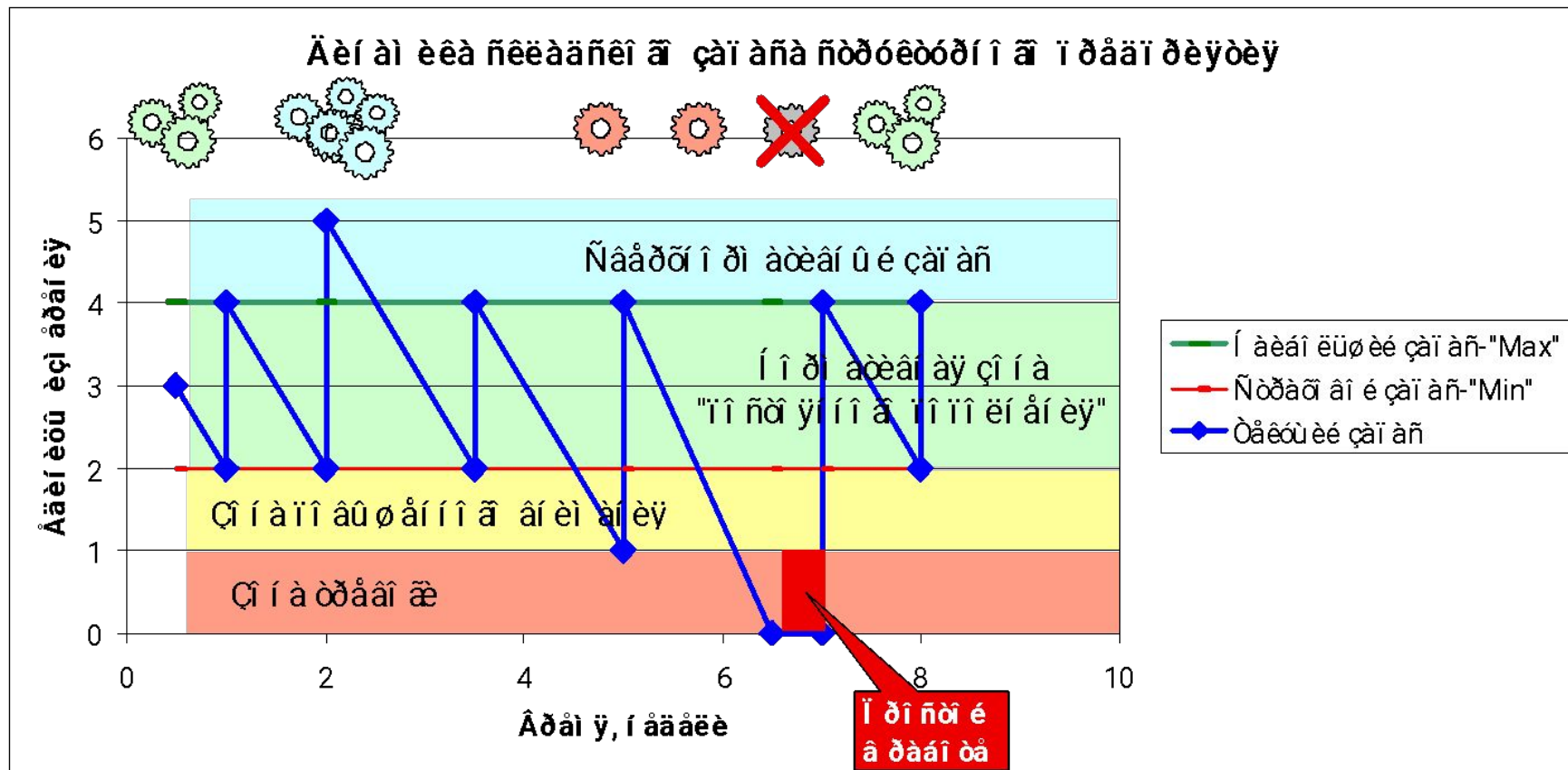
оценка



Категория поставщика	Интегральная оценка
I Хорошие	$B \geq 90$
II Удовлетворительные	$80 \leq B < 90$
III Проблемные	$50 \leq B < 80$
IV Неудовлетворительные	$B < 50$

Приоритетный выбор поставщика при заключении договоров поставок
Входной контроль, выходной контроль у поставщика, аудит
Аудит поставщиков, уменьшение объема заказа, подбор альтернативы поставок
Отказ от поставщиков

Принципы системы «постоянного пополнения» запасов МТР для эксплуатации и ремонта



Проекты газового кластера

Проектирование, производство, техобслуживание ГПУ на базе газоперекачивающих агрегатов (ГПА):

1. НК-36 - 25 МВт
2. НК-38 - 16 МВт
3. НК-126 - 4 МВт
4. ГПА-25НК «Самара»
5. НК-12СТ
6. НК-16СТ и др.

Проектирование, производство, техобслуживание энергоустановок на базе электрогенераторов и электростанций:

1. НК-37 - 25МВт и 35 г/кал ч.
2. Электростанция с НК-37
3. Выносной энергоблок (ВЭБ) с НК-22 до 95 МВт
4. Дожимной компрессор
5. НК-37-1-30 МВт

Внедрение передовых технологий сжижения, хранения и транспортировки сжиженного природного газа

Проект разработки и производства газотурбовоза

Консалтинговый и тренинговый компетенц-центр по современным управленческим технологиям:

- проектный менеджмент
- менеджмент качества
- управление персоналом
- менеджмент безопасности
- система сбалансированных показателей
- и т.д.

Комплексная программа перевода автотранспорта на альтернативные виды топлива на основе КПГ и СПГ и развитие сети АГНКС

Список компетенц-центров в технопарке Самарской области

Для обучения по современным управленческим технологиям

Для сертификации на соответствие стандартам

Для испытаний компонентов и материалов

Для аттестации, проверки средств измерений

Для обучения и внедрения современных производственных технологий

.....

